Plebeian resistance Subscribe Log in

WEF the first 40 Years (now unlocked)

A graphical representation



Ungovernable Rich (honk, honk)
Feb 24

[Ungovernable Rich. (Feb. 24, 2022). WEF [World Economic Forum] the first 40 Years (now unlocked), Russian and English versions. Plebeian Resistance. Reproduced for educational purposes only. Fair Use relied upon. Source: https://plebeianresistance.substack.com/p/wef-the-first-40-years]

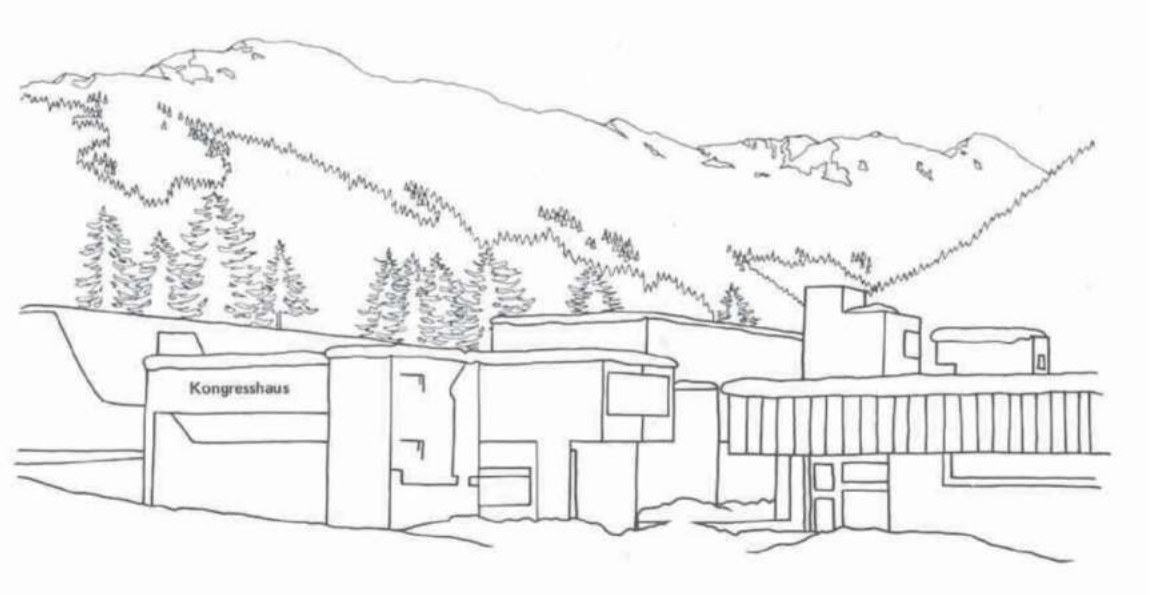
1971: The European Management Forum. Very diverse.

1971

The First Year

The European Management Forum

Visitors to the headquarters of the World Economic Forum in Cologny, a mainly residential part of Geneva, may not realize that, from the beginning, the organization was rooted in Graubünden (the Grisons), the mountainous canton on the other side of Switzerland, where the city of Davos is located. The European Management Forum was initially established as a foundation nominally based in Chur, the cantonal capital, under the supervision of the Swiss Confederation on 8 February 1971 by an official document dated just 10 days earlier.[1] Its initial endowment: 25,000 Swiss francs.



Incel Klaus marries

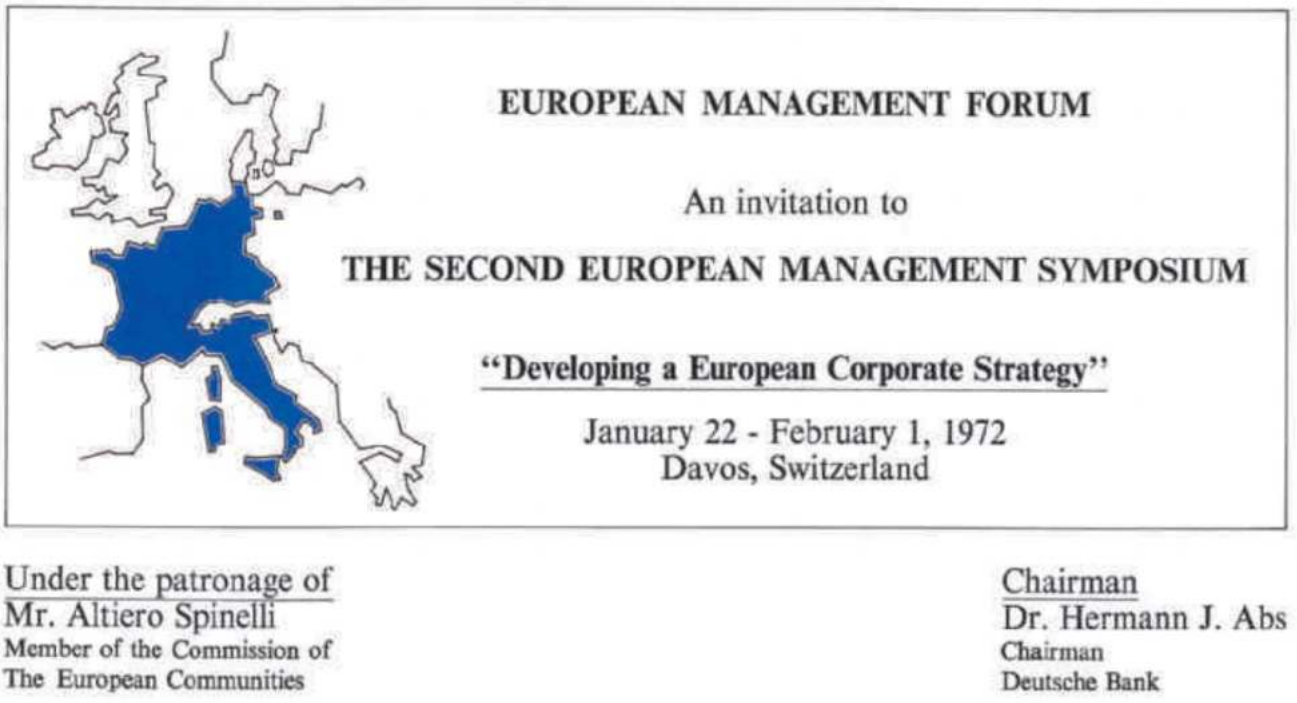
In 1972, Klaus Schwab was named a Professor at the University of Geneva, where he lectured on business policy until 2003. While he maintained his academic role throughout that three-decade period, taking on two-thirds of a professor's full teaching load, Schwab focused much of his energy on building and expanding what in 1987 was renamed the World Economic Forum.



Klaus and Hilde Schwab at their wedding in 1971 in the Sertig Valley, near Davos. Hilde was Schwab's first collaborator in the European Management Forum. While she ceased working for the Forum after they were married, Hilde continued to act as an informal adviser and later co-founded with Klaus the Schwab Foundation for Social Entrepreneurship, serving as its chairperson.

1972: Attendance falls but no PLEBS!

Despite this, the second Davos attracted less than 300 participants, more than 150 fewer than the first. Still, as it had done the year before, the Forum continued to be selective, inviting only the CEOs of major companies. Invitations were personal and not transferable. Maintaining exclusivity would remain a steadfast practice of the Forum and a hallmark of all its meetings.



1977: Punch card dystopia

The Forum published its first survey, which focused on the concerns of business leaders about protectionism. In addition, it maintained its leadership in the use of technology to provide better interaction among participants and improve its services and activities.



1980: The anti-capitalist Kissenger speaks.

1980

Change, Celebration and Competitiveness

By this year, the 10th anniversary of the European Management Forum, the list of members increased to over 300, among them the most successful European enterprises and an increasing number of international companies. At the 1980 European Management Symposium, former US Secretary of State Henry Kissinger delivered the opening address. Before he spoke, the Forum awarded him a prize created to mark its first decade. The German-born former Harvard professor and 1973 Nobel Peace Prize laureate, who had left government service in January 1977, was honoured for his contributions to international cooperation.

In his prescient speech, Kissinger focused on "the constantly changing world" and the age of global interdependence. He warned of "a dilution of confidence in classic economic models, a challenge to the capitalist system," but also noted "a demoralization of the socialist systems which nowhere have produced the satisfaction of the human personality." He concluded: "All of these changes are global and would make ours a period of turmoil – even apart from any specific challenge that we face."



Antifa Henry, incel boy and Hampstead Heathen

1982: The very formal informals (sounds like a Specials song)

1982

The First IGWEL

The most important innovation introduced at this year's European Management Symposium was the holding of the first Informal Gathering of World Economic Leaders, which Davos regulars now usually refer to by the acronym IGWEL. This closed-door, off-the-record meeting allowed for informal dialogue, permitting participants to get to know each another, exchange ideas and work on ongoing issues and problems without having to produce a communiqué, treaty, press statement or any other document at its conclusion.

Today, the IGWEL remains enormously attractive to participants as the only global framework for an interdisciplinary exchange of ideas and opinions of government leaders. In recent years, G20 countries have typically been represented by their head of government, as well as by ministers in charge of foreign affairs, finance, economy, trade, environment, technology, health or other portfolios.

The IGWEL acts as an informal consensus-building system and as a catalyst for launching new ideas and initiatives. During the first few years it was convened, four issues dominated its agenda: the international monetary system, trade relations, East-West ties and North-South relations. The IGWEL discussions today focus on many of the new global challenges such as food security, water conservation and management, and poverty eradication. Politicians from developing nations have been particularly appreciative of the IGWEL since they have always been integrated into the process as full and equal partners. This contrasted markedly with their participation in many multilateral organizations.



The IGWEL Community at the Davos Symposium

1983: Looks like Mad cow disease.

Many governments supported the Forum from its early years

"*I received, with appreciation, your kind message sent on behalf of 500 chief executives of major European and international business leaders who were kind enough to choose me as their "Economic Pereonality for 1979" in recognition of our efforts in the field of international economic co-operation.*

It gives me great pleasure to express to you and to Mr Edward Heath as well as members of the Symposium organized on Feb. 6, 1979, my most sincere thanks and gratitude for your noble sentiments, and for your interest in pursuing and supporting our efforts with a view to achieving economic development and progress in our country.

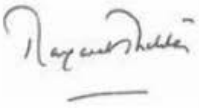
I wish to reiterate that the Egyptian experts are willing to cooperate with you in all fields, motivated by earnest desire to realize prosperity and welfare for all peoples.

"



Mohamed Anwar El Sadat
President of the Arab
Republic of Egypt, 1979

"I was most honoured to be asked to make this speech, since I am aware of the international reputation of the European Management Forum and of the influence which it exerts."



Margaret Thatcher
Prime Minister of the
United Kingdom, 1982

" I would like to pay sincere tribute to your invaluable activity to promote dialogue at a high level among business leaders, economic specialists and government leaders from the advanced regions of Europe, the United States and Japan as well as from developing countries. I would also like to offer you my great admiration for the outstanding achievements in the area of research regarding main industrial and financial problems.,,



Yasuhiro Nakasone

Prime Minister of Japan, 1983

1986: The WEF plans climate catastrophe.



© Patrick Chappatte/International Herald Tribune

1988: The *larrakin* Rhodes Scholar from Oz



Robert Hawke, Prime Minister of Australia, launches a major agriculture initiative at the 1987 Annual Meeting

33333 it's all in the numbers

12/01/88

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

between

DIGITAL EQUIPMENT CORPORATION INTERNATIONAL (EUROPE),

a Swiss company, located in Geneva, 1213 Petit-Lancy 1

12 Avenue des Morgines

(hereafter "**DECIE**")

and

THE WORLD ECONOMIC FORUM,

a Swiss foundation, located in Geneva, Cologny 1223

53 Chemin des Hauts-Crêts

(hereafter "**The Forum**")

Since The Forum and DECIE have developed a strong and confident business partnership during the past years in supporting some key programs for the maintenance of regular contacts and the sharing of expertise among a core group of very influential individuals in the world; and

Since The Forum and DECIE have identified a common project for the networking of such influential individuals and wish now to set up through this Memorandum of Understanding the basis for the conduct of this project which they have identified as the "Worldlink Electronic Community" project;

IT IS NOW AGREED AS FOLLOWS:

ARTICLE 1 - The Project

1.1 It is the intention of the parties to first evaluate and then, depending on the results of that evaluation,to implement a project consisting in the creation and the maintenance of a special network, the purpose of which will be to integrate the World Economic Community composed by The Forum's constituents, usually referred to as the "33333" (the approximately 35000 most important business decision makers worldwide) (hereinafter "**the Project**");

1.2 For the performance of the Project it is the parties' intention that DECIE, either directly or through other Digital Equipment Corporation's subsidiaries, would create, supply, maintain and service the networking structure that it would recommend for such Project and that, similarly, The Forum would create, supply, maintain and enhance the communication services that would ensure the success of the Project;

1989: WELCOM our offer is too good to refuse.

The Forum invested substantial efforts into its planned electronic network, WELCOM, the services of which were described as follows:

GIVING COMPANIES PRIORITY ACCESS TO OPINION LEADERS, PROJECTS, RESOURCES AND EACH OTHER

WELCOM's broad range of services include:

■ A private, high-security electronic mail service which is simple to operate and also can be used to send telefaxes or telexes or to transfer databases, such as spreadsheets

Top managers of member firms may contact the senior management of any other member firm to explore common business interests and discuss industry developments and opportunities.

■ On-line conferences with global decision-makers of the highest level to discuss their programmes, ideas and policies, and answer questions asked directly by members

Dialogues with political and business leaders are moderated by recognized authorities from both industry and academia. Each session, addressing an issue of global significance for corporate strategy-makers, lasts from one to three weeks, giving members ample opportunity to follow the course of the discussion and pose their own questions.

■ Interactive, moderator-led discussions on specific themes relating to the interests of the Country Forums and Industry Forums

Industry- and country-specific discussions, like the global dialogues mentioned above, are led by dynamic personalities with relevant expertise. Allowing members to analyse economic, political and business-sector developments, these sessions complement and reinforce the face-to-face meetings.

■ A continuously updated exchange of partnership opportunities submitted by the World Economic Forum's private and public constituency

WELCOM opens up great potential for joint ventures and other alliances, by enabling members to submit proposed business projects to other members via the network's project exchange, and to examine a continuously updated list of projects from other firms.

■ A gateway into the world's major universities and research institutions

Members have access through the network to academic and technological expertise in many areas related to their own fields.

■ The possibility for members to form their own private discussion groups of virtually any size or composition, with access restricted exclusively to themselves.

■ News and highlights from the World Economic Forum on its meetings and other activities.

■ Personal and company profiles of all WELCOM participants.



1991: From all walks of FAMOUS life.



1992: Big Brother anti-capitalist Henry.



Henry Kissinger chairing a panel session on "The New Partners"

1994: What Israeli/Palestinian problem do you mena?



1995: Big brother "I did not have sex with [search year] " Bill

Following on from the Summit in Casablanca, the second Middle East and North Africa Economic Summit was held in Amman, Jordan, under the patronage of His Majesty King Hussein bin Talal. Co-sponsored by the United States and the Russian Federation, with the support of the European Union, Canada and Japan, the Summit brought together nearly 2,000 government and business leaders from the Middle East and North Africa, Europe, the Americas and Asia.



Match Diacritics Whole Words 2 of 16 matches

C’est nous, le Vatican

Il Cardinale Roger Etchegaray

1 mars 1995

Monsieur le Président,

C'est au retour d'un périple en Afrique que je trouve votre bonne lettre. Vous me précédez, car je désirais moi-même vous écrire pour vous remercier de l'accueil que vous m'avez réservé durant mon bref passage à Davos. Ce fut pour moi une merveilleuse découverte de votre Oeuvre si originale qui fêtait ses 25 ans. Vraiment le *World Economic Forum* dépasse ce que je pouvais imaginer comme une sorte d'oasis où se croisent et se rencontrent les caravanes venues de tous les horizons et les mieux équipées de projets économiques et politiques. Grâce à vous, l'homme d'Eglise ne s'est pas senti dépaysé parmi ces grands décideurs de la société dont plusieurs paraissaient même heureux de me voir.

A l'occasion, j'aimerais bien vous accueillir à nouveau au Vatican pour prolonger cet échange d'impressions. De tout façon, je vous prie de transmettre mon vif merci aux personnes qui m'ont si aimablement facilité mon séjour.

Avec l'expression de mes respectueux et religieux sentiments,

Roger Card. Etchegaray

Monsieur **Klaus SCHWAB**
Président
WORLD ECONOMIC FORUM
53 chemin des Hauts-Crêts
CH-1223 COLOGNY/GENEVE (SUISSE)

DOM. TEL. 698.7268
TELEGR.: JUSTPAX, VATICANO

00153 ROMA
PIAZZA S. CALISTO, 16

1996: Plans, plans..



© Patrick Chappatte/International Herald Tribune

1997: Commited to update the definition of fascism.

Governments will have to redesign the way they function and assign priorities, lest they be sidelined on key economic issues where their role nonetheless remains essential to help balance conflicting interests and make sure that the most vulnerable groups in society get protection and assistance.

Trade unions will have to redefine their role and priorities if they want to protect the interests of working people while not creating obstacles to job creation.

And corporations need to give new meaning to the old notion of corporate responsibility. Business leaders will have to strike a new balance between the imperative of anticipating fast changes and the need for a long-term view, even if it sometimes means resisting the pressure for instant shareholder gratification. Managing the shareholder-stakeholder equation is more than ever a critical priority.[1]

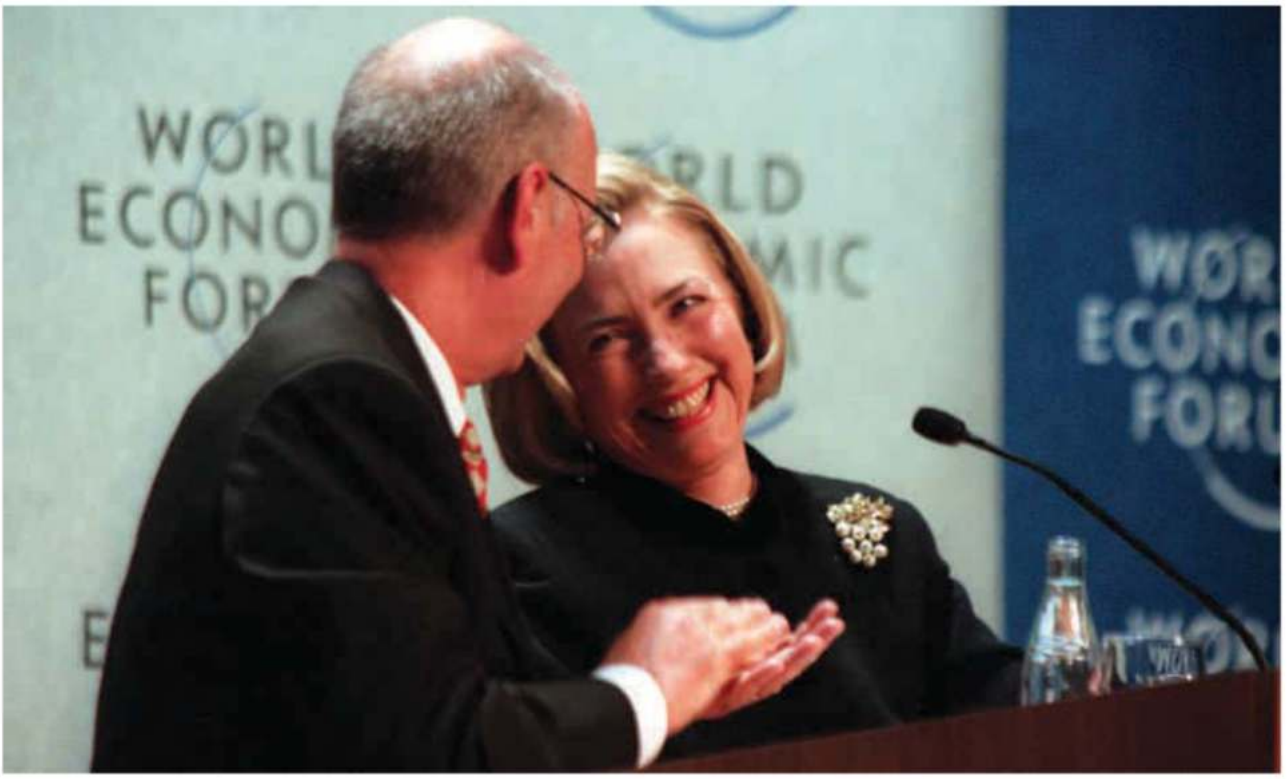
1998: Strongarming the neighbour at Cologny.

On 1 November, the World Economic Forum inaugurated its new headquarters and settled into what really may be called its home. The building gave the organization a visible identity, raising its stature among its partners, members, constituents and collaborators.

In 1970-1971, the Forum's first office was a garage-like pavilion of about 30 square metres. After moving briefly to a small office in the centre of Geneva, in late 1973, with just four people, it transferred to a villa in the suburb of Cologny. By 1998, the Forum had grown to include 73 full-time and 26 part-time colleagues. Each available corner of the house, even bathrooms, the garage and patios had been gradually taken over and transformed into workspace.

Since the beginning of the 1990s, Klaus Schwab had entered into negotiations to purchase a large property in Cologny but intermittent discussions with the owner went nowhere because the asking price was too high. After a few years of persistence, the Forum managed to buy the property at a reasonable price and with the help of the government of Geneva.

Just deplorable.



Hillary Rodham Clinton on Nurturing Civil Society

Excerpts from US First Lady Hillary Rodham Clinton's address at the Annual Meeting:

After having looked at the programme, and seen some of the sessions, I think it is probably more appropriate to refer to this gathering as the World Economic, Political and Social Forum, because certainly in the discussions that I have been privileged to hear about and to hear directly, it has struck me that there is a very strong awareness of how interdependent the economic, political and social spheres of life happen to be.

It is something that I think we need to pay even closer attention to. Certainly when one thinks about the economy, whether it is the economy of a business, of a nation state, or of our entire

1 .. 2 .. 3 Plastic Fantastic thriller



American pop star Michael Jackson raised the issue of children's rights in his speech at the opening session of the Southern Africa Economic Summit in Windhoek, Namibia

Hey not just pop stars.

Yehudi Menuhin and the World Economic Forum

1989 Sir Yehudi Menuhin delivers a stirring message in the opening session, sharing his vision of moving from an exploitative world to a world in which we value and protect beauty and culture. He concludes with a short masterful solo performance.

1991 Sir Yehudi conducts the traditional Charity Concert, featuring violinist Vladimir Spivakov and the Moscow Virtuosi.

1994 Lord Menuhin, on a concert tour, sends a special message for the Charity Concert, which is performed by the Camerata Lysy of the

International Menuhin Music Academy, Gstaad.

1995 Lord Menuhin speaks on "Commitment in the public interest". In another session, he calls for the creation of a "parliament of cultures" in parallel with parliaments of states. Lord Menuhin is the first recipient of the Forum's Crystal Award.

1997 Lord Menuhin has an active role in two sessions and, together with HM Queen Silvia of Sweden, participates in the closing session urging new respect for children's rights: "The weaker must possess the rights and the stronger the responsibilities," he argues.

1998 Lord Menuhin addresses the issue of "Relationships and attitudes", and shares a panel on "A moral challenge" with Indian economist Amartya Sen and other prominent speakers.

1999 At the last Annual Meeting, Lord Menuhin conducts the Charity Concert, featuring violinist Vadim Repin and the Sinfonia Varsovia. He also participates in a session entitled "Pop art in a business world".

2000: No-one home.

2000

The 30th Anniversary



The 30th Annual Meeting at the turn of the millennium was special for many reasons. Chief among them was the unprecedented high-calibre participation of political and business leaders. For the first time, a sitting American president, Bill Clinton, came to Davos, where he was joined by British Prime Minister Tony Blair. It was Clinton himself who from the lectern on the Congress Hall stage observed that so many world leaders were in the room, calling it "an indication of the importance of the World Economic Forum." In the delegation from the US were five cabinet officials, a large number of congressmen, and leaders from business and civil society. "There's no one home in Washington to take care of things," Clinton joked.

2002: A message to you Rudi

The final decision to relocate the Annual Meeting was taken in November when Schwab arrived back in New York with the first Concorde plane to take off after 9/11. New York Mayor Rudy Giuliani welcomed him at the airport and showed him Ground Zero by helicopter. Smoke still rose from the piles of rubble and debris, all covered in ash. Giuliani then received Klaus Schwab as his last official visitor in the Mayor's mansion before handing over the office to the newly elected Mayor Michael Bloomberg who in turn received Schwab as his first official visitor. During a luncheon at the New York Stock Exchange, Schwab announced the decision to relocate the Annual Meeting to thunderous applause from the city's leaders.



Rudy Giuliani, outgoing Mayor of New York; Michael Bloomberg, his successor; Governor George Pataki of New York; and Klaus Schwab

Down at Ground Zero with all the King's men





Opening of the Annual Meeting in New York



The Religious Leaders visit Ground Zero





WJC (Bill) fascism is a good idea



WILLIAM JEFFERSON CLINTON

April 17, 2002

Dr. Klaus Schwab
World Economic Forum
91-93 route de la Capite
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland

Dear Klaus:

My thanks for another energizing and engaging Annual Meeting. Bringing Davos to New York was a true sign of solidarity and certainly a challenge.

I enjoyed participating in the Forum, and I was struck again that it remains a good idea to bring together the world's business, government, civil society, academia and media leaders for a frank exchange of thoughts and ideas.

I have always focused on encouraging dialogue that leads to action, and today, I continue my work through the Clinton Presidential Foundation. Much like the Forum, our mission is to strengthen the capacity of people throughout the world to meet the challenges of global interdependence. I am enclosing a short report on our efforts over the past two years.

I continue to support your valuable efforts, and I look forward to returning to beautiful Davos.

Sincerely,

Bill Clinton

2003: Kofi offers genuflection.

THE SECRETARY-GENERAL

15 July 2003

Dear Mr. Schwab,

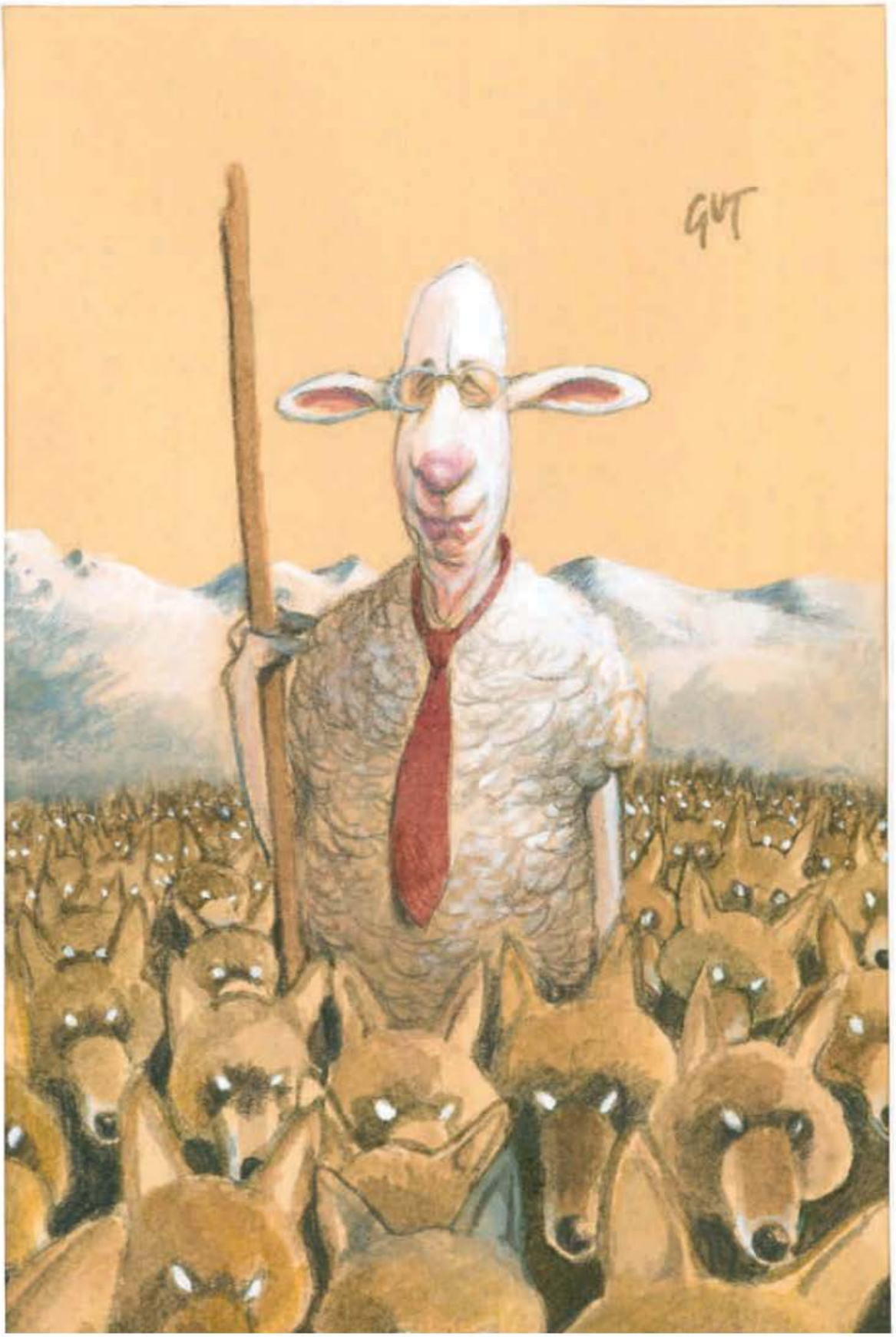
Upon my return to New York, I should like to express to you my thanks for having organized the recent Extraordinary Annual Meeting, Global Reconciliation Summit, as well as for having invited me to be a keynote speaker at the Summit's closing plenary. The Summit offered an open and important platform for discussions aimed at substituting the recent period of confrontation in the Middle East region for a spirit of cooperation through a stimulating exchange of views amongst academic, business, religious, social and political leaders. The Summit demonstrated that the effort to build a better world must begin with a joint endeavour to redefine the values that we share. As was discussed during the Summit, peace is paramount to business in the region and business is paramount to peace. I hope the summit will help all people to redouble their efforts towards peace, reconciliation and progress in the Middle East. It is my sincere desire that recent developments in the peace process will lead to tangible and permanent effects on the ground. The accomplishments of the Summit should not be underestimated in these recent achievements.

Yours sincerely,

Kofi A. Annan

Mr. Klaus Schwab
President of the Foundation Board
World Economic Forum
Geneva

Sheep amongst the wolves.





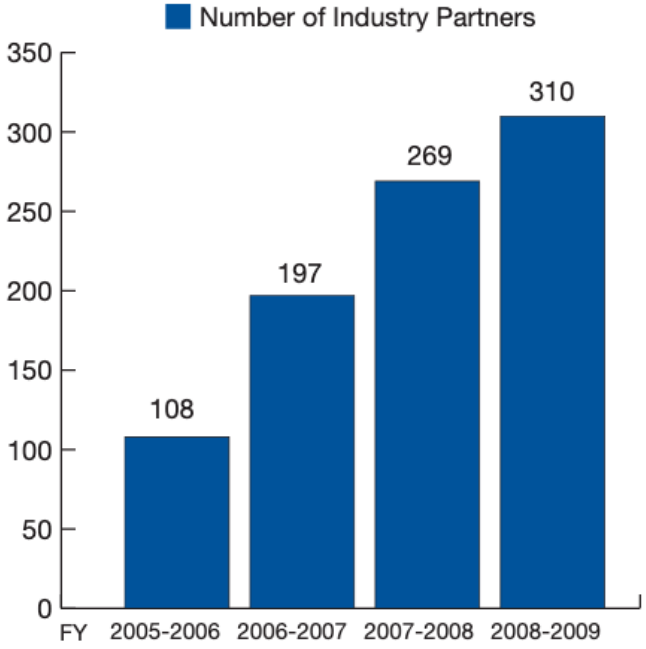
© Peter Gut/Bilanz

WEF!

2004: The Borg plan to divide and rule.

2004 – Forging Partnerships with Industry and Young Leaders

209



Since its beginning in 2005, the Industry Partnership Programme has shown tremendous growth

2005: Young Global Leaders slumming it in Zermatt.



The Young Global Leaders at the inaugural Summit in Zermatt, Switzerland, 2005

Among the regional summits in 2004, the European Economic Summit in Warsaw was of special significance since it was timed to coincide with the enlargement of the European Union from 15 to 25 members on 1 May. More than 20 heads of state and government were among the 630 leaders from business, academia, the media and civil society who attended the Summit in Poland, the largest of the accession countries. It was the first meeting to convene key players of the new Europe at the highest level and broached such important issues as the developing labour market, immigration and the investment climate. In collaboration with the broadcaster BBC World, an hour-long debate exploring the issues surrounding enlargement and immigration involving key participants was televised, reaching more than 250 million viewers worldwide.

Spot the wanker.



Committing to the implementation of a zero tolerance policy on corruption



President Viktor A. Yushchenko of Ukraine



Young Global Leaders on the Breithorn (4,000 meters) in the Swiss Alps, with the Matterhorn in the background



President Jacques Chirac of France (via satellite) and Klaus Schwab



Former US President Bill Clinton, Microsoft Chairman Bill Gates, South African President Thabo Mbeki, British Prime Minister Tony Blair, musician and philanthropist Bono and Nigerian President Olusegun Obasanjo

2005: 38 years after the Beatles hang out at the ashram, the WEF discovers India.



Global Leadership Fellows discover India

2006: What's the name of that place that supplies our corporate retailers again?



Inauguration of the Beijing office: Zeng Peiyan, Vice-Premier of the People's Republic of China, with Klaus Schwab



Chinese Premier Wen Jiabao greets Klaus Schwab

2007: Better go and see how our investments are going.

2007

Summer Davos



The Inaugural Annual Meeting of the New Champions – the first "Summer Davos" in Asia – took place in Dalian, China, in September. This event brought together the Global Growth Companies, the Forum's new community of fast-growing businesses, along with the Technology Pioneers and the Young Global Leaders. More than 1,700 business, government and civil society leaders, representing 90 nations, participated. At the meeting, 125 Global Growth Companies, 40% of which were Asian businesses, were welcomed as founding members of the community.

2008: Gates 3 outlines his concept of 'Crisis Capitalism'.



Klaus Schwab presents the recommendations for the climate discussions at the G8 Summit to Japanese Prime Minister Yasuo Fukuda



William H. Gates III, outlines his concept of "creative capitalism"

[2] Klaus Schwab, "Global Corporate Citizenship: Working With Governments and Civil Society", *Foreign Affairs*, January/February 2008

Red Prick Universities

Global University Leaders Forum (GULF) Members

Patrick Aebischer
President, Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL), Switzerland

M. S. Ananth
Director, Indian Institute of Technology (IIT) Madras, India

Lee C. Bollinger
President, Columbia University, USA

J. Frank Brown
Dean, INSEAD, France

Ronald Daniels
President, Johns Hopkins University, USA

Howard Davies
Director, London School of Economics and Political Science, United Kingdom

John J. DeGioia
President, Georgetown University, USA

Ralph Eichler
President, ETH Zurich, Switzerland

David T. Ellwood
Dean, John F. Kennedy School of Government, Harvard University, USA

Drew Gilpin Faust
President, Harvard University, USA

Amy Gutmann
President, University of Pennsylvania, USA

Gu Binglin
President, Tsinghua University, People's Republic of China

Junichi Hamada
President, University of Tokyo, Japan

John Hennessy
President, Stanford University, USA

Susan Hockfield
President, Massachusetts Institute of Technology, USA

John A. Hood
Vice-Chancellor, University of Oxford, United Kingdom

Richard C. Levin
President, Yale University, USA

Andrew Likierman
Dean, London Business School, United Kingdom

Rafael Rangel
President, Tecnológico de Monterrey, Mexico

Alison Richard
Vice-Chancellor, University of Cambridge, United Kingdom

Atsushi Seike
President, Keio University. Japan

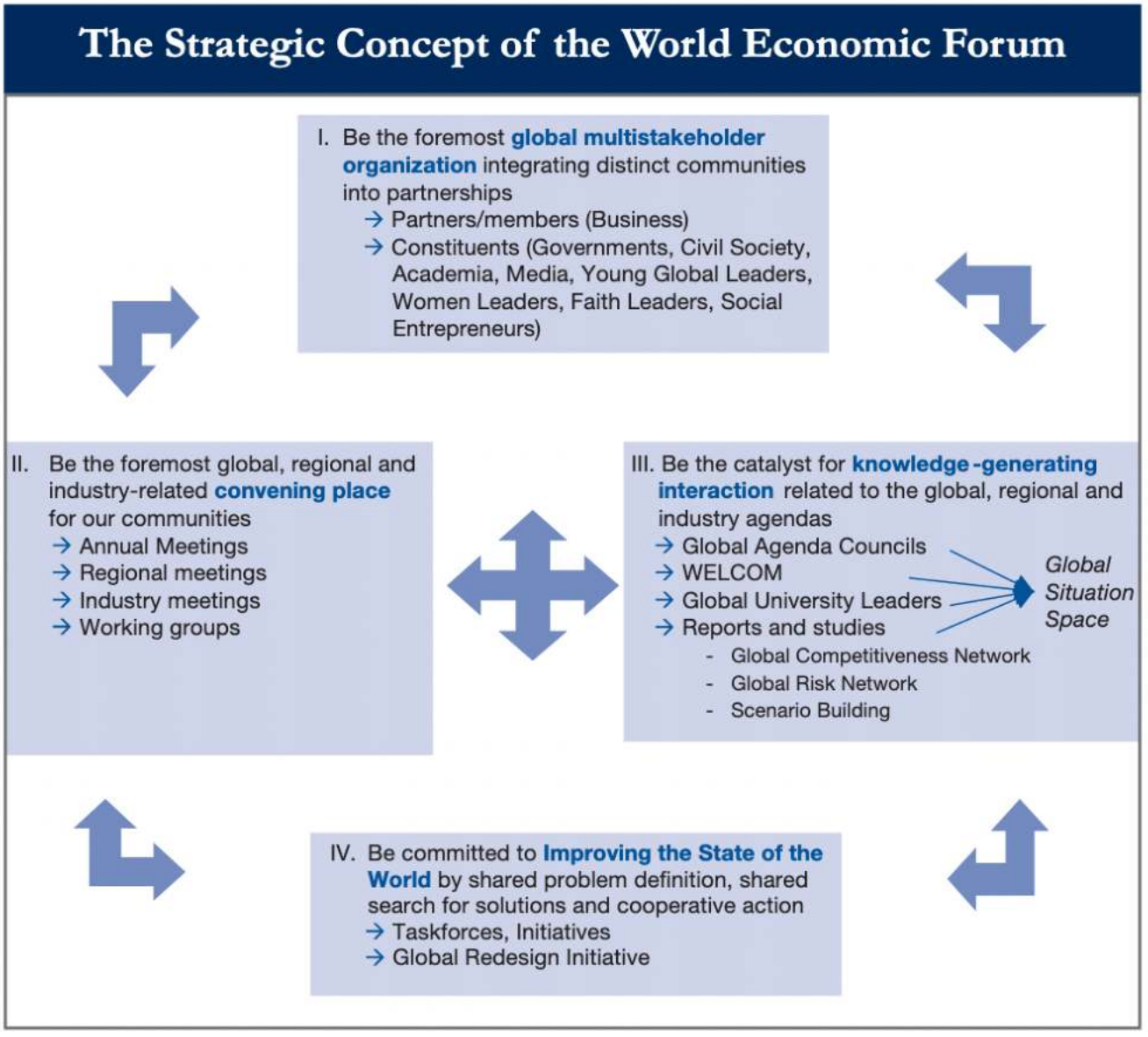
Ruth J. Simmons
President, Brown University, USA

Tan Chorh-Chuan
President, National University of Singapore, Singapore

Zhou Qifeng
President, Peking University, People's Republic

2010: The thousand year roadmap.

At the base of the Roadmap is a chart that outlines the integrated strategic concept of the World Economic Forum.



Very diverse!

We all look forward to continuing to serve the mission of the World Economic Forum

Managing Directors

Robert Greenhill
Lee Howell
Adrian Monck
Gilbert Probst
Jean-Pierre Rosso
Richard Samans
André Schneider
Kevin Steinberg

Senior Directors and Directors

David Aikman
Guy-Serge Baer
Carine Benetti
Pratik Bhatnagar
Jennifer Blanke
Roberto Bocca
Giancarlo Bruno
Denise Burnet-Cayen
Fon Chantanayingyong
Piers Cumberlege
Jean-Loup Denereaz
Laurent Desnoux
Elizabeth Dreier
Margareta Drzeniek Hanouz
Sherif El Diwany
Cristiana Falcone
Martina Gmür
Malte Godbersen
Guy Goodwin
Julianne Jammers Thomas
Stéphanie Janet Renggli
Jeremy Jurgens
Stephen Kinnock
Helena Leurent Cook
Emilio Lozoya Austin
Alan Marcus
Massimo Marino
Grant McKibbin
Irene Mia
John Moavenzadeh
Sarita Nayyar
Sushant Palakurthi Rao
Olivier Raynaud
Melanie Rogers
Mirjam Schöning Naujoks
Paul Smyke
Logan Stanton
Carsten Sudhoff
Sheana Tambourgi
Katherine Tweedie
Kristel Van der Elst
Max von Bismarck
Regula Waltenspuel
Dominic Waughray
Christophe Weber
Alex Wong
Saadia Zahidi

So so diverse.



Source:

https://www.fbcoverup.com/docs/library/2009-The-World-Economic-Forum-[aka-Davos]-A-Partner-in-Shaping-History-The-First-40-Years-1971-2010-by-Klaus-Schwab-Ref-W100119H-World-Economic-Forum-WEF-2009.pdf

Russian version;

https://web.archive.org/web/20160424041401/http://www3.weforum.org/docs/WEF_Book_RUS_Maslow.pdf

Subscribe to Plebeian resistance

By Ungovernable Rich (honk · Launched a year ago

Democracy, terrain theory, environmental activism, equity. Anti-woke, Anti-vaccine & anti-establishment.

Type your email... Subscribe

♡ 4 4 Share

Write a comment...

voza0db Writes voza0db's MindSlavery · 2 hr ago

It's a good work... Unfortunately the herds of modern moron slaves (MMS) couldn't care less about any of this.

Last 2+ years OPERATION COVIDIUS (the PCR "pandemic") showed us that the 99% is just a huge herd of meek and obedient MMS/Irresponsible, Ignorant and Idiots.

And when we are this, that type of information is irrelevant.

Reply Give gift

Margaret Anna Alice Writes Margaret Anna Alice Through the... · Feb 25 Liked by Ungovernable Rich (honk, honk)

Thanks for your revelatory and rigorous research, Rich!

1 Reply Give gift

2 more comments...

Ready for more?

Type your email... Subscribe

© 2022 Rich Seager · Privacy · Terms · Collection notice

Publish on Substack

Substack is the home for great writing

Всемирный экономический форум

В авангарде мировой истории
Первые 40 лет
1971-2010



THE WORLD ECONOMIC FORUM

A Partner in Shaping History

The First 40 Years
1971 – 2010

ВСЕМИРНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

В авангарде мировой истории

Первые 40 лет
1971 – 2010

Перевод с английского
Дмитрия Маслова

Сообщество Global Shapers
Всемирного экономического форума

Печатается в авторской редакции

Russian translation by Dmitry Maslov, 2016
Graphical Design and Layout of the Russian Edition by Dmitry Maslov

© 2009 World Economic Forum
All rights reserved
No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or by any means, including photocopying or recording, or by any information storage and retrieval system.
World Economic Forum
91-93 route de la Capite
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland
Tel.: +41 (0)22 869 1212
Fax +41 (0)22 786 2744
e-mail: contact@weforum.org
www.weforum.org

Photographs by swiss image.ch, Pascal Imsand and Richard Kalvar/Magnum

ISBN-10: 92-95044-30-4
ISBN-13: 978-92-95044-30-2

FSC Mixed Sources
Product group from well-managed forests and other controlled sources
www.fsc.org Certnr SQS-COC-100233
© 1996 Forest Stewardship Council

До тех пор, пока ты не принял окончательное решение, тебя будут мучить сомнения, ты будешь все время помнить о том, что есть шанс повернуть назад, и это не даст тебе работать эффективно. Но в тот момент, когда ты решишься полностью посвятить себя своему делу, Провидение оказывается на твоей стороне. Начинают происходить такие вещи, которые не могли бы случиться при иных обстоятельствах…
На что бы ты ни был способен, о чем бы ты ни мечтал, начни осуществлять это. Смелость придает человеку силу и даже магическую власть. Решайся!

Гёте

Содержание

Предисловие к русскому изданию 9

Предисловие 11

Благодарности 13

1971 – Первый год. Европейский форум менеджмента 15
1972 – Триумф идеи 23
1973 – Давосский Манифест 26
1974 – В разгар рецессии 29
1975 – Давос становится глобальным 32
1976 – Встреча Запада с арабским миром 35
1977 – Давосский клуб 38
1978 – Трагедия и безопасность 41
1979 – Открывая дверь в Китай 44
1980 – Перемены, торжества и конкурентоспособность 48

1981 – В поисках передовых компаний 52
1982 – Появление IGWEL 57
1983 – Дух Давоса 62
1984 – Приглашение в Индию 68
1985 – Индустриальная повестка 76
1986 – Давосская дипломатия 80
1987 – Отныне Всемирный экономический форум 87
1988 – Давосская декларация 96
1989 – Глобальное членство 101
1990 – Воссоединение Германии и новая Европа 110

1991 – Несмотря на войну и переворот 121
1992 – Мандела в Давосе 131
1993 – Предпринимательство в интересах мирового сообщества ... 141
1994 – Тысяча партнеров 146
1995 – Преодоление равнодушия 154
1996 – Реакция на глобализацию 165
1997 – Стремление изменить мир к лучшему 177
1998 – Новый дом 185
1999 – Глобальный договор ООН 194
2000 – 30-летний юбилей 204

2001 – Упущенная возможность 217
2002 – Давос в Нью-Йорке 225
2003 – Глобальная напряженность, открытый форум 233
2004 – Укрепление партнерства с промышленностью
и молодыми лидерами 243
2005 – Создание центра глобальной промышленности 250
2006 – Новые драйверы роста 263
2007 – Летний Давос 269
2008 – Глобальный мозговой центр 279
2009 – Год глобального кризиса 292
2010 – Будущее 304

Миссия на годы вперед 313

2011 – Global Shapers (вместо послесловия) 320



COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD



©Marion Nitsch

Клаус Шваб, основатель и председатель Всемирного экономического форума

Предисловие к русскому изданию

Еще полтора года назад для меня, как и для моих коллег, друзей и знакомых, Всемирный экономический форум ассоциировался, прежде всего, с ежегодной встречей крупных бизнесменов, известных политиков и общественных деятелей в швейцарском Давосе. Как экономисту, мне, конечно, был знаком и доклад по глобальной конкурентоспособности, который ежегодно выпускает ВЭФ. Пожалуй, это тот максимум информации о Форуме для русскоговорящей аудитории, которым сегодня можно обладать, не будучи экспертом в мировой экономике или международных отношениях.

В 2014 году я присоединился к молодежному сообществу Всемирного экономического форума Global Shapers в качестве основателя отделения (хаба) в моем родном городе Иванове. Мне посчастливилось увидеть работу Форума изнутри, поучаствовать в ряде его мероприятий, познакомиться с персоналом и экспертами, людьми участвующими в насыщенной жизни ВЭФ и двигающими Форум вперед. Я начал глубже изучать его историю и философию. Оказалось, что Всемирный экономический форум – это не только проходящий раз в год «саммит саммитов», как принято считать. Это платформа мультистейкхолдеров, связывающая бизнес, политику и гражданское общество для конструктивного диалога и изменения мира к лучшему, где каждый голос должен быть услышан; это международная организация, формирующая глобальную повестку дня на протяжении почти полувека; это «сеть сетей», позволяющая взаимодействовать мировым лидерам и экспертам в различных областях и вырабатывать эффективные решения, отвечая на вызовы современности; это десятки глобальных мероприятий, проектов и инициатив, оказывающих влияние на мировую экономику, политику и общественную жизнь; это мировые тренды в менеджменте и государственном управлении от теории мультистейкхолдеров до частно-государственного партнерства, от социальной ответственности бизнеса до глобального корпоративного гражданства,

от социального предпринимательства до сетевого взаимодействия; и, конечно, Форум – это его основатель и неизменный председатель профессор Клаус Шваб.

Эта книга про первые четыре десятилетия Всемирного экономического форума – не история отдельной организацию, это краткий курс новейшей мировой истории через призму становления глобального института, выросшего из Европейского форума менеджмента в международную организацию, играющую существенную роль во многих мировых процессах. Практически все экономические, политические и общественно значимые события, начиная с 70-х годов прошлого века до сегодняшних дней, тем или иным образом оказывались в поле зрения Всемирного экономического форума. Форум внес значительный вклад в становление новых экономик Китая, Индии и Южной Африки. На площадках Форума рождались идеи создания ВТО и G20, Глобального договора ООН, многие масштабные благотворительные и социальные инициативы, такие как создание Глобального альянса по вакцинам и иммунизации. Оставаясь политически нейтральным, Форум активно способствовал урегулированию политических разногласий между Грецией и Турцией, разрешению палестино-израильского конфликта, играл важную роль в период распада СССР. Деятельность Форума тесно связана с многими общественными инициативами по вопросам экологии, борьбы с бедностью, доступности образования и здравоохранения, развитию информационные технологий, объединению молодых лидеров завтрашнего дня и мировых архитекторов будущего – «глобальных шейперов», которые уже меняют мир к лучшему в свои неполные тридцать.

Я посчитал важным донести до русскоязычного читателя историю Всемирного экономического форума. Также хочу, чтобы русский перевод книги стал подарком из России к 45-летию со дня основания Форума и первому пятилетнему юбилею молодежного сообщества ВЭФ Global Shapers.

Дмитрий Маслов,
автор русского перевода

Предисловие

Завершая первую декаду нового тысячелетия Всемирный экономический форум отметил свой 40-летний юбилей. ВЭФ был основан в 1971 году как Европейский форум менеджмента. В январе того же года в швейцарском Давосе был проведен первый Европейский симпозиум по менеджменту. В 1987 году, расширяя свои масштабы и фокусируясь на глобальных вопросах, Европейский форум менеджмента был переименован во Всемирный экономический форум, а Европейский симпозиум по менеджменту превратился в ежегодную встречу мировых лидеров в Давосе.

На протяжении многих лет лидеры мирового бизнеса, руководители государств и общественные деятели собираются на курорте в швейцарских Альпах, чтобы обсудить глобальные проблемы современности и найти совместные пути их решения. Ежегодная встреча является важной платформой для укрепления мира и урегулирования конфликтов, происходящих в различных уголках планеты, содействия взаимопониманию между Востоком и Западом, представления международному сообществу стран с развивающейся экономикой, таких как Китай и Индия, включения в глобальную повестку последних тенденции и событий в важных для мирового развития областях – от информационных технологий до глобальной безопасности, от архитектуры до благотворительности.

Давос стал местом, где впервые были замечены новые глобальные тренды, где зародились новые прорывные идеи, изменившие наш мир. Но что никогда не менялось со времен основания Форума, это соблюдение принципа сотрудничества всех заинтересованных сторон, участие лидеров самого высокого уровня, стремящихся изменить мир к лучшему, а также вера в силу диалога на основе взаимного уважения, позволяющего преодолевать разногласия и находить эффективные решения глобальных проблем.

В то время как многие глобальные институты славятся широким географическим охватом или присутствием влиятельных политиче-

ских фигур, ежегодная встреча ВЭФ, как и другие международные мероприятия и инициативы Форума, отличаются активным участием лидеров государств, бизнеса и гражданского общества, как уже состоявшихся, так и перспективных, все они работают вместе в духе коллегиальности и сотрудничества Давоса.

Оглядываясь назад, можно сказать, что Форум эволюционировал из скромной, но яркой попытки собрать руководителей европейских компаний за одним столом со всеми заинтересованными сторонами для обсуждения бизнес-стратегий в широко известную мировую платформу мультистейкхолдеров для решения самых насущных проблем глобальной повестки дня.

С 1971 года Всемирный экономический форум провел множество мероприятий, организовал более тысячи встреч, запустил многочисленные инициативы, организовал работу нескольких сотен целевых и рабочих групп, ежегодно публикует ряд актуальных докладов. На протяжении многих лет Форум уделяет пристальное внимание всем важнейшим вопросам глобальной повестки дня. Эта книга, однако, не является отчетом о проделанной работе Форума или рассказом о задачах, которые приходилось решать. Скорее эта история о мотивации, стратегии и духе, помогавших Форуму расти и поддерживать предпринимательство в интересах мирового сообщества.

Очевидно, что в этот юбилейный год, когда люди по всему миру продолжают ощущать воздействие мирового экономического кризиса, форум будет серьезно вовлечен в реализацию проекта Global Redesign Initiative, GRI – инициативы по глобальной реорганизации. Это масштабное исследование институтов и практик глобального управления и мировой экономики для понимания возможностей изменения международной системы и успешного преодоления многочисленных вызовов глобализации.

Этот проект является самым новым и, пожалуй, наиболее амбициозным и инновационным проявлением приверженности Форума идеалу предпринимательства в интересах мирового сообщества. Форум уверенно смотрит в будущее. История прошедших 40 лет должна служить источником вдохновения для наших членов, партнеров и сотрудников, чтобы продолжать начатую работу, демонстрируя свое твердое стремление изменить мир к лучшему.



Клаус Шваб

Благодарности

Я хотел бы поблагодарить всех, кто способствовал успеху Всемирного экономического форума со дня его основания. В первую очередь, хочу поблагодарить наших членов и партнеров, а также всех представителей за пределами бизнес-сообщества, которые находили время и ресурсы, чтобы помочь в реализации нашей миссии. Форум сделали не только его сотрудники. Это широкое сообщество, объединяющее тысячи политиков, топ-менеджеров, молодых глобальных лидеров YGLs, ученых, общественных деятелей, профсоюзных и религиозных лидеров, социальных предпринимателей. Все они заслуживают мою глубочайшую благодарность за то, что вместе самым ответственным образом формируют глобальную, региональные и отраслевые повестки дня.

Я чрезвычайно счастлив работать вместе с сотнями коллег и сотрудников Всемирного экономического форума, которые принимают мое видение и разделяют со мной риски иногда очень инновационных стратегий. Они никогда не устают сделать еще одну лишнюю милю, когда это необходимо в нашей интенсивной рабочей среде, чтобы создавать ценность для наших членов и партнеров, а также для общества в целом.

Я должен выразить особую благодарность моим коллегам в правлении фонда: Андре Шнайдеру, Ричарду Самансу и Роберту Гринхиллу, а также нашим коллегам из Всемирного экономического форума США Жану-Пьеру Россо и Кевину Стейнбергу. Люди, входившие в состав учредительного совета фонда за последние 40 лет, во многом определили успех нашей глобальной организации. Я особенно благодарен Йозефу Акерманну, Кофи Аннанау, Тони Блэру, Питеру Брабек-Летмате, Виктору Чу, Майклу Деллу, Нилу Фицджеральду, Орит Гадиеш, Карлосу Гону, Раджату Гупта, Сьюзен Хокфилд, Кристин Лагард, Морису Леви, Индре Нуйи, Ивану Пикте, Королеве Иордании Рание Аль-Абдулла, Жозефу Шендорфу, Питеру Сазерленду, Хейзо Такенака и Эрнесто Седильо Понсе де Леон, ибо они всегда разделяли мое пер-

спективное видение Форума, которое изложено в самом конце этой книги.

Всемирный экономический форум развивался очень быстро, особенно в последние десятилетие. Я выражаю свою благодарность всем нашим сотрудникам нынешних и прошлых лет, но мои самые глубокие слова признательности тем, кто оставался с Форумом более десяти лет (перечисляю в порядке старшинства): Дениз Берне, Мариз Цвик, Беатрис Линцлингер, Мартин Мишо, Уши Труле, Моника Бёрлин, Петра Руис, Флориан Фреймонд, Элс Букхауд, Надя Гийо, Элли Хаммар, Нэнси Транше, Камаль Кимаоуи, Фабьен Шанава, Рейманд Кристманн, Режула Вотенспьюэл, Сюзанна Хелмсди, Надин Бонард, Кристал Сазерленд, Фабьен Стассен, Пол Смайк, Фон Матурос, Стефани Джанет, Дженнифер Бланке, Андре Шнайдер, Жан-Лу Денера, Аннамари Питер, Джереми Юргенс, Нэнси Чазал, Карин Бенетти, Эмма Лоаде, Джон Мовензаде и Ли Хауэлл.

Преданность всех этих людей помогла сохранить традиции нашей чрезвычайно динамичной организации. Они усердно работали, чтобы заложить прочную основу Форума, лелеять и развивать высокую культуру служения.

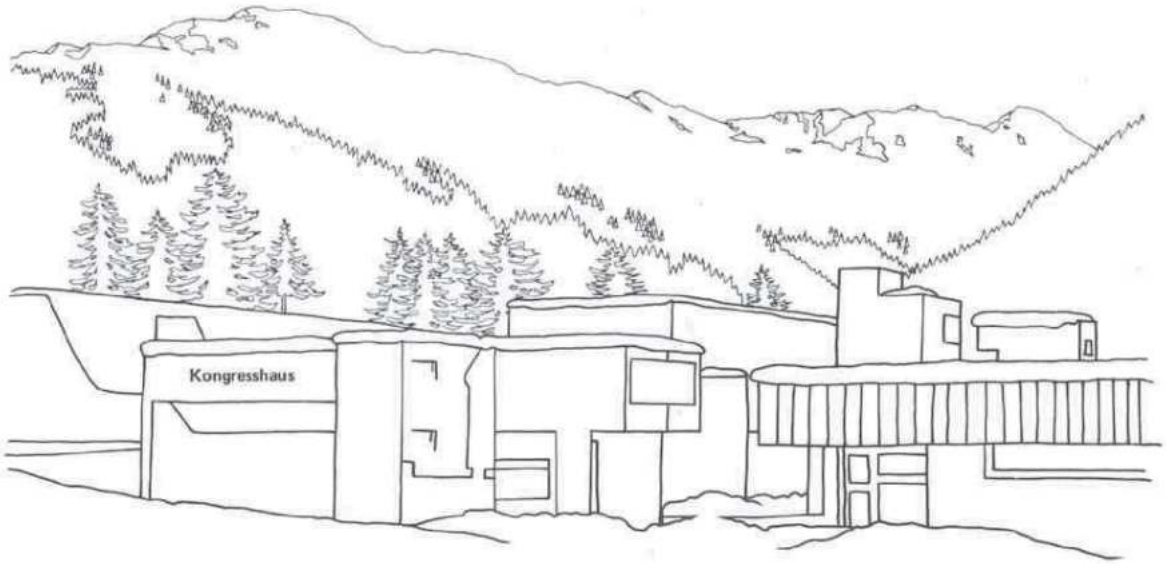
Эта книга стала возможной благодаря самоотверженной и добросовестной работе моего давнего ассистента Мариз Цвик. Она провела два года после официального выхода на пенсию, разбирая тысячи документов, фотографий и других материалов, чтобы выстроить историческую траекторию развития Форума на протяжении последних четырех десятилетий.

Наконец, я хотел бы выразить благодарность Алехандро Рейес за его неоценимую помощь в редактировании рукописи и Камалю Кимаоуи за дизайн и подготовку этой книги к печати.

Клаус Шваб

1971
Первый год: Европейский форум менеджмента

Для посетителей штаб-квартиры Всемирного экономического форума в престижном районе Женевы Колони, возможно, будет сюрпризом, что организация родилась в противоположной Давосу части Швейцарии – в горном кантоне Граубюнден (Гризон). Первоначально фонд «Европейский форум менеджмента» получил прописку в городе Кур – столице этого кантона на юго-востоке Швейцарской Конфедерации. Событие произошло 8 февраля 1971 года, а учрежден фонд был 10 днями ранее[1]. Уставный капитал организации на момент основания составил 25 тыс. швейцарских франков.



[1] Штаб-квартира фонда официально переехала в Колони в 1992 году.

EIDGENÖSSISCHES DEPARTEMENT DES INNERN
DÉPARTEMENT FÉDÉRAL DE L'INTÉRIEUR
DIPARTIMENTO FEDERALE DELL'INTERNO

3003 Bern, 3 March 1971

D e c r e e
by
the Federal Department of the Interior
concerning
the supervision of the

Foundation "EUROPEAN MANAGEMENT FORUM"

According to the official Document dated 29 January 1971 and the entry into the Trade Register of the Canton Graubünden of 8 February 1971 (published in the Swiss Trade Bulletin N° 42 of 20 February 1971, p. 410), a Foundation by the name of "EUROPEAN MANAGEMENT FORUM", headquartered in Chur, exists in the sense of Articles 80-89 in the Code of Civil Law. The purpose of the Foundation is to promote events that serve a closer cooperation of the international, and in particular the European industry, in the elaboration of role models and concepts for responsible and successful management. Within the scope of its objectives, the Foundation can foster particular projects related to research, training and further education in the field of management, especially on an international level.

The Foundation takes up its activity with an initial endowment of SFr. 25'000.

Article 84 of the Code of Civil Law stipulates that a Foundation is under the supervision of the community (Confederation, Canton, municipality) to which it belongs corresponding to its purpose. Obviously, the purpose shows that the Foundation in question displays a distinct international characteristic; hence, the supervision of the Swiss Confederation is appropriate.

In application of Article 84 of the Code of Civil Law it is

decreed:

1. The Foundation "EUROPEAN MANAGEMENT FORUM" is under the supervision of the Swiss Confederation.
2. The Foundation Board is required to report its activities and financial statements to the Swiss Federal Department of the Interior within three months after the end of each financial year.
3. Notifications to:
   a) Foundation Board of the Foundation "EUROPEAN MANAGEMENT FORUM", c/o Dr. iur. D. Capaul, lawyer and notary, Bahnhofstrasse 7, 7000 Chur (registered mail);
   b) Trade Register of the Canton Graubünden, Reichsgasse 25, 7000 Chur;
   c) Federal Department for the Trade Register, Effingerstrasse 3, 3003 Bern.

An administrative court complaint against this decree can be lodged with the Federal Supreme Court within 30 days after notification of the Foundation Board (Article 98, lit. b and Article 106 of the federal law regarding organization of federal law enforcement.)

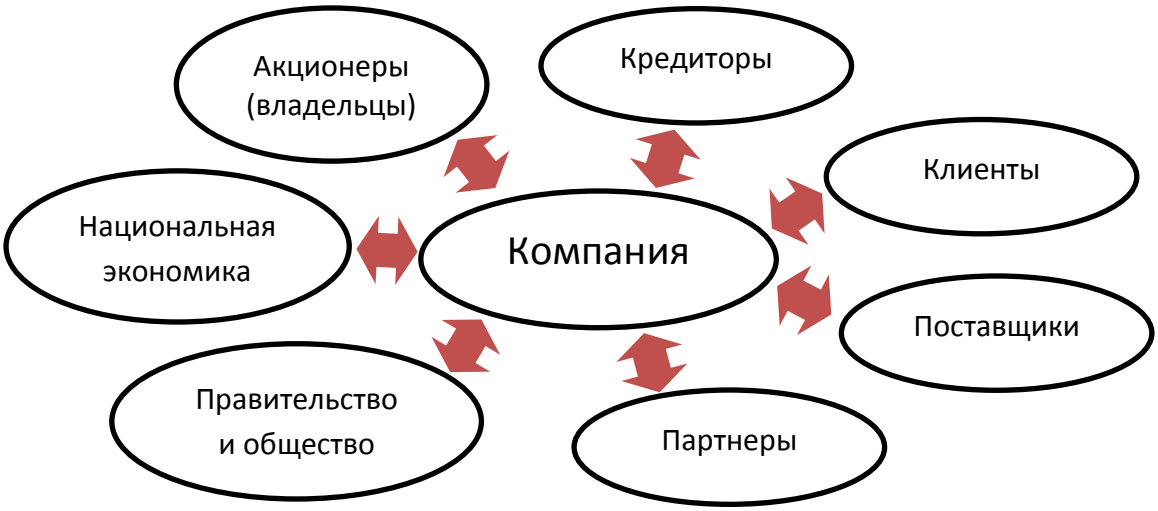
Federal Department of the Interior

(signed Tschudi)[2]

[2]Hans-Peter Tschudi, Federal Councillor, Head of the Department of the Interior, 1959-1973

С созданием Форума зародился и дух Давоса – концепция участия, сотрудничества и взаимообогащающего обмена, ставшая основой ВЭФ и высоко ценимая всеми его мультистейкхолдерами. В том же году Клаус Шваб изложил свою идею многих заинтересованных сторон (или мультистейкхолдеров) в книге «Moderne Unternehmensführung im Maschinenbau» («Управления современным машиностроительным предприятием»), которая была опубликована во Франкфурте. Он утверждал, что современный менеджмент предприятия должен служить всем своим бенифициарам – мультистейкхолдерам, выступать в качестве их доверенного представителя, обеспечивая долгосрочный устойчивый рост и процветание компании.

Кто эти стейкхолдеры? В их числе владельцы предприятия и акционеры, клиенты, поставщики, разного рода партнеры, а также власть и общество, в том числе локальные сообщества, в которых работает компания, или которые могут каким-либо образом попадать в поле ее деятельности. Безусловно, широкий круг субъектов национальной экономики может в той или иной степени относиться к числу стейкхолдеров любой коммерческой организации.



Компания находится в центре в окружении своих стейкхолдеров, как это показал в своей книге Клаус Шваб (*см. рисунок*).

Первый Европейский симпозиум по менеджменту состоялся в Давосе с 24 января по 7 февраля с главной целью наладить взаимодействие топ-менеджеров корпораций со всеми своими стейкхолдерами. Кроме того, ставилась задача познакомить европейских руководителей с современными методами управления и передовыми концепциями самых авторитетных бизнес-гуру, в том числе известных профессоров ведущих американских бизнес-школ.

Около 450 делегатов из 31 страны наряду с 50 представителями академической среды и средств массовой информации на две недели погрузились в обсуждение двух основных тем: «Вызовы будущего» (первая неделя) и «Корпоративная стратегия и структура» (вторая неделя). Многочисленные факторы, оказывающие влияние на изменение бизнес-среды были рассмотрены через призму успешных стратегий преодоления вызовов времени.

Сегодня подобное событие может показаться не таким уж новаторским. Но стоит учитывать, что начало 70-х годов прошлого века – это период крупных технологических, политических, социальных и экономических потрясений. Человек недавно высадился на Луну; конфликт во Вьетнаме интенсифицировал холодную войну и поднял вопросы о роли Соединенных Штатов в мире; социальный протест в развитых странах породил дискуссию, и даже бурные дебаты о правах человека, бедности и справедливости; развивающиеся страны боролись за возможность построить стабильное общество и экономику; денежно-кредитная система США готовилась отойти от «золотого стандарта»; американцы находились в преддверии одного из самых мучительным политических испытаний в своей истории, которое затем привело к отставке президента и кризису доверия к власти; конфликт на Ближнем Востоке вскоре обострит вопросы глобальной безопасности; грядущий нефтяной кризис раскачает цены на нефть, а вместе с ними и всю мировую экономику, вызвав международный энергетический кризис.

Именно на фоне таких сложных глобальных изменений состоялась первая встреча в Давосе. Клаус Шваб сознавал ценность диалога бизнес-лидеров со своими стейкхолдерами для выработки стратегий решения критически важных задач, стоящих перед предпринимателями. Место должно было быть доступным и комфортным, чтобы не отпугнуть участников, а также достаточно удаленным, чтобы обеспечить атмосферу уединения и товарищества.

Курорт в живописном городке Давос, расположенный вдоль долины в окружении горных вершин, вдохновил Томаса Мана на написание романа «Волшебная гора». Это было, и остается, место уединения, созерцания, отдыха и релаксации, где свежий, чистый, живительный горный воздух восстанавливает жизненные силы и способствует ясности мышления. И в 1971 году здесь был открыт конгресс-центр. В Давосе были все условия для размещения и приема топ-менеджеров и проведения продуктивных рабочих встреч. «Нет причин не проводить подобные конференции в таких местах, как Давос», – пишет *Financial Times*. «Поскольку Давос является местом отдыха и расслабления, бизнесмены, участвующие в давосской конференции, сняли свои де-

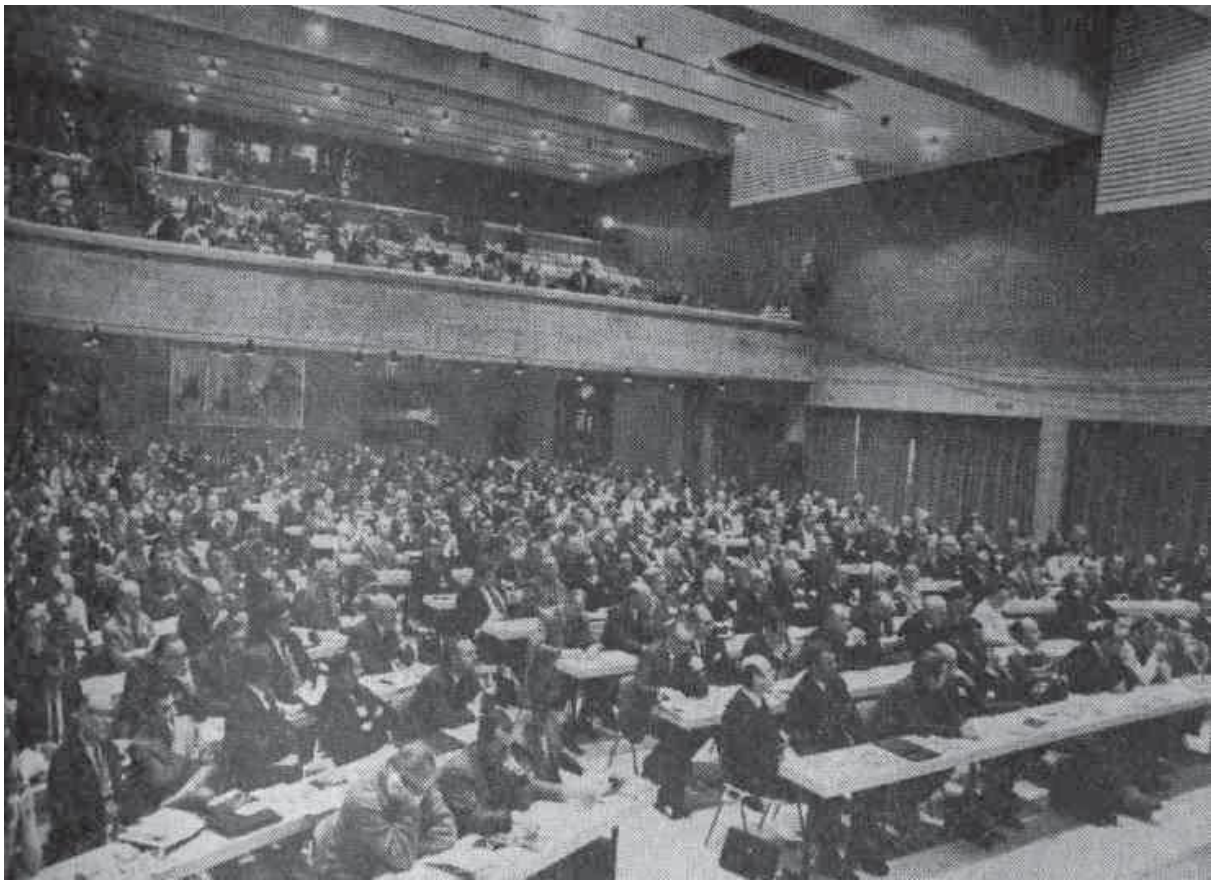
ловые костюмы, надели спортивные куртки и проводят встречи в очень неформальной атмосфере».

Председательствовать на первом Европейском симпозиуме по менеджменту был приглашен Джордж Пирс Бейкер, с 1962 по 1969 год декан бизнес-школы Гарвардского университета, где Клаус Шваб в 1966-1967 учебном году получал степень магистра государственного управления в Школе государственного управления Джона Ф. Кеннеди. В период обучения у Шваба завязались тесные дружеские отношения с легендарным деканом Бейкером, он познакомился с другими видными учеными Гарварда, включая Генри Киссинджера и Джона Кеннет Гэлбрейта, которые в последствии станут частыми гостями Давоса.

Гелбрейт, один из ведущих экономистов своего времени, выступил с докладом на первой встрече в Давосе. В дискуссиях участвовали и другие ученые Гарварда, а также политолог Отто фон Габсбург, футуролог и эксперт в области государственной политики Герман Кан, профессор Колумбийского университета Барбара Уорд, президент компании International Business Machines Corp. (IBM) Жак Мейсон-Руж. Уорд рассказывала о водоразделе между Востоком и Западом и между Севером и Югом, а Мейсон-Руж говорил о влиянии компьютеров на неприкосновенность частной жизни – оба затрагивали вопросы, опережающие время, остающиеся чрезвычайно актуальными и в наши дни.

Первая встреча в Давосе задала вектор, которого Форум придерживается до сих пор: использование новейших информационных и коммуникационных технологий. Для трансляции всех сессий симпозиума и лучшего взаимодействия участников Шваб заимствовал у космического агентства США отдельные технологии управления полетом для создания системы кабельного телевидения. Форум также создал информационную базу данных о программе и об участниках для организации рабочих групп и панельных сессий. Компьютерные модели были использованы для анализа возможных стратегий, прогнозирования потребностей в ресурсах и воздействия на окружающую среду. Мониторы отображали «решения» менеджеров, а цветные слайды, иллюстрирующие последствия того или иного выбора, отображались на больших экранах.

Первый Европейский симпозиум по менеджменту увенчался большим успехом, заработав 25 тыс. швейцарских франков прибыли, которые пошли в фонд Европейского форума менеджмента. Участники с воодушевлением высказались за повторение мероприятия в следующем году.



Первый Европейский симпозиум по менеджменту в Давосе собрал полный зал

Клаус Шваб: профессор, руководитель, мечтатель

Родившись в Равенсбурге в Германии в 1938 году, Шваб вырос в бурный период реконструкции после Второй мировой войны в Европе. Он активно участвовал в процессах примирения немецкой и французской молодежи. Его отец был управляющим директором Швейцарской машиностроительной компании и руководил несколькими отраслевыми и деловыми ассоциациями.

В 1957 году после окончания гимназии Шваб переехал в Цюрих, чтобы изучать машиностроение в Швейцарском федеральном технологическом институте и одновременно экономику и социальные науки в университетах Цюриха и Фрибурга. Он получил степень магистра в области машиностроения в 1962 году, степень магистра в области экономических и социальных наук в следующем году, и две докторских степени, сначала в области технических наук в 1966 году, затем по экономике в 1967 году. Все ученые степени Клаус Шваб получил с отличием.

Параллельно учебе Шваб приобрел ценный опыт в бизнесе, работая во время каникул на рядовых должностях в различных компаниях

в нескольких странах, а затем в качестве личного помощника генерального директора Немецкого объединения машиностроения (VDMA) во Франкфурте с 1963 по 1966 годы. Учебный год 1966–1967 Шваб провел в Гарвардском университете, получая степень магистра в области государственного управления (MPA) в школе государственного управления Джона Ф. Кеннеди.

По возвращении в Швейцарию из США Шваб вошел в правления швейцарской промышленной группы Escher Wyss, где отвечал за объединение десятитысячной компании с Sulzer Group. В 1969 году по совместительству он стал профессором Центра промышленных исследований Международного института менеджмента при Женевском университете, который впоследствии объединился с Международным институтом управленческого развития (IMD) в Лозанне. По просьбе VDMA, Шваб написал книгу о современном менеджменте в немецком машиностроении. Опубликованный в 1971 году труд описывал теорию заинтересованных сторон – концепцию, ставшую движущей силой всей будущей работы Шваба.

После слияния Sulzer Escher Wyss Шваб покинул компанию и в 1970 году сосредоточился на своей идее платформы, где бы европейские лидеры бизнеса и политики могли говорить о проблемах, обмениваться идеями и знаниями. Ему казалось особенно важным собрать европейских топ-менеджеров и американских экспертов, чтобы совместно обсудить современные подходы и методы управления. Предполагалось, что Форум будет способствовать взаимодействию корпоративного менеджмента со своими стейкхолдерами. Для реализации своих планов Шваб создал офис в Женеве с командой из трех человек.

В январе 1971 года, вложив собственные деньги и привлеченные средства, взяв на себя все финансовые риски, Клаус Шваб организовал первый Европейский симпозиум по менеджменту в Давосе – швейцарском горнолыжном курорте. Прибыль, полученную по итогам мероприятия, Шваб направил на создание Европейского форума менеджмента – некоммерческого фонда, который был призван стать основой мультистейкхолдерной платформы для диалога бизнеса и политики. В том же году Шваб женился на Хильде Шваб Штоль, своей первой соратнице по Форуму. Она по сей день остается его партнером, ближайшим советником и эталоном «социального сознания». В 1998 году супруги учредили фонд социального предпринимательства Шваба, которым Хильде руководит с момента его создания.

В 1972 году Клаус Шваб стал профессором Женевского университета, где он читал лекции по бизнес-политике до 2003 года. Несмотря на то, что в течение трех десятилетий Шваб выполнял две трети педагогической нагрузки, он очень много энергии и сил уделял строитель-

ству и расширению института, который в 1987 году станет именоваться Всемирный экономический форум.



Свадьба Клауса и Хильде Шваб в 1971 году в долине Сертиг недалеко от Давоса. Хильде Шваб была первой сотрудницей Европейского форума менеджмента. После свадьбы она перестала работать на Форум, но продолжала выполнять роль неофициального советника, а затем стала вместе с Клаусом соучредителем фонда социального предпринимательства Шваба, где заняла пост председателя.



Клаус Шваб приветствует участников первого Европейского симпозиума по менеджменту в 1971 году. Отто фон Габсбург (слева) выступил с основным докладом на пленарной сессии.

1972
Триумф идеи

Несмотря на энтузиазм участников первого Европейского симпозиума по менеджменту, высказавшихся за продолжение мероприятия в следующем году, 1972 оказался трудным годом для молодого Европейского форума менеджмента. Новизна предложенного формата, заключавшаяся в интенсивном диалоге топ-лидеров в неформальной обстановке в швейцарских Альпах, быстро испарилась. Тем не менее, актуальность подобных встреч на высшем уровне для обсуждения глобальных вызовов и проблем сохранялась. 15 августа 1971 года, с целью стабилизации экономики своей страны и сдерживания инфляции, президент США Ричард Никсон, принял решение отказаться от фиксированного курса американского доллара к золоту, что повергло финансовые рынки в шок, вызвало нестабильность международной валютной системы и валютных курсов.

В таких условиях второй Давос собрал около 300 участников, на 150 меньше, чем годом ранее. Тем не менее, следуя традиции первого Форума, были приглашены руководители крупных компаний самого высокого ранга. Приглашения носили исключительно персональных характер и не подлежали передаче. Принцип эксклюзивности, являющийся отличительной чертой всех мероприятий Форума, незыблем и по сей день.

Второй Давос был практически полностью посвящен Европе и всеобщему энтузиазму по поводу расширения Европейского Союза с шести до девяти стран. К ЕС присоединились Дания, Ирландия и Великобритания[1]. Интересно отметить, что Договор о присоединении к ЕС новых членов был подписан 22 января 1972 – в день открытия второго симпозиума. Примечательно, что Форум определял цели свое-

[1] Норвегия также подписала договор, но ее граждане не поддержали членство в ЕС на референдуме 25 сентября 1972 года.

го создания следующим образом: «Европейский форум менеджмента создан с целью предоставления международному и, в частности, европейскому бизнесу возможностей для изучения, обсуждения и определения принципов и задач ответственного и успешного управления»[1].



Европейская тема красной нитью проходила в течение 11 дней симпозиума благодаря присутствию в Давосе представителей Европейской Комиссии, в частности, ее вице-президента Раймона Барра, который впоследствии стал хорошим другом и большим сторонником Форума, входил в состав его учредительного совета с 1992 до 2001 годы. Председателем симпозиума должен был выступить Герман Абс, руководитель Deutsche Bank и один из признанных бизнес-лидеров Европы того времени. Однако незадолго до начала симпозиума ему пришлось отменить свой визит в Давос. Клаус Шваб взял на себя роль, отведенную Абсу. Это был первый и единственный раз, когда Шваб сам председательствовал на собрании в Давосе.

Второй симпозиум был ознаменован присутствием в Давосе главы государства – Пьер Вернер, президент Люксембурга, представил так называемый «План Вернера», который закладывал основы построения Европейского валютного союза и единой валюты. В числе других высоких гостей симпозиума был Вернер фон Браун, заместитель директора Национального управления по аэронавтике и исследованию космического пространства США (НАСА), ученый с мировым именем в области ракетостроения. Ранее он руководил Центром кос-

[1] Из приглашения на 2-й Европейский симпозиум по менеджменту, 1972 год.

мических полетов имени Джорджа Маршалла и был главным конструктором ракеты-носителя Сатурн-5, с помощью которой была осуществлена первая высадка на Луну. Внимание к проблемам гражданского общества привлек профсоюзный лидер, представитель рабочего класса Чарльз Левинсон, генеральный секретарь Международной федерации профсоюзов работников химической и других отраслей промышленности (в настоящее время Международная федерация профсоюзов работников химической и горнодобывающей промышленности, энергетики и других отраслей).

Несмотря на сокращение числа участников, уровень дискуссий второго симпозиума удовлетворил бизнес-лидеров, которые выразили твердую уверенность о большой значимости подобных встреч. Как написала цюрихская газета *Neue Zürcher Zeitung*, вторая встреча в Давосе стала «триумфом идеи»[1].

[1] “Zweites Europäisches Management symposium: Sieg einer Idee”, Neue Zürcher Zeitung, 12 Februar 1972.

1973
Давосский Манифест

На третьем Европейском симпозиуме по менеджменту Форум снова обозначил свою европейскую направленность, выбрав тему «Формирование будущего в Европе». Эта встреча в Давосе состоялась при финансовой поддержке принца Нидерландов Бернхарда и снова под патронатом Европейской Комиссии.

Эту встречу в Давосе ознаменовали два события. Во-первых, Аурелио Печчеи, итальянский промышленник, в своей речи говорил о «Пределах роста», книге, изданной по заказу Римского клуба – мировой фабрики мысли, научного центра, который Печчеи основал и был его первым президентом. Результаты исследования, опубликованного в 1972 году, стали сенсацией, так как ставили под сомнение устойчивость глобального экономического роста. Подтверждая опасения, высказанные Томасом Мальтусом о динамике демографических процессов в 18 веке, авторы рассмотрели несколько сценариев развития мировой экономики и представили варианты выбора, который должно сделать общество, связав экономический рост и ограничения окружающей среды. Исследование снискало большую популярность, было опубликовано почти на 30 языках и продано тиражом более 12 миллионов копий.

Во-вторых, среди участников спонтанно возникла инициатива по разработке «этического кодекса», основанного на концепции стейкхолдеров Клауса Шваба. Текст был единогласно утвержден на заключительной сессии симпозиума. Это было знаковое событие для Форума, который всегда придерживался принципа не выступать в качестве пропагандистской площадки и не выражать мнения от имени членов или участников. Принятый кодекс стал известен как «Давосский Манифест».

Этический кодекс – Давосский Манифест

А. Профессиональной задачей менеджмента должно быть служение клиентам, акционерам, рабочим и служащим, а также обществу, стремление сбалансировать противоречивые интересы всех своих стейкхолдеров.

В. 1. Менеджмент должен служить своим клиентам и стремиться к максимальному удовлетворению их потребностей. Конкуренции между предприятиями предоставляет клиентам возможность делать оптимальный выбор. Целью менеджмента является трансляция новых идей и достижений технического прогресса в коммерческие продукты и услуги.

2. Менеджмент должен служить своим инвесторам, обеспечивая более высокий процент на вложенный капитал, чем у государственных облигаций. Такой уровень доходности необходим для включения рисков в инвестиционные издержки. Менеджмент является доверенным представителем своих акционеров.

3. Менеджмент должен служить своим сотрудникам, поскольку в свободном обществе лидерам следует учитывать интересы тех, кого они за собой ведут. В частности, менеджмент должен стремиться к непрерывной занятости работников, повышению их реального дохода и гуманизации труда.

4. Менеджмент должен служить обществу, взяв на себя ответственность за сохранение нашей планеты для будущих поколений. Он должен использовать находящиеся в своем распоряжении нематериальные и материальные ресурсы оптимальным образом. Он должен постоянно расширять границы знаний в области управления и технологии. Менеджмент обязан гарантировать выполнение налоговых обязательств своего предприятия перед обществом, чтобы обеспечить последнему условия для реализации поставленных целей. Кроме того, знания и опыт, накопленные менеджментом, должны служить на благо общества.

С. Менеджмент может достичь вышеуказанных, осуществляя экономическую деятельность своего предприятия, за которую несет прямую ответственность. Поэтому важно обеспечить жизнеспособность предприятия в долгосрочной перспективе. Это невозможно без достаточного уровня доходности. Таким образом, доходность является необходимым условием для того, чтобы менеджмент служил своим клиентам, акционерам, работникам и обществу.

Этический кодекс был опубликован Розмари Фидлер-Винтер в книге «Die Moral der Manager», Seewald, 1977.

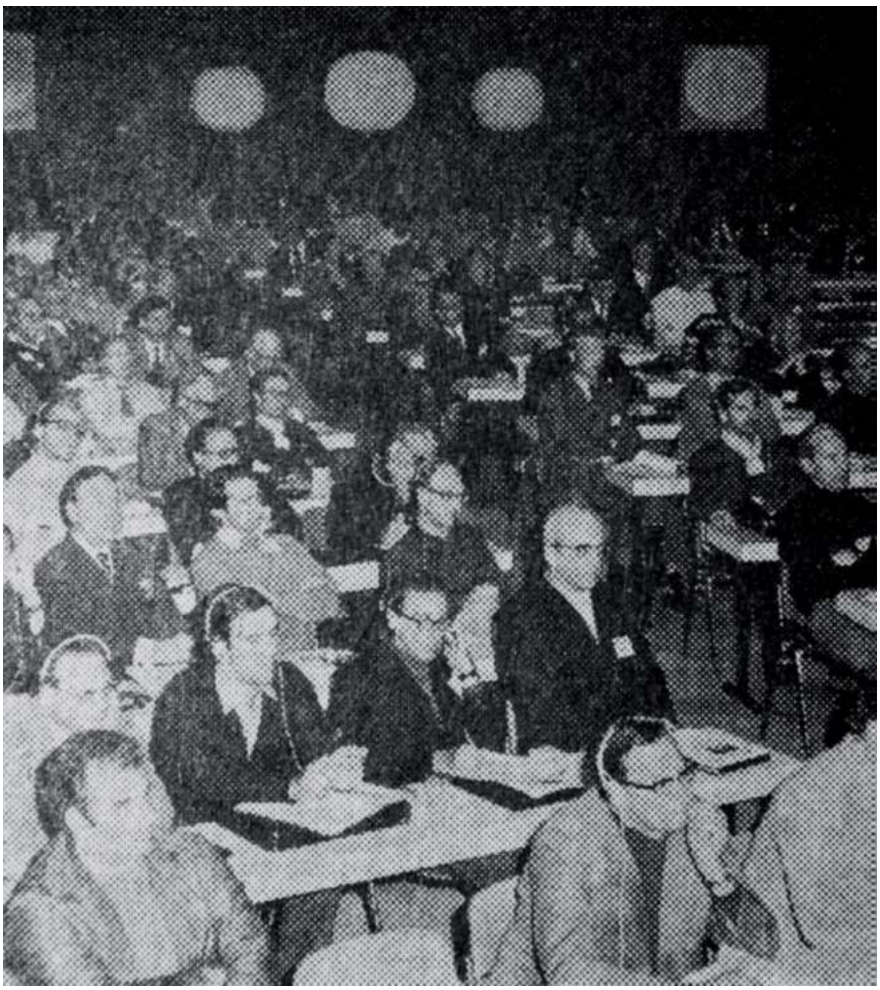
В 1973 году фонд начал развивать свою деятельность за рамками ежегодной встречи в Давосе. Расширяя круг своих сервисов, Форум запустил три инициативы, направленные на сбор и распространение знаний посредством публикаций, проведения региональных и страновых мероприятий, а также создания сообществ для более широкого и детального обсуждения актуальных глобальных проблем. Это были следующие инициативы:

- запуск сервиса «Синопсис» для европейских бизнес-лидеров с информацией по вопросам государственной политики и стратегии;

- проведение двух круглых столов – первый по Европе в Европейской комиссии в Брюсселе в мае, второй по Германии в Бонне в ноябре – с целью развития взаимодействия между бизнес-сообществом и правительствами европейских стран, включая Европейскую комиссию;

- создание Европейского клуба корпоративного менеджмента, первого сообщества Форума уровня топ-лидеров.

Эти инициативы и Давосский Манифест позволили Европейскому форуму менеджмента сделать уверенный шаг на пути к построению более широкой и устойчивой платформы для совместной работы бизнеса, власти, гражданского общества и других заинтересованных сторон над решением важных глобальных вопросов.



Давосский клуб

1974
В разгар рецессии



В 1974-1975 годах нефтяной кризис вызвал серьезный экономический спад в мире. Европейский форум менеджмента не был застрахован от воздействия кризиса, но выдержал этот шторм. «Несмотря на то, что признаки надвигающегося застоя и спада в европейской и мировой экономике заставили некоторые компании урезать бюджеты на профессиональную подготовку, Европейский форум менеджмента не пострадал от этой тенденции – наоборот, оказалось, что политика фонда, направленная на улучшение понимание европейских и международных политических, экономических и социальных процессов, еще более востребована в периоды кризиса», – пишет Клаус Шваб в годовом отчете фонда. «Экономическая ситуация оказала влияние на Форум, поскольку были предприняты серьезные усилия по снижению общих затрат и повышению качества и полезности различных видов деятельности»[1].

На Европейском симпозиуме по менеджменту 1974 года Дом Элдер Камара, бразильский епископ Римско-католической Церкви, архиепископ Олинды и Ресифи, внес весомый вклад в укрепление роли Форума в качестве трибуны для выражения альтернативных мнений. Камара был приглашен в Давос, несмотря на то, что считался персоной нон грата многими странами и бизнес-лидерами. Он называл себя

[1] Tätigkeitsbericht der Stiftung European Management Forum für die Periode vom 1.1.1974 bis 30.06.1975.

«пресс-секретарем тех двух третей человечества, которые страдают от несправедливого распределения природных ресурсов».

В своем послании Дом Элдер предсказал, что развивающиеся страны могут в будущем бросить вызов ведущим экономическим державам: «Будем надеяться, что с божьей помощью это противостояние не заставит их применить оружие». Он подверг критике транснациональные корпорации за то, что они заставляют большую часть человечества существовать в ужасных условиях. Он призвал к более высокой социальной ответственности, справедливому распределению богатства и переоценке «ложных ценностей "отбросов общества"», чтобы добиться процветания для всех людей на земле.



С момента своего создания налаживание контактов между участниками было важной составляющей деятельности Форума

После того, как на встрече 1973 года Римский клуб представил резонансный доклад «Пределы роста», Форум продолжил акцентировать внимание участников на экологических проблемам и пригласил в Давос Жака-Ива Кусто, залуженного французского морского офицера и исследователя подводного мира. Тот обвинил правительства в бездействии и «политической незрелости» в деле охраны окружающей среды и призвал ведущие индустриальные державы принять неза-

медлительные меры. «Крайне важно, чтобы правительства этих стран приняли законы и координировали усилия по сохранения океана, гарантировали рациональное право пользования [законное право нанимать на работу или получить выгоду или прибыль от чужого имущества, пока это имущество не было повреждено], – утверждал Кусто, – Или же они должны создать наднациональный орган (прецеденты уже существуют), которому будут переданы соответствующие полномочия».

Между тем, Форум расширил серию своих круглых столов до семи, включая встречу по Европе в стенах Европейской комиссии в Брюсселе, а также встречи по Великобритании, Франции, Германии, Италии, Испании и Швеции в столицах каждого из перечисленных государств. Очевидно, что рецессия не повлияла на решимость Форума расширять свою деятельность и сервисы.

1975
Давос становится глобальным

Этот год стал годом прорыва для Европейского форума менеджмента. Число участников Европейского симпозиума по менеджменту увеличилось до 860 человек, включая руководителей крупнейших европейских компаний, таких как Royal Dutch Shell, Unilever и Philips. Впервые Форум посетила официальная делегация из неевропейской страны – Мексики, которую возглавлял министр торговли и промышленности Хосе Кампильо Сайнс. Кроме того, Форум подписал первое официальное соглашение о сотрудничестве с одним из агентств ООН – ЮНИДО (Организация Объединенных Наций по промышленному развитию), штаб-квартира которого находится в Вене, а главной целью является содействие и ускорение промышленного развития в развивающихся странах и странах с переходной экономикой, а также поддержка международного промышленного сотрудничества. Стоит также отметить, число круглых столов было увеличено до девяти.

В 1975 был опубликован первый корпоративный буклет Форума, в котором его роль была охарактеризована следующим образом: «Европейский форум менеджмента является независимым, самофинансируемым, некоммерческим фондом, оказывающим содействие высшим должностным лицам, принимающим стратегические решения по развитию бизнеса в Европе»[1]. В документе были представлены семь направлений, по которым Форум реализует свои программы для бизнес-лидеров:

- Форум изучает европейскую и международную экономическую среду.
- Форум открывает новые тренды и внимательно следит за их развитием.
- Форум расширяет горизонты, открывая новые связи.

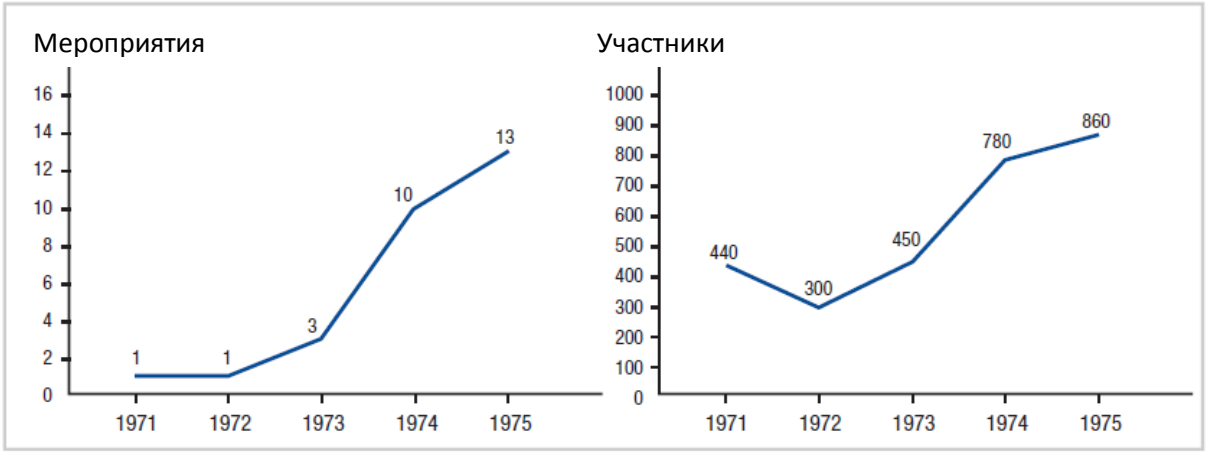
[1] Institutional brochure, European Management Forum, 1975.

- Форум способствует установлению контактов на высшем уровне.

- Форум объединяет лидеров бизнеса и власти.

- Форум помогает найти новых деловых партнеров.

- Форум активно вовлекает своих участников в творческие программы.



Первые 5 лет Европейский форум менеджмента быстро расширялся

Всего за пять лет Форум приобрел признание деловых и правительственных кругов на самом высоком уровне. Форум стал авторитетной организацией, которая стала успешной платформой для взаимодействия бизнеса, власти, гражданского общества и других заинтересованных сторон. Теория мультистейкхолдеров Клауса Шваба начала развиваться в более широкую концепцию глобального корпоративного гражданства. В статье, опубликованной цюрихской газетой Neue Zürcher Zeitung, Шваб рассматривает роль генерального директора с точки зрения политика:

«Чтобы справиться со структурными изменениями, мудрые руководители должны действовать как политики, более того, как дипломаты, ориентируясь на внешнюю, а не на внутреннюю конъюнктуру. Их задача управлять отношениями компании с ее политической, экономической, технической и социальной средой. Как следствие, компания должна грамотно адаптировать под себя традиционные принципы внешней политики, которые включают взаимодействие с разнообразными институтами, постоянный поиск и анализ новых возможностей сотрудничества для укрепления своих позиции, стремление оказать максимально позитивное воздействие на протекающие процессы посредством упреждающих или профилактических действий. Для этого необходимо взглянуть на окружающую среду широко, то есть рас-

сматривать не только экономические реалии. Для защиты экономики, ответственные руководители должны быть готовы брать на себя политические и социальные обязательства»[1].



Несмотря на то, что Шваб накопил значительный опыт, проведя у руля Форума пять лет, ему было лишь 37 лет. Оливье Жискар д'Эстен, основатель, декан и генеральный директор бизнес-школы INSEAD и брат президента Франции Валери Жискар д'Эстена, был сопредседателем встреч в Давосе в период с 1973 по 1977 годы. Однажды, Шваб попросил секретаря соединить его с «г-ном Жискар д'Эстеном». Через некоторое время женский голос в трубке произнес: «Je vous passe Monsieur le Président de la République» («я соединяю вас с президентом Республики»). Вдруг Шваб услышал характерный глубокий голос президента Жискара и быстро понял, что на линии французский лидер. В замешательстве он повесил трубку. Много лет спустя, во время обеда с Валери Жискар д'Эстеном, который к тому времени покинул свой пост, Шваб рассказал ему эту историю. «Вы, наверное, единственный человек, который когда-либо повесил трубку, отвечая президенту Франции», – отреагировал Жискар.

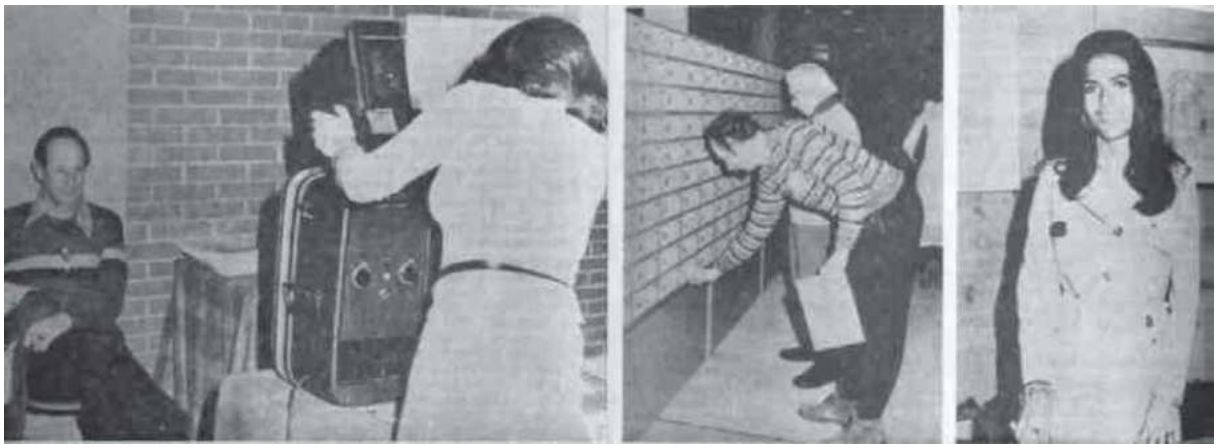
[1] Klaus Schwab, “Der Unternehmenspolitiker”, Neue Zürcher Zeitung, 29 October 1975.

1976
Встреча Запада с арабским миром

Изюминкой шестого Европейского симпозиума по менеджменту в Давосе стали весьма спорные дебаты о роли свободного предпринимательства в будущем Европе, которые разгорелись между Эдвардом Хитом, покинувшим пост премьер-министра Великобритании в 1974 году и годом позже пост лидера Консервативной партии, и Франсуа Миттераном, генеральным секретарем Французской социалистической партии, который впоследствии в 1981 году станет президентом своей страны.



В этом году совместно с ЮНИДО была запущена программа обмена, которая позволила посетить Давос правительственным делегациям (преимущественно с министрами во главе) из 26 развивающихся странах. Программа предложила странам с развивающейся экономикой представить свои инвестиционные проекты участникам Давоса. Среди стран, воспользовавшихся этой возможностью, были Боливия, Иран, Кот-д'Ивуар, Нигерия, Филиппины и Таиланд.



Более 50 сотрудников готовят к запуску Информационный центр Европейского симпозиума по менеджменту, изготовляют бейджи, раскладывают бумаги и помогают участникам

Наблюдая растущую популярность небольших интерактивных сессий, которые участники находили весьма полезными, Форум увеличил число воркшопов, семинаров, деловых обедов и ужинов до двухсот. Фонд также усилил представительство гражданского общества, приглашая выдающихся ораторов, таких как Ральф Надер, американский борец за права потребителей и эколог, который говорил о том, что промышленность может сделать для потребителей.

В октябре 1976 года Форум сделал еще один важный шаг вперед в деле интернационализации, когда был организован первый арабо-европейский симпозиум делового сотрудничества в Монтрё (Швейцария) совместно с ведущими арабскими и европейскими институтами. Более 1500 руководителей высшего звена, в том числе более 400 представителей арабского мира, посвятили три дня пленарным заседаниям, семинарам и частным дискуссиям. Никогда ранее не проводилось собрания такого высокого уровня и масштаба по вопросам делового сотрудничества Западной Европы и арабского мира. Отклик участников был исключительно позитивным.

Открывая заседание, Клаус Шваб произнес следующие слова:

«Огромный интерес к этому симпозиуму показывает необходимость многонациональных, прямых и практических контактов между высшими лицами, принимающими решения в промышленной, экономической и финансовой сфере в арабских и европейских странах. Вместо тысячи участников, как мы изначально планировали, сегодня здесь собрались более полутора тысяч человек; и сотням пришлось отказать из-за недостатка места. Большой успех этого симпозиума,

который был ожидаем еще до его начала, очевидно, основан на важности европейско-арабского партнерства»[1].

Организовав встречу в Монтрё, Форум сыграл важную роль в развитии сотрудничества и нормализации напряженных отношений между арабскими и западными странами после нефтяного кризиса 1973 года.

[1] Клаус Шваб, Первый арабо-европейский симпозиум делового сотрудничества, Европейский форум менеджмента, март 1977.

1977
Давосский клуб

Растущий международный масштаб Форума хорошо ощущался на седьмом Европейском симпозиуме по менеджменту. Участники представляли более 50 стран мира. Примечательно, что приехали известные американские и японские деловые и политические деятели. Встреча в Давосе приобретала репутацию своего рода «клуба». Чтобы усилить это чувство избранности и эксклюзивности, Форум предоставил особый статус компаниям, которые регулярно принимали участие в его мероприятиях. На 1 июля эта группа насчитывала 71 организацию. В 1977 году в качестве официального спонсора к Форуму присоединилась Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

«Примерно половина участников, которых я приветствую сегодня, – это старые друзья, если можно так сказать, или представляют компании, которые уже были с нами ранее», – сказал Клаус Шваб на открытии симпозиума. «Таким образом, мы приобретаем все более законные основания называться "Давосским клубом". Те из вас, кто здесь впервые, скоро почувствуют специфику этого клуба. Здесь царит по-спортивному рабочая атмосфера, которую создают прекрасные пейзажи, отвлекающие внимание от повседневной работы»[1].

Памятным моментом встречи 1977 года было драматическое появление Владимира Буковского, бывшего советского политического диссидента, писателя и борца, проведшего 12 лет в заключении в исправительно-трудовых лагерях и на принудительном лечении в психиатрических больницах перед тем, как в декабре 1976 года он был обменен на лидера чилийских коммунистов Луиса Корвалана. Буковский прибыл в Швейцарию в наручниках, и направился сразу в Давос,

[1] Клаус Шваб, Вступительное слово на Европейском симпозиуме по менеджменту, 27 января 1977 года.

где он дал свое первое публичное выступление на тему: «Глобальная угроза гражданским правам и ответственность промышленных лидеров». Его призыв к западным бизнес-лидерам воздержаться от финансовой поддержки советского режима получил широкое освещение в мировых средствах массовой информации.

После участия в симпозиуме Дома Элдера Камара в 1974 году религиозные лидеры стали регулярно приглашаться в Давос. В 1977 году кардинал Римско-католической Церкви, Архиепископ Вены Франц Кёниг принял участие во встрече и выразил свою озабоченность эгоистическим отношением человечества к материальному богатству и комфорту, призывая к обновлению общества, основанному на двух столпах: вере и любви.

В этом году Форуму удалось достигнут ряда других важных результатов. В марте состоялся первый круглый стол за пределами Европы – в Вашингтоне, где обсуждались последствия смены руководства США, итоги президентства Джеральда Форда и приход к власти Джимми Картера. Воодушевившись успехом арабо-европейской встречи год назад, Форум организовал первый симпозиум делового сотрудничества Латинской Америки и Европы в Монтрё в октябре под эгидой Межамериканского банка развития, Всемирного банка и Экономической комиссии для Латинской Америке (ECLA).

Для расширения своего сотрудничества со средствами массовой информации Форум скорректировал свое отношение к прессе и большинству журналистов, освещающих события Форума, начав рассматривать их в качестве важных участников глобального общества. В сотрудничестве с EUROPA (в то время ежемесячное приложение нескольких европейских газет – итальянской *La Stampa*, французской *Le Monde*, британской *The Times* и немецкой *Die Welt*) и Международной торговой палатой в Париже Форум представил специальную серию встреч и публикаций. Первое мероприятие было проведено в Женеве в ноябре на тему «Должны ли бизнес-лидеры заниматься политикой?»

Форум опубликовал свое первое исследование, в котором основное внимание уделил отношению бизнес-лидеров к проблемам протекционизма. Кроме того, Форум удерживал лидерство в применении современных технологий для обеспечения лучшего взаимодействия между участниками и развития своих сервисов и направлений деятельности.

COOPERATION NETWORK

Together with the assistance of TECHNOTEC, the European Management Forum offers a new approach for fostering cooperation.

A computer-based system allows organizations to find/offer:

- Markets
- Products
- Processes
- Know-how
- Complete Projects
- New Production Environment
- Financing

In addition, the system provides a detailed description of required foreign contributions to investment projects as regards:

- Equity
- Loans
- Supplier Credit
- Management
- Technology
- Turn-Key Capability
- Market Access

TECHNOTEC

A Technology Exchange Service of

CONTROL DATA CORPORATION

TECHNOTEC is a worldwide computerised technology exchange system, comparable to the "want-ad" service of newspapers, with three major sections:

★ Technology, investment project resources, assistance needed by private or public sector.
★ Technology, investment project resources, assistance offered by private or public sector.
★ Expertise or know-how available.

1978
Трагедия и безопасность

В сентябре 1977 года *Фракция Красной Армии*, немецкая леворадикальная террористическая группировка, похитила Ханса-Мартина Шлейера, президента Федерации немецкой промышленности (BDI) и Конфедерации немецких объединений работодателей (BDA), одного из самых влиятельных людей в Германии. Его тело было обнаружено более чем через месяц в багажнике автомобиля. Это злодеяние бросило трагическую тень на Давос. К моменту, когда Шлейер был похищен, он уже дал согласие возглавить Европейский симпозиум по менеджменту 1978 года.

На встрече, которая началась с минуты молчания в память о немецком промышленнике, впервые были предприняты особые меры по обеспечению безопасности участников. «Конгресс-центр в Давосе напоминал крепость», – сообщал немецкий бизнес-журнал *Capital*. «Участникам, каждый из который является высокооплачиваемым руководителем, пришлось сдавать свои отпечатки пальцев, проходить компьютеризированный контроль каждый раз при входе в здание и окружить себя охраной из полицейских, вооруженных автоматами. Тем не менее, неудобства были всеми приняты с пониманием. Считалось, что такие меры надежно защитят восьмой Европейский симпозиум по менеджменту от террористических атак»[1].

Состояние глобальной экономики было центральной темой симпозиума, многие дискуссии были посвящены социальной ответственности компаний и справедливому распределению богатства в период экономического спада. «Есть много причин, почему мы говорим о "неблагоприятных условиях" в сочетании с такими формулировками, как "структурный кризис", "стагфляции", "энергетический кризис", "от-

[1] “Die Elitetreffs des Managementprofessors Schwab”, Capital, April 1978.

сутствие взаимного доверия"», – отметил Клаус Шваб в своем вступительном слове.



Три европейца: Йоханнес Мартен ден Уйль, премьер-министр Нидерландов (1973-1977); Ральф Дарендорф, директор Лондонской школы экономики и Франц Йозеф Штраус, председатель Христианско-социального союза (ХСС) Баварии, Германия.

Шваб продолжал: «Естественно, все эти элементы оказывают влияние на работу механизма предпринимательства. Тем не менее, главная причина кроется не в экономических факторах, а в психологической атмосфере, в которой нам приходится работать. Во времена "хороших погодных условий" для экономики мы привыкли к непрерывному повышению уровня жизни и ожидаем больше и больше социальных услуг со стороны государства. Болезнь, которую бы я назвал "менталитет пенсионера", ударила по широким кругам населения. Таким образом, в течение многих лет предметом обсуждения было распределение богатства. Ежегодные темпы роста валового национального продукта были хороши, и при распределении не требовалось чем-то реально жертвовать. Вопрос был лишь в том, куда необходимо направить дополнительные средства. И до сих пор наше сознание, наши политические и социальные системы и механизмы нацелены на распределение»[1]. Но Шваб утверждал, что опасения по поводу справедливости и равенства становятся все более серьезным и актуальным вызовом.

[1] Клаус Шваб, Вступительное слово на симпозиуме в Давосе, 26 января 1978 года.

В 1978 году кроме симпозиума в Давосе, Форум организовал девять круглых столов – в Вашингтоне для европейских инвесторов, в Брюсселе в сотрудничестве с европейскими сообществами, а также в Лондоне, Амстердаме, Афинах, Бонне, Риме и Париже. В столице Франции были проведены два отдельных совещания – одно было посвящено Франции, второе проведено совместно с Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Второй симпозиум арабо-европейского делового сотрудничества состоялся в Монтрё в мае и снова собрал более 1500 участников.

1979
Открывая дверь в Китай

В этом году впервые симпозиум в Давосе посетила делегация Китайской Народной Республики. Осенью 1978 года Клаус Шваб с большим интересом воспринял появления нового лидера Китая Дэн Сяопина и его политику «открытых дверей». Дэн инициировал программу внутренних экономических реформ, известную как «четыре модернизации» для четырех секторов: промышленное производство, сельское хозяйство, национальная оборона, наука и технологии. Он постепенно смещал акцент в развитии Китая с ортодоксальных коммунистических доктрин на прагматичное развитие социалистической рыночной системы «с китайской спецификой».

Шваб пригласил Дэна в Давос на симпозиум 1979 года. Хотя тот не приехал, Пекин направил делегацию видных китайских экономистов под руководством профессора Цянь Дзинруй, директора Института глобальных экономических исследований при Китайской академии социальных наук. Присутствие китайцев вызвало живой интерес у участников встречи, которая на этот раз проходила под председательством Эдварда Хита, бывшего британского премьер-министра, а открывал симпозиум премьер-министр Франции Раймон Барр. Это было начало длительных отношений между Форумом и Китаем, который с тех пор ежегодно направляет свои официальные делегации в Давос.

В апреле Шваб совершил свою первую поездку в Китай по приглашению председателя Китайской академии социальных наук. Форум собрал делегацию из 20 европейских руководителей, для которых была организована насыщенная программа, позволившая наладить взаимодействие с китайскими властями. Министерство внешних экономических связей Китая подписало Меморандум о взаимопонимании с Европейским форумом менеджмента, что позволило создать условия

для проведения регулярных обменов и проведения ежегодной встречи в Пекине в сотрудничестве с недавно созданной Китайской ассоциации руководителей предприятий (CEMA). Соглашение также предполагало, что Форум будет принимать в Женеве министерские делегации Китая для проведения встреч с руководством различных компаний и предприятий. В начале 1980-х годов Форум организовал ряд подобных визитов.

Другим важным достижением этого года стало издание первого доклада Форума о конкурентоспособности европейской промышленности, который позднее примет формат ежегодного Доклада по глобальной конкурентоспособности. Первое исследование было основано на инновационной концепции конкурентоспособности Шваба, когда анализ проводится не только в традиционных терминах трудозатрат или фондоотдачи, но и с использованием широкого набора критериев и показателей. В предисловии к докладу приводится следующее обоснование:

«Традиционно конкурентоспособность определяется, главным образом, с точки зрения себестоимости продукции и производительности труда. Тем не менее, сегодня мы знаем, что в игру вступают и многие другие элементы: внутренняя динамика страны, ее социально-политический процессы, качество человеческих ресурсов, предпринимательская среда, нацеленность в будущее и т.д. Конкурентоспособность может определяться такими разнообразными факторами, как расходы на оплату труда, расходы на социальные программы, или эффективность телекоммуникационных систем, или даже способность говорить на иностранных языках! По этой причине, в настоящем докладе учтены, как количественные показатели, так и субъективные оценки. Используемая методология сочетает точные экономические и статистические данные с мнениями руководителей корпораций и специалистов в области экономики и общества по всей Европе. Кроме того, были использованы опыт и знания, приобретенные сотрудниками Форума в течение последних 10 лет»[1].

В докладе было выделено 10 факторов конкурентоспособности:

- динамика экономики
- эффективность промышленности и стоимость производства
- динамика рынка
- финансовая динамика
- человеческие ресурсы
- роль государства
- инфраструктура

[1] “Background Document Davos Symposium 1980”, Report on the Competitiveness of European Industry 1979, European Management Forum.

- ориентация на внешние рынки
- ориентации на движение вперед
- социально-политический консенсус и стабильность

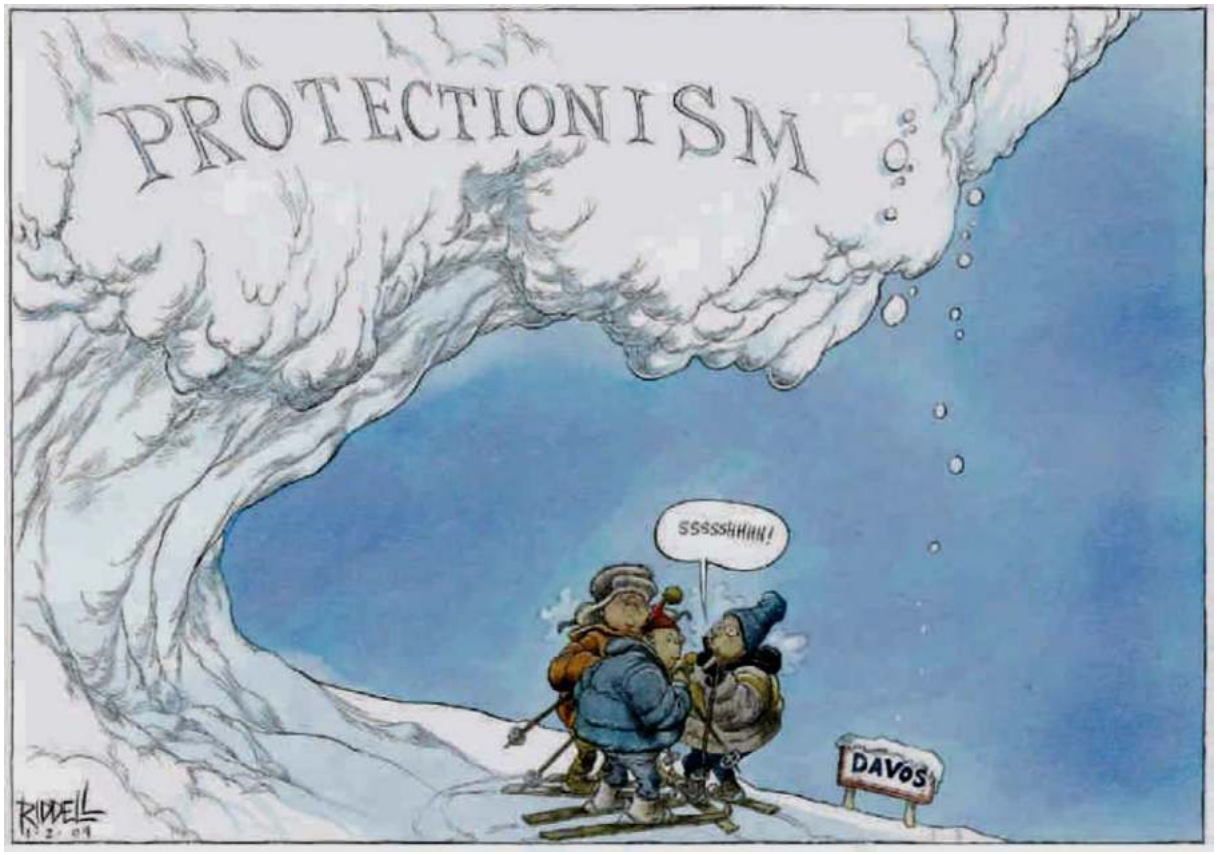
В этом же году Форум успешно организовал второй симпозиум делового сотрудничества Латинской Америки и Европы в Монтрё в ноябре.



В 1979 году впервые в программу Давоса был включен концерт – начинание, которое стало традицией. Благотворительная акция была организована в поддержку Международного года ребенка, объявленного ЮНЕСКО. Перед участниками выступил камерный оркестр Цюриха с председателем симпозиума Эдвардом Хитом в роли приглашенного дирижера.



Репетиция концерта



© Chris Riddell/Guardian News & Media Ltd 2009

1980
Перемены, торжества и конкурентоспособность

К первому 10-летию Европейского форума менеджмента список его членов насчитывал более 300 организаций, среди которых были наиболее успешные европейские предприятия, также росло число международных компаний. На открытии симпозиума 1980 года, посвященного вопросам регулирования Европы, с приветственной речью вступил бывший госсекретарь США Генри Киссинджер. Перед тем, как Киссинджер начал говорить, Форум вручил ему награду в честь своего десятилетия. Немец по происхождению, бывший профессор Гарварда и лауреат Нобелевской премии мира 1973 года, оставивший государственную службу в январе 1977 года, был награжден за вклад в международное сотрудничество.

Свою пророческую речь Киссинджер посвятил теме «постоянно меняющегося мира» и эпохе глобальной взаимозависимости. Он предупредил, что «ослабление доверия к классическим экономическим моделям влечет проблемы для капиталистической системы», но также отметил «деморализацию социалистических систем, ни в одной их которых не происходит удовлетворение личностных потребностей человека». «Все эти изменения носят глобальный характер и ведут нас к потрясениям, независимо от того, какие конкретные задачи нам придется решать», – резюмировал Киссинджер.

Еще одним важным событием было решение о преобразовании арабского и латиноамериканского симпозиумов делового сотрудничества в Монтрё, которые проводились раз в два года, в формат страновых встреч, таких как «Женевские встречи», миссии или специализированные однодневные совещания на Форуме, когда представители около 70 организаций-членов встречались с важными общественными фигурами.



Клаус Шваб с двумя своими наставниками, Генри Киссинджером (слева), его бывшим профессором Гарвардского университета, и Эдвардом Хитом (справа), председателем симпозиума

Постоянно меняющийся мир

Выдержки из вступительного слова Генри Киссинджера, бывшего государственного секретаря США, на Европейском симпозиуме по менеджменту, 1980 год

Теперь позвольте мне обсудить международную ситуацию, как я ее вижу. Я кратко упомяну о ряде структурных, динамических изменений, независимых от конкретных действий, а затем обращусь к событиям, которые привели к нынешней ситуации, несмотря на позицию тех или иных государств.

Мы живем во времена, когда власть драматически перераспределялась в глобальном масштабе несколько раз. Сначала по окончании Второй мировой войны Европа потеряла свое традиционное первенство, затем несколько десятилетий формировались новые центры власти, включая Европу. Мир трансформировался в биполярную систему, потом стал многополярным. Возникла любопытная конструкция, потому что первый раз в истории экономическая, политическая и военная власть не были сосредоточены в одних руках. Впервые в истории стало возможным, чтобы страна являлась мощной военной державой, но находилась в экономической стагнации, как Советский Союз. В то же время, государство может иметь сильную экономику, но

слабый военный потенциал. Некоторые страны играют важную политическую роль по целому ряду причин, не будучи при этом сильны ни в военном, ни в экономическом плане. Такая непропорциональность различных элементов власти представляется уникальной и осложняет современные международные отношения.

Впервые в истории внешняя политика принимает поистине глобальный характер. Еще до конца Второй мировой войны разные континенты вели свою политику в отрыве друг от друга. Также как и невозможно серьезно сравнивать Китай и Европу 17 века, поскольку они практически не взаимодействовали.

Условия изменились, усугубившись потерей экономической автаркии различных регионов. Первый раз в истории, появилось множество проблем, оказывающих влияние на все человечество: экологические проблемы, опасность распространения ядерного оружия. Сегодня, опять же впервые, наблюдается несостоятельность сельского хозяйства во многих частях мира, где население не может себя прокормить, либо из-за отсутствия технологий, либо из-за ограниченности сельскохозяйственных угодий, преимущественно принадлежащих небольшому числу стран, образующих практически монополию на этот дефицитный ресурс.

Ослабление доверия к классическим экономическим моделям влечет проблемы для капиталистической системы, но в то же мы наблюдаем деморализацию социалистических систем, ни в одной их которых не происходит удовлетворение личностных потребностей человека[1].

В 1980 году Форум созвал пять Женевский встреч, гостями которых были Кан Шиен, вице-премьер Государственного Совета и председатель Государственной экономической комиссии Китая; Фейсал аль-Башир, заместитель министра по вопросам планирования Саудовской Аравии; Ли Фийпиг и Лин Хуа, заместители министра металлургической промышленности Китая; Рене Ортис, генеральный секретарь Организации стран-экспортеров нефти ОПЕК; и Леон Ролдос Агилера, президент валютного совета Эквадора.

В дополнение к традиционным круглым столам по Европе, Форум организовал три миссии, включая миссию в нескольких странах Персидского залива с программами в Эр-Рияде, Абу-Даби, Дубае и Кувейте, а также визиты арабских министров и руководителей предприя-

[1] Генри Киссинджер, выступлении на открытии Европейского симпозиума по менеджменту, Давос, 31 января 1980 года.

тий в Германию и Австрию, и визит европейской бизнес-делегации в Китай.

Во второе издание Европейского доклада по конкурентоспособности были включены оценки по Японии, Соединенным Штатам и Канаде. В Докладе справочно были представлены основные статистические данные по двум новым индустриальным странам (НИС) Бразилии и Мексике. Доклад получил широкую мировую огласку. И даже сегодня выпуск ежегодного Доклада по глобальной конкурентоспособности привлекает гораздо большое внимание власти и прессы, чем любая другая деятельность Форума, за исключением встречи в Давосе. В 2008 году, например, за первую неделю после выхода Доклада было опубликовано около 300 аналитических материалов и статей.

Интенсивное освещение в СМИ подчеркивает доверие и авторитет, которые заслужил Доклад о глобальной конкурентоспособности за последние 30 лет. Он рассматривается властями в качестве полезного ориентира для мониторинга экономических и социальных показателей того или иного государства. Для многих стран Доклад стал незаменимым инструментом определения приоритетных направлений реформ.

Клаус Шваб вспоминает встречу с премьер-министром Сингапура Ли Куан Ю, страна которого достигла высшей позиции в рейтинге в 1980 году. После того, как Шваб поздравил Ли, премьер-министр ответил, что Сингапур получил довольно посредственный балл в сфере образования, и поэтому, его правительство решило реформировать систему образования страны, чтобы в будущем улучшить этот показатель.

1981
В поисках передовых компаний

Три основных нововведения этого года касались расширения деятельности Европейского форума менеджмента. Во-первых, неформальные, малые и закрытые встречи на высшем уровне были интегрированы в программу симпозиума в Давосе, чтобы позволить участникам из разных областей деятельности, регионов и отраслей взаимодействовать и проводить мозговые штурмы в максимально неформальной обстановке. Во-вторых, Форум провел свою первую встречу в Китае. И, в-третьих, Форум предпринял первые шаги в стратегической попытке привлечь новых членов из числа мировых быстрорастущих и инновационных малых и средних предприятий.

Первый «мини-саммит» в программе Давоса собрал глав национальных банков, которые обсудили валютные вопросы. Краткий отчет о сессии (*см. вставку*) показывает, что финансовые и валютные вопросы, которые обсуждаются сегодня, были в глобальной повестке дня уже 30 лет назад (так, во время этой встречи Саудовская Аравия объявила о предоставлении специального кредита в несколько миллионов американских долларов Международному валютному фонду).

Валютный мини-саммит в Давосе

Твердые валюты являлись основой здоровой экономики. Именно поэтому валютные вопросы были одной из центральных тем симпозиума. На «банковском дне», председатель управляющего совета Национального банка Швейцарии Фриц Лютвайлер отметил, что при колебаниях валютных курсов валютный рынок не всегда гарантирует экономически приемлемые курсы. Тенденция к раздуванию курсов валют была привычным явлением, что должно было быть учтено в

будущем. Значительные конкурентные преимущества доминирующих стран были практически выравнены; но темпы инфляции оставались высокими.

Поскольку проводить согласованную экономическую политику в ближайшем будущем не представлялось возможным, ожидались напряженность и кризисы в системе фиксированных валютных курсов; могли произойти спекулятивные движения капитала и рост инфляции с последующим государственным вмешательством в движение через границы продуктов, услуг и капитала. По мнению Лютвайлера, система фиксированных валютных курсов в настоящее время скорее является тормозом, нежели движущей силой на пути к интеграции. Спикер также посетовал, что некоторые страны, в целях борьбы с инфляцией, искусственно держат курсы собственных валют на высоком уровне, не соответствующем реальной экономической ситуации.

Президент Федерального банка Германии Карл Отто Пель заявил, что существование Европейской валютной системы (EMS) не будет гарантировано до тех пор, пока нет конвергенции в экономическом развитии отдельных национальных экономик. Напряженность, которая возникала в системе ранее, может появиться в любой момент. Это означало, что на данный момент не следует надеяться, что EMS может стать центральной банковской системой Западной Европы. В будущем возможно нарастание напряжения, по сравнению с прошлыми периодами. Возможность изменения в списке ведущих валют была весьма вероятной.

Однако в долгосрочной перспективе немецкая марка и франк, вероятно, по-прежнему, будут укрепляться. Экономическая база этих валют лучше, чем у других, и в настоящее время они будут сохранять хорошие позиции или даже демонстрировать тенденции к росту.

Управляющий директор и председатель совета Международного валютного фонда (МВФ) Жак де Ларозьер, отметил, что промышленно развитые страны возможно потеряют свои передовые позиции в МВФ. Поскольку эти страны не посчитали нужным сократить потребление нефти, а, следовательно, и нефтяные расходы, фонды ОРЕС стали для них недоступны. Теперь некоторые страны ОРЕС могут потребовать в качестве компенсации возможность больше влиять на принятие решений в МВФ. Эти же соображения высказал министр финансов и национальной экономики Саудовской Аравии шейх Мохаммед Али Абалхаил.

В ходе обсуждения было особо подчеркнуто, что иена сегодня играет все более важную роль в динамике валютных курсов, что было позитивно оценено участниками собрания. Кроме того, падение цены

на золото было первым признаком, что инфляционные риски снижаются. Достичь устойчивого курса ведущих валют можно было лишь в условиях экономической стабильности и сотрудничества между заинтересованными странами. Участники описывали дискуссию, как мероприятие самого высокого уровня, своего рода «валютный саммит», так как Йелле Зейлстра, президент Центрального банка Нидерландов и президент Банка международных расчетов также присутствовал в качестве делегата и участвовал в дискуссии[1].

После того, как в 1979 и 1980 годах в Китае побывали европейские делегации, а несколько китайских делегации посетили Швейцарию и Европу, Форум провел свою первую встречу в Народной Республике. Китайско-европейский симпозиум бизнес-лидеров состоялся в Доме народных собраний в Пекине 23-29 июня 1981 года при поддержке Китайской государственной экономической комиссии и был организован совместно с Китайской ассоциацией руководителей предприятий.

На этом первом симпозиуме, высшие китайские руководители рассказали о планах Китая по экономическому развитию в следующем десятилетии. Понимая сегодня, какой впечатляющий рост продемонстрировала китайская экономика за последние 30 лет, и какой значительный объем прямых иностранных инвестиций был привлечен в страну за этот период, тогда амбициозные речи китайских чиновников казались не очень правдоподобными, и мало кто мог предречь тот успех, которого пробуждающийся гигант сможет достичь.

Чтобы привлечь к своим мероприятиям быстрорастущие, инновационные, динамично развивающиеся малые и средние предприятия, Форум выбрал и опубликовал список 100 передовых компаний Европы. Такой новаторский способ обратить внимание общественности на эти предприятия и привлечь их в качестве членов станет долгосрочной политикой Форума, приведшей к созданию в 2007 году Сообщества быстрорастущих компаний, которое к июлю 2009 года будет объединят свыше 200 членов из более чем 50 стран мира.

В предисловии к Докладу по передовым предприятиям 1981 года, Клаус Шваб написал:

«Мы склонны строить наше представление о нынешних проблемах – политических, социальных или экономических – на концепциях, уходящих корнями в прошлое. Но условия меняются, и эти концепции становятся более неактуальными... В основе этого доклада находится

[1] Highlights of the Symposium and Summary of the Programme, Davos Symposium, European Management Forum, 1981.

посыл, что экономический и социальный прогресс определяются суммой начинаний передовых компаний, которые осмелились воплотить творческие идеи в проекты, рынки, новые технологи, а также в социальные инновации»[1].

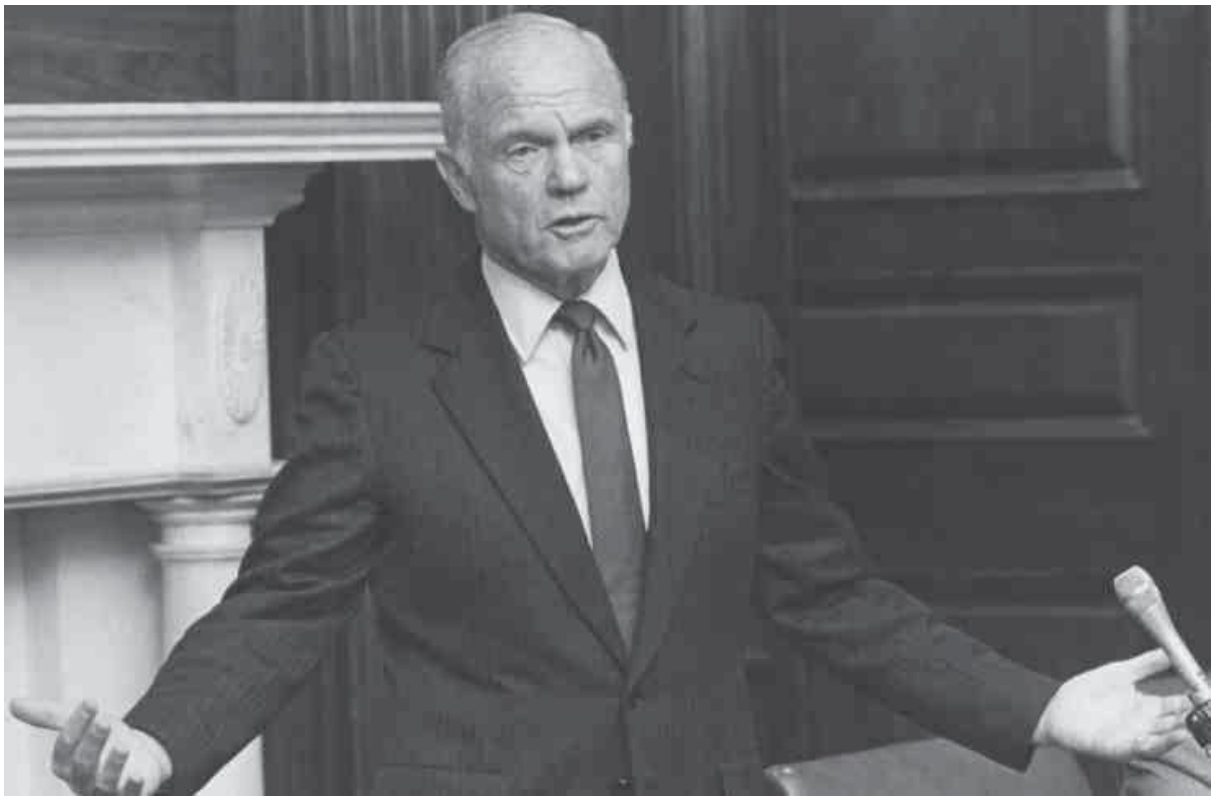
В этих словах уже прослеживалось видение Клауса Шваба явления, которое можно было охарактеризовать как «социальное предпринимательство» – симбиоз предпринимательской деятельности и социальной активности. В то время социальные инновации считались прерогативой исключительно государства.

В 1981 году Форум выступил организатором страновых встреч в Германии, Великобритании, Португалии, Франции, Италии, Испании и Нидерландах. Были проведены Женевские встречи с министрами и руководителями высокого уровня из Коста-Рики, Египта, Иордании, Кувейта, Марокко, Перу, Филиппин, Саудовской Аравии и Венесуэлы. Также была осуществлена первая европейская бизнес-миссия в Австралии по приглашению Конфедерации австралийской промышленности, а также специальный брифинг в Вашингтоне в стенах Сената США, касающийся политики новой администрации Рейгана. Участниками дискуссии были высшие должностные лица США, включая министра финансов Дональда Ригана, министра обороны Каспара Вайнбергера, лидер большинства в Сенате Говарда Бейкера, сенаторов Джона Гленна, Гэри Харта и Билла Брэдли, а также председателя экономического совета президента Мюррея Вайденбаума.



Форум в Доме народных собраний, Пекин, Китай, 1988.

[1] 100 Pioneering Enterprises in Europe 1981, European Management Forum, 1981.



Сенатор Джон Х. Гленн-младший, первый американец, совершивший орбитальный космический полёт, на специальном брифинге для членов Форума в Вашингтоне



Мозговой штурм в Сенате США

1982
Появление IGWEL

Наиболее важным новшеством Европейского симпозиума по менеджменту 1982 года было проведение первого неофициального собрания лидеров мировой экономики, известного постоянным участникам Давоса под аббревиатурой IGWEL – Informal Gathering of World Economic Leaders. Эта встреча за закрытыми дверями без протокола для неформального общения, что помогает участникам лучше узнать друг друга, обменяться идеями и работать над решением текущих вопросов и проблем без необходимости выносить резолюции, заключать договоры, делать заявления для прессы или каким либо другим образом официально закреплять результаты переговоров.

Сегодня формат IGWEL остается чрезвычайно привлекательным для участников, как единственная глобальная платформа для междисциплинарного обмена идеями и мнениями государственных лидеров. В последние годы страны «Большой двадцатки», как правило, представляемые на встречах главами правительств, привозят для участия в диалоге министров, в ведении которых находятся вопросы иностранных дел, финансов, экономики, торговли, охраны окружающей среды, технологии, здоровья и другие.

IGWEL выступает в качестве неформальной системы достижения консенсуса и как катализатор для запуска новых идей и инициатив. В течение первых нескольких лет после создания этого формата, четыре вопроса доминировали в повестке дня: международная валютная система, торговые отношения, связи между Востоком и Западом, а также взаимодействие Север-Юг. Сегодня обсуждения IGWEL касаются многих новых глобальных проблем, таких как продовольственная безопасность, сохранения водных ресурсов и борьба с бедностью. Политики из развивающихся стран особенно ценят формат IGWEL, так как они всегда были интегрированы в переговорный процесс в качестве

полноправных и равных партнеров. Это резкое отличие от привычного характера их участия в многочисленных многосторонних организациях.



Сообщество IGWEL на симпозиуме в Давосе

Президент США Рональд Рейган:
«Мы будем работать со своими союзниками на равных, учитывая интересы каждой стороны»

Важным событием Европейского симпозиума по менеджменту 1982 года было специальное сообщение президента США Рональда Рейгана участникам Давоса по спутниковой связи из Вашингтона:

«Приветствую всех вас, участвующих в Европейском форуме менеджмента! От имени американского народа примите наши наилучшие пожелания в Новом году. Я желал бы лично быть с вами, но я рад, что посол Брок представляет нашу администрацию в Давосе.

Начиная 1982 год, мы осознаем, что это время проверки наших отношений. Вместе мы сталкиваемся с рисками новых репрессий на Востоке и проблемами слабого роста в наших странах. Если мы не будем осторожны, эти вызовы могут разделить, а не объединить нас. Чувство сложности современного мира порождает скептицизм и страх, забирая источники нашей силы.

Давайте решим, что этого не должно и не может случиться. Ценности и принципы, которые мы разделяем – вера в Бога, преданность верховенству закона, права человека и экономическая свобода – вот

основы западной цивилизации. Они дают жизнь духу свободы и питают мечты миллионов угнетенных людей во всем мире.

Наши ценности и принципы никогда не подводили нас до сегодняшнего дня. Оглянитесь на 35 лет назад. Это были замечательные годы мира, процветания и прогресса – годы, когда Америка и Европа вместе шагали к новым вершинам в развитии наших отношений и торговли.

Мы должны помнить, что, несмотря на проблемы, с которыми мы сталкиваемся, у нас сильные, надежные и стабильные демократические системы. Мы должны напомнить себе, что, когда мы вместе, мы совершали великие подвиги. Мы можем сделать это снова; мы можем принять любой вызов, если остаемся верными друг другу и будем идти в одном направлении.

В Америке мы пытаемся это делать. Мы заучили один урок, который никогда не сможем забыть: только поощряя личную инициативу и заставляя правительство жить по средствам, мы можем сохранить дух предпринимательства и готовности к риску, что является необходимым условием экономического прогресса, реализации человека и свободы как таковой.



Другого пути не существует. Увеличение государственных расходов и налогообложения не работает. Протекционистские тарифы не работают. Эти меры всегда преподносятся как краткосрочные решения. Но неизбежно, быстрое лечение приводит к долгосрочной зави-

симости, а следовательно, к таким болезням, как высокие процентные ставки, инфляция и экономическая стагнации, которые практически полностью разрушают нашу экономику.

Соединенные Штаты не намерены стоять на месте. Мы разработали самый большой за 50 лет пакет стимулов, чтобы помочь американцам восстановить экономику и укрепить свою финансовую безопасность. Наши реформы только начинаются. Они не нацелены на быстрый результат. Но они будут работать, и сбережения, инвестиции и производительность возобновят свой рост.

Никто не сможет оценит роль личной инициативы и стимулирования лучше вас, ведущих предпринимателей Европы. Мы преклоняемся перед талантом и мощью вашей промышленности и торговли. Мы обращаемся к вам, чтобы начать возрождение, к которому мы стремимся, преодолеть страхи, которым некоторые предаются, и вернуть дух независимости и свободы личности, который нам необходим.

Слышны голоса, что проводить большие реформы в период нестабильности опасно. Но я считаю, что опаснее не делать этого. Кризисы будут всегда. Но не всегда появляются возможности.

Поскольку мы стремимся к восстановлению экономики и укрепляем нашу обороноспособность, Америка может стать гарантом свободы и мира для ваших стран. Мы будем работать со своими союзниками на равных, учитывая интересы каждой стороны. У нас никогда не будет полного согласия по всем вопросам, его и не должно быть. Мы суверенные государства. Но давайте находить единую позицию по решающим вопросам: прежде всего, это касается Североатлантического альянса, который был создан для защиты Европы, и стал результатом нашего плодотворного сотрудничества на протяжении более 30 лет. Мы должны сохранить альянс сильным, чтобы Европа сохраняла мир, свободу развития и процветания.

Сегодня мы сталкиваемся с новыми проблемами в Польше. Репрессии, проводимые в стране под советским влиянием, обнажили новые доказательства несостоятельности и негибкости их тоталитарной системы. Спустя шестьдесят пять лет после своей революции, они все еще нуждаются в помощи Запада, чтобы прокормить свой народ; им нужны наши кредиты и технологии, чтобы поддерживать промышленность; и они продолжают бояться свободы, чтобы удержать своих людей, им нужны стены, минные поля, заграждения из колючей проволоки и оружие.

Наша сила в том, что мы никогда не применим оружие, чтобы помешать нашим гражданам выбирать то правительство, которое они хотят. Признаком нашей слабости было бы привязывание нашего будущее к какой-либо жесткой системе.

Позвольте мне закончить словами человека, который вырос в Германии, а затем переехал в США – человека, который никогда не прекращал вести нас к новым рубежам в пространстве и времени. Его звали Альберт Эйнштейн, он однажды сказал: "Все, что действительно является великим и вдохновляющим, создается человеком, который может трудиться свободно".

Мы разделяем эти замечательные слова, которые заставляют нас бороться и идти вперед.

Спасибо, и благословит всех вас Бог»[1].

[1] Приветствие президента Рональда Рейгана Европейскому симпозиуму по менеджменту, Давос, 28 января 1982 года.

1983
Дух Давоса

К 1983 году Европейский симпозиум по менеджменту стал, как сказал Клаус Шваб в своем вступительном слове, «главным ежегодным собранием лиц, принимающих решения в мировой экономике». Шваб отметил, что в Давосе собрались эксперты по экономике с большим опытом и широтой взглядов, в том числе 500 бизнес-лидеров, 100 политиков, отвечающих за экономическое развитие 100 бизнес-журналистов из 52 стран». Далее Шваб резюмировал, что «это накладывает очень большую ответственность на всех нас».

Переходя к оценке экономической ситуации в мире и настроениям международного сообщества, Шваб призвал участников подумать над инновационными и согласованными решениями:

«Кризисные симптомы, которые мы обсуждали здесь на прошлых встречах, с 1982 года достигли таких масштабов, что мы можем лишь испытывать облегчение, что ситуация не обернулась катастрофой. В 1936 году Уинстон Черчилль сказал: "Мы решили быть нерешительными, определились оставаться в неопределенности, уверенно дрейфовать и твердо плыть по течению, демонстрировать всесильное бессилие". В какой-то момент кто-то должен проявить мужество и вырваться из глубин расхлябанности и пораженчества. Почему не мы? Сигналы, которые меняют мир могут исходить отсюда. Каждый отдельный подвиг на земле всегда начинается с идеи. Небольшой снежный ком на здешних склонах может вызвать лавину. Это же правило верно для гуманитарной, экономической и социальной сферы»[1].

Именно в это время, участники стали отмечать неповторимую атмосферу и отличительные черты симпозиума, делающие встречу особенной. В итоговом документе Форума ежегодная встреча была

[1] Klaus Schwab, Opening Speech to the Davos Symposium 1983, European Management Forum, 27 January 1983.

определена как «одно из тех редких международных мероприятиях, где можно обойтись без формальностей, где могут быть установлены личные контакты, где абсолютно свободно оглашаются новые идеи, где люди чувствуют причастность к международному сообществу, где есть время для обсуждения действительно важных вопросов, а не повседневных дел. Это то, что мы называем Духом Давоса»[1].

Давосские дебаты: «зеленые» и «красные»

На протяжении многих лет встреча в Давосе является площадкой для жарких дискуссии, где разные мнения приветствуются и поощряются. Это краткое изложение сессии 1983 года с немецкой активисткой-экологом, одним из первых «зеленых» политиков Петрой Келли и британским профсоюзным лидером Артуром Скаргиллом подчеркивает значение таких обсуждений.

Петра Келли, руководитель немецких «зеленых», и Артур Скагрилл, президент Национального союза шахтеров Великобритании, были приглашены представить свои альтернативные точки зрения на Форуме. По мнению Петры Келли, люди становятся беспомощными объектами экономических систем, которые они сами же и создали, вместо того, чтобы быть активными субъектами, используя экономику для удовлетворения своих потребностей.

Она нарисовала мрачную картину сложившейся ситуации с проблемами сырья и нехватки энергии, а также загрязнением окружающей среды. Развитие общества и вера в прогресс подошли к концу, и это требует фундаментального перехода к децентрализованной, основанной на экологии экономической системе, направленной на качественный, а не количественный рост. Политика и экономика должны быть снова «очеловечены» и не оставаться в руках бюрократии. Технологии должны ограничивать сами себя. Поэтому не всё, что возможно технически, следует делать.

Безграничную коммерциализацию основных товаров необходимо остановить. Многонациональные корпорации не должны более принимать решения о структурных изменениях. Следует обратить внимание на обнищание стран третьего мира. Келли не ожидала помощи от государства: эта программа должна осуществляться путем «демократических и ненасильственных действий снизу». Потенциал для решения этих проблем накоплен. Производство вооружения должно быть преобразовано в производство невоенной продукции. Необхо-

[1] Highlights of the Symposium and Summary of the Programme, Davos Symposium 1983, European Management Forum.

димо отказаться от Западной экономики, основанной на прибыли, так же как и от Восточной плановой экономики. Наконец, необходимо добиваться гарантии занятости для всех, включая женщин.

Артур Скагрилл очень жестко критиковал капитализм в целом и правительство Тэтчер в частности. Он выступал за социалистическое общество как спасение от современных бед. Тетчер ведет британскую экономику и капиталистическую экономику в целом к краху. Это может способствовать возникновению нео-фашистского сценария, когда бороться с проблемами нестабильности будет полиция. Скагрилл уличил транснациональные корпорации в злоупотреблении техническими средствами, находящимися в их распоряжении. Свободная рыночная экономика, которая инвестирует больше в разрушение, чем в строительство, провалилась. Существует только одно решение: социалистический строй, в Великобритании и во всем мире, система, которая больше основывается не на прибыли, а на потребностях людей и мире во всем мире.

Приветствие президента Рейгана по спутниковой связи в 1982 году ознаменовало начало регулярного участия американцев в симпозиуме. В 1983 году министр торговли США Малкольм Болдридж заверил участников в Давосе, что Соединенные Штаты будут продолжать развивать мировое сотрудничество. «Вероятность возврата США к изоляционизму и протекционизму равняется тысяча к одному, настолько сильны наши воспоминания произошедшего в начале тридцатых годов», – сказал он.

Между тем, генерал Бернард Роджерс, главнокомандующий НАТО в Европе, изложил взгляд Вашингтона на вопросы международной безопасности и контроля над вооружениями. «Мы понимаем, мир, как свободный мир», – заявил он. «У нас есть только один вариант: успешные переговоры по разоружению со справедливыми и достоверными мерами контроля. Мы должны устранить препятствия на пути переговоров. Мы должны обеспечить политическую сплоченность и военную мощь... Единственное, что может оказывать влияние на русских – это сильная и решительная позиция». Его сообщение было встречено бурными аплодисментами.

Особым событием на этом симпозиуме была сессия Всемирного саммита по вопросам глобальной экономики, которая проходила под председательством бывшего премьер-министра Франции Раймона Барра. Клаус Шваб модерировавший дискуссию, в которой участвовали общественные деятели высокого уровня из развивающихся стран, таких как Кот-д'Ивуар, Бразилия, Китай, Нигерия и Малайзия, вместе

со своими коллегами из США, Японии и Европы, еще раз подчеркнул особое внимание, которое уделяет Форум сотрудничеству Север-Юг.



Сессия Давоса на тему «Нахождение консенсуса для Западной безопасности»: американский генерал Бернард Роджерс и Раймон Барр, председатель симпозиума

Другим важным мероприятием встречи 1983 года стала сессия премьер-министров, которую модерировал Гельмут Шмидт, бывший канцлер ФРГ. Участники дискуссии – Роберт Малдун, Новая Зеландия (также являвшийся министром финансов своей страны); Пол Шлютер, Дания; Калеви Сорса, Финляндия; Сезар Вирата, Филиппины; и Кааре Виллок, Норвегия – проанализировали основные проблемы лидерства на Западе и вопросы выработки экономической политики в целом.

В связи с финансовым кризисом в 2008–2009 годов, примечательно, что пленарное заседании 1983 года носило название «Как мы можем избежать "долгового краха" и кто несет за это ответственность?» Банковские эксперты за дискуссионным столом договорились, что долговые обязательства страны сами по себе не являются причиной для беспокойства до тех пор, пока они подкреплены ее кредитоспособностью.



Сессия премьер-министров «Новые грани лидерства в современном сложном мире»

Из-за популярности неофициальных дискуссий в Давосе, Форум взял на себя инициативу пригласить министров торговли 12 ведущих торговых держав и начальника Генерального соглашения по тарифам и торговле (ГАТТ), чтобы те присоединились к неформальной встрече по мировой торговле в Лозанне. Там группа выдвинула идею нового раунда торговых переговоров. Позже, по приглашению правительства Уругвая, группа вновь собралась в Монтевидео, где был официально открыт Уругвайский раунд глобальных торговых переговоров. Эти переговоры в конечном итоге привели к созданию в 1995 году преемника ГАТТ – Всемирной торговой организации (ВТО).

Многие правительства поддерживали Форум с первых лет его существования

Я был рад получить Ваше послание от лица 500 высших руководителей ведущих европейских и международных компаний, которые оказали большую честь, выбрав меня «Персоной 1979 года в экономике» и отметив наши заслуги в сфере международного экономического сотрудничества.

С большим удовольствием выражаю Вам и г-ну Эдварду Хиту, как и всем участникам симпозиума, организованного 6 февраля 1979 года, слова искренней благодарности и признательности за внимание и ин-

терес к продвижению и поддержке наших усилий по достижению экономического развития и прогресса нашей страны.

Я хочу заверить, что египетские эксперты готовы к сотрудничеству с Вами по любым направлениям и движимы огромным желанием служить процветанию и благосостоянию человечества.

Мохамед Анвар Садат, президента Арабской Республики Египет, 1979.

Для меня было большой честью получить приглашение выступить с речь, поскольку мне известна международная репутация Европейского форума менеджмента и влиятельность его экспертов.

Маргарет Тэтчер, премьер-министр Великобритании, 1982.

Я хотел бы принести дань искреннего уважения за неоценимую деятельность, которую Вы проводите по развитию диалога на высоком уровне между бизнес-лидерами, специалистами в экономике, руководством развитых стран Европы, США и Японии, а также развивающихся стран. Позвольте выразить Вам свое восхищение за выдающиеся достижения в области изучения промышленных и финансовых проблем.

Ясухиро Накасонэ, премьер-министр Японии, 1983.

1984
Приглашение в Индию

Этот год ознаменован началом быстрого развития отношений Европейского форума менеджмента с Индией. Клаус Шваб выступил с инициативой пригласить Раджива Ганди, в то время генерального секретаря правящей партии «Индийский национальный конгресс», чтобы встретиться с деловыми лидерами в штаб-квартире Форума в Женеве в августе. Менее года спустя Форум созвал первый Индийский экономический саммит в Нью-Дели в сотрудничестве с Конфедерацией индийской промышленности (CII). Ганди, который сменил свою мать Индиру на посту премьер-министра Индии после ее убийства всего лишь спустя три месяца после его поездки в Швейцарию, вступил с приветственной речью. Саммит с тех пор стал значительным ежегодным событием в индийском деловом календаре и вносит существенный вклад в экономическое и промышленное развитие Индии, содействуя взаимопониманию и сотрудничеству между мировыми и индийскими деловыми кругами.

«Если в один прекрасный день история глобализации и либерализации Индии будет написана, Вы (Клаус Шваб) будете занимать самое главное место в этой книге». Премьер-министр Индии Манмохан Сингх, ноябрь 2009 г.

Кузница партнерства

В этом отрывке из Liber Amicorum в честь 70-летие Клауса Шваба в 2008 году, Тарун Дас, глава Конфедерации индийской промышленности (CII), вспоминает, как Форум пришел в Индию:

«В начале 1980-х годов в Индии произошли большие перемены. Партия Конгресса вернула себе политическую власть со своим лиде-

ром Индирой Ганди на посту премьер-министра. Новое правительство ослабила режим промышленного лицензирования, и объявило о новой промышленной политике, упрощающей развитие частного предпринимательства. Форум почувствовал, что пришло время сделать шаг в сторону Индии. Но сложности и специфика индийских традиций создавали определенные препятствия.

Тем не менее, во время визита Раджива Ганди в Женеву в августе 1984 года Форум предпринял все усилия, чтобы организовать встречу с ним. Оказалось, что генеральный секретарь партии Конгресса и сын премьер-министра был открыт и готов к диалогу. Он был крайне заинтересован в информации о проблемах, с которыми сталкиваются зарубежные компании, ведущие дела с Индией. Когда идея проведения встречи в Индии была озвучена, Ганди полностью поддержал ее, заверив, что премьер-министр страны будет ее открывать.

Но история решила иначе. Не прошло и трех месяцев после той встречи, как премьер-министр Индира Ганди была убита. Раджив Ганди на съезде партии был выбран ее лидером, а вскоре по результатам всенародного голосования с огромным преимуществом был избран новым премьер-министром Индии. Его первоочередной задачей стало восстановление порядка в шокированной и надломленной стране.

Раджив Ганди оказался прогрессивным и инновационным лидером. Несмотря на важные задачи объединения нации, он нашел время, чтобы возобновить контакты с Форумом. Когда первая встреча в Индии проводилась 15-16 апреля 1985 года в Нью-Дели, Раджив Ганди, лишь несколько месяцев назад возглавивший новое правительство, выступил с приветственной речью»[1].

К 1984 году неформальное собрание лидеров мировой экономики (IGWEL) набрало достаточную популярность, чтобы пробовать на его базе новые идеи. Многие инициативы, которые впоследствии официально проводились международными организациями и правительствами, на самом деле, «родились» в Давосе. Например, президент Мексики Карлос Салинас де Гортари, который возглавлял переговоры о свободной торговле (Североамериканское соглашение НАФТА) с США и Канадой, однажды сказал, что идея торгового блока появились на IGWEL. Первые шаги по организации Конференции ООН по окружающей среде и развитию, известной как «Саммита Земли» и проходившей в Рио-де-Жанейро в 1992 году, также были предприняты на IGWEL.

[1] Tarun Das, Liber Amicorum for Klaus Schwab, 30 March 2008.



Слушая мнения других людей

Для интеграции бизнес-лидеров в переговоры на высоком уровне встрече IGWEL этого года в Давосе предшествовала сессия Всемирного экономического мозгового штурма (WEB). По итогам Форума эта сессия описана следующим образом:

«Один день был посвящен WEB, инновационном формату в рамках симпозиума этого года, который, по общему мнению, был очень успешен. По всему Конгресс-центру было расставлено множество небольших столов, за каждым из которых около десятка участников могли неофициально обмениваться идеями, проблемами и предложениями с политиками, министрами и руководителями международных организаций. По три известных мировых лидера проводили за каждым столом по 40 минут, беседуя с участниками, затем переходили к следующему столу, охватывая таким образом широкий круг разнообразных и полезных собеседников. Этот новый формат в Давосе был представлен под девизом "Не упусти возможность высказать свое мнение!"

Многие предприниматели были в восторге, что получили шанс обсудить экономические вопросы с премьер-министром, министром финансов или министром промышленности. Примечательным аспектом WEB было то, что политические лидеры сами задавали вопросы лидерам бизнеса, получая таким образом из первых рук прямую обратную связь о проводимой ими политике, а также предложения о необходимых действиях»[1].

[1] Highlights of the Symposium and Summary of the Programme, Davos Symposium 1984, European Management Foundation.

Список участников неформального собрания мировых лидеров экономики 1984 года (IGWEL)

Раймон Барр, председатель симпозиума; бывший премьер-министр Франции

Ллойд М. Бентсен, сенатор США от штата Техас (демократ)

Фрэнсис Бланшар, Генеральный директор Международной организации труба (ILO), Женева

Джон Баттон, руководитель правительства в австралийском сенат, министр промышленности и торговли Австралии

Элден В. Клаузен, президент Всемирного банка, Вашингтон, округ Колумбия

Гамани Кореа, генеральный секретарь Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), Женева

Кеннет Дам, заместитель госсекретаря США

Питер Данкерт, Председатель Европейского парламента, Люксембург

Артур Дункель, Генеральный директор ГАТТ в Женеве

Ханс Эверлоф, посол Швеции в международных организациях в Женеве; Председатель договаривающихся сторон ГАТТ в Женеве

Лесли Филдинг, генеральный директор по внешним связям Комиссии Европейских сообществ, Брюссель

Курт Фурглер, вице-президент Швейцарского федерального правительства и глава Департамента общественной экономики Швейцарии

Эрнан Галвиас, министр финансов Бразилии

Робин Тревор Грей, премьер Тасмании, Австралия

Г. Льевере, специальный представитель нигерийского правительства, посол Нигерии в международных организациях в Женеве

Исхак бин Патех Ахир, председатель Органа по промышленному развитию Малайзии

Кумбираи Кангаи, министр промышленности и технологий Зимбабве

Питер Кортевега, генеральный казначей Нидерландов

Отто Граф Ламбсдорфф, министр экономики Федеративной Республики Германии

Эмиль ван Леннеп, генеральный секретарь ОЭСР, Париж

Фриц Лютвайлер, председатель совета директоров и президента Банка международных расчетов, Базель; председатель управляющего совета Национального банка Швейцарии

Роберт Ляйтизер, заместитель Торгового представителя США

Аллан Макичен, вице премьер-министр и государственный секретарь по иностранным делам Канады

Р.Т. Макнамар, заместитель министра финансов США

Махатхир Мохаммед, премьер-министр и министр обороны Малайзии

Мадан Гопал Матур, заместитель генерального директора ГАТТ в Женеве

Мориюки Мотоно, заместитель министра иностранных дел Японии

Сильвия Остры, заместитель министра по международной торговле; координатор международных экономических отношений департамента иностранных дел Канады

Тургут Озал, премьер-министр Турции

Жан-Клод Пайе, директор по экономическим и финансовым вопросам Министерства иностранных дел Франции

Раймонд Пробст, госсекретарь Федерального департамента иностранных дел Швейцарии

Джеральд Рега, государственный министр международной торговли Канады

Жан Рипер, генеральный директор по развитию и международному экономическому сотрудничеству ООН, Нью-Йорк

Онно Рудинг, министр финансов Нидерландов

Хесус Сильва Херцог, министр финансов и государственного кредита Мексики

Янко Смоле, член Союзного исполнительного совета Югославии

Марио Соарес, премьер-министр Португалии

Энтони Соломон, президент Федерального резервного банка Нью-Йорка, США

Норман Тебит, государственный секретарь по торговле и промышленности Великобритании

Ханс Титмейер, статс-секретарь Министерства финансов Федеральной Республики Германии

Пьер Эллиот Трюдо, премьер-министр Канады

Джеронимо Веласко, министр энергетики Филиппин

Али Вардхана, министр экономики, финансов, промышленности и развития Индонезии

Юань Баохуа, вице-председатель Государственной экономической комиссии и председатель Совета экономической взаимопомощи (СЭВ), Китайская Народная Республика.

Financial Times про «Сделки и идей» в Давосе

В начале 1980-х годов международные средства массовой информации освещали Давос, как место «сделок и идей». *Financial Times* пишет в 1984 году следующее:

Больше дела меньше слов на базаре для высшего класса в Давосе

«Только представьте себе, – воздыхал американский управляющий, – если каждый житель Китая купит по одному мотоциклу, это означает продажу одного миллиарда мотоциклов. Вау».

Он что-то полушутя шептал после встречи с высокими чиновниками из Пекина, посвященной перспективам экономики Китая. На это встрече присутствовали более 100 руководителей со всего мира. Некоторые из них уже вели дела с Китаем. И довольно многие были разочарованы китайскими бюрократическими проволочками. Но вряд ли кто-то сомневался в огромном потенциале этого рынка в один миллиард потребителей.

Встреча была одной из десятков, проводимых на прошлой неделе, в рамках симпозиума топ-бизнесменов, промышленников и политических лидеров в Давосе на высоте 5000 футов в Швейцарских Альпах. В книге Томаса Манна «Волшебная гора», задуманной в Давосе, герои находятся в больной Европе перед началом Первой мировой войны. В настоящее время ежегодная тусовка в Давосе собрала более 500 участников из 50 стран, что представляет собой довольно точную модель динамичной и неупорядоченной мировой экономики.

Здесь арабские финансисты ищут инвестиционные проекты, представители страны-дебитора ищут средства на погашение долгов, шведы ищут партнеров в Вест-Индии, малайцы в надежде заключить сделку по древесине с корейцами, немцы пробуют продать шоколад в Японию – и так далее, и так далее.

Симпозиум работает как сервис по установлению частных контактов и сводит вместе самых неожиданных партнеров. Неужели это работает?

Полдюжины случайно выбранных примеров говорят о том, что работает. Так один предприниматель из развивающегося государства говорит, что уже на второй вечер в Давосе нашел те деловые контакты, которые давно искал. Потенциальная выгода намного превышает затраты в 8800 швейцарских франков (2787 британских фунтов стерлингов) – плата за участие в симпозиуме (для членов Европейского форума менеджмента, организатора симпозиума со штаб-квартирой в Женеве, взнос составляет меньшую сумму).

Контакты устанавливаются везде: на самом конгрессе, во время ужина в отеле или на горнолыжных склонах. Неофициальность – главное. Галстуки – исключение, свитера и ботинки – правило. Странно видеть у большинства участников одинаковые серые дипломаты, выданные им по прибытии, чтобы унести хотя бы часть потока предлагаемых здесь бумаг.

Симпозиум, таким образом, похож на базар для высшего класса – но это одна из идей, а также маркетинговый ход. Каждый день проходят небольшие групповые сессии, некоторые из которых довольно скучны, например, «Как увеличить синергию в стратегии исследований и разработок», другие более заманчивы – «Как успешно вести переговоры» или «Как заставить кого-то профинансировать ваши инвестиции».

Те, кто ищет легких путей, не говоря уже о магических формулах, остаются разочарованными. «У нас нет простых ответов», – решительно заявил один высокопоставленный американский чиновник своей аудитории. Но есть много полезных советов. Здесь возникают товарищеский дух у конкурентов, когда они понимают, что ломают голову над одни и теми же проблемами.

Раньше из уст некоторых участников от бизнеса звучала критика в адрес Форума, что симпозиум слишком политизирован и слишком мало внимание уделяет управленческим вопросам. Но тема этого года на внушающую умеренный оптимизм тему «Разминка перед восстановлением экономики», подчеркнула тот факт, что люди, принимающие решения в политике и бизнесе, зависят друг от друга, как сиамские близнецы.

Впервые был опробован формат «мозговых штурмов», когда мировые лидеры политики и экономики переходили от одного круглого стола с группой бизнесменов к другому, обсуждая госдолг, протекционизм, инвестиции и т.д. без каких либо условностей, открыто в течение 40 минут с каждой группой.

В ходе этих небольших сессий руководители компаний имели возможность задать (или, наоборот, получить) вопрос, общаясь, например, с президентом Всемирного банка, заместителем министра финансов США или премьер-министром Малайзии.

Если говорить откровенно, то несколько новых способов решения проблем все же было найдено – но большинство участников по окончании мероприятии больше говорили о лучшем понимании того, почему дела идут плохо.[1]

[1] Jonathan Carr, "Big Deals and Small Talk in Davos's High-Class Bazaar", The Financial Times, 2 February 1984



Разминка перед восстановлением экономики



Атмосфера Давоса

1985
Индустриальная повестка

В этом году на Европейском симпозиуме по менеджменту генеральные директора ведущих компании телекоммуникационной и информационной отраслей провели отдельные заседания с соответствующими министрами и регуляторами. Это был первый опыт Форума по проведению отраслевых мероприятий, который впоследствии приведет к развитию форматов «Встреч отраслевых руководителей» и «Индустриальных партнерств».

Первая официальная японская делегация, которую возглавил Исаму Ямасита, председатель Mitsui Engineering & Shipbuilding Co. и заместитель председателя Keidanren, посетила встречу в Давосе. В состав делегации также вошли Тайау Кобаяши, глава компании Fujitsu; Минору Иноуйе, заместитель председателя Банка Токио; и Такаши Исихара, президент Nissan Motor Company.

Принимая во внимание значение вопросов охраны окружающей среды в сегодняшней глобальной повестке дня, интересно отметить, что эта проблема уже была среди приоритетных в Давосе для лидеров бизнеса того времени. К ней обратились две ключевых в автомобильной отрасли фигуры. На одной из сессий Такаши Исихара, президент Nissan Motor Company, рассказал участникам, что японским автопроизводителям пришлось потратить огромные средства на исследования и разработки из-за новых экологических норм. Несмотря на это, Исихара был убежден, что, в итоге, японская автомобильная промышленность станет более конкурентоспособной на международных рынках.

Он сделал четыре вывода. Во-первых, предприятия должны подходить к решению экологических проблем позитивно и принимать превентивные меры в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Во-вторых, компании должны использовать свои R&D ресурсы для

поиска новых возможностей. В-третьих, бизнес должен гарантировать прозрачность своей экологической политики и процедур, развертываемых внутри компании. Наконец, бизнес должен понять, что экологическая политика не обязательно должна конфликтовать с экономическим благополучием.

В свою очередь, Карл Хан, глава немецкого автоконцерна Volkswagenwerk, также уделил больше внимание проблемам окружающей среды. «В долгосрочной перспективе, это наш единственный шанс, – предупредил он, – но мы должны решать проблемы методично: выяснить истинные причины загрязнения, посчитать расходы на борьбу с ним, продолжать изучать и оценивать последствия потребления в целом, проанализировать возможность глобальных решений и т.д.». Он пришел к выводу, что экономное использование ресурсов и требования экономики не являются взаимоисключающими[1].

В то время, как за последние 25 лет мир добился определенных успехов в вопросах охраны окружающей среды и изменения климата, некоторые прогрессивные голоса в Давосе, обнажившие эту проблему, к сожалению, не были сразу услышаны. Хотя Форум собирает вместе бизнес, власть и гражданское общество для решения значимых глобальных вопросов, ответственность по реализации стратегического видения и идей, которые рождаются в Давосе и на других мероприятиях Форума, все же лежит на самих участниках.

[1] Highlights of the Symposium and Summary of the Programme, Davos Symposium 1985, European Management Foundation.

From: The Rt. Hon. Edward Heath, M.B.E., M.P.

HOUSE OF COMMONS

12 February 1985

Dear Klaus.

I was delighted to be back in Davos for the weekend and to have the opportunity of seeing you and your staff again. It was very agreeable to be back in such well-known surroundings and to meet so many old friends again.

I was glad that the concert gave such pleasure to those present. It was also gratifying to learn that it made a considerable sum of money for UNICEF.

The letters and telephone calls I have received from those who saw and listened to it on television have all been very complimentary.

I was very stimulated by being asked to address the symposium once again. There seemed to be ample scope remaining for controversy! I have since seen a number of those who stayed throughout the Symposium and I understand that everything finished well.

Thank you again for the splendid presentation you made to me. I have now had the opportunity of going through it and it really is a most delightful book.

I imagine now you will be having a well-earned break before you prepare for your next group of seminars, including the one in China in the Autumn. I am sorry that I shall not be able to join you for it, but as I am going out to the Far East in April for three weeks, it looks at present difficult to return there in Ocotber. If the situation changes I will let you know.

With good wishes

Yours sincerely,

Edward Heath

Письмо Эвадра Хита Клаусу Швабу от 2 февряля 1985 года

«Я был рад вернуться в Давос на уикэнд и снова получить возможность увидеть Вас и Ваших сотрудников. Было очень приятно снова оказаться в хорошо знакомой обстановке и встретить многих старых друзей.

Приятно, что концерт доставил удовольствие всем присутствующим. Было также приятно узнать, что он собраз значительную сумму для UNICEF.

Все письма и телефонные звонки, которые я получил от тех, кто смотрел и слушал его по телевизору, содержали только лестные отзывы.

Я с большим удовольствием воспринял возможность еще раз обратиться к участникам симпозиума. Мне показалось, что выступление оставило широкие возможности для обсуждений. Я встречал нескольких участников, котрые присутствовали на симпозиума до его окончания и, насколько я понял, все завершилось хорошо.

Еще раз спасибо за прекрасную презентацию, которыю Вы подготовили для меня. У меня была возможность ознакомиться с ней до конца, это действительно восхитительный книга.

Я полагаю, теперь у Вас будет возможность отдохнуть, прежде чем начать подготовку к очередной серии семинаров, в том числе осенью в Китае. Я сожалею, что не смогу присоединиться к Вам, поскольку я буду находиться на Дальнем Востоке в апреле в течение трех недель, и в настоящее время мое возвращение туда в октябре выглядит проблематично. Если ситуация изменится, я дам Вам знать».

1986
Давосская дипломатия

Симпозиум в Давосе 1986 года запомнился исторической публичной встречей премьер-министра Турции Тургута Озала и премьер-министра Греции Андреаса Папандреу. Лидеры двух стран даже сидели рядом на одной из сессий по экономике. Это было знаковым моментом в истории обоих народов и свидетельствует о силе давосского духа, который помогает соединять разведенные мосты.

Клаус Шваб приложил много времени и сил для создания правильной атмосферы встречи двух лидеров, находясь весь январь между Анкарой и Афинами, чтобы стороны согласились приехать в Швейцарию и чувствовали себя комфортно. 23 января 1986 года перед их встречей Шваб написал главам двух стран следующее послание:

«Господа премьер-министры,

Вы заинтересованы в благосостоянии и безопасности друг друга. Я уверен, что сегодня есть уникальная возможность начать мирные процессы урегулирования противоречий между вашими странами, справедливо и беспристрастно путем переговоров.

Изучив вопросы, которые вызывают у вас серьезную тревогу и беспокойство, я, тем не менее, убежден, что проблемы между вами не носят неразрешимого характера.

История показывает, что конфронтация никогда не шла на пользу соседям. Выход очевиден: г-да премьер-министры, вы должны попытаться восстановить здоровые и взаимовыгодные отношения и серьезно взяться за решение проблем, которые вредят вашим государствам, попытаться учесть жизнь и интересы друг друга.

Г-да премьер-министры, это может стать историческим днем для ваших стран. Пожалуйста, дайте совместное согласие начать процесс переговоров.

С самыми теплыми пожеланиями, Клаус Шваб»

Financial Times о Греко-турецком саммите

Историческая встреча между греческим и турецким премьер-министрами привлекла к себе внимание всего мира, о чем свидетельствует эта публикация в газете *Financial Times*. Саммит подтвердил статус Давоса, как особого места, где сходятся люди с различными точками зрения и могут быть достигнуты дипломатические прорывы:

Давосская разрядка

Это событие не было столь впечатляющим, как встреча Рейгана и Горбачева, но все же вошла в историю – и снова действие происходило в Швейцарии. Под вспышками фотокамер премьер-министр Греции Андреас Папандреу и его турецкий коллега Тургут Озал встретились и впервые пожали друг другу руки. Позднее оба лидера присутствовали на дискуссии по экономическим вопросам, и сияющий Папандреу даже похвалил Озала за «очень хороший вопрос».

Это, конечно, не решит проблемы Кипра, но в воздухе определенно чувствовалась политическая оттепель в этот уикенд в заснеженном Давосе на высоте 5000 футов в Швейцарских Альпах.

Это встреча стала возможной, благодаря Клаусу Швабу, профессору Женевского университета, человеку со сверхъестественной способностью собирать за одним столом самых маловероятных партнеров.

Около 15 лет назад, отдыхая в бассейне Давоса и наблюдая, как рядом строится Конгресс-Холл, Шваб, сейчас ему 47, зажегся идеей международной бизнес-конференции. Сегодня Давосский симпозиум, проводимый женевским фондом Шваба «Европейский форум менеджмента» – это ежегодная встреча свыше 600 политических лидеров и топ-менеджеров из более чем 50 стран.

Шваб договорился с китайцами, протоптав дорожку к ним несколько лет назад. На этот раз он устроил сессию вопросов и ответов по спутниковой связи с Москвой, а также провел греко-турецкий мини-саммит.

Возможно в следующем году он уговорит приехать самого Горбачева. Очевидно, что советскому лидеру нужны знания современного бизнеса. Где же их лучше всего получить, как не в Давосе?[1]

[1] “Davos Détente”, Financial Times, 3 February 1986.



Первый личный контакт между премьер-министром Греции Андреасом Папандреу (слева) и премьер-министром Турции Тургутом Озалом (справа) на симпозиуме в Давосе, 1986 год

Давосская дипломатия проявила себя, когда советский премьер Николай Рыжков впервые выступил для западной бизнес-аудитории через спутниковую связь из Москвы. Это было первым участием России в симпозиуме в Давосе. Рыжков призвал к расширению международных экономических связей с СССР, чтобы помочь стране ускорить свое экономическое развитие и реформы, а также модернизировать производственные системы.

Три других лидера имели большой успех в Давосе. Жак Делор, председатель Европейской Комиссии определил «очертания мировой экономики, которая будет лучше справляться со своими проблемами». Его анализ опирался на две основные идеи. Во-первых, мир не может рассчитывать на решение текущих проблем без дальнейшего здорового роста мировой торговли. Во-вторых, мировая торговля не может серьезно расширяться, если мир не сможет бороться с текущими дефицитами и финансовым дисбалансом.

Престон Мартин, заместитель председателя управляющего совета Федеральной резервной системы США, утверждал, что глубокие изменения, которые мир испытывал за последнее время, сделали необходимостью кооперацию и координацию. Таким образом, денежная и фискальная политика США разрабатываются все с больше и больше с

учетом их международного влияния. «Нам нужно изменить мироощущение, – резюмировал Мартин, – каждая страна должна принять адекватные меры для контроля и регулирования рынков; мы должны справиться с последствиями дерегулирования банковской, отразившимися на конкуренции между институтами, между процентными ставками и между финансовыми центрами».

Его Королевское Высочество принц Филипп, герцог Эдинбургский, президент Всемирного фонда дикой природы (WWF) решительно высказался за сохранение природы и исчезающих видов. «Наше выживание зависит от сохранения каждого вида растений и животных», – предупредил он. Принц также подчеркнул, что промышленность должна заботиться о способах использования и переработки природных ресурсов, опасности их истощения, производстве и использовании удобрений, и воздействии транспортной инфраструктуры. Он признал, что многие предприятия прилагают к этому усилия самостоятельно. «Но мы должны пойти дальше и внедрить практику совместных действий бизнеса и природоохранных организаций».



Его Королевское Высочество Принц Филипп, герцог Эдинбургский, президент Всемирного фонда дикой природы (WWF), делает сильное заявление о сохранении природы и находящихся под угрозой исчезновения видов

Стоит также отметить, то на симпозиуме присутствовала китайская делегация, которую возглавлял Чжу Жунцзи, заместителя председателя Государственной экономической комиссии. Позднее с 1998 по 2003 годы он будет занимать пост премьер-министр Китая.



Чжу Жунцзи, заместитель председателя Государственной экономической комиссии Китая и будущий премьер, возглавляет китайскую делегацию

Между тем Форум увеличил число своих отраслевых бизнес-саммитов до шести, охватив сферы информатики, автомобилестроения, внешнеэкономической деятельности, мультимедиа, здравоохранения, а также пищевой и аграрной промышленности. Кроме многочисленных Женевских встреч в течение года для стимулирования инвестиций в развивающиеся страны Форум организовал 18 региональных и страновых круглых столов и иных мероприятий – очень напряженный график встреч по всему миру, обеспечиваемый персоналом в числом не более 55 человек:

Турция	Стамбул	20-21 марта
Индия	Нью-Дели	24-25 марта
Бельгия	Брюссель	15 апреля
Великобритания	Лондон	24-25 апреля

США	Вашингтон	14-15 мая
Португалия	Лиссабон	22-23 мая
Бразилия	Рио-де-Жанейро	26-27 мая
Финляндия	Хельсинки	26-27 мая
Норвегия	Осло	28-29 мая
Франция	Париж	9-10 июня
Нидерланды	Гаага	23 сентября
Австрия	Вена	7-8 октября
Китай	Пекин	20-23 октября
Индонезия	Джакарта	27-28 октября
Малайзия	Куала-Лумпур	30-31 октября
Германия	Бонн	10-11 ноября
Испания	Мадрид	20-21 ноября
Италия	Рим	3-4 декабря



Форум опережает временя: Жак Делор, президент Европейской комиссии; Курт Фурглер, федеральный канцлер Швейцарии; и Клаус Шваб в информационном центре, Давос



© Patrick Chappatte/International Herald Tribune



© Peter Schrank, The Independent 2009

1987
Отныне Всемирный экономический форум

Приняв во внимание глобальную географию членства и центральную роль экономической политики в своей повестке, тесную связь с политикой, обществом, бизнесом и окружающей средой, Европейский форум менеджмента сменил свое название на «Всемирный экономический форум».



Состояние мировой экономики и корпоративных финансовых систем в период рыночной турбулентности и нестабильности были в центре внимания собрания, которое стало носить название Ежегодной встречи в Давосе. На пленарном заседании Клаус Шваб, задавая тон мероприятию, выделил три фактора, позволяющие обеспечить динамизм: гибкость, инициативность и твердость. «Мы должны, наконец, начать действовать как глобальное сообщество», – заявил он.

Ганс-Дитрих Геншер, вице-канцлер и министр иностранных дел Федеративной Республики Германии, выступая в Давосе, громко призвал Запад пересмотреть свои взгляды на контакты с Советским Союзом, где в то время начинались масштабные экономические и политические реформы – перестройка и гласность – под руководством Михаила Горбачева. «Запад не имеет никаких оснований бояться сотрудничества», – убеждал участников Геншер. «Наш девиз должен быть: Давайте воспримем Горбачева всерьез. Поймаем его на слове! Если есть возможность достичь поворотного момента после 40 лет противостояния Запада и Востока, будет большой исторической ошибкой Запада упустить эту возможность только потому, что он не может преодолеть устоявшийся общий негативный настрой по отношению к Советскому Союзу».

Многие историки считают речь Геншера важнейшим сигналом окончания холодной войны. «Нельзя было найти лучшего места для этого выступления, чем Давос», – написал он более 20 лет спустя.



Ганс-Дитрих Геншер призывает Запад поддержать реформы Советского Союза

Конец холодной войны

В сборнике Liber Amicorum в честь 70-летия Клауса Шваба в 2008 году Ганс-Дитрих Геншер, в то время вице-канцлер Германии, писал о Швабе, Форуме и его исторической речи 1987 года на встрече в Давосе Всемирного экономического форума:

«Человек – явление; его зовут Клаус Шваб.

Человек полный идей. Человек, который движет и будет продолжать сдвигать многие вещи, не имея государственных или каких-то иных должностей; «сдвигать» в значении «достигать».

Ему удается объединять людей, которые никогда бы не встретились. Он создает платформу, где обсуждаются важные события, он является популяризатором, не будучи популистом. Давос, знаменитый во многих смыслах, стал указателем в будущее, сравнимым с гигантскими телескопами, которые осмеливаются устремить взгляд в бесконечность.

В 1986 году я убедился, что Горбачев стремится к чему-то великому, если он действительно имел в виду то, что он говорил. В Германии жаркая предвыборная кампания создала враждебную среду для серьезной дискуссии по поводу намерений и перспектив новой политики Москвы. Несмотря на обстоятельства, я продолжал, в том числе и во время избирательной кампании в Бундестаг в 1986 году, предостерегать от критики Горбачева, основанной на традиционно предвзятом мнении. Не только в Вашингтоне, но и в моей стране не были в восторге от моих взглядов; даже внутри федерального правительства мнения значительно расходились. В конечном счете, в своей программной речи я решил отметить новую политику Горбачева и его искренность, появившиеся новые возможности, а также необходимость конструктивного ответа Запада.

Желающий знать, какое значение для меня имеют Клаус Шваб и ежегодные встречи Всемирного экономического форума, поймет это из моего решения озвучить свою речь в Давосе. К счастью, ежегодная встреча Шваба состоялась сразу после выборов в Бундестаг.

1 февраля 1987 года я сформулировал альтернативы для Запада и обрисовал следующие перспективы:

"Человечеству нужно принять серьезное решение, которое, либо обречет нас на разрушительную конфронтацию, либо на совместное спасение. Выживание требует сотрудничества по сохранению природных ресурсов для дальнейшего существования, развития всех сторон жизни и создания совместных структур безопасности. Кто хочет поймать Горбачева на слове должны быть готовы к сотрудничеству. Кто

отказывается сотрудничать, идет против собственных интересов. Наш девиз должен быть: Давайте воспримем Горбачева всерьез. Поймаем его на слове!

Если есть возможность достичь поворотного момента после 40 лет противостояния Запада и Востока, будет большой исторической ошибкой Запада упустить эту возможность только потому, что он не может преодолеть устоявшийся общий негативный настрой по отношению к Советскому Союзу.

Давайте не будем сидеть сложа руки и ждать, что решит Горбачев! Лучше давайте попытаемся влиять на ход происходящих событий.

Было бы опасно питать иллюзии, что Советский Союз действует с позиции слабости, которую следует эксплуатировать и даже усиливать, вместо поддержки новых начинаний. Необходимо действовать решительно. Политика стремления к власти и превосходству, тесно связанная с гонкой вооружений, должна окончательно уйти в прошлое, в том числе и на Западе. Прежняя позиция может привести человечество только к катастрофе".

Речь оказала огромное влияние на Восток и Запад. На Западе, термин «Геншеризм» распространился как синоним наивности. Но на самом деле, эта речь вызвала серьезные дебаты о политике Горбачева, которые в итоге заставили Запад прислушаться к моим доводам. Что касается Горбачева и его товарищей в Москве, эта речь была расценена как поддержка проводимого курса.

Оглядываясь назад, нельзя было найти лучшего места для этого выступления, чем Давос. Ежегодная встреча всегда излучала и до сих пор излучает восторг. Все это работа одного человека, который смог не только изобрести, но и претворить в жизнь такую идею. Обладая личным авторитетом и глубоким внутренним спокойствием, он улавливает реальные проблемы времени. Это помогает Давосу не превратиться в шоу богатых и знаменитых. Это серьезные, иногда очень страстные дискуссии, где размер кошелька не имеет значения, как не имеют значения должности или звания; ценность имеют исключительно идеи, аргументы и перспективы на будущее.

Клаус Шваб дал много новых импульсов для международных дискуссий. Давос – его дело всей жизни. Возможно это кажется противоречивым, но человек, который рождает идеи для будущего, который замечает новые тренды, воздвиг памятник в свою честь уже при жизни. Что может быть прекрасней?»[1]

[1] Hans-Dietrich Genscher, Liber Amicorum for Klaus Schwab, 30 March 2008.



Обмена идеями ыслями и мнениями в Давосе

Выступление Геншера совпало с посещением Давоса первой официальной делегации из Советского Союза во главе с Иваном Ивановым, первым заместителем председателя Государственной внешнеэкономической комиссии, который объяснил суть новой политики гласности. Он прибыл в сопровождении нескольких министров, включая Николая Паничева, министра станкостроительной промышленности, и Владимира Величко, министра тяжёлого, энергетического и транспортного машиностроения.



Иван Иванов, первый заместитель председателя Государственной внешнеэкономической комиссии, возглавляющий первую официальную делегацию Советского Союза в Давосе, 1987 год

Роберт Хоук, премьер-министр Австралии, использовал платформу в Давосе, чтобы запустить крупную сельскохозяйственную инициативу, предложив заморозить уровень сельскохозяйственных субсидий и начать переговоры о заключении соглашения для уменьшения разрыва между внутренними и мировыми ценами на сельскохозяйственную продукцию. «Мы живем в эпоху неопределенности с тревожным нарастанием долгов во всем мире, неустойчивостью торговых балансов, процентных ставок и уровня безработицы», – говорил Хоук, – причины этих проблем лежат глубоко. Многие ориентиры послевоенных десятилетий были размыты или исчезли совсем, не оставив за собой новых принципов преодоления наших трудностей»[1].



Роберт Хоук, премьер-министр Австралии, запускает крупную инициативу в области сельского хозяйства на ежегодной встрече 1987 года

На этой ежегодной встрече масштаб неформального собрания лидеров мировой экономики (IGWEL) вырос до 50 глав правительств, министров и руководителей международных организаций. Пол Самуэльсон, почетный профессор Массачусетского технологического института (MIT), лауреат Нобелевской премии в области экономики, подготовил экономическую повестку дня IGWIL. «В мире наблюдаются предпосылки для долгосрочного устойчивого роста, – писал он, – но не вмешиваясь в ход происходящего, мы не придем к процветанию... Координация экономической политики не кодовое слово для привязки обменных курсов и принятию согласованных мер. Ни одно из наших обществ не замкнуто на себе. Тем не менее, при гибких валютных курсах каждый из нас может жить своей жизнью, не повышая цен лишь потому, что цены повышаются у соседей, или снижать цены, по-

[1] Robert Hawke, “A major trade proposal”, Highlights and Summary of the Programme, Annual Meeting 1987, World Economic Forum, February 1987.

тому что соседи их снижают, или стагнировать только потому, что другие стагнируют»[1].

С момента основания, когда трансляции сессий симпозиума по менеджменту велись по кабельной телевизионной сети, Форум всегда использовал в Давосе новейшие технологии связи для расширение возможностей взаимодействия участников. В 1987 году в Конгресс-центре были установлены видеофоны, что позволило участникам не только говорить друг с другом, но и видеть друг друга во время разговора[2]. Сегодня в арсенале Форума имеется широкий спектр средств общения с участниками и для взаимодействия участников друг с другом. В том числе, инфокиоски, которые позволяют просматривать самую свежую информацию о происходящих на ежегодной встрече событиях и отправлять сообщения другим участникам, персональные цифровые помощники, широкоэкранные телевизионные панели, отображающие основные моменты сессий, интернет-станции для выхода в интернет и проверки электронной почты.

В 1987 году Всемирный экономический форум увеличил количество своих отраслевых саммитов, охватив сферы пищевой, автомобильной, энергетической, машиностроительной промышленности, строительства, здравоохранения и информационных технологий. Эти мероприятия привлекли участников самого высокого уровня. В числе участников Всемирного энергетического саммита были президент Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК) Рилвану Лукман, министр энергетики США Джон Херрингтон, президент Американского нефтяного института Чарльз ДиБона, министры энергетики Австралии, Канады, Индонезии, Нигерии, Норвегии и СССР и руководители ряда мировых компаний.

Форум также начал выпуск журнала World Link, получателями которого стали 33333 мировых лидера, которые были определены по результатом широких исследований. В течение первых двух лет World Link выходил каждый месяц. Позднее издание стало выпускаться один раз в два месяца. В 2003 году Форум заменил журнал ежегодным изданием Global Agenda, которое выходило в свет еще три года и затем было закрыто.

---

[1] “A few ‘pages of wisdom’ were prepared by Professor Paul Samuelson”, Highlights and Summary of the Programme, Annual Meeting 1987, World Economic Forum, February 1987.

[2] “Electronic Fitness”, Highlights and Summary of the Programme, Annual Meeting 1987, World Economic Forum, February 1987.



Raymond Barre
Hermann Becker
Francis Blanchard
Bill Bradley
Willy Brandt
Gro Harlem Brundtland
Giuseppe Coco



Lakshmi Kant Jha
John Kerin
Richard D. Lamm
Ruud F.M. Lubbers

World Link

Kenneth H. Cooper
Roger Fauroux
Jacques Fournier
Herbert Giersch
Abd-Elaziz M. Hegazy
Gertrud Hähler
Ray L. Hunt
Takashi Ishihara
Rokuro Ishikawa



Jean Meilhaud
Yehudi Menuhin
Michèle Mouton
Saburo Okita
Antonio Mosconi
Edward Schuh
Mario H. Simonsen
Joan Solé
Edward Sorel
Jonathan Taylor
Lester C. Thurow
Manuel Villa-Issa
Clayton Yeutter





The communication system among the world's 33,333 decision-makers.

N° 1 February 1987

World Link

Dear WORLD LINK Participant,

WORLD LINK is a personalized, innovative system of contacts and co-operation among leaders of the world business and political community.

Three characteristics make WORLD LINK particularly distinctive:

- Its circulation. Based on well-defined criteria of importance, world-wide readership is restricted to the key 33,333 decision-makers who exercise the highest responsibilities in global political, economic and business affairs.

- Its creation of dialogue on global issues. WORLD LINK is an instrument of its users. On the basis of impartiality, independent of any regional, commercial or political interest, it provides the appropriate world-wide framework for concerned parties to communicate ideas and to make proposals for action. WORLD LINK is devoted to pragmatic co-operation and progress.

- Its role as an official communication vehicle. WORLD LINK is a vehicle through which corporate and institutional news is conveyed to the world. Advertising of a traditional kind is not accepted. Furthermore, WORLD LINK employs a simple but comprehensive announcement classification system. Both announcing institutions and readers can therefore easily locate information of specific relevance to them. Finally, co-operation with announcers is established on a long-term basis, thereby making WORLD LINK a practical, permanent tool of service to the world community.

Welcome to the WORLD LINK SYSTEM!

Klaus Schwab
Chairman



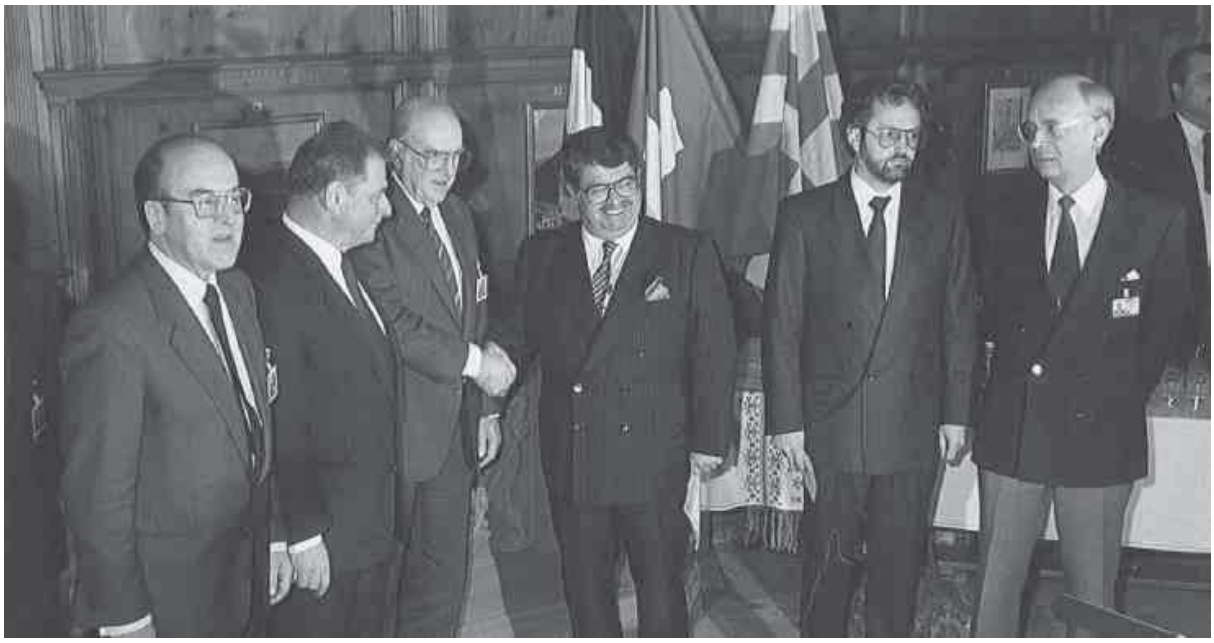
1988
Давосская декларация

Политическим событием ежегодной встречи 1988 года стало продолжение сближения между премьер-министром Турции Тургутом Озалом и премьер-министром Греции Андреасом Папандреу. После их первой встречи в Давосе в 1986 году напряженность в отношениях между двумя странами обострилась и едва не привел к войне. Два года спустя Клаус Шваб провел несколько подготовительных совещаний в Афинах и Анкаре, в результате чего обе стороны прибыли в Швейцарию для переговоров, где подписали Давосскую декларацию, направленную на нормализацию отношений. Как позднее Озал скажет Швабу, что война была неизбежна, если бы та встреча с Папандреу в Давосе не состоялась. После этой встречи, он приобрел уверенность, что может доверять своему коллеге.

В совместном коммюнике два премьер-министра представили соглашение, которое они достигли в Давосе:

«Премьер-министры дали свою оценку турецко-греческим отношениям с исторической перспективы и хронологии их ухудшения. Они подробно обсудили недавний кризис в Эгейском море, который поставил обе державы на грань войны, но в то же время выразили свой оптимизм по поводу налаживающегося диалога. Они пришли к соглашению, что с сегодняшнего дня подобные кризисы не должны повторяться, и обе стороны должны сосредоточить свои усилия на создании прочных мирных отношений»[1].

[1] Совместное пресс-коммюнике, опубликованное правительствами Греции и Турции, Давос, 31 января 1988.



Достижение исторической договоренности в мэрии Давоса: Курт Фурглер, председатель ежегодной встречи; Жан-Паскаль Деламюра, федеральный канцлер Швейцарии; Андреас Папандреу, премьер-министр Греции; Тургут Озал, премьер-министр Турции; Люциус Шмид, мэр Давоса; и Клаус Шваб

Историки расценивают Давосскую декларацию как начало новой эры греко-турецких отношений. Сделав несколько предварительных шагов в сторону сближения в первые годы после подписания документа, обе стороны затем предприняли более решительные попытки примирения, хотя некоторые ключевые вопросы пока остаются нерешенными. Сегодня повторение ситуации 1987 года, когда Греция и Турция находились на пороге войны, невозможно представить.

Форум и мягкая дипломатия

В этом отрывке своей книги о Всемирном экономическом форуме, которая была опубликована в 2007 году, американский политэконом из Беннингтонского колледжа Вермонта Джеффри Аллен Пигман описывает, как форум и ежегодная встреча в Давосе стали платформой для международной дипломатии.

«В новом и незнакомом (по крайней мере, для многих) ландшафте современной дипломатии Всемирный экономический форум в очередной раз занял уникальное место. Несмотря на то, членами Форума являются не государственные структуры, как в других глобальных организациях, он служит в качестве дипломатической площадки. К 1980 году Форум стал местом для широкого круга дипломатических

переговоров, от официальных – между лидерами Греции и Турции, Восточной и Западной Германии, Израиля и Палестины – до менее формальных, но не менее важных переговоров руководства Северной и Южной Кореи, встреч руководителей государств и международных компаний, гражданских лидеров неправительственных организаций.

Уже в начале своей деятельности Форум не оставался в стороне от дипломатических вопросов. С момента, когда в 1973 году Форум решил конструктивно отреагировать на нефтяной кризис 1973 года и «войну Судного дня»[1], Клаус Шваб и другие топ-менеджеры обозначили широту своих интересов, которые могут быть реализованы на площадках Форума в будущем. Эти интересы отчасти строились на консультациях с организациями-членами Форума, а также опирались на определенный ряд ценностей глобального общества и глобальной экономики, которые Шваб исповедовал с момента основания Форума, в том числе сочетание предпринимательской деятельности с созданием глобального общественного блага, разрешение споров путем сотрудничества.

Форум стал приглашать политических лидеров, а позднее лидеров гражданского общества на свои встречи специально для стимулирования дипломатических контактов, которые могли бы повлиять на создание лучшего мирового экономического, политического, социального и, в итоге, безусловно, бизнес-климата. Впоследствии Форум начал реагировать на возникающие политические конфликты, приглашая обе стороны в Давос, когда те видели возможность использовать эту площадку для урегулирования ситуации. Давос создает благоприятную атмосферу, не оказывающую давления на должностных лиц, ориентированную на достижение продуктивного результата двусторонних переговоров. Когда дипломатия Форума работает, члены Форума, как и сам Форум, получают прямую или косвенную выгоду, за счет повышения своей репутации и достижения институциональных дипломатических целей. Таким образом, Форум – это типично международная организация, которая одновременно является дипломатической площадкой и играет свою собственную дипломатическую роль[2].

[1] Четвёртая арабо-израильская война в рамках многолетнего арабо-израильского конфликта. Началась 6 октября 1973 года с нападения Египта и Сирии на Израиль, продолжалась 18 дней и сопровождалась значительными потерями обеих сторон – *прим. ред.*

[2] Geoffrey Allen Pigman, The World Economic Forum: A Multi-Stakeholder Approach to Global Governance, Routledge, pp. 53-54.

Международное присутствие на ежегодной встрече в Давосе расширилось и достигло числа 62 глав государств и правительств, министров и руководителей международных организаций при активном участии развивающихся стран, многие из которых использовали эту платформу для поиска иностранных инвестиций. Например, премьер-министр Мозамбика Марио Мачанго представил новую политику открытых дверей своего государства, говоря о разрушительных человеческих и экономических потерях, испытываемых его страной из-за внешней дестабилизации.

Уже второй год подряд в Давос приехала российская делегация высокого уровня, которую возглавлял Иван Иванов, заместитель председателя Государственной комиссии по внешнеэкономическим связям. Иванов сказал участникам, что русский рубль станет конвертируемым во второй половине 1990-х годов. (На самом деле это произошло только 1 июля 2006 года). После своего выступления перед участниками в 1987 году через каналы спутниковой связи премьер-министр Японии Ясухиро Накасонэ лично прибыл в Давос. В своем выступлении он призвал промышленно развитые страны принять в качестве своей долгосрочной цели стандартизацию режимов налогообложения.

Глобальные масштабы, а также огромный урон человечеству и экономике, который наносит ВИЧ/СПИД, сделали данную проблему одной из центральных в дискуссиях в Давосе, несмотря на то, что этот вопрос не так давно появились в мировой повестке дня, наряду с вопросами охраны окружающей среды. Карл Саган, известный американский профессор астрономии и космических наук, подчеркнул опасность некоторых современных технологий для равновесия экосистемы, которая является залогом нашего общего прогресса и процветания.

На ежегодной встрече в Давосе традиционно большое внимание было уделено многочисленным мероприятиям в малых группах, где участники обменивались опытом и идеями. Форум продолжает и развивает эту практику с момента своего основания. В 1988 году главная ценность ежегодной встречи рождалась в сессиях и собраниях малых групп, которых было запланировано около двухсот.

Кроме Давоса, Форум организовал 16 страновых мероприятий, пять из которых за пределами Европы – в США, Индии, Индонезии, Китае и Бразилии.

На технологическом фронте Форум снова открывал новые горизонты. Вдохновленный возможностями, которые предлагают современные цифровые технологий, Клаус Шваб продолжил воплощать в жизнь свое видение «цифрового общества» вместе с разделяющей его

мечту компанией Digital Equipment Corporation International (Europe), или DECIE – лидером в области цифровых технологий.

Этот проект, который, по мнению многих экспертов, стал первым экспериментом создания высокоорганизованной глобальной «социальной сети», к сожалению, и, несмотря на большие усилия, не продвинулся дальше пробной попытки связать членов Форума, представляющих инженерно-строительную отрасль. Причиной неудачи стали высокие по меркам того времени затраты на связь, когда еще Интернет не был так широко доступен, и DECIE столкнулась с экономическими трудностями, которые заставили их отступить. Впоследствии многие активы компании были выделены, а остатки проданы Compaq Computer Corp.

12/01/88

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

between

DIGITAL EQUIPMENT CORPORATION INTERNATIONAL (EUROPE),

a Swiss company, located in Geneva, 1213 Petit-Lancy 1

12 Avenue des Morgines

(hereafter "**DECIE**")

and

THE WORLD ECONOMIC FORUM,

a Swiss foundation, located in Geneva, Cologny 1223

53 Chemin des Hauts-Crêts

(hereafter "**The Forum**")

Since The Forum and DECIE have developed a strong and confident business partnership during the past years in supporting some key programs for the maintenance of regular contacts and the sharing of expertise among a core group of very influential individuals in the world; and

Since The Forum and DECIE have identified a common project for the networking of such influential individuals and wish now to set up through this Memorandum of Understanding the basis for the conduct of this project which they have identified as the "Worldlink Electronic Community" project;

IT IS NOW AGREED AS FOLLOWS:

ARTICLE 1 - The Project

1.1 It is the intention of the parties to first evaluate and then, depending on the results of that evaluation,to implement a project consisting in the creation and the maintenance of a special network, the purpose of which will be to integrate the World Economic Community composed by The Forum's constituents, usually referred to as the "33333" (the approximately 35000 most important business decision makers worldwide) (hereinafter "**the Project**");

1989
Глобальное членство

В 1980-х годах Всемирный экономический форум значительно расширился. К 1989 году более половины его членов составляли организации за пределами Европы. Поэтому изменение названия Форума, произошедшее два года назад, было своевременным и необходимым.

Ежегодная встреча в Давосе была самым убедительным доказательством глобального масштаба деятельности Форума. Рассматривая многообразие тем и вопросов, занимающих участников в этом году, можно отметить некоторые основные.

Избранный президент Венесуэлы Карлос Андрес Перес подготавливал почву для новой крупной инициативы по управлению задолженностью, предлагая создать международный орган, помогающий развивающимся странам снизить внешний долг перед коммерческими банкам.

Марио Варгас Льоса, перуанский писатель и кандидат на президентских выборах своей страны в 1990 году, видел причины оттока капиталов в изъянах законодательства и коррупции, ратуя за приватизацию и распространения права собственности в более широких масштабах.

Мишель Камдессю, директор-распорядитель Международного валютного фонда, предложил семь императивов для сокращения глобальных дисбалансов, в том числе принудительной программы сокращения дефицита в США и устойчивого роста внутреннего спроса в Европе и Японии.

Делая акцент на экологических проблемах и, прежде всего, на «парниковом эффекте» и его последствиях, премьер-министр Норвегии Гру Харлем Брундтланд предложила провести саммит по «экологии окружающей среды» и совещание государственных лидеров по энергоресурсам.

Лауреат Нобелевской премии по физике 1984 года и генеральный директор CERN Карло Руббиа прогнозировал возможный вынужденный отказ от ископаемых видов топлива до того, как они иссякнуть естественным образом, из-за высоких расходов на их добычу, и что людям придется использовать ядерную энергетику, где определяющим фактором будет безопасное использование энергии атома.

Декан школы менеджмента Sloan Массачусетского технологического института Лестер Туроу сделал провокационный прогноз, что «ГАТТ умер», утверждая, что мир движется в направлении трех торговых блоков: Северная Америка, Европа и Азиатско-Тихоокеанский регион.



Клаус Шваб
с Карлосом Андресом Пересом



Марио Варгас Льоса



Мишель Камдессю



Гру Харлем Брундтланд



Карло Руббиа



Лестер Туроу

Президент Зимбабве Роберт Мугабе предложил странам-кредиторам обслуживать долг в привязке к экспортной выручки развивающейся страны.

Гарри Оппенгеймер, бывший глава корпорации «Anglo American», утверждал, что система апартеида в корне неверна, и нестабильное положение в Южной Африке приведет к большим переменам. (Год спустя, лидер Африканского национального конгресса всемирно известный борец с апартеидом Нельсон Мандела был освобожден из тюрьмы).

Заместитель премьер-министра Южной Кореи Чо Сун, министр по координации Индонезии Радиус Прауиро и министр канцелярии премьер-министра Таиланда Корн Даббаранси – трое представителей азиатских экономических «тигров» обсуждали появление новой экономической силы в регионе.



Президент Зимбабве Роберт Мугабе: «Помогите нам сделать Южную Африку гигантом»



Гарри Оппенгеймер, бывший глава Anglo American Corporation: «Система апартеида в корне неверна»



Чо Сун, заместитель премьер-министра Республики Корея: «Экспорт должен создавать не проблемы, а прибыль»

Президент Еврокомиссии Жак Делор подчеркнул, что Комиссия видит Европу-1992 в роли «Европы-партнера», а не «Европы-крепости», как опасались многие страны.

Премьер-министр Финляндии Харри Холкери подчеркнул, что его страна никогда не присоединится к европейскому политическому союзу, в то время как Франц Враницки, федеральный канцлер Австрии, заявил, что его страна продолжит изучать предложение.

Карой Грос, генеральный секретарь Венгерской социалистической рабочей партии, призвал приложить международные усилия для более активной координации экономической политики с социалистическими странами.

Западногерманский вице-канцлер Ганс-Дитрих Геншер коснулся прогрессирующих связей Востока и Запада и пришел к выводу, что новые настроения интернационализма рождают «глобальную внутреннюю политику». Он также призвал к развитию «трансатлантического партнерства».



Впечатляющий состав участников дискуссии Европы-1992: Еиширо Сайто, председатель, компании Keidanren (Япония); Франц Враницкий, федеральный канцлер Австрии; Жак Делор, председатель Европейской Комиссии; Раймон Барр, бывший премьер-министр Франции, председатель сессии; Вилфрид Мартенс, премьер-министр Бельгии; Анибал Кавако Сильва, премьер-министр Португалии; и Лорд Янг оф Гранфхем, государственный секретарь торговли и промышленности Великобритании

Генеральный секретарь Североатлантического альянса Манфред Вернер назвал советское предложение о сокращении вооружений «салютом недели» и заявил, что НАТО по-прежнему владеет инициативой в переговорах Восток-Запад. Он утверждал, что нынешний процесс советских реформ, не является необратимым.

Бывший советник президента США Мартин Фельдштейн, ведущий американский экономист и глава Национального бюро экономи-

ческих исследований, сделал прогноз, что доллар упадет до отметки 100 иен и 1,4 западногерманской марки в течение двух-трех лет.

Член совета управляющих Федеральной резервной системы США Роберт Хеллер предложил странам Европейского союза установить единый валютный курс для всего рынка.



Манфред Вернер: «Я категорически не согласен с теми, кто говорит, что г-н Горбачев владеет инициативой»



Мартин Фельдштейн: «Я с оптимизмом смотрю на сферу услуг и интеллектуальную собственность, но сельское хозяйство становится слишком дорогим»

Опять проявилась уникальная способность Давос донести различные точки зрения и усадить за один стол противоборствующие стороны. Впервые в истории Северная и Южная Корея встретились для переговоров на уровне министров. Предвидя скорое падение Берлинской стены, Клаус Шваб пригласил руководителей 20 стран и регионов из Восточной и Западной Европы, в том числе канцлера ФРГ Гельмута Коля, чтобы обсудить последствия воссоединения Германии и партнерство с «соседями».

SYNOPSIS

The World Economic Forum is a personalized system of communication and contacts among leaders from business, politics and academia. Its purpose is to contribute to worldwide economic cooperation, social progress and the effective functioning of global interdependence.

National Meetings

during 88/89, in the capitals of:

Austria	Italy
Belgium	Japan*
Brazil	Netherlands
Canada*	Portugal
China	Spain
France	Thailand
Germany	Turkey
Indonesia	USA

*new in 1989

Geneva Meetings

during 88/89, concerning:

Algeria	Indonesia
Hungary	Latin America
India	USSR

Annual Meeting

Davos, Switzerland
26 January – 1 February 1989

Industry Forums

World Aerospace Forum*
World Automotive Forum
World Energy Forum
World Engineering and Construction Forum
World Food and Agro Forum
World Health-Industry Forum
World Information Technologies Forum
World Media and Communication Forum
World Textile Trade and Industry Forum**

* new in 1989 **new in 1990



SUMMARY OF THE ANNUAL REPORT
1 July 1988 to 30 June 1989

For almost two decades, the World Economic Forum has been a catalyst for entrepreneurship both in its activities and by its own example. We believe strongly in our motto "Entrepreneurship in the global public interest" and in our mission and have taken many initiatives to facilitate high-level, global personalized interaction. During the past year the foundation has considerably extended the scope of its services to members.

The Annual Meeting in Davos was again at capacity, with almost 1000 participants. Its impact on world affairs was noticeable. Let me give two examples: it brought to the forefront of concern the debt issue and environmental questions, particularly global warming.

Country-related activities bring together business leaders with those who influence business, including for nearly all our meetings the prime minister of the host country as a major discussion partner. This year, over 1800 participants, coming mostly from our member companies, took part in our meetings.

Industry-related activities are based on two ideas: we have established industry Forums to bring together the best minds and most important decision-makers worldwide in a specific field. All Industry Forums met during 88-89; the engineering and construction industry forum assembled for the first time in Japan. In 88-89 the World Electronic Community (WELCOM) also became operational – a sophisticated network that links continuously and worldwide the key decision-makers, politicians, clients, suppliers and experts in a given industry.

WORLD LINK was started in early 88 and has established its credibility as the written communication instrument for action-oriented dialogue at the global level.

The highlight of our research activities was the co-publishing of the 1989 World Competitiveness Report.



One measure of our success in the past year is the continued increase in associated member companies. Again, we were able to re-invest income in the development of activities and services for members, all of whom we thank for their continued support and involvement.

Klaus Schwab, President
World Economic Forum

A foundation established in Switzerland in 1971

53 chemin des Hauts-Crêts CH-1223 Cologny/Geneva Telephone (41 22) 736 02 43 Telefax (41 22) 786 27 44 Telex 413 280

IGWEL: Влияние науки и технологий на глобальный экономический рост

На пресс-конференции бывший премьер-министр Франции Раймон Барр подвел итоги дискуссии, состоявшейся на неофициальном собрании лидеров мировой экономики IGWEL. Он уделил особое внимание долгосрочным перспективам роста глобальной экономики и развитию экономики знаний:

«Заключительный пункт: новый рост. Это результат нашей утренней дискуссии с учеными и бизнесменами. Я могу подвести итог обсуждения следующим образом. Мы вступаем в новую фазу долгосрочного роста после двух десятилетий стагнации. Но этот процесс будет протекать по-новому.

Во-первых, рост будет основан на развитии науки и технологий. Следствием чего в каждой стране будет рост инвестиций в человека, как наиболее важный фактор роста. Инвестиции в человека – это не только инвестиции в образование, но и в науку. Мы должны в каждой стране развивать систему знаний, доступную для общества, потому что знание становится самым важным активом государства. Ученые и бизнесмены напомнили нам о том, что образовательный цикл сегодня совпадает с жизненным циклом. В жизни человека нет разделения на одну половину, когда он получает знания, и вторую, когда он эти знания использует. Знания развиваются так быстро, что непрерывное образование абсолютно необходимо. Система образования должна принимать во внимание тот факт, что ее призвание – формировать новое поведение людей.

Здесь важным представляется международная координация научных усилий, и интересная идея была предложена: когда страны обсуждают международные сети, они должны принять правила стандартизации, нормы регулирования не для защиты производителей, а для защиты информации пользователей в этих сетях. Это рост науки и технологий, но это и новый экологический рост. В прошлом экология ассоциировалась с нулевым ростом, сегодня экология связана с ростом напрямую; но если раньше нам нужен был рост любой ценой, теперь мы считаем, что процесс роста должен учитывать ряд экологических ограничений, таких как парниковый эффект, энергоэффективность, и эта концепция экологического роста имеет фундаментальное значение для поддержания роста в долгосрочной перспективе»[1].

[1] Пресс-конференция Раймонда Барра, Давос, 30 января 1989 (стенограмма с аудиокассеты).

Кроме тринадцати мероприятий в разных странах, Форум провел свою первую встречу в Японии в Токио в апреле, которая была организован совместно со всеми ведущими японскими промышленными организациями.

Одним из самых сложных решений, которое Форуму пришлось принять в 1989 году, было, решение о том, проводить ли годовой симпозиум бизнес-лидеров в Китае в свете событий на площади Тяньаньмэнь в Пекине 4 июня. После тщательного анализа и в соответствии с традиционной позицией Форума выступать в качестве соединительного моста и платформы для открытого обсуждения встреча была проведена, как было запланировано.

Форум организовал около десяти Женевских встреч, где особый акцент был сделан на правительственные делегации из СССР и стран Восточной Европы, учитывая новую атмосферу реформ и открытости, сложившеюся в регионе в конце 1980-х годов и в начале 1990-х годов. Делегация из Индии на одной из встреч была примечательна тем, что ее возглавлял Манмохан Сингх, впоследствии генеральный секретарь Южной комиссии, ставший одним из главных архитекторов экономических реформ в Индии в 1990-х годах, два раза занимавший пост министра финансов до вступления в 2004 году в должность 14-го премьер-министра своей страны. Сингх был переизбран на второй срок в 2009 году.

Между тем, сервис электронных сообщений стал характерной чертой Давоса, несмотря на общепринятое в те дни мнение, что руководители не будут пользоваться таким инструментом. В 1989 году участники обращались к системе 11 тыс. раз, и 3,5 тыс. сообщений были посланы во время ежегодной встречи. Двадцать лет спустя, Форумом было зарегистрированы 43471 логинов в инфокиосках, 673091 посещений страниц, 75776 входов в систему и 5882 сообщения.

Форум инвестировал значительные средства в создание собственной электронной сети WELCOME, услуги которой характеризовались следующим образом: «Предоставление компаниям приоритетного доступа к лидерам мнений, проектам, ресурсам и друг другу».

GIVING COMPANIES PRIORITY ACCESS TO OPINION LEADERS, PROJECTS, RESOURCES AND EACH OTHER

WELCOM's broad range of services include:

■ A private, high-security electronic mail service which is simple to operate and also can be used to send telefaxes or telexes or to transfer databases, such as spreadsheets

Top managers of member firms may contact the senior management of any other member firm to explore common business interests and discuss industry developments and opportunities.

■ On-line conferences with global decision-makers of the highest level to discuss their programmes, ideas and policies, and answer questions asked directly by members

Dialogues with political and business leaders are moderated by recognized authorities from both industry and academia. Each session, addressing an issue of global significance for corporate strategy-makers, lasts from one to three weeks, giving members ample opportunity to follow the course of the discussion and pose their own questions.

■ Interactive, moderator-led discussions on specific themes relating to the interests of the Country Forums and Industry Forums

Industry- and country-specific discussions, like the global dialogues mentioned above, are led by dynamic personalities with relevant expertise. Allowing members to analyse economic, political and business-sector developments, these sessions complement and reinforce the face-to-face meetings.

■ A continuously updated exchange of partnership opportunities submitted by the World Economic Forum's private and public constituency

WELCOM opens up great potential for joint ventures and other alliances, by enabling members to submit proposed business projects to other members via the network's project exchange, and to examine a continuously updated list of projects from other firms.

■ A gateway into the world's major universities and research institutions

Members have access through the network to academic and technological expertise in many areas related to their own fields.

■ The possibility for members to form their own private discussion groups of virtually any size or composition, with access restricted exclusively to themselves.

■ News and highlights from the World Economic Forum on its meetings and other activities.

■ Personal and company profiles of all WELCOM participants.

1990
Воссоединение Германии и новая Европа

В октябре 1989 года Берлинская стена – граница между Востоком и Западом и мрачный символ холодной войны – была разрушена. В 1990 году ежегодная встреча стала важной платформой для содействия процессу объединения Германии. Переговоры в Давосе между федеральным канцлером ФРГ Гельмутом Колем и новоизбранным премьер-министром Восточной Германии Хансом Модровом в Давосе сыграли решающую роль в определении курса воссоединения Германии. Коль признал необходимость активных действий. Германская Демократическая Республика находилась в крайне тяжелом положении и нуждалась в срочной экономической помощи для поддержания финансовой стабильности. Со своей стороны, Модров понимал, что он уже не может сопротивляться воссоединению Германии.

По возвращении в Бонн канцлер Коль действовал быстро. Несколько дней спустя, 7 февраля, его кабинет официально подтвердил предложение о валютном союзе между двумя германскими государствами. Восемь месяцев спустя процесс был завершен, и 3 октября 1990 года Германия была объединена.

Вдохновленная атмосферой пробуждения и энтузиазма, которая сложилась в Давосе, неофициальная группа парламентариев и директоров предприятий Восточной и Западной Германии объединились под руководством Отмара Франца, председателя межпарламентской рабочей группы по европейской валюте в Европейском парламенте. Они призвали к немедленной реализации валютной программы стабилизации для Германской Демократической Республики. Эта инициатива стала основой для экономического воссоединения Западной и Восточной Германии.



Все еще разделены, но вскоре объединятся: премьер-министр Восточной Германии Ханс Модров и канцлер Западной Германии Гельмут Коль

На ежегодной встрече состоялось заседание по «Новой Европе», на котором впервые собрались главы государств Западной и Восточной Европы. Среди участников были президент Польши Войцех Ярузельский, премьер-министр Чехословакии Мариан Чалфа, премьер-министр Болгарии Андрей Луканов (который возглавил правительство только 24 часа назад), премьер-министр Югославии Анте Маркович, премьер-министр Германской Демократической Республики Модров и заместитель председателя венгерского Совета министров Питер Медьеши. Они пришли к единогласному мнению, что СЭВ, восточно-европейский торговый блок, должен радикально измениться, чтобы начать торговлю и другие экономические связи с Западом. Они также подчеркнули важную роль системы социального обеспечения для смягчения первых результатов неотложных и радикальных экономических реформ. Среди представителей Западной Европы были федеральный канцлер Австрии Франц Враницкий и министр иностранных дел Италии Джанни де Микелис.

Участники ежегодной встречи чувствовали себя частью живой истории и были свидетелями начала новых отношений Востока и Запада. Французский журнал *L'Expansion* в своем номере от 22 февраля 1990 года отразил это чувство заголовком: «Les participants du forum de Davos ont assisté à la renaissance de l'Europe» («Участники Давосского форума присутствовали при возрождении Европы».



Пятерка лидеров новых государств Восточной Европы на подиуме в Давосе в открытой дискуссии с глобальным бизнес-сообществом

Новая Германия

В июне, за четыре месяца до официального воссоединения Германии, Форум организовал свою первую немецкую встречу Восток-Запад, которая состоялась в гостинице в Восточном Берлине. Участником с Запада пришлось пересечь контрольно-пропускной пункт «Чарли», чтобы оказаться по ту сторону Берлинской стены. Через неделю этот печально известный КПП был демонтирован.

На встрече премьер-министр Дании Поуль Шлютер говорил о «новой Германии» следующее:

«Об этом уже было произнесено множество речей и написано столько же статей: то, что случилось в Европе в 1989 году казалось невероятным и неправдоподобным. Твердое вдруг стало гибким. Невозможно внезапно оказалось возможным. Нигде в мире это не было продемонстрировано более ярко, чем в городе, где мы находимся сегодня, в Берлине. Никто из нас никогда не забудет сцен происходившего у Бранденбургских ворот 9 ноября. То, что мы увидели на экранах своих телевизоров всем помогло понять, что мир изменился!..

Я хотел бы сказать несколько слов о морально-идеологический аспекте исчезновения коммунизма, как важного актера на мировой арене – проблема, которая, на мой взгляд, западная сторона может

легко не заметить. Мы не должны забывать, что в бывших коммунистических странах сейчас происходит процесс санации не только экономического и политического характера, но и радикально изменяется мироощущение. Сравнивая с процессами культурной революции, не все было плохо. В частности, мы не должны забывать, что коммунизм, пусть и не стал успешной экономической моделью, не отдавал должное уважение свободе и демократии, но его нравственные принципы всё же имели определенную привлекательность.

Поэтому я считаю, что мы должны более четко определить моральные рамки западных обществ. Я имею в виду не только демократию и права человека, а также принципы и этические нормы, которые образуют часть фундамента либеральной экономической системы. Социализмом с человеческим лицом назвал Александр Дубчек попытку реформ в период Пражской весны 1968 года. Я считаю, что нынешняя ситуация требует появления капитализма с человеческим лицом.

Писателю Томасу Манну приписывается высказывание, что он видит не германскую Европу, а европейскую Германию. Я согласен с последним. Но я также хотел бы видеть Европу, которая является германской, если в то же время она будет итальянской, ирландской, чешской и датской. Это то, что делает Европу уникальной. Ее плюрализм. Европа, ядро которой сложилось в демократических странах Запада, развивающаяся в тесном и доверительном взаимодействии. Европа, которая сейчас перерождается после неудачного разделения на Восток и Запад. Европа, в которой новые ресурсы и творчество будут служить на благо европейских народов и остального мира, с которым Европа всегда была неразделимо связана. В этой Европе небольшой стране больше не нужно опасаться своего большого и сильного соседа. Наоборот, такое соседство является преимуществом»[1].

[1] Выступление премьер-министра Поуля Шлютера на встрече Всемирного экономического форума, Берлин, 14 июня 1990.



Премьер-министр Сингапура Ли Куан Ю



Ганс Кюнг, богослов



Виталий Коротич, редактор журнала «Огонек»



Федеральный канцлер Германии Гельмут Коль и Клаус Шваб



Сэр Иегуди Менухин и скрипач Владимир Спиваков во время выступления на благотворительном концерте

В Давосе прошла также историческая встреча между премьер-министром Сингапура Ли Куан Ю, который уйдет в отставку с поста лидера своей страны в ноябре, и Во Ван Киета, первым заместителем председателя Совета Министров Социалистической Республики Вьетнам, который будет премьер-министром с 1991 по 1997 годы. Киета помнят сегодня как архитектора перехода своей страны от социалистической административно-командной системы к одной из быстро растущих в мире рыночных экономик. Через два года после этой встречи, Вьетнам подписал Договор о дружбе и сотрудничестве Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН). Этот шаг позволил стране стать членом АСЕАН в 1995 году. Изначально АСЕАН была создана в 1967 году для противодействия распространения коммунизма в Юго-Восточной Азии.

Особенно запоминающимся и драматическим моментом ежегодной встречи был приезд Виталия Коротича, редактора журнала Огонек, который прибыл прямо с первой демонстрации в Москве в поддержку демократического движения. Он прилетел в Давосе спецрейсом и сделал эмоциональный призыв соблюдать права человека в Советском Союзе в присутствии официальной делегации СССР.

Проблемы морали и этики постоянно были на повестке дня ежегодных встреч. В 1990 году эта тема проявилась особенно ярко после того, как богослов, профессор Ганс Кюнг представил проект «Всемирный этос», который перерос в движение «за глобальную этику для мировых религий». Он выступил перед участниками на тему «Почему мы должны следовать глобальным нравственным стандартам, чтобы выжить». В своей книге «Проект "Всемирный Этос"», опубликованной в 1990 году, Кюнг писал:

«Я благодарен основателю и президенту Всемирного экономического форума, профессору Клаусу Швабу за то, что он бросил мне вызов, как богослову, и предложил выступить перед этой международной представительной аудиторией. Ибо, если мы не убедим лидеров политики, бизнеса и финансов в важности этических проблем, то, по моему убеждению, все этические требования религий и церквей – какие бы хорошие они намерения не преследовали – останутся неуслышанными»[1].

В 1990 году число региональных и страновых тематических мероприятий достигло рекордных двадцати, восемь из которых были проведены за пределами Европы. Чтобы ускорить рождение новой Европы, Форум организовал встречу восточной и западной Германий в Восточном Берлине (*см. вставку*), а также в Праге и Будапеште.

[1] Hans Küng, Projekt Weltethos, R Piper GmbH & Co KG, München 1990.

Также Клаус Шваб пригласил руководители всех политических групп Южной Африки в штаб-квартиру Форума в Женеве. Они встретились в первый раз, чтобы обсудить будущее после апартеида.

Фредерик Сикре, бывший управляющий директор Форума, описал эту встречу следующим образом:

«Офисы Форума в Женеве были местом для первой объединительной встречи южноафриканских политических партий и ведущих представителей бизнес-сообщества это станы. Дискуссии велись вокруг темы, какой выбрать путь, создания богатства или его перераспределения. С точки зрения представителя Консервативной партии Кооса ван дер Мерве, сидящего рядом с расплывающимся в широкой улыбке Табо Мбеки, следовало немедленно распустить парламент. Руководители крупных корпорация, принимавшие участие в этой встрече, до сих пор вспоминают вождя [Мангосуту] Бутелези, по их просьбе рисовавшего на салфетке свое генеалогическое древо и объяснявшего величие народа зулу. Форум наводил мосты между бывшими врагами и развивал международную сеть поддержки Южной Африки на самом высоком уровне»[1].

Эта первая встреча привела к возникновению сильного партнерства с Южной Африкой и последовавшего целого ряда мероприятий и конкретных действий, связанных с этим государством и остальным странами африканского континента.

Вехи Всемирного экономического форума в Африке

Октябрь 1990: Первая встреча по Южной Африке в штаб-квартире Форума в Женеве с участием представителей правительства и всех политических групп Южной Африки с руководством соседних стран.

Октябрь 1991: Вторая встреча по Южной Африке в Женеве.

Февраль 1992: На ежегодной встрече впервые вместе за пределами Африки появились президент Фредерик де Клерк, Нельсон Мандела и вождь Мангосуту Бутелези, демонстрируя важный импульс в политике совместного строительства новой Южной Африки.

Май 1993: Первая встреча Форума по Африке проходит на африканском континенте в Кейптауне, собрав впервые министров стран Сообщества развития Юга Африки (SADC).

[1] South Africa at 10: Perspectives by Political, Business and Civil leaders, World Economic Forum, Human & Rousseau, Cape Town, 2004.

Июнь 1994: Первый Южноафриканский экономический саммит в Кейптауне совпал с появлением первого демократически избранного правительства национального единства в Южной Африке. В саммите участвовали главы африканских государств, включая Нельсона Манделу (Южная Африка), Жоакима Чиссано (Мозамбик), Роберт Мугабе (Зимбабве) Али Хасан Мвиньи (Танзания).

Май 1995: Южноафриканский экономический саммит состоялся в Йоханнесбурге по результатам мирного соглашения в Анголе.

Май 1996: Южноафриканский экономический саммит вернулся в Кейптаун. В качестве консультативного органа при Всемирном экономическом форуме была создана специальная комиссия. Ее основная цель заключалась в оказании помощи южноафриканскому государственно-частному сектору продвигать себя на рынке и оказывать помощь, где это возможно, странам SADC.

Январь 1997: В ежегодной встрече приняли участие президент Нельсон Мандела и исполнительный вице-президент Табо Мбеки.

Май 1997: Южноафриканский экономический саммит состоялась в Хараре, Зимбабве. Здесь был разработан план действий, основанный на шести приоритетных областях, по которым южноафриканские лидеры должны были выработать общее видение и конкретные меры: создать льготный режим для развития инфраструктуры, обеспечить сбалансированную и конкурентоспособную промышленную политику, стимулировать зоны свободной торговли в Южной Африке, добиваться региональной экономической конвергенции и интеграции, разрабатывать совместные политические инициативы для борьбы с преступностью и коррупцией, совершенствовать системы образования и здравоохранения, а также обеспечить действенную политическую поддержку региональной интеграции.

Май 1998: Южноафриканский экономический саммит в Виндхуке (Намибия) проведен в сотрудничестве с SADC.

Январь 1999: В своем последнем появлении в ранге президента Южной Африки Нельсон Мандела выступил со специальный обращениям к участникам ежегодной встречи в Давосе.

Июнь 1999: Южноафриканский экономический саммит впервые прошел в Дурбане. Весь новоизбранный Кабинет министров Южной

Африки, во главе с президентом Табо Мбеки, был представлен международному бизнес-сообществу. Новый вице-президент Нигерии Абубакар присутствовал в качестве специального гостя. Президент Мбеки и его правительство представили план региональной интеграции до июня 2000 года. Инициатива «Переход к миру» была одобрена Саммитом, и участники договорились разработать рамочную программу по укреплению мира.

Июнь 2000: Южноафриканский экономический саммит в Дурбане был призван дать экономический импульс концепции Возрождения Африки и поддержать региональные приоритеты интеграции. Среди участников были президенты Южной Африки Табо Мбеки и Мозамбика Жоаким Чиссано, вице-президент Кении Джордж Саитоти, а также делегации из Уганды, Ганы и Нигерии.

Июнь 2001: Южноафриканский экономический саммит снова принял Дурбан. На этот раз центральными фигурами были министр финансов и экономического развития Зимбабве Симба Макони и лидер оппозиции и президент Движения за демократические перемены Морган Цвангираи. Лидеры SADC пригласили Форум представить доклад о ключевых результатах встречи в Дурбане на саммите в Малави.

Январь 2002: Запуск программы «Новое партнерства для развития Африки» (New Partnership for Africa's Development – NEPAD) на ежегодной встрече. Президент Табо Мбеки заявил, что Microsoft будет поставлять бесплатное программное обеспечение для всех 32 тыс. государственных школ в Южной Африке в рамках инициативы Форума по глобальному распространению цифровых технологий.

Июнь 2002: Двенадцатая встреча Форума по Южной Африке обрела формат первой панафриканской встречи. Африканский экономический саммит состоялся в Дурбане. Более 200 африканских и международных компаний подписали декларацию, принимая на себя обязательства поддерживать NEPAD.

Июнь 2003: Африканский экономический саммит прошел в Дурбане. NEPAD приступил к реализации своих первых проектов, в том числе инициативу «электронная школа». На саммите также был дал старт сотрудничеству по разработке лекарственных средств между компаниями Medicines for Malaria Venture и GlaxoSmithKline.

Июнь 2004: Четырнадцатый Африканский экономический саммит был проведен в Мапуту (Мозамбик). Были объявлены планы по созданию делового фонда NEPAD. Президент Мозамбика Жоаким Чиссано возглавил проект по обмену водными ресурсами The Africa Water Project Exchange.

2005: Чтобы отпраздновать десятилетие демократии в Южной Африке, Форум опубликовал сборник очерков своих членов о ЮАР, выручка от продаж которого была передана в Детский фонд Нельсона Манделы.

Июнь 2005: Пятнадцатый Африканский экономический саммит был ознаменован возвращением в Кейптаун. Обсуждения были сосредоточены на том, какую роль предприятия могут играть «ребрендинге» Африки, помогая в реализации ключевых рекомендаций доклада Комиссии по Африке (CfA).

Май-июнь 2006: Шестнадцатый Всемирный экономический форум по Африке состоялся в Кейптауне при участии президентов Мозамбика Армандо Гебузой, Танзани Джакайя Киквете и Южной Африки Табо Мбеки. Саммит прошел в позитивном ключе, и были достигнуты следующие итоги:

- Запуск инициативы по формированию африканского инвестиционного климата с гарантированным начальным финансированием 100 млн долларов США.
- Запуск национального совета в Кении под эгидой бизнес-альянса Форума против хронического голода.
- Обязательство по созданию государственно-частного партнерства для укрепления системы здравоохранения в Африке путем борьбы с эпидемическими и пандемическими заболеваниями.
- Выпуск белой книги «От финансирования к действию: укрепление системы здравоохранения в Тропической Африке».

Июнь 2007: На семнадцатом Всемирном экономическом форуме по Африке в Кейптауне были представлены Доклад по конкурентоспособности Африки 2007, Альянс за зеленую революцию в Африке под председательством бывшего Генерального секретаря ООН Кофи Аннана и фонд Africa Enterprise Challenge, который возглавила баронесса Амос.

Через год после запуска инициативы по формированию инвестиционного климата в Африке, проект с операционным офисом в Дар-эс-Саламе привлек 200 млн долларов США и начал работу над устране-

нием препятствий для внутренних и иностранных инвестиций в странах Африки. Банк развития Южной Африки согласился присоединиться к Альянсу Форума по энергетической бедности и обязался разместить в своем офисе в южноафриканском Мидранде группу управления проектом. Деловой фонд NEPAD при поддержке «Водной инициативы» Форума предложил два проекта в Южной Африке: проект Хартбиспуртской плотины и Бургерсфортский проект.

2008: Выпуск Доклада Africa@Risk с анализом проблем продовольственной безопасности, геополитической нестабильности, экономических потрясений и изменения климата.

Июнь 2008: Восемнадцатый Всемирный экономический форум по Африке в Кейптауне был ознаменован открытием «Африканского круга» – неофициального собрания участников десяти или более саммитов по Африке. На мероприятии присутствовали лидеры Южной Африки – Табо Мбеки; Кении – Райла Одинга; Ганы – Джон Агиекум Куфур; Малави – Бингу ва Мутарика; и Бурунди – Пьер Нкурунзиза.

Июнь 2009: Девятнадцатый Всемирный экономический форум по Африке проходил в Кейптауне во время больших глобальных и региональных изменений. Данные представленные в Докладе по конкурентоспособности Африки, а также в годовом отчете Africa Progress Panel, сопровождались бурными обсуждениями. Форум дал возможность представить международному сообществу новое правительство Южной Африки, сформированное несколько недель назад. Президент Зума и его новый кабинет принимали активное участие в саммите на протяжении трех дней. За год до начала Чемпионата мира по футболу 2010 Южная Африка находилась в центре внимания для изучения экономических и социальных последствий этого крупного международного мероприятия. В работе форума приняли участие более 800 руководителей, включая президента Руанды Поля Кагаме, премьер-министра Кении Райла Одинга, председателя промышленного и коммерческого банка Китая Цзянь Цзяньцина и управляющего директора Всемирного банка Нгози Оконджо-Ивеала.

Май 2010: Двадцатый Всемирный экономический форум по Африке впервые будет проходить за пределами Южной Африки – в Дар-эс-Саламе в Танзании.

1991
Несмотря на войну и переворот

В августе 1990 года Ирак вторгся на территорию Кувейта. Это заставило США сосредоточить войска в Саудовской Аравии, а Организацию Объединенных Наций обратиться с требованием к Ираку отступить. 16 января 1991 года, за две недели до ежегодной встречи, возглавляемая США коалиция начала операцию «Буря в пустыне», чтобы заставить иракские войска выйти из Кувейта. Всемирный экономический форум решил проводить встречу, несмотря на большие расходы по усилению мер безопасности. Около 18% участников не поехали в Давос, в основном это были не европейцы, так как во многих американских корпорациях был введен запрет на деловые поездки.

Президент США Джордж Буш-старший обратился из Белого дома со специальным посланием участникам встречи в Давосе:

«Я рад приветствовать всех участников Всемирного экономического форума 1991 года.

Объединив выдающихся представителей власти, бизнеса и средств массовой информации, это международное собрание является своевременным и целесообразным. Сегодня многие страны делают трудный выбор и идут на значительные жертвы, поскольку сознают ценность демократии и свободных рыночных реформ.

Тем не менее, в Персидском заливе, мировое сообщество столкнулось с безжалостным диктатором, который терроризирует невинных людей и открыто отрицает национальный суверенитет для установления гегемонии в регионе, что оказывает негативное влияние на мировую экономику. Проще говоря, сегодня время больших проблем и новых возможностей. Однако неизмеримо лучше встречать эти вызовы вместе.

Путем конструктивного диалога и тесного сотрудничества, мы можем построить мирное и процветающее будущее для всех наших граждан. Например, на экономическом уровне успешное завершение

Уругвайского раунда торговых переговоров является ключом к расширению экономических возможностей во всем мире, особенно в странах с развивающейся демократией в Восточной Европе и Латинской Америке. Расширение торговли может стать катализатором не только экономического роста, но мира между народами.

Я приветствую дух сотрудничества, который характеризует этот форум. Примите мои наилучшие пожелания продуктивных и полезных дискуссий. Будьте здоровы»[1].



Панельная сессия Давоса по интеграции Советского Союза и его бывших республик в мировое сообщество



Анатолий Собчак, мэр г. Санкт-Петербурга (в советское время г. Ленинград)

Как и в предыдущие годы, Давос снова выступал площадкой для «новичков» на мировой арене, таких как Польша, Венгрия, Южная Африка и Вьетнам. Премьер-министр Советского Союза Валентин Павлов представил делегацию СССР специальным сообщением:

«Советские реформы направлены на достижение полного включения Советского Союза в мировую экономику. Эта стратегия основана на прямом экономическом интересе. В то же время, мы полагаем, что остальной мир может извлечь выгоду, получив доступ к такому широкому рынку, каким является потенциальный рынок СССР.

Мы прекрасно понимаем, что должны осуществить фундаментальные экономические реформы, и мы намерены создать новые институты и структуры рыночной экономики. Новые законы для этого уже приняты. Прежде всего, они касаются организации сети торговых, фондовых и валютных бирж, развития инфраструктуры внешнеэкономических связей, правовых и практических каналов для процесса приватизации, перехода государственной собственности в частные руки, демонополизации хозяйственной деятельности и развития кон-

[1] Письмо Джорджа Буша-старшего, Белый дом, Вашингтон, округ Колумбия, 1 февраля 1991 года.

куренции, мобилизации внутренних сбережений и иностранных инвестиций.

Понятно, что такая программа предполагает стабилизацию экономической и социальной ситуации в стране, нормализацию потребительского рынка, улучшение системы валютного финансирования и обеспечения социальной защиты для различных групп населения.

Отказ от старых механизмов и структур – сложный и болезненный процесс. Именно поэтому мы высоко ценим усилия, предпринимаемые мировым сообществом в поддержку нашей экономической трансформации и мы рассчитываем на дальнейшее сотрудничество в этом направлении. ...

В прошлом году мы сделали огромный шаг вперед, положив конец разделению Европы. Это историческое достижение, ценой которому стали страдания нескольких поколений людей. Хочется надеяться, что мировое общественное мнение, представленное на ежегодной встрече, будет движимо намерениями устранить любые возможные препятствия на пути сотрудничества. Мы договорились продолжать работу, и это решение должно быть поддержано, несмотря на возникающие трудности»[1].

В августе премьер-министр Павлов будет среди советских лидеров, которые захотят отстранить президента СССР Михаила Горбачёва от власти. Попытка государственного переворота провалилась, ознаменовав окончательный распад СССР.

Еще до путча Форум запланировал свою первую региональную встречу в Москве в партнерстве с Научно-промышленным союзом СССР, которым руководил Аркадий Вольский. Но в последний момент партнеры предложили перенести встречу. Однако Форум принял решение не менять планов и проводить мероприятие, не зависимо от партнеров. В сентябре, всего через 10 дней после переворота, первая группа западных бизнес-лидеров высокого уровня посетила Москву.

Участники встречи в количестве 150 человек полностью отдавали себе отчет в том, что находятся в советской столице в знаменательный момент. Мероприятие началось всего несколько часов после того, как съезд Советов народных депутатов создал новые органы власти. И только что в одном из залов Кремля депутаты проголосовали за передачу власти в республики. Затем один за другим важные экономические и политические фигуры меняющегося на глазах государства пересекали улицу, чтобы выступить с обращением к участникам Форума, собравшимся в отеле Метрополь.

---

[1] Письмо премьер-министра Валентина Павлова в адрес ежегодной встречи Всемирного экономического форума, 30 января 1991 года.

Анатолий Собчак, мэр Санкт-Петербурга (города, только вернувшего свое историческое название после советского «Ленинград»), который в своем городе развенчал анти-Горбачевскую оппозицию после переворота, открыл заседание. Он отметил, что попытка свержения стала окончательным похоронным звоном для Коммунистической партии. «Впервые, – говорил он, – люди были готовы защищать Конституцию и верховенство закона».

В конце встречи участники приняли 12 пунктов, которые были включены в письмо к президенту Горбачеву и президенту России Борису Ельцину, который появился в героическом образе, стоя на танке в оппозиции к перевороту. От имени участников Клаус Шваб подписал 6-страничный документ, в котором содержались необходимые шаги для комплексного плана преобразования государство, находящегося на грани разрушения. Письмо начиналось следующим образом:

«Ваши Превосходительства, президент Михаил Горбачев и президент Борис Ельцин,

Заседание в Москве, проводимое Всемирным экономическим форумом с 5 по 7 сентября 1991 года, собрало в вашей стране 150 западных бизнесменов в момент напряженных политических событий и свершений. Победа демократических сил над попыткой путча в августе послужила поводом для радости, так же как и успешные преобразования правительства, проведенные Съездом народных депутатов, который закончил свою работу в тот же день, когда была открыта наша встреча. Большой честью для нас было встретиться с вашими многими видными политическими и экономическими лидерами, которые посетили наше собрание, чтобы обсудить с участниками различные вопросы в форме прямого диалога.

Своим приездом в Москву западные бизнесмены выразили большой интерес к вашей стране. После трех дней интенсивных сессий лидерам мирового бизнес-сообщества было предложено обозначить свое видение и высказать мнения относительно ускорения экономических реформ в России и других республиках, а также по привлечению иностранного капитала в ваши экономики. Хотим вас уверить, что эти предложения имеют в своей основе только лучшие намерения по отношению к будущему вашей страны. У нас нет желания вмешиваться во внутренние дела. Вместе с тем, мы считаем важным донести до вас принятые участниками встречи обязательства и их идеи с позиций выгоды для внешнего сообщества и искренней целью внести вклад в решение стоящей перед вами очень деликатной задачи перехода к рыночной экономике»[1].

[1] Письмо Клауса Шваба от имени участников Московской встречи Всемирного экономического форума, 16 сентября 1991 года.

К 1991 году Форум расширил спектр своих отраслевых мероприятий, охватывая уже 10 сфер: аэрокосмическая и автомобильная промышленность, энергетика, машиностроение и строительство, финансовые услуги, продукты питания и сельское хозяйство, здравоохранение, информационные технологии, средства массовой информации и коммуникации, а также текстильная отрасль.

Признавая значимость культуры и искусства для укрепления взаимопонимания и доброжелательных отношений в мировом масштабе, Шваб параллельно с Всемирным экономическим форумом запустил Всемирный форум искусств. Цель новой площадки – повысить роль искусства для эффективного кросс-культурного взаимодействия и поддержать дух взаимопонимания в мире культурного разнообразия. Саммит Всемирного форума искусств состоялся в Венеции в конце августа. Более 200 мировых лидеров сферы искусств – художники, меценаты и искусствоведы – собрались в городе дожей. Хозяином и председателем собрания был министр иностранных дел Италии Джанни де Микелис.

Сэр Иегуди Менухин, с которым Клаус Шваб познакомился в своем родном городе Колоньи, когда скрипач-виртуоз выступал на церемонии награждения Шваба, и с которым у него впоследствии завязались тесные дружеские отношения, помог в организации мероприятия. В специальном обращении к участникам форума искусств, Менухин, спустя два года посвященный королевой Елизаветой II в пэры, произнес следующие слова:

«Общества становятся все сложнее, люди все глубже дифференцируются по своей работе, опыту и образу жизни. Поэтом следует искать более универсальные общие знаменатели для религии, искусства, права, государственного управления, не позволяющие опуститься до обезличивания и бюрократического сложения индивидуальностей в общие категории; это является отрицанием самой жизни, жизненного порядка, и представляет собой укоренение ложных штампов под знаменами предсказуемости событий – в то время как жизнь, в конечном итоге, отказывается соответствовать принятым стереотипам.

Наибольший общий знаменатель – наше уважение достоинства всех жизней и всех культур. Наименьший общий знаменатель – страх и агрессия. Это результат разочарования, инстинкт мести невинным и слабым, требование прав без ответственности, жажда вседозволенности и свидетельство больного разума и плоти.

Мы здесь, чтобы строить мосты из тех самых камней, которые до сих пор использовались для возведения стен. Мы здесь, чтобы питать сад и растения в нем, а не защищать мертвые, сужающие жизненное

пространство стены. Не менее важной целью для реализации здравых идей профессора Клауса Шваба является установление доверия между человечеством и теми людьми, которые говорят от его имени.

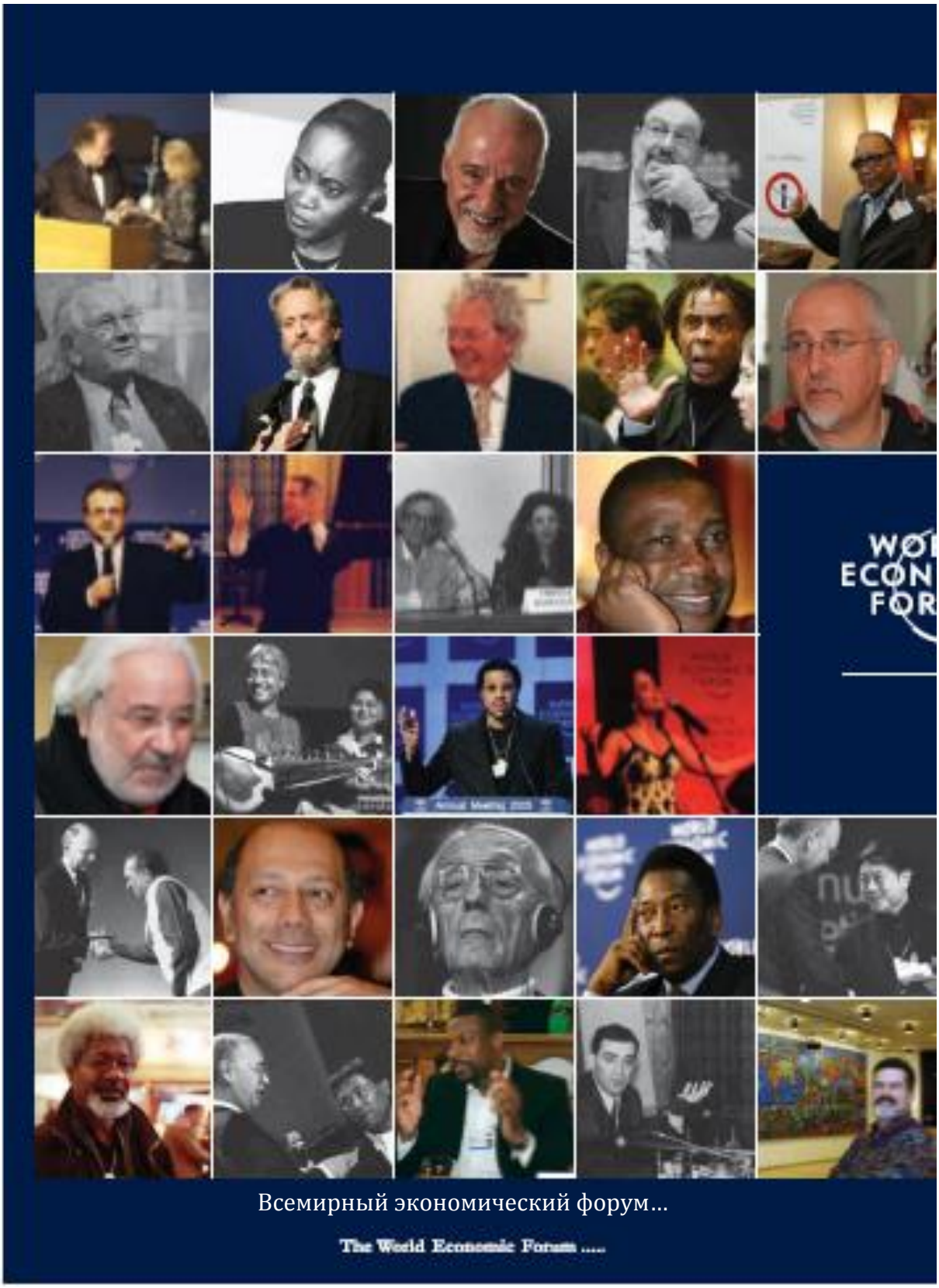
Желаю вам преуспеть в этой серьезной задаче»[1].

Позднее Всемирный форум искусств был интегрирован в программу ежегодной встречи в Давосе и другие мероприятия. Это обеспечило активное участие деятелей искусств в работе ВЭФ. В 1995 году Форум учредил хрустальный приз Crystal Award для представителей творческих профессий, которые, кроме признания в мире искусства, внесли выдающийся вклад в межкультурный диалог.



Скуола Гранде ди Сан-Джованни Евангелиста в Венеции, ремесленническая школе, построенная еще в 15-м веке, стала местом проведения Всемирного саммита искусств

[1] Специальное сообщение от сэра Иегуди Менухина, Всемирный саммит искусств, Венеция, 29-31 августа 1991 года.



Всемирный экономический форум…

The World Economic Forum ….



…сообщество выдающихся людей всех сфер жизни

..... Community of Extraordinary People from All Walks of Life

Некоторые лауреаты Crystal Award

Владимир Ашкенази	Пианист и дирижер
Амитабх Баччан	Актер и филантроп
Христо и Жанна-Клод	Художники-инженеры
Пауло Коэльо	Писатель
Умберто Эко	Писатель, историк и философ
Питер Габриэль	Певец, автор песен и музыкант
Ричард Гир	Актер и президент фонда Гира
Валерий Гергиев	Художественный руководитель и генеральный директор Мариинского театра
Жилберту Жил	Музыкант и бывший министр культуры Бразилии
Надин Гордимер	Писатель, лауреат Нобелевской премии в области литературы 1991года
Куинси Джонс	Продюсер, композитор и музыкант
Джеймс Левин	Дирижер и художественный руководитель Метрополитен-опера
Джет Ли	Актер и основатель One Foundation
Йо-Йо Ма	Виолончелист
Амин Маалуф	Писатель и историк
Ричард Мейер	Архитектор
Воле Шойинка	Поэт и драматург, лауреат Нобелевской премии в области литературы 1986 года
Эли Визель	Писатель, лауреат Нобелевской премии мира 1986 года



Куинси Джонс, музыкант и композитор, США; принцесса Вийдан Али, основатель и президент Королевского общества изобразительных искусств, Амман, Иордания; Клаус Шваб; Джек Ланг, министр культуры Франции; Джанни де Микелис, министр иностранных дел Италии; Лорин Маазель, дирижер и музыкальный руководитель Питтсбургского симфонического оркестра, США; и Джонни Клегг, музыкант, Южная Африка



Амджад Али Хан, исполнитель на сароде и композитор, Индия

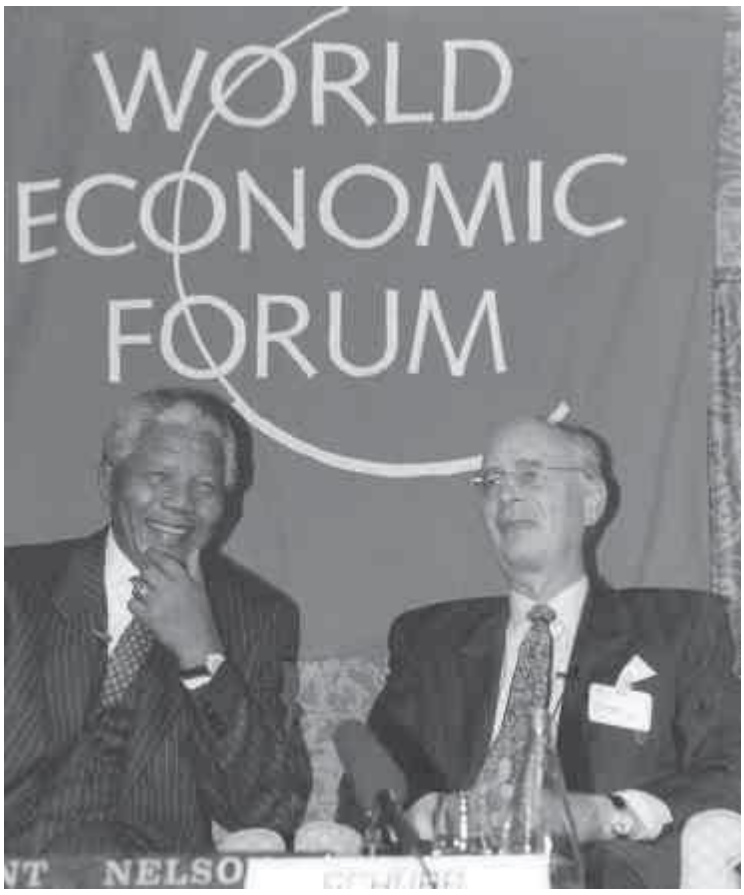
1992
Мандела в Давосе

Установившиеся тесные связи Всемирного экономического форума с представителями Африканского национального конгресса (АНК) позволили создать прочный доверительный фундамент отношений с руководством новой Южной Африки. На ежегодной встрече в Давосе, Нельсон Мандела, лидер южноафриканской борьбы с апартеидом и руководитель АНК, который был освобожден из тюрьмы два года назад, впервые за пределами своей страны появился на публике вместе с президентом ЮАР Фредериком де Клерком и главным министром провинции Квазулу Мангосуту Бутелези.



Придавая новый импульс политическим преобразованиям для построения новой Южной Африки, Мандела предложил свою концепцию многопартийной демократии с закреплением в Конституции принципа «один человек – один голос»:

«Предстоящая политическая трансформация Южной Африки является частью поистине феноменального процесса обновления нашей планеты. Перспективы этого процесса предельно ясны. Они открывают будущее, в котором все народы управляют своими странами в открытых и плюралистических демократических системах. В нашей стране это означает конец диктатуры белого меньшинства и строительство новой нации разных цветов, языков и культур, связанных друг с другом патриотизмом к Южной Африке, общим духом государственности и узами взаимного доверия. Как и в других частях мира, мы строим общество, основанное на уважении прав человека, обеспечении свободы и достоинства каждой личности, как неотъемлемого условия человеческого существования и развития»[1].



Чтобы сделать этот визит возможным, Клаус Шваб несколько раз посещал ЮАР, где обсуждал с каждым из лидеров условия их участия в сессии в Давосе, которая транслировалась в прямом эфире на весь мир. Когда Мандела существенно превысил время, отведенное для своего выступления, регламент которого был заранее согласован, Шваб прервал его. Мандела запомнил этот случай. Однако они постоянно поддерживали свои дружеские отношения и проводили регулярные встречи, последняя из которых прошла летом 2009 года.

Мандела и де Клерк вместе будут лауреатами Нобелевской премии мира в 1993 году, а Мандела станет первым демократически из-

[1] Нельсон Мандела, Выступление на ежегодной встрече Всемирного экономического форума, Давос, 2 февраля 1992 года.

бранным президентом Южной Африки в следующем году, с де Клерком на посту одного из своих заместителей (вместе с Табо Мбеки). Мандела возвращался в Давос в 1997 и 1999 годах, где признавал, что первый визит в 1992 году оказал большое влияние на его восприятие мира, особенно в части понимания свободных рынков, которым он, как президент, отводил существенную роль в своей политике.



Еще одним важным событием на ежегодной встрече было участие китайского премьера Ли Пэна. В своем обращении к участникам, он сказал, что «в период между 2030 и 2050 годами Китай нацелен достичь статуса страны со средним уровнем развития». Появление премьера внесло свой вклад в восстановление нормальных отношений между Китаем и Западом после событий на площади Тяньаньмэнь в Пекине в июне 1989 года. Напряженность в отношениях между Европой и Китаем по-прежнему ощущалась. Китайское правительство настаивало, чтобы поездка премьера Ли в Давос была совмещена с официальным визитом, по меньшей мере, в одну из европейских стран. Для выполнения этого условия, Шваб связался с несколькими европейскими министрами иностранных дел. В итоге, принять Ли и его делегацию согласилась Италия.



Генри Киссинджер председательствует на панельной сессии «Новые партнеры»

Впервые все главы Содружества Независимых Государств (СНГ) приехали в Давос. Они разделили одну сцену на сессии, озаглавленной как «Новые партнеры». В обсуждении приняли участие президенты Узбекистана – Ислам Каримов, Украины – Леонид Кравчук, Азербайджана – Аяз Муталибов, Казахстана – Нурсултан Назарбаев, Молдовы – Мирча Снегур, Армении – Левон Тер-Петросян, и председатель Верховного Совета Беларуси Станислав Шушкевич.

После саммита глав стран Восточной Европы на ежегодной встрече 1990 года, эта сессия с участием более восточных стран с формирующейся экономикой показала, насколько кардинально изменилась Европа.



Карл Отто Пель, президент Федерального банка Германии, с президентом Венесуэлы Карлосом Андресом Пересом

Президент Венесуэлы Карлос Андрес Перес привез в Давос большую делегацию. По возвращении домой в Каракас президента ожидал военный переворот, который не увенчался успехом. Новость шокировала участников. Мойзес Наим, исполнительный директор Всемирного банка и член делегации Венесуэлы, все еще находился в Давосе и позже вспоминал ситуацию в своем посвящении в сборнике Liber Amicorum на 70-летие Клауса Шваба в 2008 году:

«Позднее мир узнает, что той ночью Уго Чавес, тогда никому неизвестный подполковник, возглавил небольшую группу десантников, совершившую попытку покушения на президента и совершения государственного переворота. Чавес потерпел неудачу в попытке захвата власти. Но ждать оставалось недолго. В наши дни 4 февраля является официальным национальным праздником Венесуэлы с военными парадами и речами, прославляющими мужество солдат, принимавших участие в перевороте, многие из которых сегодня руководят страной. Более полутора десятилетий спустя, отголоски шокирующих событий, произошедших в ту ночь, когда президент Венесуэлы вернулся из Давоса, все еще ощущаются, как внутри Венесуэлы, так в остальном мире»[1].

[1] Moisés Naím, Liber Amicorum for Klaus Schwab, 30 March 2008.

Чрезвычайной реакцией Всемирного экономического форума на неудавшуюся попытку государственного переворота был выпуск пресс-релиза с осуждением повстанцев и полной поддержкой президента Переса. В своих воспоминаниях Наим цитирует Шваба, который говорил: «Я не знаю, какие были причины и что двигало заговорщиками, но политические разногласия не должны решаться путем насилия, и когда подобное произошло, мы должны все незамедлительно, открыто, безоговорочно и жестко осудить это.

Спустя четыре года после исторической встречи своих предшественников в Давос приехали новые премьер-министры Турции и Греции Сулейман Демирель и Константин Мицотакис, которые, поддерживая дух Давоса, обменялись мнениями по многочисленным вопросам. Кроме того, в программу ежегодной встречи были включены саммит стран Балтии и собрание балканских народов.



Президент Чехословакии Вацлав Гавел беседует с Его Королевским Высочеством Принцем Чарльзом перед пленарной сессией, с Клаусом Швабом на заднем плане

Также в Давосе Принц Уэльский Чарльз сделал призыв к развитию государственно-частного партнерства:

«Ничего из того, что я сказал, не является чем-то очень оригинальным, и я не смею предполагать, что нашел утопический ответ на многие проблемы, стоящие перед человечеством. Я хочу подчеркнуть лишь то, что «Человек живет не хлебом единым», как это сказано в

Библии. Мы не просто экономически эффективные машины, которые могут стать еще более эффективными. Существует другой важный аспект, который необходимо учитывать. Вот почему я хочу донести до вас мысль о том, что современный бизнес имеет уникальную возможность не просто брать на себя инициативу и продолжать развитие, но делать это в партнерстве с местными сообществами, правительствами, неправительственными организациями и другими представителями некоммерческого сектора»[1].

В последние годы концепция государственно-частного партнерства получает широкую поддержку со стороны бизнеса, гражданского общества и других заинтересованных сторон, а форум становится основным катализатором развития ГЧП в мире.

На ежегодной встрече президент Чехословакии Вацлав Гавел сделал красноречивый и страстный призыв к возвращению ценностей и основополагающих принципов справедливости, ответственности, мудрости, мужества, сострадания и веры – что особенно важно сегодня, когда институты и системы глобальной управления требуют серьезных изменений:

«Увидев политику изнутри, как она есть, я укрепился в своем убеждении, что мир сегодня – со всеми драматическими изменениями, которые он переживает, и свои стремлением к самосохранению – ставит перед политиками серьезные вызовы. Это не означает, что мы должны искать лишь новые и более эффективные способы управления обществом, экономикой и миром как таковым. Дело в том, что нам следует в корне изменить свое поведение. И кому, как не политикам проложить этот путь? Изменение их отношения к миру, их самих и их ответственности, в свою очередь, приведет действительно к эффективным системным и институциональным изменениям»[2].

Другие лидеры отмечали упадок ценностей и важность создания более справедливого общества. Архиепископ Милана кардинал Карло Мария Мартини остановился на природе и роли веры в условиях экономических и социальных проблем современного мира, в то время как премьер-министр Алжира Сид Ахмед Гозали предположил, что новый мировой порядок может привести к хаосу, если не будет уделяться большего внимания проблемам нищеты в беднейших странах.

---

[1] Обращение к участникам ежегодной встречи Всемирного экономического форума Его Королевского Высочества Принца Уэльского. Давос, 4 февраля 1992 года.

[2] Речь Вацлава Гавела на ежегодной встрече Всемирного экономического форума, Давос, 4 февраля 1992 года.

Мировые лидеры завтрашнего дня

В 1992 году Форум основал новое сообщество «Мировые лидеры завтрашнего дня» (Global Leaders for Tomorrow, GLTs), состоящее из 200 молодых лидеров бизнеса, политики, науки, искусства и средств массовой информации в возрасте до 43 лет и хорошо известных своими достижениями и влиянием. Среди номинантов первого года (ниже указаны их титулы и звания на тот момент), многие впоследствии будут играть ключевые роли или достигнут больших высот в своих областях:

Мартин Обри, Министр труда, занятости и профессионального обучения Франции

Хосе Мария Аснар, председатель Народной партии Испании

Жозе Мануэль Баррозу, министр иностранных дел Португалии

Э́нтони Чарлз Ли́нтон Блэр, министр Теневого кабинета Великобритании

Гордон Браун, «Теневой» канцлер казначейства Великобритании

Юрико Коикэ, сенатор от Японской новой партии, Япония

Энн Лавержон, заместитель Генерального секретаря, Елисейский дворец, Франция

Йо-Йо Ма, музыкант

Ангела Меркель, федеральный министр по делам женщин и молодежи Германии

Николя Саркози, помощник секретаря ОПР, Франция

Лоуренс Саммерс, вице-президент и главный экономист Всемирного банка, Вашингтон, округ Колумбия

Группа, которая будет проводить свои собственные саммиты, частично связанные с ежегодной встречей в Давосе, будет воссоздана в 2003 году как форум молодых мировых лидеров – Forum of Young Global Leaders.

Форум расширил свое глобальное присутствие до 17 региональных и страновых встреч. Был организован первый саммит Черноморской зоны экономического сотрудничества и республик Центральной Азии в Стамбуле. Форум решил объединить свои мероприятия для азиатских стран, за исключением Китая и Индии, в региональном саммите, организованном на тех же принципах, что и ежегодная встреча в Давосе. Первый Экономический форум Европа/Восточная

Азия был проведен в Гонконге в октябре в сотрудничестве с Советом по развитию торговли Гонконга. Успех такого регионального подхода позволил Форуму провести подобные региональные встречи для Южной Африки в 1993 году, Ближнего Востока и Северной Африки в 1994 году и стран Меркосур в 1995 году.

Для ознакомления своих членов с экономическим потенциалом «новых регионов» Форум решил весной зафрахтовать самолет и организовать посещение европейскими бизнесменами важных городов в ряде стран. Первым пунктом назначения был Санкт-Петербург, где в однодневной встрече с мэром Анатолием Собчаком приняли участие многие местные предприниматели. Освободившись от давления политики Москвы, северный город прилагал усилия по привлечению иностранных инвесторов. Город предложил снижение бюрократических барьеров и увеличение налоговых льгот, что, в конечном итоге, привлекло такие компании, как Unilever, Cadbury, Gillette и ряд других к созданию совместных предприятий.

На мозговом штурме присутствовали трое молодых людей, которые будут играть важные роли в следующем десятилетии: Алексей Кудрин, заместитель председателя Комитета Санкт-Петербурга по экономическому развитию и нынешний министр финансов Российской Федерации; Алексей Миллер, глава отдела Комитета по внешним связям города и теперь председатель Газпрома, крупнейшей российской компании; и Владимир Путин, вице-мэр Санкт-Петербурга и председатель Комитета по внешним связям, который сменит Бориса Ельцина в 2000 году на посту президента Российской Федерации, а затем в 2008 году станет премьер-министром.

После Санкт-Петербурга, делегация Форума побывала в столицах стран Балтии в Таллинне в Эстонии, Риге в Латвии и Вильнюсе в Литве. Во время каждой остановки участники имели возможность встретиться с новыми и будущими политическими лидерами этих стран.

После проведения около 150 Женевских встреч Форум решил интегрировать эту деятельность в будущие региональные саммиты. Заключительная Женевская встреча состоялось в мае с Паланиаппаном Чидамбарамом, министром торговли Индии, который сыграл ключевую роль в процессе экономических реформ в своей стране, будучи министром финансов, а сегодня является министром внутренних дел.



Первая китайская встреча высокого уровня с католической церковью: премьер КНР Ли Пэн встречает кардинала Карло Мария Мартини, архиепископа Милана



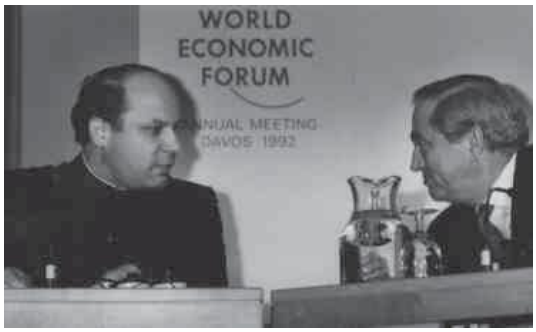
Андерс Аслунд, директор Стокгольмского института экономики Восточной Европы, с госсекретарем США Робертом Зелликом и Григорием Явлинским, председателем Центра экономических и политических исследований, Москва



Возрождая дух Давоса: Премьер-министр Греции Константин Мицотакис и премьер-министр Турции Сулейман Демирель



Президент Колумбии Сесар Гавириа Трухильо с Генри Киссинджером, сопредседателем ежегодной встречи, и Клаусом Швабом



Наваз Шариф, премьер-министр Пакистана, с Карлом Отто Пелем, сопредседателем ежегодной встречи



Ион Илиеску, президент Румынии, встречает Хамеда Каруи, премьер-министра Туниса



Бернар Кушнер (справа), государственный секретарь Франции по гуманитарным акциям и социальной интеграции, и Раймон Барр



Преодоление противоречий прошлого, южноафриканский президент Фредерик де Клерк пожимает руку Нельсону Манделе, президенту Африканского национального конгресса

1993
Предпринимательство в интересах мирового сообщества

Актуальная тема «сплочение всех сил для восстановления мировой экономики» собрала на ежегодной встрече 800 директоров компаний, 150 политических лидеров, включая 25 глав государств и правительств (в том числе, премьер-министра России Виктора Черномырдина, для которого это была первая поездка в Западную Европу после вступления в должность) и 200 ведущих мировых экспертов и ученых.

В годовом отчете Форума 1993 года были изложены цели и принципы работы, которые остаются актуальными по сей день:

- Содействовать интеграции и взаимодействию.
- Приглашать политиков самого высокого ранга лично без делегаций.
- Обеспечить эффективное взаимодействие политики и бизнеса для достижения позитивных результатов в решении политико-экономических вопросов на глобальном уровне.
- Очень избирательно подходить к приглашению участников, применяя строгие критерии отбора, при этом приветствовать мировых лидеров завтрашнего дня в качестве специальной группы.
- Поддерживать концепцию «Саммита саммитов», определяя разнообразные общие интересы участников и организуя для них тематические встречи в небольших группах, а также взаимодействие между отдельными группами.
- Укреплять идею, что ежегодная встреча, учитывая ее сильную политическую составляющую, зависящую от ситуации в мире, – это место, где участники могут пополнить свой интеллектуальный багаж, нащупать «глобальный пульс» в различных областях и заложить основу для лидерства.
- Рассматривать супругов в качестве полноправных партнеров.
- Хранить дух Давоса – неофициальную, прямую, сугубо деловую, но дружественную атмосферу, которая в последние годы во многом способствует созданию партнерских и дружеских отношений[1].

[1] Report from the President, World Economic Forum, 1993.

Кроме региональных саммитов в Восточной Азии и Южной Африке, ознакомительного тура членов Форума в Центральную Азию с остановками в Алматы, Ташкенте, Ашхабаде и Баку, а также 10 страновых встреч, Форум созвал глобальный Промышленный саммит в Кембридже (Массачусетс, США) совместно с Массачусетским технологическим институтом и в сотрудничестве с Гарвардским университетом. Это новое событие открыло дополнительную возможность для руководителей каждой из отраслевых площадок Форума собраться за рамками ежегодной встречи и обменяться мнениями по глобальным стратегическим вопросам, представляющим взаимный интерес. Саммит был нацелен на развитие сотрудничества в стратегических, но неконкурентных областях между топ-руководителями, принимающими решения в промышленности, международных организациях и правительствах, а также наиболее выдающимися экспертами в каждой конкретной области, чтобы они вместе смогли служить международному сообществу наиболее эффективным образом.



Ознакомительный тур членов форума в Центральную Азию

Форум также провел свою ежегодную американскую встречу в Вашингтоне, уже двадцатую по счету, в рамках которой участники, как и раньше, получили уникальную возможность оценить внутренний настрой администрации Белого дома и Конгресса. На встрече традиционно присутствовали многие сенаторы и члены Палаты представителей. Благодаря этому механизму и регулярности встреч, Форум наладил тесные и продуктивные отношения с американским политическим руководством. Ежегодные встречи в США позднее были отменены, так как Форум решил, что появилось много возможностей для взаимодействия с правительством США во время других своих мероприятий и активностей.

Еще одной инициативой этого года стало создание Коллегиального форума (Fellows Forum), группы из 300 ведущих экспертов в политической, экономической, социальной, культурной и технологической областях, которые взаимодействовали с Фондом в качестве по-

стоянных консультантов и участников различных инициатив. Коллегиальный форум предшествовал появлению современных Советов по глобальной повестке дня – Global Agenda Councils.

Клаус Шваб всегда стремится укреплять интеллектуальный потенциал ВЭФ, как основу всей его деятельности. Он предложил «Шестигранник» лидерства (*см. вставку*) – концепцию лидерства для политических и бизнес лидеров, которая определяет современный характер внутренних движущих силы и внешней энергии. Шестигранник подчеркнул девиз Форума и его членов: «Предпринимательство в интересах мирового сообщества».

Наша концепция лидерства

Нам предстоит жить в новом мире, который характеризуется
- многополярностью с множеством действующих лиц;
- глобальной более сложной повесткой дня;
- уплотнением времени с многократным преумножением роли лидерства.

Этот новый мир требует от лидеров ряда характерных черт, которые мы объединили в «шестигранник» лидерства.

Шесть граней включают три внутренних движущих силы и три типа внешней энергии для реализации лидерства:

1. Моральная сила

Идентификация в системе ценностей; нравственность; соблюдение этических норм поведения; доверие; связь между словами и действиями.

2. Сила будущего

Способность разрабатывать стратегии, концепции и целостное видение; быть надлежащим образом и в срок готовым к вызовам будущего.

3. Физическая сила

Способность сохранять, развивать и демонстрировать физическую силу и жизненестойкость; действовать с динамизмом.

4. Энергия убеждения

Способность эффективно и интуитивно доносить свою позицию до партнеров, клиентов, избирателей через уникальный «месседж», получая в ответ заинтересованность и признание.

5. Энергия влияния

Способность быстро достигать результата; реализовывать свое видение, стратегии и концепции; использовать время и скорость в качестве своих сильных сторон.

6. Энергия взаимодействия

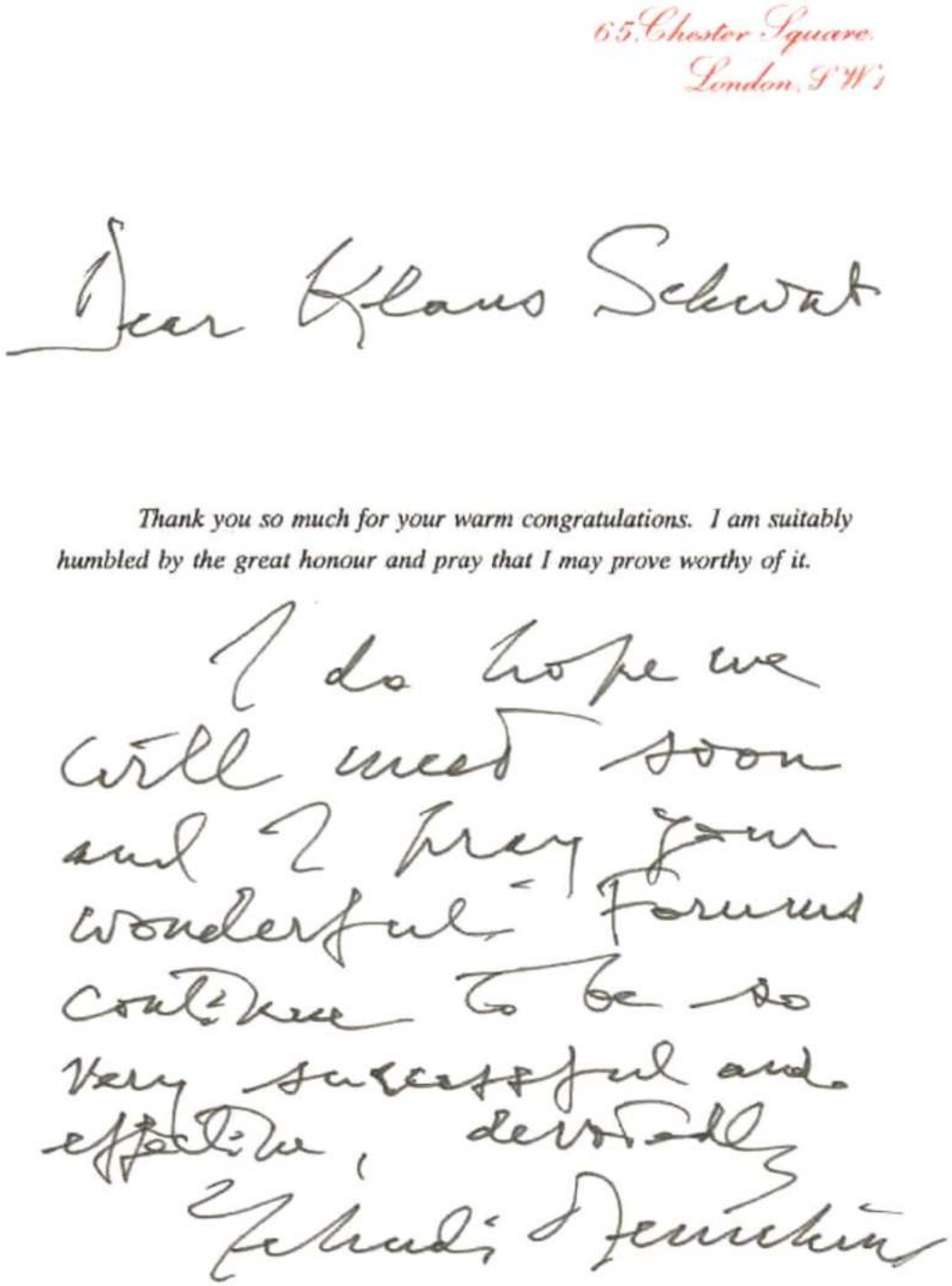
Способность развивать и поддерживать сетевое взаимодействие, т.е. создавать по-настоящему гибкие партнерские связи для достижения общих целей.

Сила и энергия находятся в тесной взаимосвязи, например:

- э**нергия убеждения** работает только в том случае, когда она подкреплена **моральной силой**;
- **энергия влияния** эффективна, если она движима **силой будущего**;
- **энергия взаимодействия** сегодня требует большой **физической силы** и жизнестойкости.

Форум разработал этот «шестигранник» лидерства чтобы проиллюстрировать свой вклад в процесс политического, экономического и делового лидерства.

1. Основной целью всех мероприятий Форума является укрепление силы будущего во всех ее составляющих и, в конечном счете, энергии влияния в масштабах мирового сообщества.
2. Форум является главным мировым сетевым институтом и уникальным механизмом для развития энергии взаимодействия.
3. Форум помогает определять приоритеты, усиливая тем самым энергию убеждения.
4. Члены Форума являют собой моральную силу, разделяя девиз форума: «*Предпринимательство в интересах мирового сообщества*».


65 Chester Square
London SW1

Dear Klaus Schwab

Thank you so much for your warm congratulations. I am suitably humbled by the great honour and pray that I may prove worthy of it.

I do hope we will meet soon and I pray your wonderful Forums continue to be so very successful and effective, devotedly

Yehudi Menuhin

Уважаемый Клаус Шваб, спасибо большое за Ваши теплые поздравления. Я очень польщен столь высокой оценкой и молюсь, чтобы быть достойным этого. Я очень надеюсь встретиться с Вами скоро и пусть Ваш прекрасный Форум остается таким же успешным и эффективным. Иегуди Менухин

1994
Тысяча партнеров

В 1994 году Всемирный экономический форум приветствовал своего тысячного члена. Вместе с этим, Форум принял жесткую политику не превышать этого числа в будущем, дабы поддерживать принцип эксклюзивности. В ближайшие годы Форум будет делать акцент не только на существенное улучшение выгод и сервисов для своих участников, но также на расширение регионального и промышленного разнообразия.

На ежегодной встрече, которая проходила под председательством старшего министра Сингапура Ли Куан Ю, основное внимание было обращено на Ближний Восток и израильско-палестинский конфликт. Ранее в 1990-х годах, Форум уже предварительно принимал – параллельно с так называемым Процессом Осло – представителей Израиля и Палестины. В этом году министр иностранных дел Израиля Шимон Перес и председатель Организации освобождения Палестины (ООП) Ясир Арафат прибыли в Давос для переговоров. Они обсудили проект соглашения о Газе и Иерихоне, который значительно помог продвижению вперед мирного процесса.

Но самым ярким событием, которое надолго запомнилось участникам встречи этого года, был момент, когда Перес и Арафат спонтанно взялись за руки и вместе поднялись на сцену Конгресс-холла под гром аплодисментов. Это было одно из тех незабываемых мгновений, которое так хорошо иллюстрируют дух Давоса.





Среди многих глав государств и правительств на встрече присутствовал канцлер Германии Гельмут Коль, который призвал Европу поддержать новые демократические государства Центральной, Восточной и Юго-Восточной Европы, а также бывшего Советского Союза. Премьер-министр России Виктор Черномырдин, который приехал в Давос второй раз подряд, сообщил участникам, что его страна приняла новую демократическую Конституцию, которая позволит президенту и правительству проводит необходимые реформы. Но он также

признал, что имеющий место разгул преступности угрожает существованию подавляющего большинства новых частных предприятий и подвергает опасности иностранные инвестиции. Также на встрече выступил премьер-министр Индии Нарасимха Рао, который пообещал продолжить проведение пошаговых реформ в своей стране.

Поскольку Давос превратился в «Саммит саммитов» в его рамках проводились частные встречи различных групп. Кроме собрания руководителей двенадцати отраслевых форумов и традиционной встречи IGWEL, были проведены неформальные встречи лидеров бизнеса, региональных лидеров, руководителей СМИ и деятелей культуры. Были также организованы отдельные программы для мировых лидеров завтрашнего дня, национальных организаций по экономическим исследованиям, мэров городов мира, а также издателей.

Переговоры между Пересом и Арафатом, прошедшие в Давосе, позволили Форуму организовать первый экономический саммит Ближнего Востока и Северной Африки (MENA) в Касабланке. Мероприятие, которое состоялось в конце октября, была организовано в сотрудничестве с Советом по международным отношениям в Нью-Йорке под патронатом Короля Марокко Хасана II и при поддержке и одобрении президента США Билла Клинтона и президента России Бориса Ельцина. Впервые в истории арабские и израильские лидеры собрались вместе для системного обсуждения и обмена мнениями. MENA-саммит позволил установить принципиально новые партнерские отношения государственного и частного сектора и дал начало новой эры дипломатии через создание механизмов, нацеленных на экономическое развитие и сотрудничество.



Министр финансов Индии Манмохан Сингх ведет оживленную дискуссию



Жан-Паскаль Деламюра, федеральный советник Швейцарии, совещается с Гельмутом Маухером, председателем и главным исполнительным директором компании Nestlé, и канцлером Германии Гельмутом Колем



Премьер-министр России Виктор Черномырдин приветствует старого друга



Президент Мексики Карлос Салинас и Клаус Шваб

Две тысячи руководителей высшего звена из правительственных структур и бизнеса практически изо всех стран региона MENA приняли участие в саммите, который фокусировался на экономической составляющей так называемого Мадридского процесса мирного урегулирования на Ближнем Востоке. В число участников из стран за пределами арабского мира вошли государственный секретарь США Уоррен Кристофер; президент Румынии Ион Илиеску; премьер-министры Австрии, Израиля, Мальты, Португалии, Испании и Турции; министры иностранных дел Бразилии, Канады, Финляндии, Франции, Германии, Израиля, Нидерландов, Пакистана, России, Швейцарии и Венесуэлы; Министры из Бельгии, Китая, Дании, Греции, Индии, Ирландии, Италии, Японии, Южной Кореи, Швеции и Таиланда; руководители Европейской комиссии, ГАТТ и МВФ; и вице-президент Всемирного банка.

Касабланка широко рассматривалась в качестве новой стартовой площадки для региона. Как сказал Уоррен Кристофер на открытии саммита: «Если я могу одолжить знаменитую фразу у Хамфри Богарта, эта конференция может стать началом прекрасной дружбы». Это был саммит искренней надежды и готовности к действию, о чем свидетельствует высокий уровень вовлеченности всего мира. Участники выразили высокие ожидания от саммита в Касабланке в декларации по итогам встречи: «Лидеры саммита, руководствуясь общим видением, приведшим их в Касабланку, убеждены, что полноценный мир и новые партнерские отношения бизнеса и власти будут служить разрешению конфликта между арабами и израильтянами»[1].

[1] Casablanca Declaration, The Casablanca Report, Middle East and North Africa Economic Summit, 30 October – 1 November 1994.

В надежде на мир: Ясир Арафат, председателя ООП, с Ицхаком Рабиным, премьер-министром и министр обороны Израиля и Шимоном Пересом, министром иностранных дел Израиля



В залах дворца Касабланки на первом экономическом саммите по Ближнему Востоку и Северной Африке (MENA)



Ранее в этом году, в беседе с премьер-министром Сингапура Го Чок Тонгом во время банкета на третьем экономическом саммите Восточной Азии Клаус Шваб выдвинул идею параллельно с сильным трансатлантическим альянсом НАТО начать развивать тихоокеанские связи через Азиатско-Тихоокеанский форум экономического сотрудничества, или АТЭС, как еще один механизм, объединяющий Азию и Европу. Идея получила поддержку, что в конечном итоге привело к созданию формата встреч на уровне глав правительства «Азия-Европа» (ASEM), старт которым дал премьер-министром Го и его французский визави Эдуард Балладюр. Го объявил о новой инициативе в Давосе в 1996 году.

Растущее значение Азии в мировой экономике и в международном сообществе, особенно с появлением Китая и Индии, не могло не отразиться на работе Форума и его членов. В статье, озаглавленной «Власть и политика: новая экономический мировой порядок», опубликованной в журнале *Harvard Business Review*, Клаус Шваб, вместе с Клодом Смаджа, старшим советником Форума, писал: «То, что нам пришлось пережить за последний три года, это не просто кризис, а мировая экономическая революция. ... Возможно, самой зрелищной сценой этой революции является смещение центра тяжести мировой

экономики в сторону в Азии. Экстраординарные процессы быстрого и устойчивого роста в Восточной Азии, начавшиеся в конце 1960-х годов, привели к полному перераспределению экономической власти в мире, воздействие и последствия чего мы только начинаем ощущать»[1].

Форум, тем временем, провел свой второй Индустриальный саммит в Пало-Альто в Калифорнии, организованный в Стэнфордском университете в сотрудничестве с Калифорнийским технологическим институтом и Университетом Калифорнии Беркли.



Панельная дискуссия на Индустриальном саммите в Пало-Альто, 1994 год (с участием Кондолизы Райс)

[1] Klaus Schwab and Claude Smadja, “Power and Policy: The New Economic World Order”, Harvard Business Review November-December 1994.

ראש הממשלה
Prime Minister

November 27, 1994

Dear Mr. Schwab,

I would like to thank you again for your invitation to me to address the World Economic Forum. Only through economic development and prosperity can nations truly "beat the swords into pruning shields". By convening the Casablanca Conference we took one small, but significant step toward that direction.

I would also like to thank you for your warm words of congratulations as one of this year's laureates for the Nobel Peace Prize. Peace is not the enterprise of just one person - it is the achievement of many. Our efforts to realize our dream of living in peace is our legacy to our children, both Palestinian and Israeli.

The work, however, is not yet finished. The Nobel Peace Prize is for future generations, more than it is a reward for the achievements we have made towards peace thus far. I am hopeful that with continued cooperation and dialogue, our two peoples can overcome the obstacles placed by those who oppose co-existence, and that we will fulfill the ideals embodied in the Nobel Prize.

With best wishes.

Sincerely yours,

Y. Rabin

Yitzhak Rabin

Mr. Klaus Schwab
President
World Economic Forum
53 Chemin des Hauts-Crets
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland

Jerusalem, Israel

Письмо премьер-министра Израиля Ицхака Рабина Клаусу Швабу от 27 ноября 1994 г.

«Уважаемый г-н Шваб,

Я хотел бы еще раз поблагодарить Вас за приглашение выступить на Всемирном экономическом форуме. Только на основе экономического развития и процветания страны смогут истинно «перековать мечи на орала». Конференция в Касабланке позволила сделать один небольшой, но важным шаг в этом направлении.

Я хотел бы также поблагодарить Вас за теплые слова в адрес меня, как одного из лауреатов Нобелевской премии мира этого года. Мир – это не заслуга одного человека, это достижение многих. Наши усилия по осуществлению общей мечты жить в мире – это наш долг перед нашим детьми, палестинскими и израильскими.

Работа, однако, еще не завершена. Нобелевская премия мира – это скорее аванс за будущие поколения, чем за достижения, которых мы добились на пути к миру. Я надеюсь, что, продолжая диалог и сотрудничество, оба наших народа могут преодолеть преграды, чинимые теми, кто выступает против нашего сосуществования, и что мы будем следовать идеалам, которые провозглашает Нобелевская премия.

С наилучшими пожеланиями.

Искренне ваш,

Ицхак Рабин»

1995
Преодоление равнодушия

В этом году отмечалось 25-летие Всемирного экономического форума. Повод вдохновил Клауса Шваба на разбор основных достижениях организации, которую он построил. В годовом отчете Форума, он писал:

«Двадцать пять лет назад, как молодой профессор, родившийся незадолго до начала Второй мировой войны, я отчетливо чувствовал, что бизнес-лидеры Европы должны играть гораздо более активную роль в формировании политического, экономического и социального будущего континента. Моя уверенность основывалось на убеждении, что сотрудничество и партнерство между странами являются лучшей гарантией мира и развития. Мне удалось заручиться необходимой моральной поддержкой европейских промышленных ассоциаций и, в частности, Европейской Комиссии, для создания Европейского Форума менеджмента и организации первого симпозиума в Давосе в январе 1971 года. Результат превзошел все ожидания. То, что планировалось как разовое событие оказалось ответом на фундаментальную потребность: создать прочный мост между принятием политических и бизнес решений. Чтобы удовлетворить эту потребность, я создал фонд, который теперь носит название «Всемирный экономический форум» и в январе 1995 года проведет свою 25 ежегодную встречу. Он стал первым в мире институтом, объединившим лидеров бизнеса, политики, научных кругов и средств массовой информации в полноценное партнерство для экономического и социального прогресса.

С 1971 года я продолжаю посвящать себя увлекательному миссии предпринимателя в интересах мирового сообщества. Необходимость прямых личностных контактов на высшем уровне все еще востребована, особенно сегодня, в мире с огромным количеством действующих лиц и событий, происходящих со страшной скоростью.

С вами, наши члены, мы достигли многого за последние 25 лет, и я благодарен всем моим коллегам, которые помогли сделать это возможным. Если бы мне пришлось выбрать два момента из нашей истории, это были бы превращение фонда из европейского в поистине глобальный, а также интеллектуальная и политическая роль Всемирного экономического форума во многих мировых событиях, которые были подробно описаны в последнем годовом отчете.

Сегодня у нас много интересных возможностей. У нас отличная репутация, мы организационно и финансово сильны, и, прежде всего, нам доверяют наши члены – более 1000 ведущих компаний, – для них, как и для мира в целом, мы используем различные возможности, разрабатывая новые сервисы и создавая новые ценности. По случаю этого юбилея мы сконцентрируем внимание на перспективах следующих 25 лет»[1].

Вместо того, чтобы праздновать свой серебряный юбилей, Форум предложил к обсуждению целый ряд вопросов и проблем, связанных с усилением глобализации и взаимозависимости в мире, особенно с социальными и этическими аспектами этой трансформации. В Давосе на протяжении многих лет, члены Форума и другие участники с разных позиций обсуждали необходимость сохранения разнообразия и его значимость для мира, поэтому глобализация не стала неожиданной темой, способной спровоцировать конфликт. Можно ли определить набор общих ценностей, которые послужат основой для мировых интеграционных процессов?

На ежегодной встрече этого года, также как и прошлых лет, участники говорили о традиционных характеристиках лидерства, многие понимали, что профиль лидера претерпевает серьезные изменения с появлением новых полюсов принятия решений и усложнением процессов в бизнесе, политике и гражданском обществе, где день ото дня возникают все новые и новые действующие лица. Сегодня от лидера требуется бо́льшая личная ответственность, смелость и креативность для решения проблем, умение рисковать не только в бизнесе, но и в государственном управлении. Экономическая, деловая и социальная неопределенность не преходящее явление, неопределенность стала постоянной характеристикой нашего мира. Общества и государства находятся под угрозой международной преступности, коррупции и террористических атак, не говоря уже об угрозах деградации окружающей среды, болезней и социальных последствий бедности, особенно в наименее развитых уголках планеты. Глобальное сотрудничество необходимо, чтобы противостоять этим вызовам.

[1] Klaus Schwab, “Message to our members”, Annual Report 1994-1995, World Economic Forum.

Взаимозависимость означает, что мы не можем оставаться равнодушными к тому, что происходит в мире. Мы должны бороться, как с равнодушием, так и с экстремизмом, стремясь к открытости общества.

Принимая во внимание важность вопроса, Шваб собрал все мнения воедино в книге «Преодоление равнодушия: десять ключевых проблем в современном меняющемся мире» (Overcoming Indifference: Ten Key Challenges in Today's Changing World), которая была опубликован в этом году. Он считал, что мир проходит переломный момент истории. Хотя контуры нового мироустройства оставались неясны, было понятно, что историки будут оценивать 1990-е как поворот века на заре новой эры. Настало время переоценки базовых принципов функционирования мирового сообщества. Однако, Шваб выражал опасение, что общество на всех уровнях равнодушно к этой насущной необходимости.

Название книги было заимствовано из статьи профессора Эли Визеля в сборнике эссе по актуальным вопросам долгосрочных глобальных перспектив. Злейшим врагом и самой большой проблемой, стоящей перед миром, по мнению Визеля, было и остается равнодушие. Он писал:

«Противоположность любви – не ненависть, а равнодушие. Это также верно и для других категорий. Противоположность образованности – не невежество, а равнодушие. Противоположность красоты – не уродство, а равнодушие. Противоположность жизни – это не смерть, а равнодушие к жизни и смерти. Является ли эта формула чем-то новым? Нет, это старая истина. На самом деле она также стара, как и человеческая надежда, которая помогла нам одержать победу над страхом»[1].

Кроме лауреата Нобелевской премии мира, многие лидеры и мыслители, государственные деятели, ученые и руководители крупных промышленных корпораций внесли свой вклад в создание книги, в которой был охвачен широкий круг мнений и точек зрения. В книге были определены 10 ключевых вызовов:

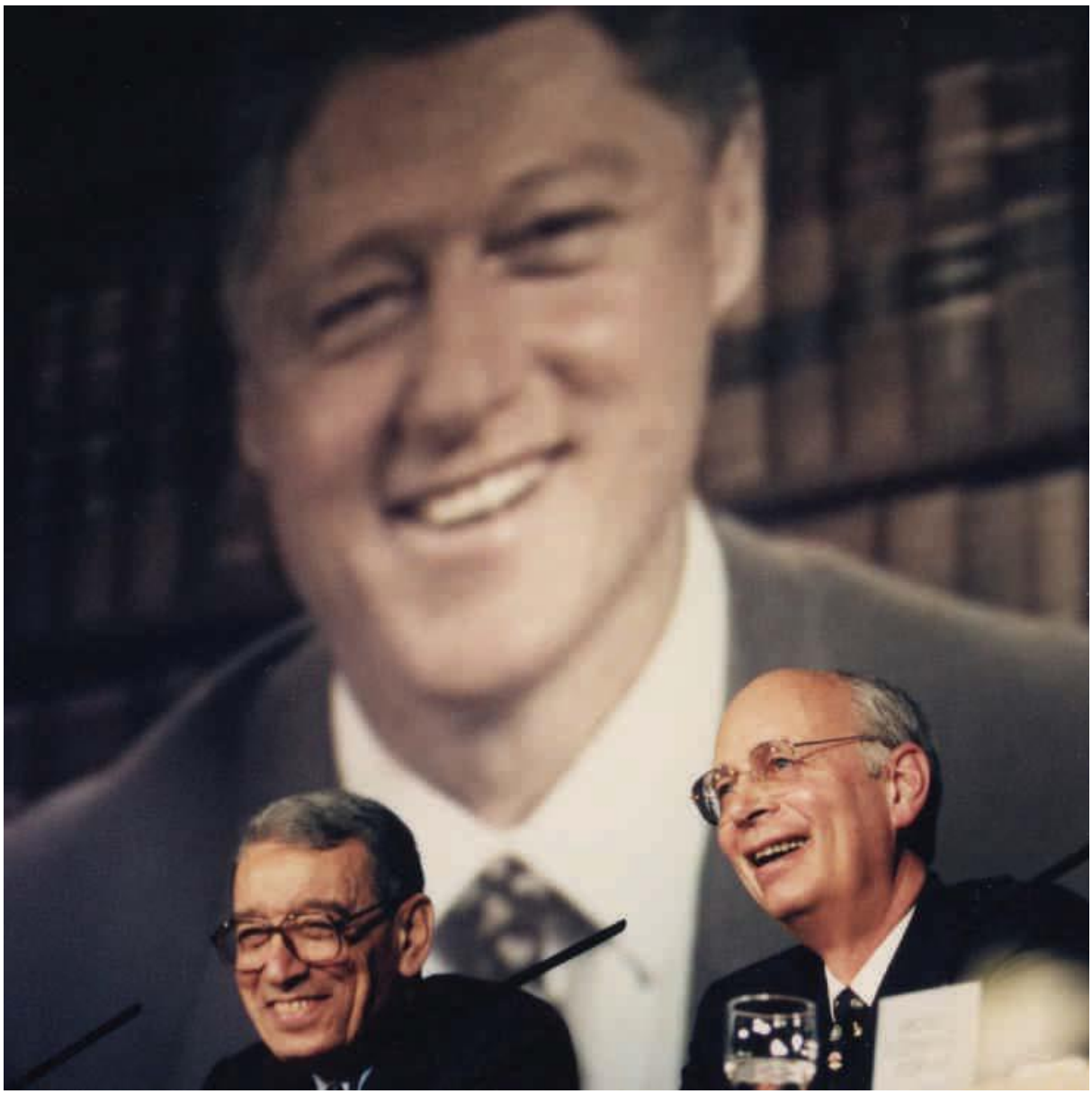
- преодоление распада системы ценностей;
- обеспечение глобальной безопасности;
- появление новых неравенств;
- обеспечение устойчивости в перенаселенном мире;
- жизнь в новом информационном обществе;
- быстрый темп глобализации экономики;
- интеграция Азии;
- создание достаточного количества рабочих мест;

[1] Klaus Schwab, Overcoming Indifference: Ten Key Challenges in Today's Changing World, New York University Press, 1995.

- сохранение национальной политики в глобальном мире;
- реинжиниринг корпораций.

Они остаются актуальными и сегодня, 15 лет спустя.

После саммита в Касабланке, второй экономический саммит Ближнего Востока и Северной Африки был проведен в Аммане в Иордании под патронатом Короля Хусейна бен Талал. Спонсируемый США и Россией, при поддержке Европейского Союза, Канады и Японии, саммит собрал почти 2000 государственных и бизнес-лидеров из стран Ближнего Востока и Северной Африки, Европы, Северной и Южной Америки и Азии.



Генеральный секретарь ООН Бутрос Бутрос-Гали и Клаус Шваб на ежегодной встрече 1995 года

PALESTINE LIBERATION ORGANIZATION
Palestinian National Authority
Office of the President



منظمة التحرير الفلسطينية
السلطة الوطنية الفلسطينية
مكتب الرئيس

Mr. Klaus Schwab
President of the World Economic Forum
Geneva - Switzerland

Greetings,

With great appreciation, I have received your invitation for the participation on the Plenary Session of the Economic Summit in Amman.

That has our great privilege and sincerely looking, for the contribution in this important event effectively,and also in the current great efforts for the success of the summit on all levels.

I highly evaluate your constructive efforts and Your leading role to push the reconciliation of the process, and reconstruction and to achieve the highest level of regional Economic cooperation in the Middle East and North Africa. I hope that the Palestine National Authority could obtain the needed support from the participants in the summit including the members of the European Union, Canada and Japan.

The Palestine National Authority do its tremendous efforts to realize the social and Economic development for the Palestinian people, who incepts the process of reconstruction of the vital aspects and the building of his national institutions and his national economy with the support of the friendly and brotherly states. Our Palestinian people look with great hope for the persistence of this support in all vital aspects.

Thank you, with my best wishes of health happiness and success.

With our best regards

Gaza: 14\9\1995

Yasser Arfat
Chairman Of The Executive Committee
Of Palestine Liberation Organization
President Of The Palestinian National Authority

Письмо Клаусу Швабу от Ясира Арафата,
Газа, 14 сентября 1995 года:

«Здравствуйте,

С большой признательностью я получил приглашение к участию в пленарном заседании экономического саммита в Аммане.

Для нас это большая честь, и мы искренние рассчитываем внести свой вклад в результативность этого важного мероприятия, приложив усилия для успеха саммита на всех уровнях.

Я высоко ценю Ваши конструктивные усилия, и Вашу ведущую роль в активизации примирительного процесса, реконструкции и достижении высокого уровня регионального экономического сотрудничества на Ближнем Востоке и в Северной Африке. Я надеюсь, что Палестинская национальная автономия сможет получить необходимую поддержку от участников саммита, в том числе, от членов Европейского союза, Канады и Японии.

Палестинская национальная автономия прилагает огромные усилия для социально-экономического развития палестинского народа, который начинает процесс перестройки важных аспектов жизни, создает государственные институты и свою национальную экономику при поддержке дружественных и братских стран. Наш палестинский народ возлагает большие надежды на то, что эта всесторонняя поддержка будет носить постоянный характер.

Благодарю Вас, и примите мои наилучшие пожелания здоровья, счастья и успеха.

Ясир Арафат, председатель Исполнительного комитета Организации освобождения Палестины, председатель Палестинской национальной администрации»

Il Cardinale Roger Etchegaray

1 mars 1995

Monsieur le Président,

C'est au retour d'un périple en Afrique que je trouve votre bonne lettre. Vous me précédez, car je désirais moi-même vous écrire pour vous remercier de l'accueil que vous m'avez réservé durant mon bref passage à Davos. Ce fut pour moi une merveilleuse découverte de votre Oeuvre si originale qui fêtait ses 25 ans. Vraiment le *World Economic Forum* dépasse ce que je pouvais imaginer comme une sorte d'oasis où se croisent et se rencontrent les caravanes venues de tous les horizons et les mieux équipées de projets économiques et politiques. Grâce à vous, l'homme d'Eglise ne s'est pas senti dépaysé parmi ces grands décideurs de la société dont plusieurs paraissaient même heureux de me voir.

A l'occasion, j'aimerais bien vous accueillir à nouveau au Vatican pour prolonger cet échange d'impressions. De tout façon, je vous prie de transmettre mon vif merci aux personnes qui m'ont si aimablement facilité mon séjour.

Avec l'expression de mes respectueux et religieux sentiments,

Roger Card. Etchegaray

Monsieur **Klaus SCHWAB**
Président
WORLD ECONOMIC FORUM
53 chemin des Hauts-Crêts
CH-1223 COLOGNY/GENEVE (SUISSE)

DOM. TEL. 698.7268
TELEGR. JUSTPAX, VATICANO

00153 ROMA
PIAZZA S. CALISTO, 16

Письмо Клаусу Швабу от кардинала Роже Эчегарайя
от 1 марта 1995 года:

«Г-н Президент,

По возвращении из поездки в Африку я получил Ваше прекрасное письмо. Вы опередили меня, так как я сам собирался написать Вам и поблагодарить за прием, который Вы оказали во время моего недолгого пребывания в Давосе. Для меня было замечательным открытием воочию увидеть ту работу, которая ведется уже 26 год. Действительно Всемирный экономический форум показался мне своего рода оазисом, где пересекаются пути многих караванов, представляющих все современные экономические и политические течения.

Благодаря вам, человек Церкви чувствует себя равным среди великих деятелей современности, которые, казалось, были очень рады меня видеть. Если представится возможность, я хотел бы снова Вас приветствовать в Ватикане, чтобы более подробно обменяться впечатлениями. В любом случае, я прошу Вас передать мою глубокую благодарность тем людям, кто так любезно заботился о моем отдыхе.

С глубоким уважением и религиозными чувствами.
Кардинал Роже Эчегарай»

Среди участников ежегодного собрания в Давосе всегда присутствовали культурные лидеры, такие как нигерийский поэт и романист Бен Окри, которые имели возможность выразить свои идеи и особый взгляд на глобальные проблемы.

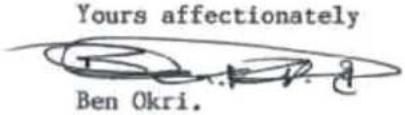
Dear Klaus Schwab,

My experience of the World Economic Forum this year was so rich and wonderful that it has taken me this long to begin to digest it, and respond. And this is true with many other people I have spoken to about the Forum. In fact, we now refer to it as the Davos secret, or the Davos Dream. The Forum gets better and better, more encompassing, more useful, and more enrichening. Future ages will refer to it as one of the secret wellsprings of the twentieth century that helped with the renewal of the human spirit. I can only confess to a tremendous admiration for your collective expanding vision and your extra-ordinary organisation. And just as important are the personalities you attract, who make powerful contributions.

The original vision - that of helping to transform the world into something better, something worthy of our humanity - unfolds more and more beautifully, like a flower. The vigilance required to nurture this growth must be difficult. Please accept my congratulations for sustaining this vigilance, and for the invaluable ideas and possibilites diseminated from your organisation. The task ahead remains mountainous; but great tasks create great shoulders; And the World Economic Forum has emerged as the purest organisation yet to help with this important stage of global harmony and illumination. We are at the cusp of either a human degeneration, or a human regeneration. I will even go further and say that the next ten years may be of singular importance in the higher evolution of humanity. It is a beautiful struggle; keep at the helm.

Thank you for your warmth and kindness, and for the wonderful honour of the Crystal award.

Yours affectionately



Ben Okri.

Письмо Бена Окри Клаусу Швабу:

«Уважаемый Клаус Шваб,

Мой опыт участия во Всемирном экономическом форуме в этом году был настолько богат и замечателен, что у меня заняло много времени все осмыслить и написать Вам. Тоже самые чувства охватывали многих других людей, с которым мне довелось беседовать о Форуме. На самом деле, теперь мы говорим о нем, как о давосском секрете, или давосской мечте. Форум становится все лучше и лучше, более представительным, более полезным, и более насыщенным. Будущие поколения будут рассматривать Форум, как один из тайных источников XX века, который помог восстановлению человеческого духа. Я лишь могу выразить безграничное восхищение горизонтами вашего коллективного видения и вашей необыкновенной организацией. И что не менее важно, теми личностями, которых Вам удается привлечь , и которые вносят столь значимый вклад.
Первоначальный замысел был помочь изменить мир к лучшему, делать его более гуманным, более и более прекрасным, как цветок. Растить и лелеять – непростое занятие, требующее неусыпного внимания. Прошу принять мои поздравления за то, что у Вас это получается, за неоценимые идеи и возможности исходящие от Вашей организации. Задачи, стоящие впереди, очень высоки; но большие задачи могут осилить только широкие плечи; и Всемирный экономический форум – та организация, которая может помочь на этом важном этапе достижения глобальной гармонии и света. Человечество стоит на пороге выбора: дегенерация или регенерация. Я пойду дальше и скажу, что ближайшие десять лет могут стать самыми важными в высшей эволюции человечества. Это красивая борьба: так держать.

Благодарю Вас за участие и доброту, а также за большую честь быть удостоенным Crystal Award.

Ваш, Бен Окри»



Уже в 1995 году Форум привлекал амбициозные динамично развивающиеся компании, которые стремились стать глобальными игроками



Президент Германии Роман Херцог призывает к терпимости



Джон Хьюм, член Европейского парламента; Карл Бильдт, Швеция и Садако Огата, верховный комиссар ООН по делам беженцев



Старший министр Ли Куан Ю в Сингапуре



Бен Окри, нигерийский поэт и писатель

1996
Реакция на глобализацию

В редакционной статье, опубликованной в *International Herald Tribune* и привлекшей внимание всего мира (*см. вставку*), Клаус Шваб, основатель и президент Всемирного экономического форума, и Клод Смаджа, управляющий директор Форума, писали, что «экономическая глобализация вступила в критическую фазу». Они предупреждали об «ответной реакции на эти процессы, особенно в промышленно развитых демократиях», которая «угрожает сильным разрушительным воздействием на экономику и социальную стабильность многих стран». Шваб и Смаджа сделали следующий вывод: «Поскольку глобализация неизбежно наступает, срочно необходимы инновационные стратегии, которые помогут сдержать негативную ответную реакцию. ... Общество в промышленно развитых странах больше не будет довольствоваться рассказами о достоинствах и возможных выгодах глобальной экономики. Оно требует действия».

Это пророческое эссе предшествовало азиатскому финансовому кризису 1997-1998 годов и «Битве в Сиэтле» – протестам антиглобалистов, которые сорвали министерскую конференцию Всемирной торговой организации в конце 1999 года. На ежегодной встрече в Давосе 1996 года и после нее статью бурно обсуждали, говоря о влиянии глобализации и необходимости показать, что эта нарастающая сила имеет человеческое лицо. После глобального экономического кризиса, который разразился в 2008 году, тема снова вызвала споры о природе капитализма и следствиях свободного рынка.

Уже через два дня после появления статьи Шваба-Смаджа, обозреватель *International Herald Tribune* Уильям Пфафф написал о дебатах, разгоревшихся на ежегодной встрече. В своей колонке он обнажил напряженность в отношениях между капитализмом акционеров и капитализмом заинтересованных сторон. «Принято считать, что в со-

временном капитализме социальная выгода возникает автоматически, если она приносит финансовую отдачу корпорациям, тогда как в долгосрочной перспективе богатство создает глобализация, и рациональным поведением корпораций будет создание блага для всех людей», – отмечал Пфафф. «Это прекрасная теория, которая бросает вызов здравому смыслу и взглядам любого реалиста на то, как фактически работает система сегодня, и как она работала в прошлом. Это теория – или, точнее, идеология – рационализирует большинство бед и страданий современного мира.

Он пришел к следующему выводу:

«Сегодняшние знания о капитализме, глобальном рынке и правильном корпоративном поведении подвергаются серьезной критике. Для общественного «видения» это кажется слишком узким, ошибочным в своих социальных и политических установках, лишенным исторических предпосылок. Что придет на смену – неясно, вместе с теоретическими аспектами экономики влияние оказывают практические и политические требования общества. Но то, что грядут перемены уже не вызывает сомнений».

Перемены, конечно, ожидались, определенные изменения происходили постоянно, хотя серьезные усилия по перестройке мировой экономики, институтов и систем глобального управления – процессы, продвижению вперед которых способствует Форум – ускорились только после кризиса 2008-2009 годов. Перспективы серьезной реформы и реструктуризации по-прежнему неясны.

Начнем воспринимать противников глобализации всерьез

Клаус Шваб и Клод Смаджа

Экономическая глобализация вошла в критическую фазу. Ответная реакции на эти процессы, особенно в промышленно развитых демократиях, угрожает сильным разрушительным воздействием на экономику и социальную стабильность многих стран.

В настроениях большого числа людей присутствует беспомощность и тревога, что объясняет появление новой волны популистов в рядах политиков. Все это легко может обернуться восстанием, что наглядно показали декабрьские волнения во Франции.

Следует иметь в виду четыре основных момента.

- Молниеносность, с которой капитал перемещается через границы, скорость технологических изменений, стремительная эволюция

менеджмента и маркетинга требуют в этот переломный момент неотложной структурной и концептуальной перенастройки. Это поднимает человеческую и социальную цену процесса глобализации до уровня, на котором беспрецедентным образом испытывается социальная ткань демократии.

Что бросается в глаза, так это наша неспособность до сегодняшнего дня предложить согласованные, эффективные и устойчивые подходы не только для того, чтобы помочь людям справиться с этими структурными преобразованиями, а также убедить их в том, что изменения вернут нас на путь процветания.

- Процесс глобализации, в сущности, представляет собой грандиозное перераспределение экономической власти в мировом масштабе, которое будет все больше смещаться в сторону перераспределения политической власти. К концу этого десятилетия мы полностью войдем в эру стратегического экономического паритета между США, Восточной Азией и Европой. Любое изменение равновесия в этом мировом балансе сил окажет огромное дестабилизирующее воздействие.

На нынешнем этапе, Восточная Азия однозначно находится в выигрыше. Результаты Европы выглядят гораздо скромнее. Соединенные Штаты возвращают утраченные в 1980-х годах позиции, но за счет фактического снижения реальной заработной платы.

- Процесс глобализации ставит под сомнения некоторые привычные устои. До сих пор, например, считалось, что технологические изменения и рост производительности труда приводят к увеличению числа рабочих мест и повышению заработной платы. Но в последние несколько лет новые технологии сократили больше рабочих мест, чем создали.

Известный процесс «творческого разрушения» остается актуальным лишь в части «разрушения». И сфера услуг теперь находится под двойным ударом. Нам предстоит увидеть появление абсолютно новых видов деятельности, так как традиционные делокализованы или унифицированы.

Становится очевидным, что мега-конкуренция как неотъемлемая часть глобализации, приводит к ситуации, когда победитель получает всё; лидеры выигрывают много, а проигравшие теряют еще больше. Разрыв между теми, кто способен подняться на волне глобализации, во многом благодаря концентрации на знаниях и коммуникации, и теми, кто остался позади, становится все заметнее на уровне национальном, корпоративном и личностном.

- Известный скептицизм по поводу беспроигрышного эффекта глобальной экономики усугубляется двумя явлениями.

Во-первых, в промышленно развитых демократиях всё труднее договориться с общественностью, когда для получения будущих выгод требуется преодолевать тяготы и неопределенность структурных изменений. Общественное мнение уходит в глухую оборону, когда вопрос касается будущего. Социальные последствия этого давления особенно ощутимы, когда экономическая активность заметно снижается в большинстве промышленных стран.

Второе, глобализации присуща тенденция увязывать судьбу корпорации с судьбами ее сотрудников. Раньше более высокая прибыль означала большую безопасность труда и более высокую заработную плату. Сегодня, чтобы конкурировать в глобальной экономике, транснациональные корпорации могут спокойно объявить об увеличении прибыли наряду с началом новой волны увольнений.

По некоторым оценкам, с конца 1980-х годов в Соединенных Штатах было уволено 3 млн человек, и ожидается еще больше. Для любого потерявшего работу будет слабым утешение услышать рассказы аналитиков о том, как хорош реинжиниринг, жертвой которого он пал ради процветания своего бывшего работодателя.

У тех же, кто сохранил свои рабочие места, возникло новое чувство незащищенности, что означает конец корпоративной лояльности. Пока еще не совсем ясно, насколько глубоко осознали корпорации те последствия, которые они ощутят на своей деятельности в будущем.

Все это заставляет политических и экономических лидеров искать наглядные объяснения тому, каким образом новый глобальный капитализм может функционировать в интересах большинства, а не только приносить пользу руководителям корпораций и инвесторам.

И если ключевой задачей сегодня является поиск социального эффекта глобального капитализма, то нам следует быть готовыми пожинать его плоды. Здесь решающее значение начинает играть вопрос выбора национальных приоритетов.

Усилия, направленные на обучение и воспитание, на постоянное обновление телекоммуникационной и транспортной инфраструктуры, на налоговое стимулирование предпринимательства, на пересмотр социальной политики, должны быть центральной частью национальной политики повышения конкурентоспособности, выходящей за рамки традиционной концепции экономической политики.

Между тем, глобализация экономики не должна стать синонимом «неистовствующего свободного рынка», поезда без тормозов, несуще-

гося в хаос. Важность социальной ответственности корпораций (и правительств) велика, как никогда раньше. На повестке дня пересмотр и актуализация принципов этой ответственности.

С позиций морали не может быть устойчивого роста без участия широких слоев населения, заинтересованных в успешном функционировании экономики.

Процесс глобализации не может рассматриваться как временное отклонение от верного пути. Революция в области информационных технологий, появление новых стратегических центров силы, таких как Восточная Азия, приток 2,5 млрд человек на мировой рынок после открытия и либерализации ранее закрытых обществ и экономик – все это делает его необратимым. Так как ценности глобализации раскрываются постепенно по мере распространения ее влияния, безотлагательно требуется инновационная политика, которая позволит сдержать временный напор противников глобализации.

Правда, негативная реакция часто обусловлена культурными устоями, порывом защитить традиционный уклад или слепым протестом против любых изменений. Но было бы опасным оценивать всё это как обыкновенное выражение недовольства.

Эти люди могут сделать процесс глобализации еще более болезненным и затратным для общества. Они могут нанести вред реализации новых возможностей, которые предлагает глобальная экономика.

Страны с развивающейся экономикой – это не только новые конкуренты, но перспективные новые рынки и новые источники инвестиций, недавние крупные азиатские капиталовложения в Европе тому подтверждение. Революция на рынке труда в индустриальных державах, связанная с переходом к аутсорсингу, стимулирует новый дух индивидуального предпринимательства. Но ни один человек, корпорация или государство не сможет воспользоваться появившимися возможностями, находясь в социальном вакууме.

Общество в промышленно развитых странах больше не будет довольствоваться рассказами о достоинствах и возможных выгодах глобальной экономики. Оно требует действия[1].

На политическом фронте ежегодная встреча 1996 года обернулась переломным моментом в истории России с заключением так называемого Давосского пакта. Маша Левинсон, в то время директор Всемирного экономического форума, вспоминает, как протекали события:

[1] Schwab K., Smadja C. Start Taking the Backlash Against Globalization Seriously // International Herald Tribune, 1 February 1996.

«[Борис] Ельцин стал первым демократически избранным президентом Российской Федерации в 1992 году на волне популярности после его героического сопротивления попытке путча со стороны старой гвардии коммунистов-заговорщиков. Но четыре года спустя, перспективы переизбрания президента были ужасными. На фоне ослабления и без того плохого здоровья и, как утверждалось, пьянства, опросы показывали рейтинг на уровне 5%. За месяц до встречи в Давосе Коммунистическая партия одержала триумфальную победу на выборах в Государственную Думу. Почти полностью исчезнувшая после обретения Россией независимости партия сделала неожиданное возвращение и получила подавляющее большинство в Думе. По результатам опросов лидер партии Геннадий Зюганов набирал 14-20% на предстоящих выборах президента, значительно опережая своих соперников.

Почти все ведущие российские лидеры присутствовали на ежегодной встрече 1996 года с Геннадием Зюгановым в центре внимания. Том Фридман [обозреватель *New York Times*] писал: «В этом году человек-звезда, у которого каждый хотел взять интервью, – коммунист Геннадий Зюганов, глава возрождающейся Коммунистической партии России[1]. Фред Кемпе [из *The Wall Street Journal*] отметил: «Лидер российских коммунистов продвигается сквозь толпу, уверенно расчищая дорогу, как бульдозер, и балансируя, как боксер».

В Давосе Зюганов пообещал искоренить коррупцию и существенно улучшить условия для иностранных инвестиций – несомненно это заявление из уст лидера коммунистов было очень тепло воспринято.

Члены российской делегации, и особенно бизнес-лидеры, были глубоко обеспокоены ростом популярности Зюганова и вероятности победы коммунистической партии. Многие из них были в бешенство от того, что Зюганов в России говорил одни вещи, а в Давосе другие, демонстрируя образ современной умеренной, а не жесткой коммунистической линии. Они решили действовать и бросить свои финансовые ресурсы на выборную кампанию Ельцина. Неписаный коллективный договор стал известен как «Давосский пакт».

После возвращения в Москву, так называемые олигархи попросили о встрече с президентом Ельциным, чтобы обсудить выборные стратегии и предложить Анатолия Чубайса, который инициировал Давосский пакт, на роль руководителя кампании. В своих мемуарах Ельцин позже подтвердил, что такая встреча состоялась, и цитировал олигархов, которые говорили следующее: «Что происходит в вашем предвыборном штабе, в вашем окружении, – это уже почти крах. Именно эта ситуация заставляет одних бизнесменов идти договари-

[1] Thomas L. Friedman, “Beware, Traders, We All Have our Zyuganovs”, International Herald Tribune, 8 February 1996.

ваться с коммунистами, других – упаковывать чемоданы. Нам договариваться не с кем. Нас коммунисты на столбах повесят. Если сейчас кардинально не переломить ситуацию, через месяц будет поздно»[1]. И еще Ельцин добавил: «Поразило и заставило задуматься больше всего их общее мнение: в штабе нужен Анатолий Чубайс!»

Давосский пакт оказался решающим элементом в переизбрании Бориса Ельцина. Ельцин официально объявил о своем участии в выборах 15 февраля. Опираясь на сильную команду и финансы олигархов, он задался целью вернуть себе избирателей и предотвратить опасность возвращения к коммунизму. Давосский пакт привел неоднозначных бизнес-лидеров России к ведущим ролям на политической арене».

В июле 1996 года Борис Ельцин был переизбран с большим отрывом. В определенной степени, политическое будущее России решалось в кулуарах ежегодной встречи 1996 года в Давосе.

По традиции, Форум в этом году в Давосе снова запустил ряд примирительных и миротворческих инициатив, в том числе Балканскую мирную инициативу под руководством Ричарда Холбрука, помощника госсекретаря США по делам Европы и Канады, и главного архитектора Дейтонского мирного соглашения 1995 года. Как писал журналист *New York Times* Крейг Р. Уитни, акцент был сделан на срочном привлечении инвестиций, чтобы поддержать усилия по восстановлению и сохранению мира:

«Мирное соглашение в Боснии и Герцеговине может провалиться, если Соединенные Штаты и другие государства не выделят гораздо большие средства на вневоенные нужды на территории, с таким предупреждением выступил во вторник высокий американский чиновник, участвующий в переговорах. ... Некоторые трудности, с которыми сталкиваются миротворцы, обсуждались здесь на заседаниях Всемирного экономического форума, в котором приняло участие большинство членов нового боснийского правительства во главе с премьер-министром Хасаном Муратовичем. Также присутствовали высокопоставленные чиновники из Хорватии и Югославии, федерации Сербии и Черногории. Все они надеялись привлечь зарубежные инвестиции, чтобы помочь восстановлению своей экономику после войны»[2].

Мирный процесс в Северной Ирландии также оставался проблемой. Специальная сессия Давоса объединила ведущих экспертов, которые никогда раньше не встречались, в том числе Джон Хьюм, член британского парламента и член Европейского парламента; сэр Патрик

---

[1] Boris Yeltsin, Midnight Diaries, Public Affairs, 2001.

[2] Craig R. Whitney, "Holbrooke Warns Pact Could Fail Without Money to Rebuild Bosnia", International Herald Tribune, 7 February 1996.

Мейхью, британский секретарь по делам Северной Ирландии; Митчел МакЛафлин, национальный председатель «Шинн Фейн»; Дик Весна, заместитель премьер-министра Ирландии; и Дэвид Тримбл, лидер Юнионистская партия Ольстера и член британского парламента.

Клаус Шваб провел закрытое заседание, нацеленное на примирение ирландских лидеров. Он никогда не забудет, как трудно было начать заседание. Он предполагал, что участники будут готовы сидеть за одним столом, но они отказались. Для выхода из тупиковой ситуации, Шваб попросил принести еще два стола и установить все три в форме треугольника, пытаясь сохранить при этом некоторую интимность. После того, как столы переставлялись несколько раз, делегаты, наконец, согласились сесть.

Снова в Давос приехали Шимон Перес, на этот раз в ранге премьер-министра Израиля, и Ясир Арафат, председатель (президент) Палестинской автономии, которые вместе вышли на сцену, и оба призывали к более активному участию бизнес-сообщества в создании основы для прочного мира на Ближнем Востоке.

Кроме того, на давосском собрании особое внимание было уделено дискуссии с участием Майкла Блумберга, президента и основателя агентства Bloomberg; Билла Гейтса, председателя и CEO корпорации Microsoft; и Лу Доббса, исполнительного вице-президента CNN Business News, которые обсудили новые возможности цифровой революции.

Во время ежегодной встречи, Форум создал целевую группу для изучения роли религии в процессах примирения и созвал специальное совещание между лидерами деловых кругов и государственных и правоохранительных органов, чтобы призвать к ужесточению международных санкций в отношении взяточничества. Последнее привело к запуску в 2004 году инициативы форума «Партнерство против коррупции» (PACI).

К 1996 году Форум объединил свои многочисленных страновые встречи в следующие региональные саммиты: по Южной Африке, по Ближнему Востоку и Северной Африке, по Восточной Азии, по Китаю, по Индии, по Меркосур, и впервые, по Центральной и Восточной Европе. Экономический саммит по Центральной и Восточной Европе, который проходил в Зальцбурге в течение семи лет подряд, сыграл существенную роль в преодолении политических, экономических и психологических барьеров между двумя бывшими блоками. Первый зальцбургский саммит привлек семь президентов и шесть премьер-министров из стран, которые когда-то были частью Советского блока.

Каждый региональный саммит превратился в настоящий региональный Давос с участием многих заинтересованных сторон от поли-

тики, бизнеса, гражданского общества, интеллектуальной элиты, которые общими усилиями формировали свое будущее. Саммиты проводились в атмосфере полной прозрачности и привлекли широкое внимание со стороны СМИ.

Кроме региональных событий Форум вновь организован выездной тур, на этот раз в регион Большого Меконга с посещением Ханоя, Пномпеня и Янгона.

Всемирный экономический форум вышел на информационный суперхайвэй, запустив своей интернет-портал www.weforum.org.

Политика Форума по интеграции глобальных, региональных и отраслевых вопросов в единую стратегическую линию привело к проведению очередного Индустриального саммита в мае в университете Чикаго в сотрудничестве с Северо-западным университетом и Чикагским советом по международным отношениям. Основным событием саммита, в которой приняли участие 500 лидеров промышленности, политики и научно-исследовательского сектора, была уникальная сессия о будущем экономики, проведенная «Нобелевской командой мечты» из пяти выдающихся экономистов.



В книжном киоске: автограф-сессия с писателем и лауреатом Нобелевской премии Эли Визелем



Геннадий Зюганов, руководитель Коммунистической партии России, кандидат в президенты



Религиозные лидеры, являющиеся важным сообществом Форума



WELCOM: Некоторым идеям требуется определенное время, чтобы расцвести



Клаус Шваб приветствует Дун Цзяньхуа, первого главу администрации Гонконга, особого административного района Китайской Народной Республики



Технологические пионеры: Майкл Блумберг, основатель агентства Bloomberg; Уильям Х. Гейтс III, председатель и CEO корпорации Microsoft

Письмо государственного секретаря США Уоррена Кристофера в адрес проф. Шваба от 4 декабря 1996 года:

«Уважаемый профессор Шваб:

Пожалуйста, примите мою искреннюю благодарность за вклад Всемирного экономического форума в достижение успеха недавней экономической конференции в Каире. В период значительной неопределенности в начале года относительно того, состоится ли конференция, Ваше личное участие в процессе подготовки Саммита MENA и настойчивость Вашего персонала гарантировали успех этого важного мероприятия в Каире. Встреча этого года имела решающее значение для повышения экономического благосостояния региона, а также доказала, что экономическая нормализация в регионе может и должна быть достигнута, несмотря на кратковременные трудности, связанные с политическими аспектами мирного процесса.

Успех всех трех саммитов MENA был в немалой степени обусловлен прекрасными рабочими отношениями, которые сложились между Форумом и Государственным департаментом. Г-да Грегори Блатт и Фредерик Сикре заслуживают особого благодарности не только за их профессионализм, но и за их неустанные усилия по тесному взаимодействию с представителями Бюро Департамента на Ближнем Востоке.

Планирование следующей экономической встречи MENA в Дохе готовит новые вызовы. Однако я уверен, что с неугасаемым энтузиазмом и драйвом Всемирного экономического форума, очередная конференция MENA обещает быть столь же полезной для наших общих политических и экономических целей в регионе, как и прошедшие саммиты.

С наилучшими пожеланиями,

Искренне, Уоррен Кристофер»

THE SECRETARY OF STATE

WASHINGTON

December 4, 1996

Dear Professor Schwab:

Please accept my sincere thanks for the work of the World Economic Forum in ensuring the success of the recent Cairo Economic Conference. During a period of considerable uncertainty earlier in the year about whether the Conference would take place, your personal commitment to the MENA Summit process and your staff's perseverance guaranteed that the Cairo meeting would turn out to be an extremely well-attended and important event. This year's gathering was critical for enhancing the economic health of the region, and it also proved that economic normalization in the region can and must proceed despite momentary difficulties with the political aspects of the peace process.

The success of all three MENA Summits has been due in no small measure to the exemplary working relationships that have developed between the Forum and the Department of State. Messrs. Gregory Blatt and Frederic Sicre deserve special credit not only for their professionalism but also for their sustained efforts at coordinating closely with officials in the Department's Middle East Bureau.

Planning for the next MENA economic meeting in Doha will provide new challenges. However, I am confident that with the continued enthusiasm and drive of the World Economic Forum, the next MENA conference will prove to be as important for our overall political and economic goals in the region as its predecessors.

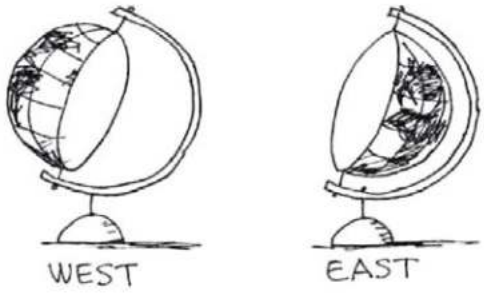
With best regards,

Sincerely,

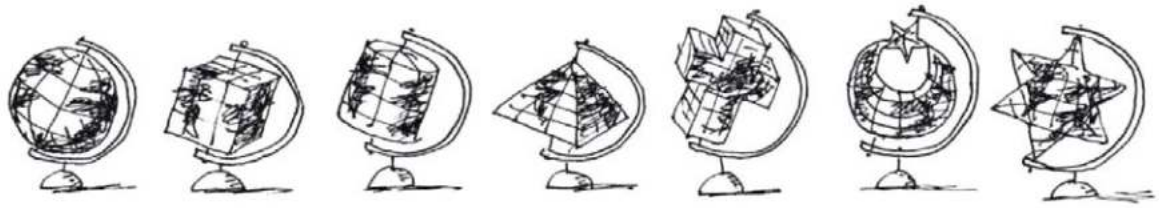
Warren Christopher

Warren Christopher

Professor Klaus Schwab,
President, World Economic Forum,
53 Chemin des Hauts-Crets,
CH-1223 Cologny/Geneva, Switzerland.



Восток и Запад встречаются в Давосе



В Давосе осознаешь, что есть больше, чем один мир

© Salih Memecan



© Patrick Chappatte/International Herald Tribune

1997
Стремление изменить мир к лучшему

Чтобы подчеркнуть свою главную цель, Всемирный экономический форум дополнил свой логотип своей миссией «стремление изменить мир к лучшему».

Фонд запустил «Концепцию партнерства» для своих разнообразных мероприятий. Это позволило завязать более тесные связи с некоторыми компаниями-членами, которые обладают уникальными знаниями и опытом. По состоянию на 30 июня, в числи институциональных партнеров были Amoco Corporation; Andersen Consulting; Arthur Andersen; Ascom Holding; A.T. Kearney; Audi; Booz, Allen&Hamilton; Deloitte Touche Tohmatsu; DHL Worldwide Express; Hewlett-Packard; Itochu; Price Waterhouse; Sun Microsystems; Swiss Telecom и Volkswagen.

Дебаты по поводу влияния, оказываемого глобализацией, продолжились с выходом новой статьи Клауса Шваб и Клода Смаджа в *International Herald Tribune* (см вставку). «Корпорации должны придать новый смысл старому представлению о корпоративной ответственности», – пишут авторы, – «Бизнес-лидеры должны найти новый баланс между ожиданием быстрых неотвратимых перемен и необходимостью иметь долгосрочное видение, даже если для этого требуется противостоять желанию акционеров получить выгоду в краткосрочной перспективе. Нахождение верной формулы акционер-стейкхолдер сегодня важно как никогда».

Годовая встреча на тему «Построение сетевого общества» включала более 270 сессий. Форум прикладывал особые усилия для того, чтобы участники «увезли домой» как можно больше ценности для се-

бя. Например, «вводные сессии» были организованы в начале встречи, чтобы участники получили краткий обзор по различным глобальным проблемам и региональному развитию. На многих дискуссиях присутствовали ведущие ученые и специалисты, включая Нобелевских лауреатов.

Обсуждения в Давосе были сконцентрированы на том, как глобализация и IT-революция полностью меняют способы функционирования корпораций, общества и отдельных людей. На различных сессий топ-лидеры IT-сектора говорили о влиянии Интернета, особенно на сферу услуг, включая финансовые услуги. Электронная коммерция была предметом особого интереса. Основные политические и экономические сессии касались будущего Европы, прогресса на пути к единой европейской валюте, процесса примирения на Ближнем Востоке, реструктуризации экономики России и ключевой роли, которую развивающиеся рынки будут играть в мировой экономике в 21 веке.

С 1 июля Великобритания вернула Китаю суверенитет над британской колонией и международным финансовым центром Гонконгом, который ранее принимал мероприятия Форума. Клаус Шваб участвовал в церемонии в качестве почетного гостя. Спустя всего два месяца после передачи Форум провел свой саммит по Восточной Азии в новом специальном административном районе (САР) Китайской Народной Республики, ясно демонстрируя решительную поддержку со стороны своих членов городу и успеху уникальной модели «одна страна, две системы», в рамках которой Гонконг вернулся в китайскую юрисдикцию.

Совместные усилия по нахождению формулы «акционеры-стейкхолдеры»

Клаус Шваб и Клод Смаджа

Серьезные перемены, вызванные развитием сетевого общества, значительно ускоряют движение капиталов по всему миру. Это оказывает влияние не только на прибыльность капиталовложений, но и на способность создавать приток, а не отток капитала – привлекать инвестиции, обеспечивая наиболее благоприятные условия.

Это приводит к ситуации, когда рынки капитала оказывают все более сильное влияние на ход происходящих событий, манипулируя или связывая руки политикам, создавая настроения, которые один из ведущих европейских бизнес-лидеров охарактеризовал как «акционерный фетишизм». Финансовый капитализм сегодня обгоняет производственный капитализм.

Если эта тенденция не находится под контролем сильного, дальновидного корпоративного руководства, которое уравновешивает краткосрочные интересы акционеров и долгосрочные интересы компании, то она грозит обострением недовольства, социальной напряженностью и забастовками работников.

Правильное или нет, но бытует достаточно распространенное мнение, что выгоды от изменений до сих пор получали лишь акционеры и финансисты, в то время как все расходы ложились на плечи работников.

Решение этого вопроса становится еще более трудным из-за ослабления, даже разрушения политической власти, в то время, как зарождающееся сетевое общество накапливает экономическую мощь. Этой проблеме не уделяется должного внимания. Если нынешняя тенденция сохранится, а надлежащие меры не будут приняты, то социальная и политическая стабильности окажется под угрозой.

Большинство правительств сталкивается с серьезными трудностями, адаптируясь к эпохе мгновенной и многополярной информации и коммуникации. Они лишились до недавнего времени классического инструмента власти – конфиденциальной информации. И они должны действовать и реагировать в таком темпе, к которому сложившиеся структуры и режимы принятия решений зачастую не готовы.

Возможности для маневра у правительств сегодня во многом ограничены кризисом доверия и морального авторитета, который переживают большинство промышленно развитых стран, а также необходимостью сокращать государственные расходы и уменьшать дефицит бюджета.

Между тем, прошлогодняя волна мега-слияний и поглощений, как ожидается, в текущем году будет продолжаться и даже нарастать. Доминирующая роль, которую транснациональные корпорации играют сегодня в международной торговле, и конкуренция за привлечение иностранных инвестиций, создают впечатление, что происходит определенная смена власти в пользу рынков капитала и финансового капитализма. Идеологические и политические вызовы, с которыми мы сталкиваемся, настолько сложны, что ни одна отдельная группа не может предложить надлежащего решения, или решения, приемлемого для других социальных групп. Что нам срочно необходимо, так это объединение усилий политических, деловых и профсоюзных лидеров.

Правительства должны будут изменить подходы к своей работе и расстановке приоритетов, дабы не оставаться в стороне от основных экономических процессов, где их роль все же остается существенной для помощи в достижении баланса конфликтующих интересов, а так-

же предоставлении защиты и поддержки наиболее уязвимым социальным группам.

Профсоюзы должны пересмотреть свою роль и приоритеты, если намерены защищать интересы трудящихся, а не создавать препятствия на пути к созданию новых рабочих мест.

Корпорации должны придать новый смысл старому представлению о корпоративной ответственности. Бизнес-лидеры должны найти новый баланс между ожиданием быстрых неотвратимых перемен и необходимостью иметь долгосрочное видение, даже если для этого требуется противостоять желанию акционеров получить выгоду в краткосрочной перспективе. Нахождение верной формулы акционер-стейкхолдер сегодня важно как никогда»[1].



Кофи Аннан, генеральный секретарь ООН (1997-2006), член учредительного совета Всемирного экономического форума; Воле Шойинка, поэт и драматург; Иегуди Менухин, скрипач и дирижер; Шаши Тарур, директор по коммуникациям и специальным проектам ООН

Одним из значительных достижений Всемирного экономического форума было создание успешных брендов «Всемирный экономический форум» и «Давос», которые знакомы миллионам людей во всем

[1] Schwab K., Smadja C. Join Forces to Solve the Shareholder-Stakeholder Equation // International Herald Tribune, 31 January 1997.

мире. В частности, «Давос» превратился больше, чем в швейцарский город, в котором в начале каждого года проводится уникальная встреча лидеров бизнеса, политики и гражданского общества. Это слово стало символом духа сотрудничества и коллегиальности, который является отличительной чертой ежегодной встречи.

Политологу Гарвардского университета Самюэлю Хантингтону, скончавшемуся в 2008 году, приписывают появления термина «человек давосский», которым он определял принадлежность к глобальной элите, меньшинству, которое «не нуждается в национальной лояльности, рассматривает национальные границы как помехи, к счастью, исчезающие, и смотрит на национальные правительства, как на пережитки прошлого, чья единственная полезная функция заключается в обслуживании глобальных операций элиты».

В 1997 году редакторы *The Economist* дали свою оценку «человеку давосскому».

Да здравствует «Человек давосский»

Как бизнесмены могут нечаянно сделать мир безопасней

Не каждый день происходят такие события, когда 1000 людей, которые правят миром, собираются под одной крышей. Но каждый год 1000 людей, которые думают, что они правят миром, слетаются в Давос на швейцарский горнолыжный курорт на годовую встречу фонда, известного как Всемирный экономический форум. Хотя это собрание часто накрывает атмосфера собственной значимости, у давосской толпы в эти выходные есть лучший, чем обычно, повод оказаться в центре внимания. Сэмюэл Хантингтон, американский ученый, поместил Давос в центр споров о цивилизации и ее будущем. Он напал на «человека давосского». С большим самомнением или без, человек давосский нуждается в защите.

Г-н Хантингтон, если помните, является автором поразительно неудобной идеи, которую он впервые выдвинул в 1992 году и недавно развил в книге «Столкновение цивилизаций и переустройство мирового порядка» (*The Clash of Civilisations and the Remaking of World Order*, Simon & Schuster). Он считает, что страны Запада беспечно решили, что после окончания холодной войны весь мир будет преобразован по западным стандартам – правовым, плюралистическим, светским, приверженным индивидуальным правам. На самом деле, говорит он, многие страны не в состоянии принять западную модель в принципе. Процветание может одних заставить подражать Западу, но другим дает силу и уверенность для укрепления своих ценностей – некоторые

из которых не только отличаются от западных, а, напротив, враждебны к ним.

Давос является примером. Г-н Хантингтон отмечает, что почти все предприниматели, банкиры, чиновники и интеллектуалы, которые стекаются туда, имеют высшее образование, работают со словами или цифрами, говорят по-английски и разделяют веру в индивидуализм, рыночную экономику и демократию. Они контролируют многие правительства мира и большую часть экономического и военного потенциала. Но их собрание крайне не репрезентативно. За пределами Запада, считает он, менее 1% населения мира являются носителями этой культуры. Может ли быть лучший пример безумных ожиданий, что весь мир примет одну культуру, демонстрируемую на параде в Давосе?

Это похоже на поимку с поличным. Давосская толпа, несомненно, является непредставительной элитой. Но в их защиту надо сказать, – чего не делает г-н Хантингтон – что это элита другого рода. В частности, человек давосский – не «человек чатем-хаусский» (Chatham House Man). И, хотя это звучит таинственно, разница между ними заставляет смотреть в будущее намного оптимистичней.

Чатем-хаус – это изысканное лондонское здание Королевского института международных отношений, где в течение почти 80 лет дипломаты размышляли о странностях «заграницы». По образованию и положению человек чатем-хаусский был лингвистом и романтиком. По профессии он был дипломатом. Ночью в постели он волновался о разделении мира на два вооруженных лагеря, а не о своем очередном миллиарде. Он, вероятно, работал в западном посольстве в экзотической арабской стране. Он, возможно, отправлял домой (должным образом зашифрованные) сообщения о «настроениях на базаре».

Рынки и мандарины

Это, конечно, пародия. Но правда кроется в том, что меньше десятилетия назад человек чатем-хаусский вместе со своим видом действительно думал, что обеспечил планете безопасное существование. Теперь с окончанием холодной войны и распространением глобальной экономики эти претензии перечеркнуты. Два вооруженных лагеря превратились в многочисленные взаимосвязанные экономики; базар, кишащий холеными молодыми повесами с Уолл-стрит, утратил свою таинственность.

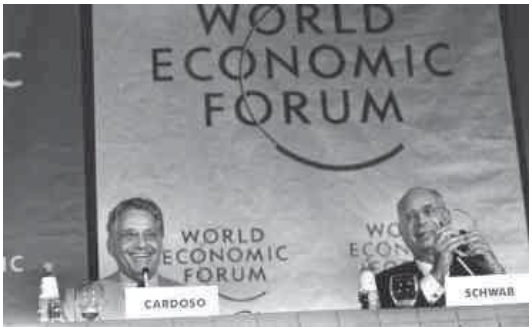
Дипломатия не исчезла, также как и потребность в ней: многое произошло с 1989 года (помните Советский Союз?), когда Фрэнсис Фукуяма объявил конец истории. Но еще много где в наше время бизнес продолжает толкать старый мир Чатем-хауса к краю.

Давос символизирует именно такую перемену, которую упустил из виду г-н Хантингтон. Хотя 40 или около того глав государств прибудут в Давос в эти выходные, событие оплачивается частными компаниями и проводится в их интересах. Они не хотят умаслить политиков; скорее наоборот. Человек давосский предпочитает скучному рукопожатию с малоизвестным премьер-министром, встречу с Биллом Гейтсом из Microsoft.

Все это должно поднять настроение г-ну Хантингтону, не разрушив полностью его теории. Некоторые люди считают, что с давосским человеком трудно иметь дело: в его стяжательстве и менеджеризме чувствуется недостаток культуры. Но в этом, по большому счет, и кроется часть красоты давосского человека, он не показывает фигу культуре, как это принято считать в мире Хантингтона. Он посетит фортепьянный концерт, но не будет брать в голову, какой культуре принадлежит идея, технология или рынок (в сложной схеме г-на Хантингтона) – китайской, индуистской, исламской или православной. Если идея работает или появляется рынок, он захватывает их. Нравится нам это или нет, но такой подход с большей вероятностью сплотит народы, чем разъединит их»[1].



Расслабленные, но полные идей: Табо Мбеки, исполнительный вице-президент Южной Африки, с Клаусом Швабом



Президент Бразилии Фернандо Энрике Кардозо на открытии Экономического саммита по Меркосур в Сан-Паулу

[1] “In praise of Davos Man”, The Economist, 7 February 1997.



Набиль Шаат, министр планирования и международного сотрудничества Палестинской автономии, и Ясир Арафат, президент Палестинской автономии, встречаются с премьер-министром Израиля Биньямином Нетаньяху



Дискуссия по мировой экономике с Фредом Бергстеном, директор Института международной экономики США; Питером Сазерлендом, председателем и управляющим директором Goldman Sachs International; и Лоуренсом Саммерсом, заместителем министра финансов США



Новые члены сообщества Global Growth Companies



Наслаждаясь обедом на Шацальп в горах с видом на Давос

1998
Новый дом



С начала ноября у Всемирного экономического форума появилась новая штаб-квартира, которую можно было действительно назвать домом. Здание получило уникальный облик и повысило статус организации в глазах своих партнеров, членов, подразделений и сотрудников.

В 1970-1971 годах первый офис Форума представлял из себя павильон гаражного типа площадью 30 квадратных метров. После недолгого пребывание в небольшом офисе в центре Женевы в конце 1973 года со штатом из четырех сотрудников организация переехала

на виллу в пригород Колоньи. К 1998 году число сотрудников Форума выросло до 73 основных работников и 26 занятых частично. Каждый доступный угол дома, даже ванные комнаты, гараж и патио постепенно были преобразованы в рабочие места.

С начала 1990-х годов, Клаус Шваб начал переговоры по покупке большого участка в Колоньи, но периодические встречи с владельцем ни к чему не приводили, так как запрашиваемая цена была слишком высока. Но несколько лет упорства были вознаграждены, Форум сумел приобрести участок в собственность по разумной цене с помощью правительства Женевы.

Со стороны Форума за строительство отвечала Хильде Шваб. «Трехуровневая террасная структура должна была больше походить на клуб, чем на офисное здание, отражая дух организации, ее открытость и прозрачность, с ландшафтным офисами и большими окнами, интегрированный с великолепным видом на Женевское озеро и горы Юра», – вспоминает она. «Здание сочетает в себе утонченную элегантность с открытым пространством, функциональность с технической сложностью. Здесь воплощены самые последние достижения коммуникационных технологий и инновационные экологические концепции с использованием природных ресурсов, так тепловая энергия сохраняется при помощи земли и воды. Здание, уникальное по своим возможностям внутренней перепланировки, способно принять любой формат мероприятия».

Активное участие глав государств и правительств в ежегодной встрече в укрепило дух Давоса и стало залогом содержательного взаимодействия между политиками и бизнесменами – отличительной черты всех мероприятиях Форума. Канцлер Германии Гельмут Коль произнес сильную речь о будущем Европы, в свою очередь, латиноамериканские и африканские лидеры были на первых ролях в ключевых дискуссиях.

Во время неформальной встречи в верхах IGWEL главным предметом обсуждения были институциональные механизмы реформы мировой финансовой системы. Участники подчеркивали необходимость интеграции крупных развивающихся стран в процесс решения глобальных вопросов финансового кризиса, затрагивающих новые рынки.

Одной из идей, обсуждаемой IGWEL, было создание органа, который собрал бы 20 стран – половина из них развитые экономики, а другая половина развивающиеся страны. Позднее в 1998 году в Бонне именно в таком формате была проведена первая встреча группы двадцати, получившая известность как G20. Участие было ограничено министрами финансов, а темой стала мировая финансовая система. В

последующие годы Клаус Шваб в своих нескольких выступлениях, помимо всего прочего, предлагал поднять встречу G20 до высшего уровня глобального саммита. Наконец, в 2008 году это произошло, когда в США в Вашингтоне, округ Колумбия состоялся саммит G20 по вопросам глобального экономического кризиса. В сентябре следующего года мировые лидеры, собравшиеся в американском городе Питтсбурге, решили, что G20 может заменить саммит G8 в качестве основной площадки для координации глобальной экономической политики.

Наибольшее внимание участников ежегодной встречи 1998 года в Давосе привлек человек, не имеющий какой-либо официальной власти или титула. Хиллари Клинтон, первая леди США, убедительно призвала бизнес-сообщество к выполнению своих социальных обязанностей. В своем выступлении она красноречиво и лаконично выразила философию мультистейкхолдеров Форума.



«В мире перед нами стоит масса серьезных проблем», – говорила Клинтон в переполненном зале Конгресс-Холла. «Нельзя рассматривать любую корпорацию, какой бы крупной она не была, или любое государство, даже самое мощное, как отдельный независимый объект. Нравится нам это или нет, сегодня мы более взаимозависимыми, чем когда-либо. Я считаю, что взаимозависимость – хороший путь развития. И государство, и бизнес должны это принять. Потому что только так мы сможем бороться с ухудшением окружающей среды и угрозами безопасности, а также работать вместе, чтобы построить сильные, устойчивые рынки, государства и гражданские общества».

Выдержки из выступления первой леди США Хиллари Клинтон на ежегодной встрече о воспитании гражданского общества

«После того, как посмотрела программу, и посетила некоторые сессии, я подумала, что, вероятно, более правильно было бы назвать эту встречу Всемирный экономический, политический и социальный форум, потому что, определенно, в дискуссиях, о которых мне привелось слышать или которые я посетила лично, меня поразило очень серьезное осознание того, в какой тесной взаимозависимости находятся экономическая, политическая и социальная сферы жизни.

Это как раз то, о чем думаю я, чему мы должны уделять более пристальное внимание. Конечно, когда размышляют об экономике, будь то экономика бизнеса, национального государства или всей нашей планеты, много говорят о важности и значимости свободного рынка. И я полагаю, что в конце этого столетия какие-либо сомнения по поводу эффективности развития нашей экономики на принципах свободного рынка, наконец, развеяны. Это, пожалуй, одно из главных достижений, уходящего века. Мы сейчас хорошо понимаем лучшие возможности для создания новых рабочих мест, для роста доходов, богатства и инвестиций произрастают от свободного рынка.

В то же время, я надеюсь, что в конце этого века мы прекрасно понимаем, что нам нужны эффективные, дееспособные, компетентные органы власти. Правительства, которые не являлись бы деспотичными, слишком жесткими и авторитарными, и, с другой стороны, не были настолько слабы, что оказались бы не в состоянии создавать общественные блага для своих граждан или быть партнером по созданию жизненно важных связей свободного рынка.

Но если это все, что мы можем сказать – об экономике, с одной стороны, и правительстве, с другой – мы упустим из вида один из самых важных аспектов, достойных внимания на рубеже столетий, – это гражданское общество, находящееся между рынком и правительством и наполняющее нашу жизнь смыслом. Это материя жизни. Это семья, это религия и духовность, которые движут нами. Это добровольное объединение, частью которого мы являемся. Это искусство и культура, которые пробуждают нашу душу.

Я считаю, что, бросая взгляд из конца уходящего века в начало следующего, мы все, независимо от убеждений и опыта, должны задуматься о том, как создать условия для процветания экономики, государства и гражданского общества. Взгляните на это, если хотите, как на стул с тремя ножками. Он неустойчив, если мы опираемся только на одну ногу, независимо от того, насколько сильной может быть экономика, или государство. Мы также неустойчивы, если сидим только

на двух ножках стула. Поэтому, мы должны чувствовать взаимозависимость и связь между экономикой, государством и гражданским обществом. И более того, я считаю, мы должны понимать, какое влияние каждая из этих сфер оказывает на другую. Я знаю, здесь много говорили о путях преодоления кризисов, таких как азиатский кризис, о вариантах технической поддержки банковского контроля и регулирования рынков во многих странах мира, даже звучали предложения относительно того, что можно сделать для создания более сильного глобального регулятора, возможно, новой Бреттон-Вудской системы.

Это все очень важные дискуссии. И я надеюсь, что собравшиеся здесь экономические и политические лидеры, непременно, будут участвовать в них с помощью различных организаций, которые уже существуют, или тех, которые, возможно, предстоит создать, чтобы мы смогли найти решения этих очень важных проблем, возникающих в связи с текущим состоянием экономики. Мы наслышаны о том, как важно для государства понимать положение экономики своей страны в региональном и глобальном масштабе, и насколько значимым является нахождение правильного баланса между регулированием, которое может, как обеспечить реальную конкуренцию, так и задушить предпринимательство. Таким образом, правительствам есть о чем задуматься после окончания этой конференции. Как они могут улучшить работу, чтобы реализовать потенциал своего народа, чтобы обеспечить условия процветания для предприятий? Как стать более прозрачными? Как бороться с коррупцией? Как создать государственные инструменты поддержки экономики, позволяющие людям преуспевать в этой новой экономической среде? Я оставлю возможность другим выступающим, многие из которых уже обратились к вам, сказать о том, что необходимо предпринять, чтобы наши рынки делали то, что они должны делать, и наши правительства поступали также.

То, на чем хочу остановиться я – это третья ножка стула. Во время своих поездок я обращаю внимание именно на эту третью опору, на гражданское общество, и я отмечаю много изменений за последние несколько лет, так как в интересах государства и экономики, чтобы в обществе сохранялось уважение к труду для сохранения и процветания капитализма, а в государстве присутствовало чувство гражданственности для стабильности и мирной сменяемости власти.

Итак, как же нам воспитать гражданское общество? Почему в интересах бизнес-лидеров, то есть многих из вас, заботиться о том, чтобы в странах, где вы ведете бизнес, функционировали институты гражданского общества? Почему вас должно волновать, имеют ли женщины возможность получать образование, или медицинскую помощь, или голосовать? Почему вас должно беспокоить, учат детей в

школе основам демократии или нет? Я бы еще раз подчеркнула, что в ваших стратегических интересах быть уверенным в том, чтобы в странах, где вы ведете бизнес, в среднесрочной и долгосрочной перспективе создавались благоприятные условия для свободного рынка, а правительства понимали свои соответствующие роли...

В мире перед нами стоит масса серьезных проблем. Нельзя рассматривать любую корпорацию, какой бы крупной она не была, или любое государство, даже самое мощное, как отдельный независимый объект. Нравится нам это или нет, сегодня мы более взаимозависимыми, чем когда-либо. Я считаю, что взаимозависимость – хороший путь развития. И государство, и бизнес должны это принять. Потому что только так мы сможем бороться с ухудшением окружающей среды и угрозами безопасности, а также работать вместе, чтобы построить сильные, устойчивые рынки, государства и гражданские общества.

Подводя итог, я бы хотела напомнить всем нам сегодня, что не существует идеального человеческого института. Не существует идеального рынка, кроме как в абстрактных теориях экономистов. Идеальное правительство существует только в мечтах политических лидеров. И нет совершенного общества. Мы должны работать с людьми, какие они есть. И мы многое знаем о том, как это делать. Урок глобальной экономики, бесспорно, заключается в том, что за пренебрежение к знаниям об эффективных рынках, политическом и государственном лидерстве придется заплатить высокую цену. Эти вопросы должны быть обязательными для изучения.

Но, вступая в 21 век, если мы сможем удерживать баланс сил между этими тремя сферами, которые влияют на жизнь каждого из нас, и если мы найдем пути совместной работы, то, я думаю, докажем прорицателям конца света и пессимистам их неправоту. Мне бы не хотелось быть излишне оптимистичной, но я считаю, что услышанное во время дискуссий на этой конференции от людей, которые в состоянии повлиять на экономику и действия правительств, дает все основания полагать, что в среде лиц, принимающих решения в мире, растет новое понимание относительно мер, которые должны быть приняты в целях обеспечения стабильности и устойчивого роста.

Я только прошу, чтобы в этих процессах, мы помнили, что миллиарды мужчин, женщин и детей не имеют голоса, а часто и права выбора, и чтобы мы понимали, что наш долгосрочный успех, экономический и государственный, в конечном счете, зависит от того, дадим ли мы им возможность реализовать свои права в любой точке мира, где они планируют свое будущее. Большое спасибо»[1].

[1] Хиллари Клинтон, Выступление на ежегодной встрече Всемирного экономического форума, Давос, 2 февраля 1998 года.

После долгого диалога с Клинтон, Шваб завершил сессию следующими словами: «Я хотел бы задать один вопрос, который пришел из зала, – не считаете ли Вы, что настало время для США в начале следующего столетия доверить работу президента сильной и умной женщине. Клинтон, чья президентская кампания десять лет спустя не увенчалась успехом, ответила: «Да, и я с нетерпением жду возможности проголосовать за нее!»



Клаус Шваб; Флавио Котти, президент Швейцарской Конфедерации; Рихард фон Вайцзеккер, бывший президент ФРГ; и Гельмут Коль, федеральный канцлер Германии

Сессии на тему новых тенденций в бизнесе и менеджменте, а также о влиянии развития IT на коммерческие перспективы и практики, в очередной раз были востребованы в Давосе со стороны руководителей компаний и помогли им интегрировать новейшие идеи в этих областях в свои стратегии. То же можно сказать о сферах культуры и искусства, науки, медицины и технологии, каждая из которых была неотъемлемой частью повестки дня.

Форум расширил свои отраслевые мероприятия, проведя 16 встреч лидеров 16-ти различных отраслей: автомобильной; химической; энергетической; инженерно-строительной; развлекательной; финансовой; напитков и продуктов питания; здравоохранения; инфраструктуры; услуг; средств массовой информации и коммуникации;

горнодобывающей и металлургической; целлюлозно-бумажной; розничной торговли и потребительских товаров; транспортных услуг, путешествий и туризма.

Форум предпринял усилия, чтобы перезапустить свою систему видеоконференций WELCOM, организовав в течение года пять виртуальных встреч по конкретным вопросам:

- Последствия азиатского кризиса в нашей системе глобального управления.
- Текущая волатильность на мировых финансовых рынках.
- Валютные, рыночные и экономические проблемы России.
- Двадцать четыре часа после выборов в Германии: Воздействие на ЕС и евро.
- Инновационные лидеры в глобализации.

В то время, подобный формат проведение встреч был весьма новаторским. В конечном итоге, технические проблемы организации многоточечной видеоконференции через технологию Integrated Services Digital Network (ISDN) оказались непреодолимыми, и Всемирный экономический форум закрыл проект с тем, чтобы успешно возобновить его примерно десятилетие спустя уже на основе веб-технологий. WELCOM является хорошим примером стратегического видения, реализацию которого Форум начал, пожалуй, слишком рано, но предпринимал новые и новые попытки пока, наконец, не добился успеха.

Кроме того, Форум продолжал проводить свои региональные мероприятия с акцентом на азиатский финансовый кризис и нестабильность на развивающихся рынках. Экономический саммит по Восточной Азии в Сингапуре был направлен на поиск путей возвращения Азии к устойчивому росту и глобальной конкурентоспособности. План действий по глобальному росту и реформе мировой финансовой системы, проект которого предложили некоторые участники встречи, представлял собой скоординированный глобальный ответ так называемому азиатскому финансовому кризису и оказал значительное влияние на политиков, привлекая внимание международных СМИ.

Встреча по России в Москве позволила участникам произвести личную оценку влияния экономического и политического кризиса, который потряс страну после резкой девальвации рубля и августовского моратория на погашение внешней задолженности. В своем вступительном слове премьер-министр Евгений Примаков непосредственно коснулся некоторых ключевых опасений инвесторов. От имени участников, три сопредседателя выделили семь основных приоритетов для неотложных действий.

Особым тщательно подготовленным сюрпризом Форума на южноафриканском экономическом саммите в Виндхуке в Намибии было неожиданное и незабываемое появление поп-звезды Майкла Джексона, который призывал к инвестициям на благо экономического развития и улучшения жизни детей.



Американская поп-звезда Майкл Джексон в своем выступлении на открытии экономического саммита стран Южной Африки поднимает вопрос о правах детей, Виндхук, Намибия



Премьер-министр России Евгений Примаков и Клаус Шваб



Реджеп Тайип Эрдоган, мэр Стамбула, дискутирует с участниками встречи в Турции

1999
Глобальный договор ООН

Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций Кофи Аннан и Клаус Шваб рассматривали возможности привлечения внимания участников ежегодной встречи 1999 года к важнейшему вопросу социальной ответственности руководителей предприятий. На встрече Кофи Аннан обратился с призывом к «глобальному договору об общих ценностях и принципах» в области прав человека, трудовых стандартов, природоохранной деятельности и противодействию коррупций»[1]. Это было рождение Глобального договора ООН, «лидерская инициатива, одобренная первыми лицами», которая служит «политической платформой и практической моделью для компаний, приверженных устойчивому развитию и ответственному ведению бизнеса. Это добровольная инициатива, которая опирается на подотчетность обществу, прозрачность и открытость, а также предполагает дополнительное регулирование и обеспечение пространства для инноваций». Десять общепризнанных принципов в области прав человека, охраны труда, окружающей среды и борьбы с коррупцией являются основой Глобального договора. С момента своего официального старта в 2000 году, инициатива привлекла свыше 7000 участников от бизнеса и некоммерческого сектора из более чем 135 стран.

Кроме того, ежегодную встречу посетил президент ЮАР Нельсон Мандела, который вернулся в Давосе, чтобы сказать прощальные слова прежде, чем покинуть свой пост. Фредерик Сикре, тогда управляющий директор Всемирного экономического форума, вспоминает взволнованный вид Мадибы, как по-дружески называли Манделу среди своих:

«Сидя в комнате для выступающих рядом с залом пленарных заседаний, который был переполнен, Нельсон Мандела был в несколь-

[1] United Nations Global Compact, October 2009.

ких минутах от того, чтобы выйти на сцену и сказать до свидания и спасибо давосскому сообществу в качестве президента Южной Африки. Мировые телеканалы настраивали свои камеры; участники теснились на своих местах в ожидании приветствовать живую легенду; в зале не было места, где встать.

Некоторые из нас находились в комнате выступающих, ожидая зеленого света, чтобы попросить Мадибу подняться на сцену. За несколько минут до выступления Нельсон Мандела спросил меня, может ли он воспользоваться моим мобильным телефоном. Конечно, я сказал да, и дал ему свой телефон, который он, в свою очередь, передал главе его кабинета Джейксу Гервелу. Я сделал движение в сторону двери, чтобы оставить его для частного разговора, на что Мадиба сказал: "Нет, пожалуйста, останьтесь здесь, Вам не нужно выходить из комнаты". Я снова сел. За многие годы, проведенные под палящим солнцем двора Роббен-Айленд, зрение Нельсона Манделы серьезно пострадало, поэтому он попросил Гервела набрать на телефоне его домашний номер.

То, что последовало далее, было невероятно: этот человек был буквально в нескольких минутах от выхода на сцену, где его ждала встреча с самой влиятельной бизнес-аудиторией на планете, а также со всем мировым сообществом по телевизионным каналам, но он нашел время позвонить домой и на моих глазах говорить с пятью своими внуками, чтобы убедиться, сделали ли они свою домашнюю работу в тот день! Он говорил с каждым по 30 секунд или около того, лучи его улыбки, очевидно, простиралось далеко за пределы комнаты выступающих, к сердцам его внуков, которых он так любил. Он был с ними за многие тысячи миль, и, несмотря на чрезвычайную важность речи, которую он собирался произнести, он нашел время, чтобы поинтересоваться у каждого из своих внуков о предмете домашнего задания.

Один внук, насколько я понял, не сделал свою домашнюю работу. Улыбка исчезла с уст Нельсона Манделы, он обеспокоился очень серьезно и, сказать по правде, стал очень суровым. Он высказал ребенку строгим голосом свое разочарование, спокойно, но твердо объяснил крайнюю важность образования, обучения и знаний. Молодой собеседник на другом конце провода получил указание быть готовым через два дня встретиться со своим дедом после его возвращения домой и показать выполненную домашнюю работу за неделю.

Дверь на сцену открылась, прозвучал сигнал "время", Мадиба вернул мне телефон и я повесил трубку. Гигант встал и вышел на сцену под гром аплодисментов – я не знаю, кем я был в присутствии легенды, возможно, ангелом!»

Кроме Манделы, другие политические лидеры использовали площадку Давоса для специальных заявлений, в том числе канцлер казначейства Великобритании Гордон Браун, президент Египта Хосни Мубарак, государственный деятель Израиля Шимон Перес, старший министр Сингапура Ли Куан Ю, премьер-министр России Евгений Примаков, Президент Германии Роман Херцог и вице-президент Соединенных Штатов Альберт Гор.

Сообщество мировых лидеров завтрашнего дня, которое играло все более активную роль в деятельности Форума, собралось в Давосе. Они решили запустить ряд инициатив и целевых групп по ключевым проблемам 21 века. Это было продолжением инициативы молодых европейских лидеров Wake Up Europe по оценке и определению факторов успеха для процветающей и стабильной Европы. Wake Up Europe вызвала бурные дебаты в Европе о будущем континента.

Среди инициатив Давоса были запуск проекта по созданию критериев для измерения экологических показателей и деловая программа сотрудничества. Последняя направлена на повышение роли бизнеса в обеспечении политической стабильности и сотрудничество государственного и частного секторов, что в свою очередь может обеспечить дополнительные прибыли компаниям. Проект «Технологии на службе борьбы с бедностью» стремился показать, как современные технологии могут помочь развивающимся странам в решении их социальных проблем.

Группа молодых лидеров Южной Африки, Балкан, Ближнего Востока и Северной Ирландии – регионов, которые достигли политических успехов при переходе от конфликта к миру, – запустили инициативу «Переход к миру», закладывающую концептуальные основы построения мира и объединившую уроки каждого региона в деле примирения. Участник этой группы, Златко Лагумджия, который станет премьер-министром Боснии и Герцеговины в 2001 году, позднее несколько раз признавал, насколько важна была эта инициатива для достижения мира в его стране.



Мадиба прощается с сообществом в Давосе



Президент Египта Мухаммед Хосни Мубарак



Федеральный канцлер Германии Герхард Шредер и Клаус Шваб



Вице-президент США Альберт Гор и Клаус Шваб



Садака Огата, президент Японского агентства международного сотрудничества (JICA); сенатор США Джон Керри; и Говард Дэвис, директор Лондонской школы экономики и политических наук



Лорд Менухин и бразильский писатель Пауло Коэльо обмениваются мнениями

В Давосе скрипач и дирижер Иегуди Менухин проявил особый интерес к инициативе «Переход к миру». 12 марта 1999 года, всего через месяц после участия в ежегодной встрече, он скончался. Лорд Менухин был наставником Клауса Шваба и активным сторонником интеграции культурной составляющей в деятельность Всемирного экономического форума, с которыми у него сложились крепкие дружеские связи (*см. вставку*). После его смерти, один из участников Давоса отправил в адрес Форума свои «раздумья поклонника популярного артиста по имени Менухин». Свой панегирик он заканчивал словами: «Каждому, кто его слышал, было ясно, что Лорд Менухин принадлежит вечности, его мысли и его музыка не знают границ, что он превратил свою жизнь в искусство».



Иегуди Менухин и Всемирный экономический форум

1989: Сэр Иегуди Менухин выступает на открытии ежегодной встречи, говоря о своем видение перехода от мира эксплуатационного к миру, в котором ценятся и защищаются красота и культура. Он также дал короткое сольное представление.

1991: Сэр Иегуди проводит традиционный благотворительный концерт с участием скрипача Владимира Спивакова и камерного оркестра «Виртуозы Москвы».

1994: Лорд Менухин, находясь на гастролях, посылает приветствие, исполненное на благотворительном концерте Камератой Лиси инструментальной музыкальной Академии Менухина из Гштаада.

1995: Лорд Менухин говорит о «стремлении служить обществу». На одной из сессий он призывает к созданию «парламентов культур» параллельно с парламентами государств. Лорд Менухин становится первым лауреатом Crystal Award.

1997: Лорд Менухин активно участвует в двух сессиях, а вместе с Королевой Швеции Сильвией участвует в заключительном заседании, призывая к соблюдению прав детей: «слабые должны иметь права, а сильные ответственность», – рассуждает он.

1998: Лорд Менухин поднимает вопрос о «взаимоотношении и отношении» и проводит панельную сессию на тему «нравственный вызов», в которой участвуют индийский экономист Амартия Сен и другие выдающиеся ораторы.

1999: На своей последней ежегодной встрече лорд Менухин ведет благотворительный концерт с участием скрипача Вадима Репина и Варшавского симфонического оркестра. Он также принимает участие в сессии под названием «Поп-арт в деловом мире».



Традиционный прощальный обед на Шатцальп

Ответственная глобальность

Поскольку дебаты вокруг влияния глобализации продолжались, Клаус Шваб обсудил концепцию «ответственной глобальности» – темы ежегодной встречи 1999 года – с журналистом Пранайем Гупте. Интервью было опубликовано в *Newsweek*.

Как вы определяете «ответственную глобальность», тему встречи в этом году?

Во-первых, мега-слияния последних месяцев, глобальные последствия событий в Восточной Азии, России и Бразилии, тот факт, что национальные границы часто теряют актуальность, вот лишь некоторые признаки того, что мы живем в новой реальности, где глобализация скорее не процесс, а состояние. Во-вторых, почему ответственная глобальность? В мире, где становится все меньше границ, мы должны создать новые глобальные границы; мы должны создать процедурные, правовые и институциональные механизмы предотвращения злокачественных вспышек революций, носящих необратимый характер. Это, как промышленная революция конца прошлого века, ключ для вывода миллионов людей из нищеты и гарантии адекватной медицинской помощи и образования для всех.

Скоро Всемирный экономический форум будет отмечать тридцатилетие, какие вы видите новые направления работы организации?

Всемирный экономический форум создавался как глобальный интерфейс между бизнесом и государством. Но сегодня изменения происходят с гигантской скоростью, благодаря информационной революции. Кроме того, гражданское общество, представленное собственными институтами, такими как неправительственные организации, играет роль – как превосходно объяснила Хиллари Клинтон в прошлом году в Давосе – третьим столпом нашего глобального сообщества. Таким образом, Форум становится настоящим партнерством деловых, политических, интеллектуальных и других лидеров гражданского общества.

Некоторые активисты из широких масс говорят, что Форум не уделяет достаточного внимания таким темам, как охрана окружающей среды и устойчивого развития. Что скажете?

В 1970-х и 1980-х годах мы были в авангарде формирования экологического сознание бизнеса – и, конечно, мы до сих пор на передовых позициях. Нет ни одного известного эколога, который бы не посетил Давос, и очень часто они хорошо встряхивали участников. На нашей встрече 1973 года в Давосе был, например, представлен миру нашумевший доклад Римского клуба «Пределы роста». Также я лично

работал в качестве одного из главных советников Саммита Земли в Рио в 1992 году и мобилизовывал бизнес-сообщество на участие в этом саммите и других мероприятиях.

Помимо роли проводника для сетевого взаимодействия на высшем уровне, какое, на ваш взгляд, влияние оказывает Форум на глобальные вопросы?

Конечно, мы больше, чем сеть. Встреча всех этих лидеров в начале года запускает неофициальный процесс прощупывания пульса для запуска и проверки новых идеи и затем согласования приоритетов.

Рассматриваете ли вы финансовую нестабильность, скорее как норму, нежели исключение в первые годы нового тысячелетия?

Да, мир стал быстроразвивающимся и сложным – проще говоря, уязвимым. Мы также перемещаемся из мира материального в мир все менее и менее осязаемый: достаточно вспомнить электронную торговлю. По этим причинам, а также, принимая во внимание, что попытки регулирования, как правило, носят реактивный, а не проактивный характер, в будущем нас ожидает много сюрпризов, особенно в финансовой сфере.

Можно и нужно ли дать глобализации обратный ход?

Чтобы ответить на этот вопрос, я должен задать еще один: что представляет из себя глобализация на самом деле? В сущности, она создает возможности распространять капитал, технологии и знания в глобальном масштабе. Это единственный способ обеспечить выживание планете, на которой в конце этого века в четыре раза больше жителей, чем в начале. Повернуть вспять процесс глобализации напоминает мне попытку рабочих в Манчестере в прошлом веке остановить индустриализацию, ломая станки. Подумайте об этом.

Как богатые страны могут бороться с глобальной бедностью?

Неся знания и развивая образование. Новая разделительная линия между богатством и бедностью не между имущими и неимущими, а между «знающими», и «незнающими». Лучший способ помочь бедным, обеспечить им доступ к возможностям глобальной экономики знаний[1].

[1] Interview by Pranay Gupte, “The Realities of Globalism”, Newsweek, 1 February 1999.



Открытие ежегодной встречи игрой на швейцарских альпийских рогах



Лауреат Нобелевской премии южноафриканский драматург и романист Надин Гордимер с британским продюсером Лордом Паттнэмом



Президент Южной Африки Нельсон Мандела с Хильде Шваб



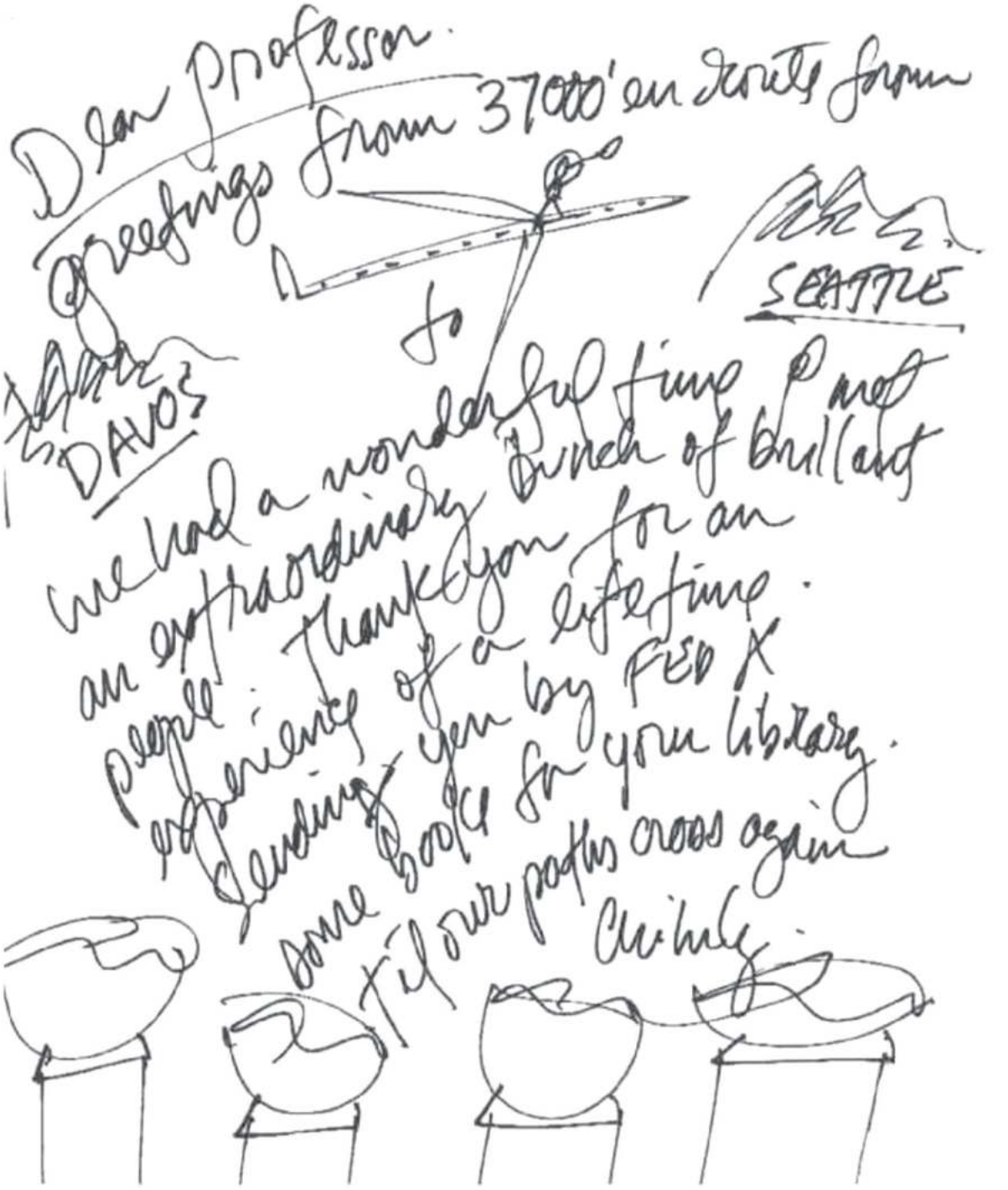
Премьер-министр России Виктор Черномырдин; председатель Палаты депутатов Чешской Республики Вацлав Клаус; президент Австрии Томас Клестил



«Индия в движении»: Клаус Шваб, премьер-министр Индии Атал Бихари Ваджпаи и председатель Bajaj Auto Рахул Баджай на Индийском экономическом саммите



Американский художник по стеклу Дэйл Чихули



Спонтанная реакция художника Дейла Чихули на пути с ежегодной встречи в Давосе:

«Дорогой профессор. Передаю привет с высоты 37000 футов [на пути из Давоса в Сиэтл]. Мы прекрасно провели время в выдающейся компании замечательных людей. Спасибо за этот жизненный опыт. Высылаю через FedEx книгу для Вашей библиотеки. Надеюсь встретиться снова. Чихули».

2000
30-летний юбилей



Тридцатая ежегодная встреча на рубеже тысячелетий стала особенной по многим причинам. Главной из которых было большое представительство политических и бизнес-лидеров самого высокого уровня. Впервые, действующий американский президент Билл Клинтон прибыл в Давос, где к нему присоединился британский премьер-министр Тони Блэр. Сам Клинтон с кафедры на сцене Конгресс-Холла отметил, как много мировых лидеров присутствует в зале, назвав его «свидетельством значимости Всемирного экономического форума». В составе делегации США были пятеро сотрудников кабинета, большое количество конгрессменов, лидеров бизнеса и гражданского обще-

ства. «В Вашингтоне никого не осталось, чтобы заниматься делами», – пошутил Клинтон.

Он продолжал:

«Всемирный экономический форум на пороге своего 30-летия. То, что я высоко ценю в вашей работе – это нацеленность в будущее. Так, вы стали заниматься сетевыми связями общества, когда Интернет был еще в зачаточном состоянии. Вице-президент Гор и моя супруга, Хиллари, выступали здесь; и я рад, хотя и с опозданием, наконец, включиться эту в работу.

У нас есть шанс построить мир 21 века без страхов биологического и химического терроризма, без дремучей расовой, религиозной и родовой ненависти. В этом кроется шанс для роста. Это каждый день дает людям надежду. Но экономика должна учитывать многие другие важные для человечества вопросы. Мы можем делать это, не возвращаясь назад в прошлое, а вместе устремившись в будущее»[1].

Со своей стороны, Блэр говорил о новом виде политики:

«У нас есть шанс в этом веке сделать мир открытым, экономику открытой и открытым глобальное общество с беспрецедентными возможностями для людей и бизнеса. Но у нас все получится только в том случае, если в основе открытого общества и открытой экономики будет заложена идея взаимной ответственности, реализуемая, как через социальную интеграцию внутри государств, так и через совместные интернациональные усилия, направленные на помощь пострадавшим от геноцида, долговой зависимости, экологических проблем.

Я называю это «Третий путь». Это новая альтернатива в политике – центристской или левоцентристской, но на новых условиях. Содействие благосостоянию. Соблюдение имущественных прав. Использование рыночных механизмов. Но всегда оставаясь верным незыблемым ценностям социальной справедливости, демократии и сотрудничества»[2].

Папа Римский Иоанн Павел II, который спустя всего несколько недель совершит историческое паломничество в Иерусалим с последующим посещением Египта, направил специальное обращение Давосу. Природа глобализации, ее плюсы и минусы все еще были главной темой дискуссий, и слова понтифика обозначили важную перспективу и акцентировали внимание на девизе Форума – «Предпринимательство в интересах мирового сообщества»:

---

[1] Билл Клинтон, из выступления на ежегодной встрече Всемирного экономического форума в Давосе, 29 января 2000 года.

[2] Тони Блэр, из выступления на ежегодной встрече Всемирного экономического форума, Давос, 28 января 2000 года.

«С чувством глубокого взаимного интереса, я приветствую многих экономических и финансовых лидеров, собравшихся в Давосе на 30 ежегодной встрече Всемирного экономического форума, и я уверяю вас, что все мои молитвы направлены на успех вашей работы. Форум объединяет людей, принимающих важные решения в наше время, требующее этих решений, в духе вашей темы «Новые начинания имеют значения». На заре третьего тысячелетия слово «глобализация» служит для обозначения всего нового, что появляется сегодня, и перед лидерами особенно остро встает вопрос, какой вид глобализации нам нужен. Ограничимся ли мы просто процессом, или пойдем дальше, выбирая свободу рынков и коммуникационную революцию, так как это движущие силы всего процесса глобализации. Глобализация без этических и моральных ценностей будет провоцировать большую поляризацию мире, где сильные и слабые будут все дальше друг от друга. Без нравственной солидарности миллионам людей будет постепенно ограничиваться доступ к знаниям и навыкам, которые им необходимы для получения преимуществ развития и прогресса. В некоторых обществах уже есть признаки того, что рост материального благосостояния сопровождается духовным обнищанием, и это наносит ущерб жизни человека. Однако глобализация, которая признает, что «человек является творцом, средоточием и целью всей экономической и общественной жизни» (Gaudium и др Spes, 63), будет служить, как гласит ваш девиз, «глобальному общественному интересу», всестороннему развитию личности и общему благу человеческой семьи. Убежден, что Всемирный экономический форум будет действенно способствовать глобализации солидарности и, следовательно, будет ярким маяком надежды на нашем пути в будущее, и я молюсь о снисхождении на всех собравшихся в Давосе божественных даров мудрости и силы для поиска новых начинаний, которые принесут истинно позитивные плоды»[1].

На этой ежегодной встрече уровень участия гражданского общества также достиг новых высот. Стало очевидно, что Форум превратился из организатора встреч деловых и правительственных лидеров в платформу, объединяющую всех ключевых стейкхолдеров мирового сообщества. Практически все крупнейшие мировые неправительственные организации были представлены в Давосе своими лидерами. В результате, возник постоянный неформальный диалог между глобальными компаниями и рядом влиятельных групп гражданского общества для лучшего понимания и сотрудничества.

---

[1] Послание Верховного Понтифика Папы Римского Иоанна Павла II Всемирному экономическому форуму, 2000 год.

В этом году Форум укрепил свои позиции в качестве партнера правительств по поддержке глобальных инициатив. Проект «Цифровой разрыв» (Digital Divide) был создан руководителями (форумом отраслевых лидеров) приблизительно 100 ведущих компаний сферы информационно-коммуникационных технологии. Клаус Шваб и руководители, участвующие в проекте, обратились с предложением к премьер-министру Японии Йоширо Мори о включении вопроса о цифровом разрыве между развитыми и развивающимися странами в повестку дня саммита G8 в Окинаве. Среди идей были также создание корпуса добровольцев Global Digital Opportunity, аналогично корпусу мира, создание локальных центров технического сообщества и создание «электронных торгово-промышленных палат» для поддержки технологического бизнеса»[1].

Экологические проблемы снова обсуждались в Давосе. Впервые, ежегодная встреча была углеродно-нейтральной. В соответствии с принципом применять на практике, то что проповедуешь, Форум попросил Green Globe 21, мировую бенчмаркинговую и сертификационную программу для индустрии туризма и авиаперевозок, высадить деревья в Мексике, чтобы компенсировать объем парниковых газов, образовавшихся в связи с проведением ежегодной встречи. Еще одним крупным проектом, запущенным в Давосе, стал индекс экологической устойчивости, измеряющий экологическую ответственность в более чем 100 странах.

Отраслевые лидеры индустрии путешествий и туризма выпустили документ под названием «Давосская декларация о путешествиях и туризме: глобальное процветание на основе устойчивого развития сферы путешествий и туризма», который устанавливал принципы социальной, экономической и экологической устойчивости для индустрии. В апреле, Мэрилин Карлсон Нельсон, национальный председатель, и Уильям С. Норман, президент и главный исполнительный директор Ассоциации туристической индустрии Америки (TIA), проинформировали Шваба, что Совет директоров TIA одобрил цели Давосской декларации о путешествиях и туризме»[2].

Во время ежегодной встречи 2000 года родился Глобальный альянс по вакцинам и иммунизации (ГАВИ). Сегодня ГАВИ координирует глобальную сеть международных финансовых институтов и организаций в области развития, благотворительных организаций и субъектов частного сектора, которая занимается вакцинопрофилактикой и иммунизацией в мире для глобального общественного здравоохранения и развития, особенно для защиты детей. Среди сторонников ГАВИ

[1] John Markoff, “Group Meets to Address Digital Divide”, New York Times, 19 July 2000.
[2] Письмо Travel Industry Association of America, 10 апреля 2000 года.

был основатель Microsoft Билл Гейтс, который являлся постоянным участником Давоса с 1996 года, пропустив только один год. В 2000 году среди прочих грантов фонд Билла и Мелинды Гейтс выделил ГАВИ 750 млн долларов США на пять лет (*см. вставку*).

Билл Гейтс, глобальный филантроп

С момента объявления в 2000 году о своем пожертвовании 750 млн долларов США в течение пяти лет на деятельность Глобального альянса по вакцинам и иммунизации (ГАВИ), основатель Microsoft Билл Гейтс стал одним из самых активных мировых меценатов, в основном за счет фонда Билла и Мелинды Гейтс, который он и его жена основали в 1994 году. Гейтс часто использовал ежегодную встречу в Давосе в качестве катализатора своей благотворительной деятельности. Примеры впечатляющего списка пожертвований Гейтса на протяжении нескольких лет:

2001: Фонд Гейтсов выделяет грант 100 млн долларов для Международной инициативы по разработке вакцины против СПИДа.

2002: Фонд Гейтсов жертвует 50 млн долларов на профилактику СПИДа в Африке. Президент Табо Мбеки заявил, что Microsoft будет поставлять бесплатное программное обеспечение для всех 32 тыс. государственных школ в Южной Африке в рамках глобальной цифровой инициативы Форума.

2003: Фонд Гейтсов объявил о формировании 200-миллионного фонда для запуска инициативы «Глобальные проблемы здравоохранения», нового крупного проекта в партнерстве с Национальными институтами здоровья США. В рамках инициативы определяются важнейшие научные проблемы в области глобального здравоохранения и проводятся исследования болезней, которые вызывают миллионы смертей в странах развивающегося мира. По данным Глобального форума по исследованиям в области здравоохранения сегодня только 10% медицинских исследований посвящены заболеваниям, которые накладываю 90% бремени на систему здравоохранения в мире.

2004: Фонд Гейтсов жертвует 82.9 млн долларов в пользу Глобального фонда противотуберкулезной вакцины Аэрас для поддержки разработки новых вакцин и предотвращения заболевания, которое ежегодно уносит около двух миллионов жизней. Совместная инициатива Microsoft и ООН о предоставлении 1 млрд долларов для создания компьютерных центров в бедных общинах.

2005: Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) и ЮНИСЕФ объявили, что они получили гранты на общую сумму 10 млн долларов

от фонда Гейтсов для разработки и внедрения новой мощной вакцины против полиомиелита.

2006: Президент Нигерии Олусегуна Обасанджо запустил Глобальный план по борьбе с туберкулезом, канцлер казначейства Великобритании Гордон Браун и руководитель Microsoft Билл Гейтс выступили в качестве основных партнеров, выделив на инициативу 1,2 млрд долларов.

2007: Новые данные, опубликованные ВОЗ, показали, что Альянс ГАВИ, инновационная глобальная инициатива по распространению детских вакцин, поднял уровень вакцинации в бедных странах до рекордного. Фонд Гейтсов пожертвовал в общей сложности 1,5 млрд долларов на поддержку ГАВИ.

2008: Фонд Гейтсов объявил о выделении пакета грантов на 306 млн долларов в качестве сельскохозяйственных субсидий, направленных на подъем урожайности и доходов миллионов мелких фермерских хозяйств в Африке.

2009: Фонд Гейтсов выделил 34 млн долларов для Глобальной сети «забытых» тропических болезней, чтобы помочь контролировать и значительно уменьшить бремя самых распространенных «забытых» болезней.

Признавая важность малых компаний, которые оказывают влияние на бизнес-модели целых отраслей за счет технологических инноваций, Форум создал сообщество «Пионеров технологий» и запустил программу для первых членов этой группы. С тех пор, в процессе тщательного отбора совместно со своими стратегическими партнерами Форум ежегодно номинирует от 20 до 40 технологических пионеров.

За 30 лет Давос стал ориентиром. Само название говорило о духе коллегиальности, гражданственности и сотрудничества ежегодной встречи и всех других видов деятельности Форума. В результате, многие институты и организации пытались сравнивать себя с Форумом и Давосом. Некоторые из них даже пытались подражать Форум, позиционировать себя в качестве альтернативы, или даже атаковать бренд Давоса.

Фундаментальное непонимание Форума и его этоса сопровождались нападками на организацию со стороны тех, кто утверждал, что это какое-то наднациональное мировое правительство, которое стремится навязать волю элиты или свое мировоззрение. После разрушительных протестов во время министерской конференции Всемирной торговой организации в Сиэтле в конце ноября 1999 года Всемирный

экономический форум два месяца спустя также стал мишенью для протестующих, что потребовало усиления мер безопасности в Давосе.

Как организация, созданная для диалога, Форум всегда выступал в защиту гарантий свободы собраний и свободы слова. Несмотря на широкое освещение уличных демонстраций во время ежегодных встреч на протяжении многих лет, весь ущерб, не считая нескольких легко стираемых граффити, составлял лишь разбитое окно в одном из местных продуктовых магазинов.

В 2000 году, однако, на Азиатско-Тихоокеанском экономическом саммите в австралийском Мельбурне выступления против Форума достигли критической точки. Это было единственное мероприятие Форума, когда протесты непосредственно затронули участников. Около 200 делегатов не могли покинуть свои гостиницы, чтобы добраться до места встречи, несмотря на использование вертолетов, переправляющих по пять или шесть человек с крыш зданий.

Фонд социального предпринимательства Шваба

В 1998 году Клаус и Хильде Шваб создали фонд для содействия социальному предпринимательству. Являясь отдельным институтом Всемирного экономического форума, хотя обе организации работают в тесном сотрудничестве, фонд социального предпринимательства Шваба официально начал свою деятельность в августе 2000 года. В то время, понятие «социального предпринимательства» было мало известно в Европе, как и в остальном мире. Оно только начало появляться в Соединенных Штатах.

В эссе, подготовленном для этой книги, Швабы вспоминают, почему они решили организовать фонд Шваба:

«Всемирный экономический форум был создан, чтобы объединить мировых лидеров бизнеса и политики, чтобы найти решения макроэкономических и геополитических проблем. Таким образом, мы воплотили мечту, создав беспристрастную площадку, где мужчины и женщины, имеющие национальное и глобальное влияние, могли взять тайм-аут в Давосе и поделиться своими знаниями и опытом для улучшения мира.

Но за эти годы, мир кардинально изменился. Несмотря на согласованные усилия по содействию экономическому росту и сокращению масштабов нищеты, предпринимаемые правительствами и многосторонними организациями, вопросы неравенства доходов и безопасности, стоят острее, чем раньше. Очевидно, что мир более чем когда-

либо нуждается в таких многосторонних платформах, как Всемирный экономический форум, но этого не достаточно!

Учредив фонд социального предпринимательства Шваба, мы осуществили еще одну мечту: создали глобальное сообщество выдающихся социальных предпринимателей и открыли доступ к знаниям, накопленным ими в процессе практического решения социальных и экономических проблем, а также помогли организовать более широкую поддержку их усилий. Прославляя и распространяя их истории успеха, мы стремимся вместе инновационно и эффективно строить мир, где господствует социальный прогресс и лучшие условия жизни».

Деятельность фонда была направлена на поиск и подбор ведущих социальных предпринимателей мира. В первый год работы фонда были выбраны 40 социальных предпринимателей, которые стали участниками сети. В последующие годы фонд выбирал ежегодно 20-25 социальных предпринимателей, которые присоединялись к сообществу. В начале 2005 года фонд начал проводить национальные конкурсы для определения «Социального предприниматель года» в странах-участницах.

Такая стратегия фонда была направлена на реализацию двух целей. Во-первых, расширение глобальной осведомленности о социальном предпринимательстве через поиск социальных предпринимателей, которые не известны на международном освещалась на национальном уровне. Во-вторых, конкурсы помогали продвинуть концепцию социального предпринимательства в странах, где она не была известна или охватывала, только определенные слои общества, не имея достаточной поддержки со стороны политических и бизнес-лидеров.

К 2008 году фонд Шваба проводил конкурсы социальных предпринимателей без малого в 30 странах мира. Число кандидатов увеличилось со 150 в год запуска первого конкурса до ежегодной оценки близкой к 1000 кандидатов. В 2009 году фонд в региональных конкурсах выбирал от 2 до 5 лучших социальных предпринимателей. Награждение проходило на региональных встречах Всемирного экономического Форума.

С момента запуска, фонд Шваба признавал важность встреч социальных предпринимателей из разных стран мира для обмена опытом. Первая группа из 40 социальных предпринимателей собралась в Женеве в ноябре 2001 года. Эта первая глобальная встреча социальных предпринимателей стала началом формирования мощной профессиональной сети ведущих социальных предпринимателей. фонд продолжал созывать ежегодный Глобальный саммит социальных предпринимателей до 2008 года.

Отдельные социальные предприниматели все чаще вовлекались в мероприятия и инициативы Всемирного экономического форума. Первая группа социальных предпринимателей была приглашена на ежегодную встречу в 2002 году. С тех пор от 30 до 50 социальных предпринимателей ежегодно посещали Давос, играя активную роль в его программе и дискуссиях.

Социальные предприниматели приняли участие во всех региональных встречах, где новые «социальные предприниматели года» стран конкретного региона получали свои награды на пленарном заседании. Победители получали немедленное признание и внимание средств массовой информации региона к своим странам. Социальные предприниматели принимали участие в инициативах Форума, обсуждении и формировании будущего отраслей промышленности, а также в работе Советов по глобальной повестке дня.

Подводя итоги первых 10 лет, сооснователи фонда Шваба говорили о своих достижениях следующее:

«С 2000 года, когда мы начали нашу деятельность, ландшафт социального предпринимательства существенно изменился. Большое количество институтов и инициатив выросли как грибы по всему миру, созданы сильные фонды для поддержки социального предпринимательства. Международные встречи привлекают тысячи людей, появилось множество наград и премий, разработаны схемы финансовой поддержки, многие университеты запустили образовательные программы по социальному предпринимательству. Растущее признание работы социальных предпринимателей позволило им приобрести уверенность в себе.

Мы гордимся тем, что фонд был частью этого исторического процесса. Как и все субъекты новаций, задача фонда способствовать изменению образа мысли и шаблонов деятельности. За последние 10 лет мы, вместе с Всемирным экономическим форумом и его членами, стали свидетелями резкого повышения интереса к этому массовому инновационному явлению и большей его открытости.

Фонд Шваба обязан своим успехом своим бывшим и нынешним членам учредительного совета, среди которых Куинси Джонс, Садако Огата, Паоло Коэльо, Занеле Мбеки, Дэвид Герген, Стивен Бреннинкмейжер.



«Мы считаем, что взаимодействие является способом продвигаться вперед»



Хильде Шваб, президент фонда Шваба, и Жизель Йитамбен, социальный предприниматель 2002 года в Африке, ASAFE, Камерун

Далее представлены проекты некоторых «социальных предпринимателей года», которые недавно присоединились к сети из 160 ведущих социальных предпринимателей фонда социального предпринимательства Шваба.



Наиф Аль Мутауа,
Teshkeel Media Group, Кувейт

Teshkeel Media Group занимается созданием детских комиксов с приключениями супергероев «The 99». Опираясь на мировую историю, культуру и традиции, проект призван показать детям положительные и воодушевляющие примеры для подражания, вдохновленные исламом. Девяносто девять супергероев из девяносто девяти стран вместе пытаются улучшить мир, следуя сюжетным линиям в духе многообразия, мультикультурализма и личной ответственности. Комикс «The 99» издается на восьми языках, первый тематический парк недавно был открыт в Кувейте, а запуск глобального анимационного проекта запланирован на конец 2009 года.



Андре Кавальканти де Альбукерке,
Terra Nova, Бразилия

12.4 млн бразильцов живут в 3.2 млн незаконных жилых постройках, не имея доступа к государственным услугам, таким как водоснабжение, электричество и вывоз мусора. В Сан-Паулу, более половины фавел незаконно находится на государственной земле. Terra Nova выступает в качестве посредника между правообладателями земельных участков и незаконно проживающими на них гражданами для поиска решений, выгодных для обеих сторон. Terra Nova была создана для мирового решения различных конфлик-

тов, которые тянулись в судах в течение многих лет. Процесс регулирования землепользования позволяет сторонам прийти к окончательному соглашению. Имущественные права передаются жителям после уплаты контрибуции. Начальный владелец, как правило, соглашается на сделку, даже если цена значительно занижена, чтобы избежать длинных судебных разбирательств, которые в малой долей вероятности могут гарантировать когда-либо возвращение имущества.



Тимоти Ма,
Senior Citizen Home Safety Association, Китай

Поскольку семейные ценности и демографическая ситуация меняются, быстро растет число пожилых граждан, о которых некому позаботиться. Компания «Senior Citizen Home Safety Association» предлагает 24-часовой сервис в Гонконге. Абоненты могут нажать на кнопку и получить доступ к различного рода услугам, включая вызов бригады скорой помощи в случае возникновения чрезвычайной ситуации, или просто консультации для одиноких людей. Сервисом воспользовались более чем 3,5 млн раз с момента запуска его запуска. Компания обслуживает 13% пожилого населения Гонконга и сегодня приходит в другие города Китая.





Митчелл Бессер и Джин Фальк,
mothers2mothers, Южная Африка

Проект Mothers2mothers направлен на образование, наставничество и поддержку ВИЧ-позитивных беременных женщин и молодых матерей. Инициатива сосредоточена на предотвращении передачи ВИЧ-инфекции от матери к ребенку и обучении женщин тому, как заботиться о своем здоровье, чтобы повысить вероятность их выживания и обеспечить здоровье своим детям. Менторская программа для матерей нанимает и обучает молодых матерей, живущих с ВИЧ, чтобы поддержать, помочь и защитить беременных женщин с диагнозом ВИЧ. За семь лет проект превратился в многонациональную организацию, имеющую 500 представительств в семи странах, оказывающую услуги более 150 тысячам женщин каждый месяц.



Уильям Х. Гейтс III, председатель правления и главный архитектор программного обеспечения корпорации Microsoft, США



Премьер-министр Великобритании Тони Блэр с Клаусом Швабом



Король Иордании Абдалла II



Президент Грузии Эдуард Шеварднадзе с Президентом Республики Казахстан Нурсултаном Назарбаевым



Мухаммад Юнус, основатель Гремин Банка и член правления фонда социального предпринимательства Шваба



Президент Германии Йоханнес Рау с Клаусом Швабом и президентом Финляндии Марти Ахтисаари



Сообщество социальных предпринимателей в штаб-квартире Форума в Колоньи, Швейцария

2001
Упущенная возможность

Усилия президента Соединенный Штатов Билла Клинтона в Кэмп-Дэвиде в 2000 году по продвижению израильско-палестинского мирного процесса были продолжены новой попыткой вернуть стороны за стол переговоров на конференции в Табе в январе 2001 года. Новости, приходящие с египетского курорта, были многообещающими и складывалось впечатление, что эта конференция, наконец, приведет к прорыву. Широко распространилось мнение, что после обсуждения технических деталей в Табе, соглашение может пройти через Давос, а затем быть одобрено председателем Палестинской автономии Ясиром Арафатом и Шимоном Пересом, который в то время был министром регионального сотрудничества Израиля.

Сессия в Давосе с участием обоих лидеров состоялась в воскресенье днем, 28 января, на следующий день после окончания мирных переговоров в Табе. До всеобщих выборов в Израиле оставалось девять дней. Было ясно, что исход этого пленарного заседания окажет существенное влияние на то, будет ли премьер-министр Израиля Эхуд Барак переизбран. Понятно, что ожидания – особенно среди средств массовой информации – были высокими, и сессия транслировалась в прямом эфире.

Амр Муса, в то время министр иностранных дел Египта, вместе с Генеральным секретарем ООН Кофи Аннаном также были участниками того заседания, которое могло стать поистине историческим. Клаус Шваб, тщательно готовивший встречу, председательствовал на заседании. Обе стороны согласились, что сессия должна проходить в очень конструктивном, примирительном духе – духе Давоса – и что Арафат будет выступать первым, за ним Перес, а затем Муса.

Как только сессия началась, Арафат сказал Швабу, что он оставил свою речь в гостиничном номере и потому предпочитают говорить

вторым. Шваб попросил Переса открыть сессию, что тот и сделал в очень позитивном и доброжелательном ключе. Теперь настала очередь Арафата. Шваб удивился, почему никто за это время не принес Арафату никакие документы. Однако, палестинский лидер достал бумаги из кармана и начал одну из своих самых агрессивных словесных атак на Израиль, заставляя цепенеть аудиторию Давоса и, в то же время, уничтожая любую надежду на подлинный и прочный мир.



Перед началом воскресного пленарного заседания

Через несколько дней 6 февраля, Барак проиграл выборы Ариэлю Шарону, к власти пришел более жесткий лидер.

То, что произошло на этой встрече в Давосе, стало самым большим разочарованием, которое когда-либо испытывал Шваб. Многие говорят, что со стороны Арафата было грубой ошибкой сорвать переговоры в Кэмп-Дэвиде летом 2000 года. Действительно, Арафат мог принять или предложить альтернативу позиции Барака. Тем не менее, свои более серьезные ошибки Арафат совершил позднее. После переговоров в Кэмп-Дэвиде, были достигнуты договоренности в Табе, которые Арафат и Перес должны были закрепить в Давосе. Табские предложения должны были лечь в основу будущих переговоров. Вместо этого, Арафат поверг Переса в Давосе перед двумя тысячами ошеломленных участников и обвинил Израиль в убийстве палестинцев.

Осенью того же года Арафат не смог остановить вторую палестинскую интифаду.

Расширение портфеля Форума

К 2001 году ежегодная встреча, а также региональные саммиты, все более тесно переплетаются с текущими инициативами и мероприятиями Форума:

- Корпоративная инициатива по болезням бедных
- Глобальная инициатива корпоративного гражданства
- Бизнес и НПО: неформальный диалог
- Будущее многосторонней торговой системы
- Доклад о глобальной конкурентоспособности
- Доклад о цифровой готовности
- Доклад о процессе перехода
- Индекс экологической устойчивости
- Глобальное изменение климата и автомобильная промышленность
- Изменение корпоративного управления в России
- Целевая группа по Балканам
- Стратегическая группа по Ближнему Востоку
- Целевая группа по цифровому разрыву
- Инициатива по корпоративной эффективности
- Доклад о глобальном государственном управлении

В результате разрушительного землетрясения в штате Гуджарат в Индии, которое произошло в неделю проведения ежегодной встречи, руководители компаний инженерно-строительного и транспортно-логистического секторов высказали общее мнение, что бизнес и промышленность должны прикладывать больше усилий для помощи пострадавшим от стихийных бедствий. Они призвали Всемирный экономический форум создать ресурсную сеть по оказанию чрезвычайной помощи (DRN) для проактивного многостороннего участия в предотвращении и смягчении страданий людей, вызванных стихийными бедствиями.

С момента своего создания DRN играет важную роль в усилиях по оказанию международной помощи. В качестве примера можно привести устранение последствий цунами, обрушившегося на Южную и Юго-Восточную Азию в декабре 2004 года. Деятельность DRN стала вдохновляющим образцом государственно-частной модели сотрудни-

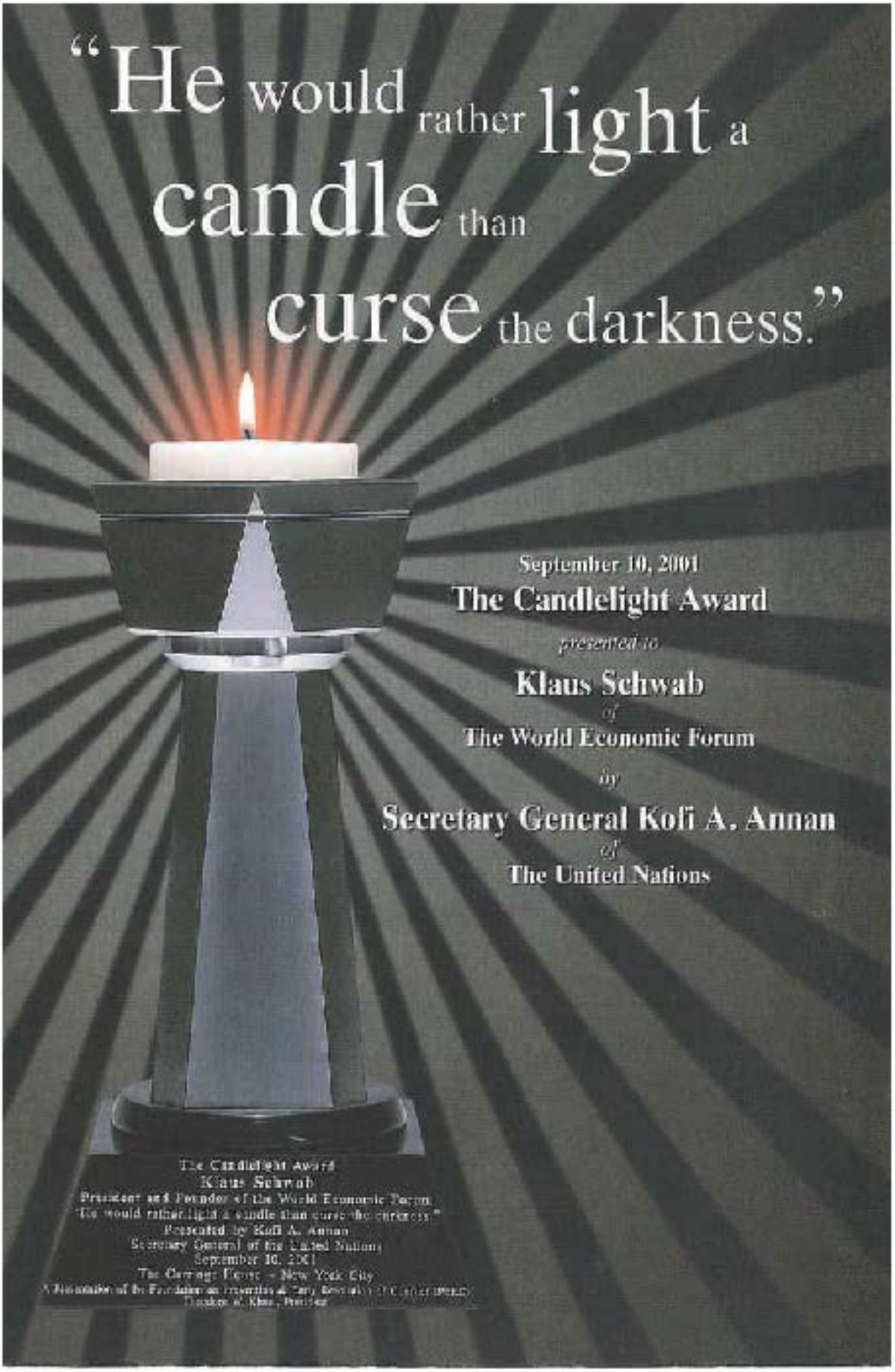
чества в действии. На базе международного аэропорта Бандаранаике в Коломбо, Шри-Ланка, чрезвычайная аэропортовая бригада DRN обработала более 7400 тонн гуманитарной помощи в течение 24 дней. В общей сложности труд волонтеров и объем услуг по оказанию экстренной помощи в терпящем бедствие регионе оценивался в размере 1,7 млн долларов США.

11 сентября 2001 года произошли разрушительные террористические атаки на башни-близнецы Всемирного торгового центра с использованием двух угнанных пассажирских авиалайнеров, а также таран здания Пентагона в Вашингтоне, округ Колумбия, и крушение авиалайнера в Пенсильвании повергли мир в шок. Два месяца спустя, Форум решил перенести Ежегодную встречу из Давоса в Нью-Йорк в знак солидарности с городом и американцами. Это решение не только послужило отличной проверкой персонала форума на адаптивность и гибкость, но также потребовало от большинства участников преодолеть свое нежелание путешествовать. Шваб одобрил этот шаг, так как сам был в Нью-Йорке 11 сентября. Он вспоминает:

«Вечером 10 сентября члены Всемирного экономического форума и многие другие друзья из Нью-Йорка собрались в новом Центре по глобальным вопросам Carriage House, где Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан вручил мне премию Candlelight Award.

Контраст атмосферы этого вечера с тем, что произойдет через 12 часов, не мог бы быть более ярким. Это событие произвело впечатление на меня и мою жену Хильде. Нам пришлось оставаться в нашем отеле в Нью-Йорке на протяжении пяти дней, прежде чем мы смогли вернуться в Женеву из Монреаля на частном самолете. Мы никогда не забудем атмосферу, которая царила после терактов: с одной стороны, это картина напоминала призрачный сюрреализм, а с другой стороны, было много проблесков жизнестойкости Нью-Йорка».

Окончательное решение о переносе ежегодной встречи было принято в ноябре, когда Шваб вернулся в Нью-Йорк первым рейсом Конкорда после 11 сентября. Мэр Нью-Йорка Рудольф Джулиани встретил его в аэропорту и показал с вертолета точку Ground Zero. Дым все еще поднимался из груды щебня, мусора и золы. Затем Джулиани принял Клауса Шваба, как последнего официального гостя в резиденции мэра, передавая офис новоизбранному мэру Майклу Блумбергу, для которого, в свою очередь, Шваб, стал первым официальным гостем. Во время обеда на Нью-Йоркской фондовой бирже Шваб объявил о переносе ежегодной встречи под бурные аплодисменты первых лиц города.


"He would rather light a candle than curse the darkness."
September 10, 2001
The Candlelight Award
presented to
Klaus Schwab
of
The World Economic Forum
by
Secretary General Kofi A. Annan
of
The United Nations
The Candlelight Award
Klaus Schwab
President and Founder of the World Economic Forum
"He would rather light a candle than curse the darkness."
Presented by Kofi A. Annan
Secretary General of the United Nations
September 10, 2001
The Carnegie Hotel – New York City



Рудольф Джулиани, уходящий мэр Нью-Йорка; Майкл Блумберг, его преемник; губернатор Джордж Патаки; и Клаус Шваб в Нью-Йорке



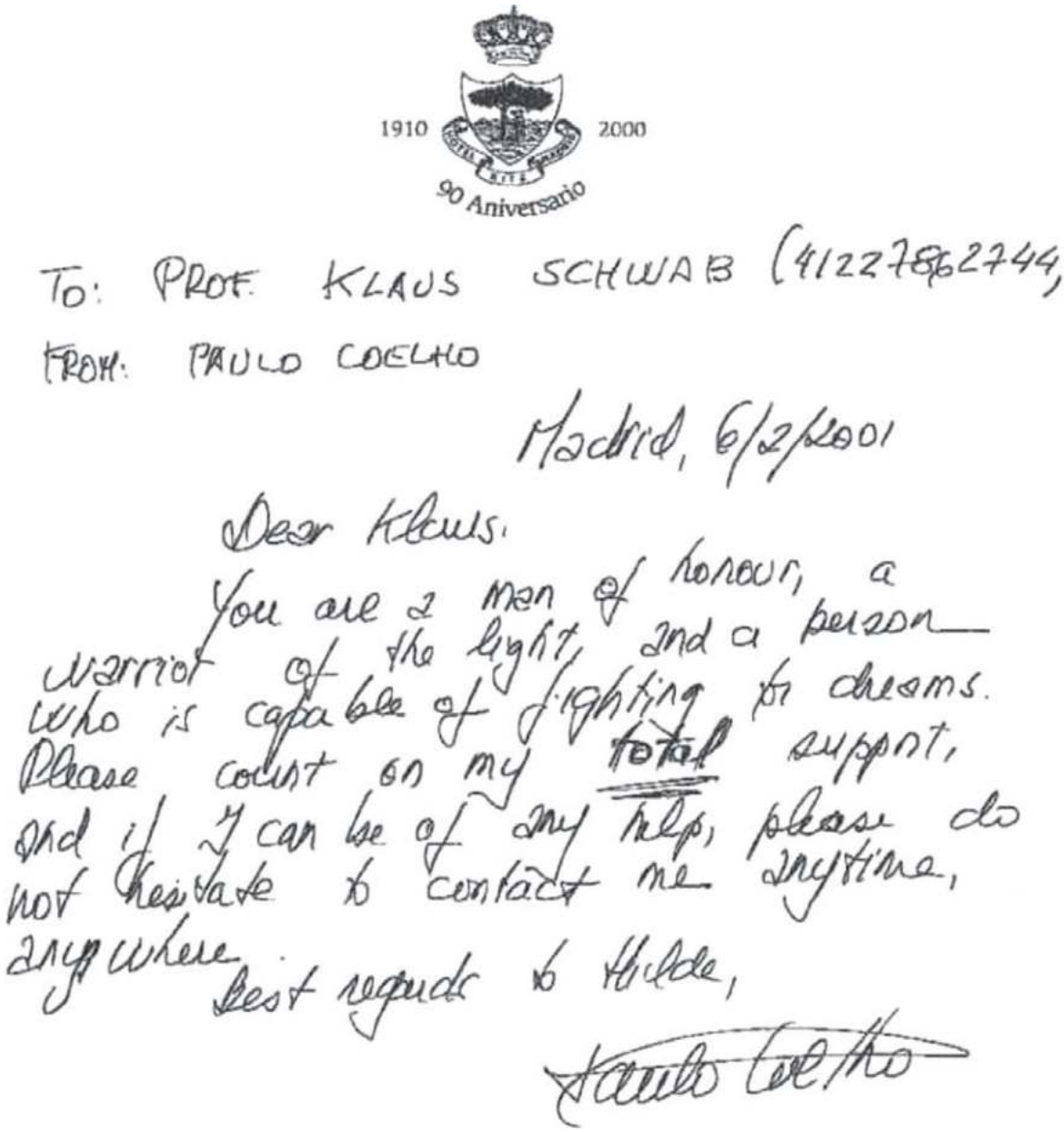
Прием в честь Клауса Шваба в Государственном департаменте США, организованный госсекретарем Колином Пауэллом в присутствии Короля Иордании Абдаллы II, который находился с визитом в Вашингтоне, округ Колумбия



После конфликта в Косово: Клаус Шваб беседует с Зораном Джинджичем, премьер-министром Сербии, и Джорджем Робертсоном бароном Порт Элленом, генеральным секретарем НАТО.



Президент России Владимир Путин и Клаус Шваб во время встречи в Москве



Письмо профессору Клаусу Швабу от Пауло Коэльо,
Мадрид, 6 февраля 2001 года:

«Дорогой Клаус, Вы человек чести, рыцарь света и человек, который способен озарять мечты. Пожалуйста, рассчитывайте на мою полную поддержку, и если я могу Вам помочь, пожалуйста, обращайтесь ко мне в любое время и в любом месте.

С наилучшими пожеланиями, Пауло Коэльо»

2002
Давос в Нью-Йорке



Всемирный экономический форум провел свою ежегодную встречу в Нью-Йорке в знак солидарности с Соединенными Штатами и жителями города после терактов 11 сентября. «Давос в Нью-Йорке» состоялся в отеле Waldorf-Astoria в центре Манхэттена, собрав более 2700 участников из 102 стран, и сопровождался очень жесткими мерами безопасности.

После знаменательной встречи Морис Стронг, бывший заместитель генерального секретаря ООН, председатель Саммита в Рио и бывший член учредительного совета фонда Всемирного экономического форума, пишет Клаусу Швабу следующее:

«Часто говорят, что после 11 сентября 2001 года мир уже никогда не станет прежним. Это абсолютная правда, и мы, конечно, всё еще находимся в процессе осмысления произошедшего и его последствий.

Эти события серьезно отразились и на Всемирном экономическом форуме. Трагедия 11 сентября резко оборвала уже начатый процесс подготовки и поставила под сомнение перспективу проведения ежегодной встречи этого года в Давосе, так как сил и средств швейцарской стороны могло оказаться недостаточно для обеспечения безопасности. 11 сентября ярко показало, что собрания мировых лидеров подобного масштаба будут еще долго оставаться мишенью для различного рода протестов, и имеют высокий уровень опасности террористических актов. Ситуация отразится на увеличении расходов организаторов крупных мероприятий, что будет служить сдерживающим фактором, как для принимающей стороны, так и для участников. Безусловно, это будет иметь серьезные последствия и для Форума.

Решение о переносе ежегодной встречи в Нью-Йорк в знак поддержки международного сообщества этого мирового центра можно расценивать как блестящее, своевременное и необходимое. Вы и ваша команда проделали прекрасную работу по переработке программы и решению организационных вопросов, что было практически невозможно осуществить за столь короткий промежуток времени, а также достигли успеха во взаимодействии с властями Нью-Йорка, заручившись их полной поддержкой. Очевидно, что результатом стала самая успешная в истории Форума встреча, которая сопровождалась беспрецедентно высоким уровнем освещения в прессе при доминировании положительных отзывов, особенно в североамериканских СМИ. В то же время, действия, которые вы предприняли, включив в программу вопросы, заботящие многих протестующих, и пригласив в качестве участников внушительную группу лидеров гражданского общества, продемонстрировали степень, в которой Форум действительно при-

вержен "стремлению изменить мир к лучшему", а не просто продвижению отдельных интересов бизнеса».[1]

На встрече бывший мэр Нью-Йорка Рудольф Джулиани, который был главой города в день 11 сентября, говорил участникам Форума о чрезвычайной важности решения принести дух Давоса на реку Гудзон:

«Проводя свою ежегодную встречу 2002 года в Нью-Йорке, Всемирный экономический форум доказывает непоколебимую жизненную силу Нью-Йорка. Нам не придумать более подходящей, смелой и оптимистичной среды для проведения Давоса, чем самый многоликий город планеты, который является финансовой столицей и глобальным экономическим партнером для всего мира. Это огромный вотум доверия нашему городу. Это знак того, что Нью-Йорк снова в деле, что Нью-Йорк – это место, где встречаются мировые лидеры и принимаются решения»[2].

В этом году Форум учредил Международный деловой совет (International Business Council, IBC), интерактивное сообщество заинтересованных и преданных делу бизнес-лидеров. Сто уважаемых и влиятельных руководителей всех отраслей промышленности, призваны идентифицировать ключевые проблемы бизнеса и находить соответствующие решения. IBC выступает в качестве консультативного органа Всемирного экономического форума и активно участвует в формировании повестки дня годовой встречи.

Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан объявил о запуске Глобальной инициативы по здравоохранению (Global Health Initiative, GHI) Всемирного экономического форума. Цель – привлечение компаний различных сфер бизнеса вместе с правительствами, международными и неправительственными организациями к систематической борьбе с инфекционными заболеваниями, такими как ВИЧ/СПИД, туберкулез и малярия, а также укрепление систем здравоохранения в развивающихся странах и в странах с переходной экономикой. GHI работает в тесном сотрудничестве с рядом членов Форума, а также в партнерстве с Всемирной организацией здравоохранения, UNAIDS и Всемирным банком, разрабатывая инструменты и руководящие принципы для компаний по созданию программ действия; проводя мероприятия высокого уровня на данную тему под эгидой Форума, дабы гарантировать присутствие этих вопросов в глобальной повестке дня; создавая государственно-частные партнерства на основе опыта и ресурсов всех партнеров для получения максимального эффекта

[1] Memorandum from Maurice F. Strong, “Some thoughts concerning the future of the World Economic Forum”, 20 February 2002.

[2] Годовой отчет Всемирного экономического форума 2001-2002.

на низовом уровне. GHI ведет активную деятельность в Африке и Азии.

Всемирный экономический форум совместно с независимым датским исследовательским центром Monday Morning запустили инициативу Bridging Europe, направленную на укрепление демократии в Европе через качественный диалог с новым поколением европейцев. Одна тысяча молодых людей в возрасте от 18 до 25 из 33 европейских стран приняла участие в онлайн-диалоге с европейскими лидерами, после чего участники встретились в Копенгагене и провели две недели в «Европейской деревне». Результатом их совместных усилий стал пакет предложений для новой европейской Конституции, представленный президенту Конвента «Будущее Европы» Валери Жискар д'Эстену во время президентства Дании в ЕС. Европейская конституция была отвергнута на референдумах во Франции и Голландии в 2005 году и впоследствии была заменена на Лиссабонский договор, ратифицированный в октябре 2009 года 25 из 27 государств-членов Европейского Союза.

Стоит ли все еще доверять деловым лидерам?

В редакционной статье, опубликованной в информационном бюллетене Всемирного экономического форума в сентябре 2002 года, Клаус Шваб затронул тему доверия общества к своим бизнес-лидерам, поднимая вопросы, которые весьма актуальны и сегодня.

«Вопрос: можно сегодня доверять бизнес-лидерам? Экономика – одна из важнейших сфер нашей жизни – по-прежнему заслуживает доверия? Ответ многих граждан звучал бы отрицательно. Несмотря на имеющиеся исключения, несмотря на то, что бизнес-лидеры, злоупотребляющие доверием, находятся в меньшинстве: их проступки влияют на образ лидера, на отношение к нему, а в условиях глобализации экономики это особенно заметно. Современный имидж лидера характеризуется ростом недоверия. Доверие нельзя купить, можно только заработать, и в течение длительного периода времени. Поэтому очевидно, если бизнес хочет вернуть доверие, необходимо следовать соответствующей модели поведения.

Являемся ли мы партнерами, акционерами, потребителями, жителями, преподавателями или главами семейств, мы все ожидаем, чтобы лидеры бизнеса начали вести себя, как корпоративные граждане.

Это не слова, а конкретные меры, которые крайне необходимо предпринять на трех уровнях:

1. Бизнес уровень

Компании и их руководители не изолированы от внешнего мира, поэтому они не могут действовать, как им заблагорассудится. Бизнес-лидеры должны учитывать экономические, экологические и социальные требования. Они несут ответственность не только перед одной, но перед многими заинтересованными сторонами. Если компания хочет достичь успеха в долгосрочной перспективе, она должна заслужить доверие всех своих стейкхолдеров. Это возможно только при условии соблюдения этических норм, пренебрежение которыми, рано или поздно, приведет к негативным последствиям.

2. Национальный уровень

Очевидно, что одного саморегулирования недостаточно. По этой причине каждая страна должна иметь сильную законодательную базу, гарантирующую ряд нормативно-правовых документов, включая стандарты эффективного аудита, прозрачные законы, исключающие любые конфликты интересов, системы компенсаций и бонусов, направленные на создание долгосрочных ценностей для акционеров и других заинтересованных сторон, строгие экологические нормы и т.д.

3. Глобальный уровень

Поскольку бизнес давно вышел за национальные границы и оперирует в мировых масштабах, очевидно, что эффективность национального законодательства остается не достаточно высокой. Прочность цепи всегда определяется прочностью ее самого слабого звена. Другими словами, чтобы гарантировать эффективность законов, они должны соответствовать международным нормам и быть признанными мировым сообществом.

Кто может решить эту задачу? В Европе ЕС успешно проводит омологацию. Соединенные Штаты также этот процесс продвигают, однако, слишком часто, отталкиваясь исключительно от собственного видения и с позиции защиты своих интересов. Другие области земного шара пока остаются в стороне. Таким образом, вызов стоит пере всеми – бизнесом, правительствами и международными организациями.

Изначально, принцип заинтересованных сторон был концептуальной основой Всемирного экономического форума. Проблемы нашего мира могут быть успешно решены только во взаимодействии всех заинтересованных сторон. Необходимым условием их плодотворного сотрудничества является, как минимум, взаимное доверие»[1].

[1] Klaus Schwab, “Sind Wirtschaftsführer noch vertrauenswürdig?”, Editorial, World Economic Forum Newsletter, September 2002.



Открытие ежегодной встречи в Нью-Йорке







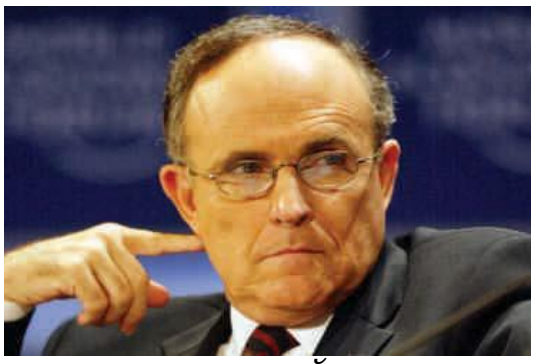
Религиозные лидеры посещают Ground Zero



Архиепископ Десмонд Туту и Королева Иордании Рания Аль-Абдулла



Президент Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) Жан Лемьер, президент Сербии Зоран Джинджич и Клаус Шваб



Бывший мэр Нью-Йорка Рудольф Джулиани



Награждение социальных предпринимателей года в Африке

Письмо Билла Клинтона Клаусу Швабу от 17 апреля 2002 года:

«Уважаемый Клаус,

Моя благодарность за очередную волнующую и увлекательную ежегодную встречу. Поведение Давоса в Нью-Йорке было знаком истинной солидарности и, конечно, вызовом.

Я наслаждался участием в Форуме, и я снова был поражен тем, насколько актуальной остается идея объединить лидеров бизнеса, политики, гражданского общества, научных кругов и СМИ для откровенного обмена мыслями и предложениями.

Я всегда выступал за диалог, ведущий к действию, и сегодня продолжаю работать через Президентский фонд Клинтона. Мы во многом близки с Форумом в реализации нашей миссии, которая направлена на укрепление потенциала людей во всем мире для решения проблем глобальной взаимозависимости. Я прилагаю краткий отчет о нашей деятельности за последние два года.

Я, как и прежде, ценю ваши усилия и с нетерпением жду возвращения в прекрасный Давос. Искренне, Билл Клинтон»

WILLIAM JEFFERSON CLINTON

April 17, 2002

Dr. Klaus Schwab
World Economic Forum
91-93 route de la Capite
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland

Dear Klaus:

My thanks for another energizing and engaging Annual Meeting. Bringing Davos to New York was a true sign of solidarity and certainly a challenge.

I enjoyed participating in the Forum, and I was struck again that it remains a good idea to bring together the world's business, government, civil society, academia and media leaders for a frank exchange of thoughts and ideas.

I have always focused on encouraging dialogue that leads to action, and today, I continue my work through the Clinton Presidential Foundation. Much like the Forum, our mission is to strengthen the capacity of people throughout the world to meet the challenges of global interdependence. I am enclosing a short report on our efforts over the past two years.

I continue to support your valuable efforts, and I look forward to returning to beautiful Davos.

Sincerely,

Bill Clinton

2003
Глобальная напряженность, открытый форум

Вопросы глобальной безопасности в очередной раз заняли центральное место в повестке ежегодной встречи. Перспектива войны с Ираком (которая разразится спустя два месяца) и ее экономические и геополитические последствия оттеняли каждое обсуждение. Был страх, что нападение на Багдад или углубление израильско-палестинского конфликта может спровоцировать смертоносную волну глобального терроризма. Прослеживалась озабоченность по поводу продолжения войн внутри многих государств других регионов. Были серьезные опасения – в первую очередь, в отношении Северной Кореи, – по поводу возобновления распространения и возможного применения оружия массового уничтожения. Были сомнения по поводу способности международного сообщества предотвратить и урегулировать конфликт. Большое замешательство американских участников вызвали острые расспросы относительно форм проявления Соединенными Штатами своей колоссальной и подавляющей силы. Не удивительно, что представительная американская делегация во главе с госсекретарем Колином Пауэллом привлекла к себе неподдельный интерес и столкнулась с многочисленными критическими вопросами.

20 марта 2003 года, когда началась война в Ираке, Клаус Шваб обратился с меморандумом к сотрудникам форума:

«Разразилась война, и наши первые мысли о всех невинных людях, которые будут страдать. Сегодня мы живем в драматической ситуации, которая, естественно, провоцирует выплеск личных эмоций, которые в ближайшие недели заполнят все средства массовой информации. Я отлично понимаю, что выгодно занимать одностороннюю, иногда крайнюю позицию за или против войны. Тем не менее, являясь частью института, который по своей природе несет культуру уваже-

ния различных мнений и позиций и который постоянно работал на улучшение взаимопонимания между людьми, мы априори в ближайшие недели выслушаем всех, кто действует в соответствии со своими ценностями. Тех, кто считает, что человечество не должно прибегать к войне, а прикладывать все усилия, чтобы решить проблемы путем переговоров, даже если другая сторона этого не желает. Но и тех, кто уверен, что нельзя рисковать, когда дело касается оружия массового уничтожения и терроризма, последствия которого, как показывают прошлые события в Ираке и теракты 11 сентября, могут быть настолько разрушительными. Излишне говорить, что как институт, мы поддерживаем всех людей, которые верят, что наш общий долг в 21 веке обеспечить по всему миру равный доступ к основным правам человека, которого иракский народ был лишен.

Война доказывает еще большую востребованность Форума. Никогда прежде глобальное сотрудничество не было более важным, чем сегодня. Люди, взявшие на себя обязательства и участвующие в реализации миссии Форума, всегда ориентированные на позитив, должны быть мобилизованы. Стремление изменять мир к лучшему никогда ранее не было так необходимо».

После начала войны Форум принял беспрецедентное решение организовать полномасштабную внеочередную ежегодную встречу, чтобы принести дух Давоса на Ближний Восток в период серьезной глобальной напряженности. Внеочередная ежегодная встреча была проведена в июне в Иордании на Мертвом море под патронатом короля Иордании Абдаллы II. Это знаменательное событие было совмещено с заседанием так называемого Квартета, основными действующими лицами которого были Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций Кофи Аннан, министр иностранных дел России Игорь Иванов, министр иностранных дел Греции Георгиос Папандреу, госсекретарь США Колин Пауэлл, верховный комиссар ЕС по общей внешней политике и политике безопасности Хавьер Солана, а также еврокомиссар по внешним связям Крис Паттен. Лидеры обсудили ситуацию на Ближнем Востоке в свете недавнего принятия «Дорожной карты» по мирному урегулированию в регионе.

Присутствие на ежегодной встрече в Давосе президента Бразилии Луиса Игнасио Лула да Силва, который прилетел прямо со Всемирного социального форума в Порту-Алегри вместе с президентами Аргентины, Колумбии, Мексики и Перу, на первый план выдвинуло вопросы экономической политики и реформ не только в Латинской Америке, но во всех развивающихся странах. В докладе Форума, выпущенном после Давоса, Мойзес Наим, редактор *Foreign Policy*, подвел следующий итог дискуссии:

«Нуждается ли "Вашингтонский консенсус" лишь в небольшом пересмотре и дополнении, как, похоже, считают многие участники Давоса, или все гораздо сложнее, как убеждают участники Порту-Алегри? Панельная сессия ежегодной встречи Всемирного экономического форума по социальным аспектам глобализации закончилась призывам к "инклюзивной глобализации", которая сочетает "страсть Порту-Алегри с рациональностью Давоса".

Тем не менее, нахождение квадратуры круга может оказаться не простой задачей. Конечно, возобновление интереса к проблемам нищеты и социальным программам в беднейших странах весьма похвально и давно ожидаемо. Но социальная политика нуждается в финансовых ресурсах, наличие которых во многом зависит от экономического роста. Рост помогает сократить уровень бедности, и потоки прямых иностранных инвестиций имеют важное значение для экономического роста, особенно в регионах с хронически низкой нормой сбережений, таких как Латинская Америка. В условиях нестабильности мировой экономики, риторика Порту-Алегри не может рассматриваться в качестве наиболее благоприятного решения для привлечения иностранных инвестиций.

Результат этой дискуссии имеет решающее значение для будущего стран с развивающейся экономикой. Процветание бедных стран и уменьшение неравенства в мире – это по-прежнему серьезные вызовы для всех участников встречи. Только глупцы, идеологи, или самопровозглашённые гуру утверждают, что знают, как побороть нищету»[1].

Важным нововведением 2003 года стало проведение первого Открытого форума в Давосе, серии открытых заседаний, доступных для всех, организованных совместно с Всемирным экономическим форумом и группами гражданского общества, в том числе церкви, организаций поддержки справедливой торговли и швейцарского Красного Креста. Идея Открытого форума отражает желание построить «живой мост», соединяющий основную ежегодную встречу с влиятельными НПО и местным сообществами, делая миссию Всемирного экономического форума более доступной и прозрачной.

Встреча Форума на Мертвом море была ознаменована запуском Иорданской образовательной инициативы (Jordan Education Initiative, JEI), глобально-локального государственно-частного партнерства для активизации реформы образования в стране. Эта инициатива, реализуемая в сотрудничестве с правительством Иордании и партнерами Форума из IT-индустрии, призвана улучшить организацию учебного процесса в Иордании и помочь правительству в достижении своего

[1] Naím M. The Global Economy: Surprises, Perplexities and Risks", Annual Meeting 2003, Building Trust, Global Agenda Monitor, World Economic Forum, 2003.

видения системы образования как катализатора социального и экономического развития. Еще одной важной задачей было создание модели эффективного государственно-частного партнерства для ускорения реформ в сфере образования в развивающихся странах посредством стимулирования инновационной деятельности преподавателей и студентов.

Кроме того, проект JEI должен был продемонстрировать эффективное использование информационных и коммуникационных технологий в учебном процессе. Акценты в этой модели были сделаны, как на традиционной системе образования, так и на развитии непрерывного образования. Предполагалось, что после соответствующей адаптации, модель можно будет максимально широко использовать в других странах, включая модель партнерского подхода и образовательные технологии. Инициатива была также направлена на развитие потенциала локальных IT-решений для развития инновационных подходов к обучению в партнерстве с ведущими мировыми компаниями, создавая тем самым экономическую ценность, ведущую к взаимной деловой выгоде. В конечном итоге, проект должен был укрепить приверженность правительства и корпораций реформам, которые могут быть экспортированы и тиражированы в других странах.

В 2006 году после трех лет успешной имплементации, управление проектом JEI перешло к правительству Иордании под патронатом Королевы Иордании Рании Аль-Абдулла. К тому времени, с JEI работали не менее 17 мировых корпораций, 17 иорданских компаний, 11 государственных и неправительственных организаций, работающих в партнерстве с руководством Иордании для достижения целей JEI. Прямые инвестиции в инициативу глобальных и локальных партнеров составили более 25 млн долларов США. Впоследствии проект JEI был успешно реализован в штате Раджастан в Индии, в Египте, на палестинских территориях и в Руанде.



Королева Иордании Рания Аль-Абдулла обсуждает успехи в реализации Иорданской образовательной инициативы

Социальные медиа на Форуме

Всемирный экономический форум постоянно стремится совершенствовать и расширять участие общественности в своих мероприятиях и дискуссиях. Важной частью этих усилий стало использование Интернета и инструментов социальных медиа.

Основные этапы

1996: Джон Перри Барлоу, основатель Electronic Frontier Foundation, участвовал в ежегодной встрече в Давосе и опубликовал Декларацию независимости киберпространства.

1999: Ланс Нобел, руководитель программной команды ежегодной встречи за месяц до ее начала запустил первый блог Всемирного экономического форума Davos Newbies.

2000: Дэйв Винер, основатель и генеральный директор UserLand Software Inc, стал первым блоггером, приглашенным на ежегодную встречу.

2001: Всемирный экономический форум начал сетевую трансляцию своих мероприятий для мировой аудитории, что позволило широкому кругу людей присоединиться к Форуму и наблюдать дебаты глобальных лидеров по наиболее актуальным вопросам.

2004: Форум стал одной из первых в мире организаций, запустивших свой официальный блог. Блог остается прямым каналом общения с широкой общественностью по глобальным проблемам нашей планеты. Прямые сообщения в блог с сессий Форума позволяют людям следить за тем, что думают и говорят мировые лидеры в режиме реальном времени, и реагировать своими комментариями и вопросами.

2005: Форум запустил сервис подкастов, что позволило глобальной аудитории получить доступ к аудио и видео каналам сессий Давоса и воспроизводить их на своих устройствах.

2007: Форум запустил «Давосский диалог», блоггератор, объединяющий текстовые, фото и видео блоги участников, а также открывающий возможности глобального обсуждения ключевых тем для широкой общественности и отдельных участников. Формат «Давосского диалога» был также опробован на региональных саммитах по Ближнему Востоку и Африке.

2008: «Давосский диалог» вырос в «Давосский вопрос», публичную видео дискуссию вокруг одного центрального вопроса: «Что конкретно, по вашему мнению, должны предпринять страны, компании или частные лица, чтобы мир стал лучше в 2008 году?» В преддверии

ежегодной встречи в ответ на давосский вопрос было размещено более 300 видео. В конгресс-центре в Давосе 115 делегатов Форума записали ответные обращения на специально подготовленной площадке давосского диалога. Это первый и единственный в своем роде видео-угол позволил участникам прокомментировать конкретные видео, полученные от людей со всего мира. Лучшие ролики были показаны на первом пленарном заседании. Через две недели после ежегодной встречи, эти видео получили более 8 миллионов просмотров на YouTube. В этом году Форум также начал «твиттить» ключевые цитаты с открытых заседаний на сайте микроблогов Twitter. Через полтора года у Форума было уже более одного миллиона подписчиков на ежедневные обновления Twitter-аккаунта, что позволило еще больше вовлечь широкие круги в обсуждение глобальных проблем. Форум также создал группу и страницу на Facebook с более чем 7000 подписчиков.

2009: «Давосский вопрос» превратился в «Давосские дебаты». Двадцатипятилетний Пабло Камачо из Боготы, Колумбия, стал первым гражданским репортером на YouTube, освещавшим ежегодную встречу. Он был выбран из более чем 200 участников конкурса инновационного видео о корпоративной этике. Форум также пригласил Ребекку МакКвигг в качестве гражданского репортера в Давосе от сообщества MySpace. На ежегодной встрече, Форум организовал Facebook «pulses», для получения мгновенной обратной связи от участников посредством быстрых опросов. Один из таких открытых опросов, продолжавшихся 45 минут во время пленарного заседания, был посвящен конкурентоспособности США и получил более 120 тысяч ответов.



Клаус Шваб, генеральный секретарь ООН Кофи Аннан и Король Иордании Абдалла II ибн Хусейн на заключительном пленарном заседании



Благотворительный ужин в помощь иракским детям на внеочередной ежегодной встрече в Иордании



Государственный секретарь США Колин Пауэлл на улицах Давоса



Открытый форум с социальными предпринимателями



Мишлин Кальми-Рей, федеральный советник иностранных дел Швейцарии на Открытом Форуме

Письмо Генерального секретаря ООН Кофи Аннана Клаусу Швабу от 15 июля 2003 года:

«Уважаемый г-н Шваб,

После моего возвращения в Нью-Йорк я хотел бы выразить Вам свою благодарность за организацию недавней внеочередной ежегодной встречи и Всемирного Саммита по примирению, а также за то, что пригласили меня в качестве основного докладчика на заключительном пленарном заседании Саммита. Саммит стал открытой и значимой платформой для дискуссий, направленных на то, чтобы привнести в сложившуюся атмосферу противостояния на Ближнем Востоке дух сотрудничества, стимулируя обмен мнениями между академическими, деловыми, религиозными, общественными и политическими лидерами. Саммит показал, что усилия по построению лучшего мира должны начинаться с совместного определения ценностей, которые мы разделяем. Как говорилось в ходе саммита, мир в регионе имеет первостепенное значение для бизнеса, и бизнес имеет первостепенное значение для мира. Я надеюсь, что саммит поможет всем сторонам удвоить

свои усилия по достижению мира, согласия и прогресса на Ближнем Востоке. Я искренне желаю, чтобы недавние события в рамках мирного процесса возымели ощутимый и стабильный эффект. Роль саммита в последних достижениях нельзя переоценить.

Искренне Ваш, Кофи Аннан»



THE SECRETARY-GENERAL

15 July 2003

Dear Mr. Schwab,

Upon my return to New York, I should like to express to you my thanks for having organized the recent Extraordinary Annual Meeting, Global Reconciliation Summit, as well as for having invited me to be a keynote speaker at the Summit's closing plenary. The Summit offered an open and important platform for discussions aimed at substituting the recent period of confrontation in the Middle East region for a spirit of cooperation through a stimulating exchange of views amongst academic, business, religious, social and political leaders. The Summit demonstrated that the effort to build a better world must begin with a joint endeavour to redefine the values that we share. As was discussed during the Summit, peace is paramount to business in the region and business is paramount to peace. I hope the summit will help all people to redouble their efforts towards peace, reconciliation and progress in the Middle East. It is my sincere desire that recent developments in the peace process will lead to tangible and permanent effects on the ground. The accomplishments of the Summit should not be underestimated in these recent achievements.

Yours sincerely,



Kofi A. Annan

Mr. Klaus Schwab
President of the Foundation Board
World Economic Forum
Geneva



Сенатор США Джо Байден



Президент Бразилии Луис Игнасио Лула да Силва



Президент Колумбии Альваро Урибе Велес



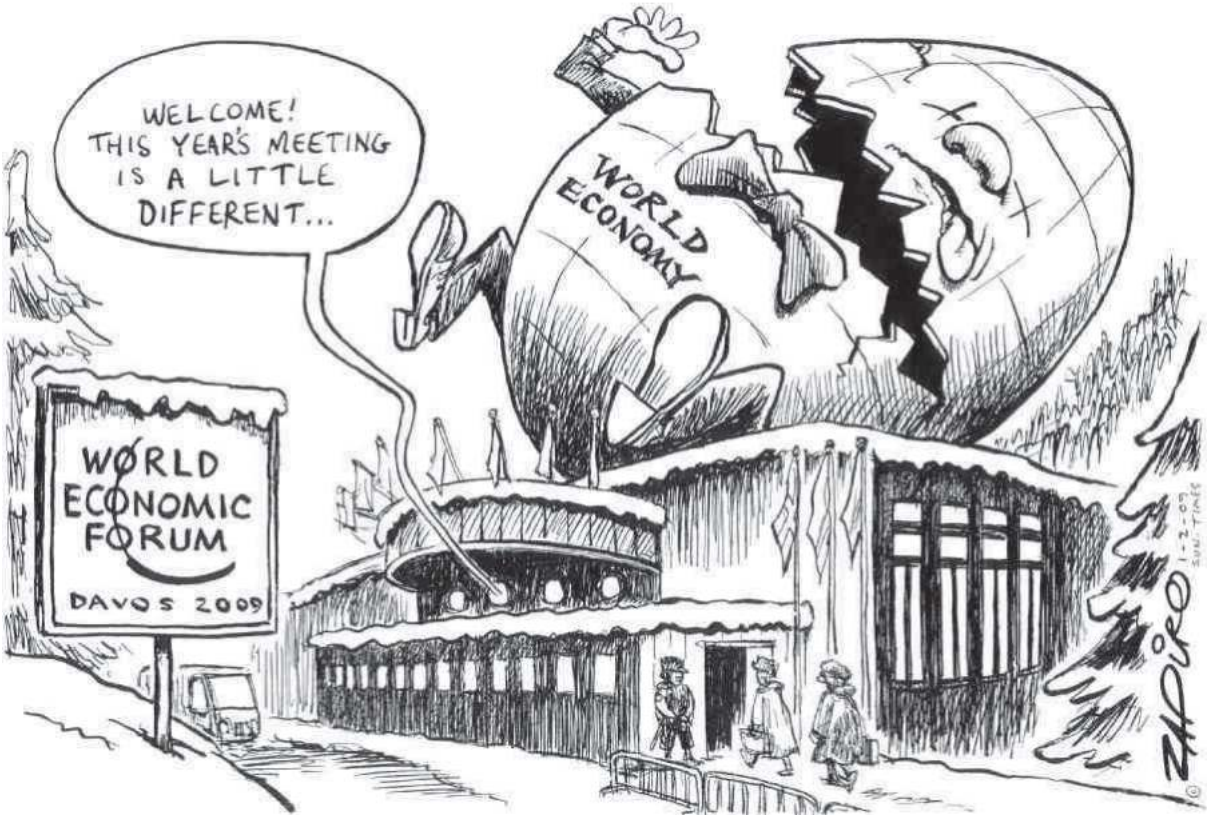
Джордж Сорос, председатель Soros Fund Management, США, с президентом Аргентины Эдуардо Дуxалде



Президент Перу Алехандро Толедо Манрике



Президент Мексики Висенте Фокс Кесада



© Jonathan Zapiro, Mail & Guardian 2009



© Peter Gut/Bilanz

2004
Укрепление партнерства с промышленностью и молодыми лидерами

После посещения госсекретарем США Колином Пауэллом ежегодной встречи 2003 года американский вице-президент Дик Чейни приехал в Давос на следующий год во главе делегации из четырех других представителей администрации Буша, а также 15 сенаторов и конгрессменов.

Чейни заявил, что последние события, в том числе захват Саддама Хусейна, принятие демократической конституции Афганистана и решение Ливии о прекращении своей программы по оружию массового уничтожения дают все основания для оптимизма. Тем не менее, добавил он, миру по-прежнему угрожает глобальная сеть террористов, готовых жертвовать собственной жизнью для выполнения терактов, называя себя при этом мучениками. Государство, сказал Чейни, имеет три основные зоны ответственности: во-первых, защита свободы от любых попыток ее ограничения; во-вторых, поддержание силы альянсов и сотрудничества по всем направлениям, чтобы противостоять общей опасности; в-третьих, готовность применить военную силу, когда дипломатия бессильна.

В кулуарах ежегодной встречи министры торговли двадцати стран обязались активизировать глобальные торговые переговоры в рамках Дохской повестки развития. С тех пор это специальное собрание в Давосе, созванное Всемирной торговой организацией и правительством Швейцарии, приняло характер ежегодного. К сожалению, на конец 2009 года будущее раунда переговоров в Дохе остается неопределенным.

Основной институциональной инициативой Форума в этом году стало создание Программы индустриального партнерства для дальнейшего укрепления связей со своими членами, повышения ценности предоставляемых услуг, а также для более тесного взаимодействия с промышленностью. Индустриальные партнеры строили свою деятельность на основе соглашений, достигнутых руководителями отраслевых площадок Форума, многие из которых присоединились к новой программе. Также как и отраслевые лидеры, индустриальные партнеры формировали сообщества ведущих мировых компаний, представляющих различные отрасли и регионы. Их сбалансированный состав гарантировал Форуму целостный, глобальный и интегрированный подход к взаимодействию.

Форум запустил Программу индустриального партнерства, опираясь на три главных драйвера:

- Несмотря на то, что экономика становится глобальной, за редким исключением, глобальных отраслевых ассоциаций на данный момент не создано. Программа индустриального партнерства предоставит динамичную площадку для формирования глобальной повестки дня в промышленности.

- Временные рамки сжимаются, поэтому разработка корпоративной стратегии становится все более сложной задачей. Программа индустриального партнерства призвана помочь первым лицам корпораций своевременно принимать соответствующие меры в условиях постоянных изменений.

- Развитие отрасли не может происходить в изоляции. Собрав все секторы вместе под одним знаменем, Программа позволит организациям проводить совместный анализ, взаимодействуя между собой.

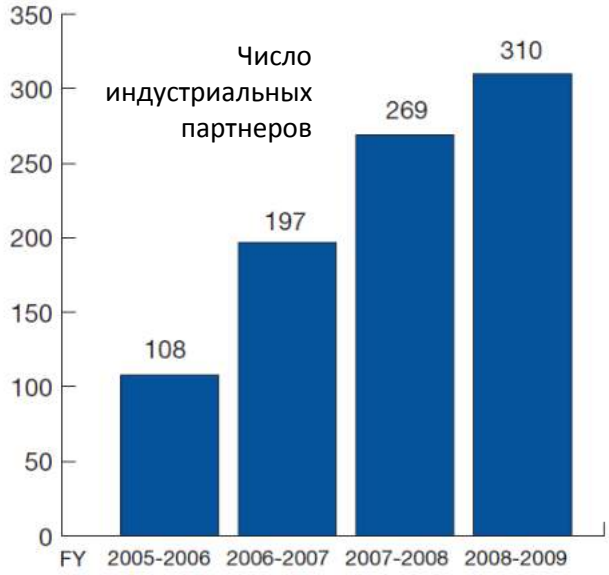
Основным критерием выбора компаний для участия в Программе индустриального партнерства является их поддержка миссии Форума. В рамках Программы, руководители и топ-менеджеры компаний-партнеров принимают участие в структурированных и стратегически ориентированных мероприятиях. Эти мероприятия объединяют отраслевые сообщества, где участники могут делиться передовым опытом, искать новые идеи и разрабатывать перспективные решения общих проблем в процессе обсуждения и обмена знаниями.

Программа началась с трех пилотных секторов: IT и телекоммуникации, энергетика и финансовые услуги. Первый год Программы был очень динамичным и способствовал ее расширению до 18 различных секторов к 2009 году.

1. Основные отрасли
    - Химическая промышленность
    - Инженерно-строительная промышленность
    - Добывающая и металлургическая промышленность
2. Легкой промышленность
    - Сельское хозяйство, производство продуктов питания и напитков
    - Розничные и потребительские товары
3. Энергетические отрасли
    - Энергетика
4. Транспортная отрасль
    - Автомобильная промышленность
    - Авиация, Путешествия и туризм
    - Логистика и транспорт
5. Финансовые институты
    - Банки и рынки капитала
    - Страхование и управление активами
    - Инвестиции
    - Недвижимость
6. Индустрия здоровья
    - Здравоохранение
7. IT / Телекоммуникации
    - Информационные технологии
    - Телекоммуникации
8. СМИ, развлечения и информационная индустрии
    - Средства массовой информации, развлечения и информация
9. Индустрия профессиональных услуг
    - Профессиональные услуги

Хотя Всемирный экономический форум с момента своего основания всегда демонстрировал твердую приверженность своей миссии и видению, но где это необходимо, проявлял гибкость и адаптируемость. В 2004 году стало очевидно, что концепция мировых лидеров завтрашнего дня требует пересмотра и более тесной привязки к главной миссии Форума. Поэтому с целью обеспечить более структурированную основу для интеграции молодежи в деятельность Форума за пределами Давоса и сохранить автономность этой группы лидеров завтрашнего дня был создан Форум молодых глобальных лидеров (The Forum of Young Global Leaders, YGLs). В январе 2004 года Клаус Шваб объявил о запуске YGLs и выделении 1 млн долларов США на

развитие сообщества, которые он получил в качестве Премии Дэна Дэвида за создание Форума, как организации, которая работает в интересах мира и формирования социальной ответственности.



С момента своего запуска в 2005 году Программа индустриального партнерства демонстрирует серьезный рост

Объединяя динамичных и вдохновляющих лидеров в возрасте до 40 лет, форум YGLs стал ответом на растущее в мире понимание, что стоящие перед планетой взаимосвязанные задачи требуют интегрированных решений на основе целостного, перспективного видения. Из более чем 8 тыс. кандидатов, наиболее заметных мировых лидеров, были выбраны первые 238 YGLs (вайджиэлс), представляющие 69 стран и практически все сферы жизни. Более 30% из них были женщины.

Первый саммит YGLs был посвящен теме «Мир в 2020 году» и проведен в швейцарском Церматте в июне 2005 года. Двести участников саммита приняли план действий для сообщества, чтобы начать индивидуальные и коллективные действия, направленные на формирование более позитивного будущего. В январе 2006 года комитет по номинированию, который возглавила Королева Иордании Рания Аль-Абдулла, выбрал вторую когорту из 220 молодых лидеров, половина из которых представляла бизнес, а половина некоммерческий сектор. Событие получило широкую огласку в прессе, охватив более 100 газет по всему миру.

В 2007 году форум YGLs достиг той точки в своем развитии, когда молодые лидеры сами стали активно формировать идентичность сообщества. Дух единения возник на третьем саммите в китайском Да-

ляне, когда участники определили основополагающие принципы совместной деятельности и наметили программу действий по шести основным направлениям, представляющим наибольший интерес для будущего, включая развитие и борьбу с бедностью, образование, охрану окружающей среды, глобальное управление и безопасность, здоровье и общечеловеческие ценности. Были сформированы целевые группы и общественные инициативы, такие как «Столик для двоих» (Table for Two), целевая программа по борьбе с голодом в развивающихся странах и заболеваниями, связанными с неправильным образом жизни в развитых странах через организацию схем здорового питания в более чем 100 компаниях по всему миру. Другой проект «Earth Love Campaign» помогает наиболее влиятельным мировым компаниям сокращать выбросы углерода и использовать свои бренды для продвижения принципов экологической ответственности среди своих клиентов.

Молодые лидеры получили возможность повышать свои знания и понимание глобальных политических проблем, участвуя в образовательных программах и мероприятиях. Благодаря щедрому пожертвованию нескольких благотворителей, Всемирный экономический форум и Школа государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди Гарвардского университета запустили эксклюзивный курс для вайджиэлс по глобальной государственной политике. Сообщество также организовало круглые столы с правительством США в 2007 и 2009 годах и с Европейским Союзом в 2008 году. Молодые лидеры встречались с главами государств и правительств в Афганистане, Бразилии, Колумбии, Израиле, Иордании, Палестинской автономии, Южной Африке, Южной Корее и Зимбабве.

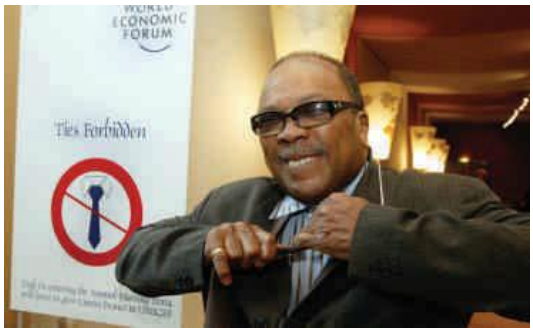
С укреплением духа сообщества молодые лидеры были вовлечены в ряд инициатив от содействия развитию предпринимательства в Африке до программ дегельминтизации для школьников. Вайджиэлс продемонстрировали подход «можешь-делай» на примерах действенных предпринимательских моделей. Проводя свои мероприятия, вайджиэлс стремятся оказывать положительное воздействие на местные сообщества принимающей стороны. Они организуют, так называемые Impact-путешествия, которые позволяют молодым людям покинуть стены конгресс-центров и окунуться в жизнь местных сообществ, посещая социальных предпринимателей или организации гражданского общества. Эти визиты позволяют вайджиэлс поделиться своими знаниями и опытом, а также узнать об инновационных моделях, которые можно применять в своей деятельности или для решения глобальных проблем.

Деятельность молодых глобальных лидеров основана на общих этических ценностях. Участники сообщества подготовили бизнес-клятву YGLs, руководящие принципы для лидеров на времена, когда приходится делать непростой выбор. К 2009 году сообщество YGLs объединяло более 650 активных членов, которые не жалеют своего времени и энергии, внося вклад в работу сообщества и поддерживая программы Всемирного экономического форума в качестве докладчиков, членов советов по глобальной повестке дня, отраслевых экспертов и просто вовлеченных участников.



Молодые глобальные лидеры на первом саммите в Церматте, Швейцария, 2005 год.

В череде региональных саммитов 2004 года Европейский экономический саммит в Варшаве имел особое значение, поскольку он был приурочен к грядущему 1 мая расширению Европейского Союза с 15 до 25 членов. На саммите в Польше, крупнейшей из новых стран-членов ЕС, присутствовали более 20 глав государств и правительств и 630 лидеров бизнеса, научных кругов, средств массовой информации и гражданского общества. Это была первая встреча ключевых игроков новой Европы на самом высоком уровне для обсуждения таких важных вопросов, как развитие рынка труда, иммиграция и инвестиционный климат. В сотрудничестве с телекомпанией BBC World часовая дискуссия, касающаяся вопросов расширения и иммиграции, с участием основных игроков транслировалась на аудиторию более 250 миллионов зрителей по всему миру.



Музыкант и композитор Куинси Джонс подчиняется правилу «без галстуков»



Празднование расширенная Европы – днем ранее это стало реальностью – на Европейском экономическом саммите 2004 года в Варшаве



Участники Африканского экономического саммита в Мапуту, Мозамбик, слушают Ндиди Нвунели, основательницу и управляющего партнера LEAP Africa



Вице-президент США Дик Чейни с Клаусом Швабом



Президент Ирана Мохаммад Хатами и Клаус Шваб

2005
Создание центра глобальной промышленности

Впервые повестка дня Всемирного экономического форума была структурирована целевым образом под одну страну – Великобританию, которая председательствовала в группе G8, а во второй половине года и в ЕС. Форум продолжил такой подход в последующие годы, предоставляя председателем G8 или G20 свои крупные площадки, например, сессию открытия, и работая в тесном сотрудничестве с руководством соответствующих государств для составления программы таким образом, чтобы многосторонний вклад участников форума мог быть полезен для официальной повестки дня.

Еще одним новшеством стал «Прием в мэрии», предшествующий открытию ежегодной встречи. Это дало возможность всем двум тысячам участников расставить приоритеты своего совместного пребывания в Давосе и дальнейших действий. На этой первой встрече, участники решили сконцентрироваться на борьбе с нищетой и вопросах справедливой глобализации, изменении климата, образовании, инициативах на Ближнем Востоке и глобальном управлении.

Следуя традиции, предоставлять новым лидерам возможность заявить о себе мировому сообществу на площадке Давоса, новоизбранный президент Украины Виктор Ющенко впервые появился на публике за пределами своей страны. После его обращения к международным деловым кругам с просьбой о поддержке усилий нового украинского правительства в первый непростой год у власти Форум в июне созвал внеочередной круглый стол по Украине в Киеве, на котором присутствовали главы шести государств. В работе круглого стола приняли чрезвычайно активное участие президент и премьер-министр Украины, а также практически все ключевые министры страны. На встрече также присутствовал бывший премьер-министр

России Виктор Черномырдин, который стал послом своей страны в Украине.

Чтобы привлечь б*о*льшее внимание к важным глобальным проблемам, Форум попробовал сотрудничать с мировыми знаменитостями, известными своей борьбой с такими проблемами, как бедность Африке, СПИД или списание долга (*см. вставку*). Участие звезд дало обратный эффект, поскольку средствам массовой информации был интересен только факт их присутствия, нежели социальный аспект происходящего, для которого они были приглашены. По этой причине Форум пересмотрел практику привлечения звезд в Давос, ограничиваясь только теми знаменитостями, вклад которых в работу Форума был очевидным и обоснованным.

Журнал *Time* о знаменитостях в Давосе

Следуйте за звездами

Забудьте банкиров и политиков – в этом году в Давосе рулят знаменитости.

Подобную драматическую роль Шэрон Стоун еще не приходилось играть, по крайней мере, перед такой влиятельной аудиторией. На прошлой неделе на пленарном заседании по борьбе с бедностью Всемирного экономического форума в швейцарском Давосе, Стоун слушала рассказ основателя и руководителя Microsoft Билла Гейтса о том, как простые москитные сетки, обработанные инсектицидом, могут защитить бедных африканцев от малярийных комаров. Во время сессии вопросов и ответов, звезда «Основного инстинкта» и «Казино» предложила решить проблему на месте. Она пообещала пожертвовать 10 тыс. долларов, а затем обратилась в зал к элитной группе политиков, бизнесменов, знаменитостей и журналистов с предложением последовать ее примеру.

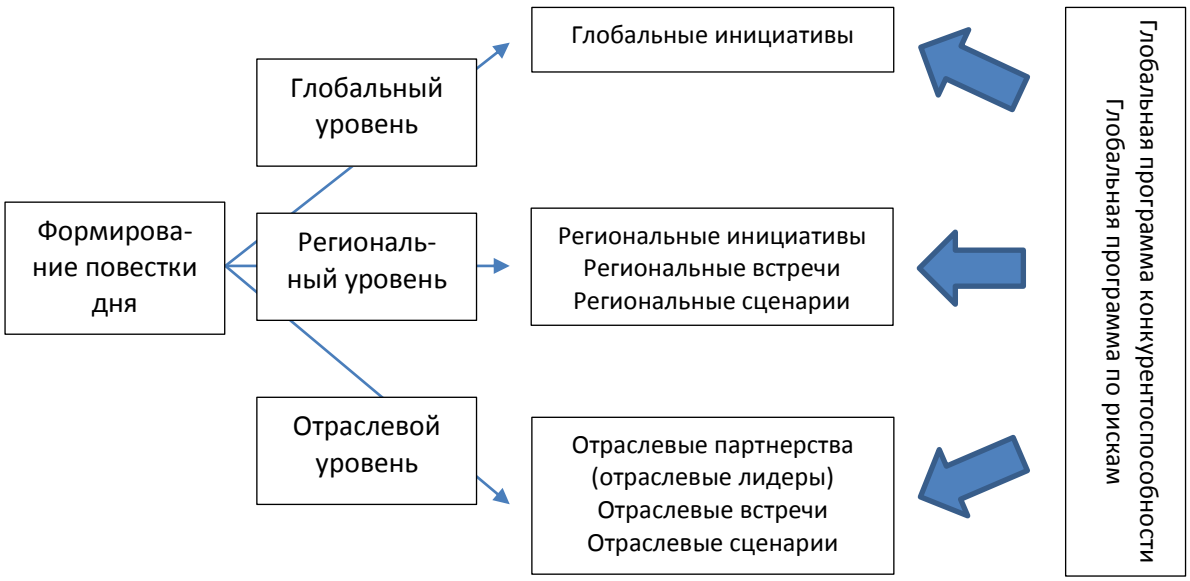
Ее призыв вызвал в зале волну приглушенного шепота и некоторое замешательство. «Кто хотел бы встать и помочь? Просто поднимитесь! Встаньте и люди узнают ваше имя», – обращалась Стоун к участникам, поднимая руку над головой, как евангельский проповедник. Человек рядом встал и предложил дать 50 тыс. долларов, за ним понемногу, осторожно начали подниматься другие. В течение около 10 минут 35 человек из переполненной аудитории высказали желание сделать пожертвования, ассистенты в зале только успевали собирать визитные карточки. Председатель собрания сенатор США Билл Фрист заявил позже, что для борьбы с малярией был собран 1 млн долларов

США. Это явилось впечатляющим примером того, насколько быстро голливудская звезда может собрать столь необходимые средства и привлечь внимание к важной проблеме. «Это были люди с большими деньгами, – сказала Стоун в тот вечер, – Я подумала, что смогу заставить их раскошелиться, поэтому решила свалять дурака».

В этом году Всемирный экономический форум свою штатную работу по спасению мира подпитывал энергией знаменитостей, показывая, как слава и сексуальность могут служить решению гуманитарных проблем также хорошо, как и продавать кино. Через 35 лет после своего основания Всемирный экономический форум уже давно перерос формат строго делового мероприятия; присутствие в Давосе деятелей культуры за последние годы возросло более чем в три раза, сегодня здесь не только лауреаты Нобелевской премии, такие как Эли Визель и Надин Гордимер, но и кинозвезды Жерар Депардье, Кароль Буке, Ричард Гир, Крис Такер и популярные музыканты Боно , Лайонел Ричи и Питер Габриэль. Звезда «Лары Крофт: расхитительницы гробниц» Анджелина Джоли, посол доброй воли Верховного комиссара ООН по делам беженцев (UNHCR), видит роль знаменитостей в привлечении внимания к проблемам, которые всеми остальными не замечаются. На фуршете в Давосе 29-летняя Джоли поразила всех присутствующих, в том числе руководителей мультинациональных корпораций, своим рассказом о посещении беженцев в Камбодже. «Они столкнулись с геноцидом красных кхмеров, голодом, годами, проведенными в лагерях беженцев, – говорила Джоли, – А потом появились эти мины». Она восхищалась, как эти разоренные люди, многие из которых потеряли руки и ноги, смогли за две недели построить пять домов: «Это самые способные люди, которых я когда-либо встречала в своей жизни». У многих был ком в горле, когда они слушали эту историю[1].

В 2005 году Форум продолжил работать над своей стратегической концепцией (*см. рисунок*). Стратегия Форума всегда была основана на разработке перспективных идей в тесном сотрудничестве со своими членами и партнерами. Соответственно, акцент делался только на тех компетенциях, которые могли стать лучшей практикой или основой нестандартных решений. Форум обладал такими компетенциями в области глобальной конкурентоспособности и глобальных рисков.

[1] James Graff, “Follow the Stars”, Time Magazine, 7 February 2005.



Форум разработал собственный подход к сценарному планированию. Сценарии разрабатываются путем проведения открытых интервью и дискуссий для сбора более широкого спектра мнений, а также серии семинаров с участием многих заинтересованных сторон, включая лидеров бизнеса, гражданского общества, государственного управления и научных кругов. Сценарии строятся на тщательном анализе социальных, политических, экономических, экологических и технологических факторов, которые могли бы формировать будущие тенденции развития данного бизнеса, региона или области политики.

С 2005 года Форум опубликовал отчеты о сценариях до 2025 года по Индии, России, Китаю, Объединенным Арабским Эмиратам, Саудовской Аравии, Совета сотрудничества стран Персидского залива (GCC) и Королевства Бахрейн. Также были выпущены следующие исследования по отраслевым сценариям:

- Цифровая экосистема: Сближение сфер IT, телекоммуникаций, СМИ и развлечений.
- Технологии и инновации в сфере финансовых услуг: сценарии до 2020 года.
- Будущее пенсионного обеспечения и здравоохранения в стремительно стареющем мире: сценарии до 2030 года.
- Финансирование демографических сдвигов: сценарии для пенсионной системы и здравоохранения до 2030 года (Китай и Италия).
- Инженерно-строительная отрасль: сценарии до 2020 года.
- Будущее мировой финансовой системы: ближайшие перспективы и долгосрочные сценарии.
- Изменение пенсионного обеспечения и здравоохранения в стремительно стареющем мире: возможности и стратегии сотрудничества

Форум также начал один из своих ключевых исследовательских проектов «Расширение прав и возможностей женщин: измерение глобального гендерного разрыва». Доклад оценивает количественный разрыв между мужчинами и женщинами в пяти важнейших областях:

- участие в экономической деятельности – равное вознаграждение за равный труд;
- экономические возможности – доступ к рынку труда, не ограниченному низкооплачиваемыми, неквалифицированными рабочими местами;
- расширение политических возможностей – представительство женщин во властных структурах;
- уровень образования – доступ к образованию;
- здоровье и благополучие – доступ к охране репродуктивного здоровья.

Доклад охватывает все 30 стран-членов ОЭСР и 28 других развивающихся экономик. Он использует большое количество показателей, полученных от международных организаций, а также качественную информацию из исследования мнений руководителей, проводимого Форумом. Доклад призван помочь странам выявить свои сильные и слабые стороны в продвижении интересов женщин, что имеет решающее значение для развития национальной экономики.

Летом руководство Форума начало работу по расширению международного присутствия и выходу за порог Женевского дома. Была поставлена амбициозная цель в рамках дальнейшей интеграции бизнес-сообщества вовлечь 300 компаний в течение трех лет в Программу индустриального партнерства. Для достижения этой цели, Форуму необходимо не только развитие более тесного сотрудничества с бизнес-сообществом, но и создание платформы для привлечения сотрудников и других участников с глубокими отраслевыми знаниями и мировым опытом.

Держа в уме эту задачу, Форум открыл свой первый официальный филиал за рубежом в Северной Америке. Всемирный экономический форум США стал штаб-квартирой для Центра глобальной промышленности – подразделения, отвечающего за разработку и реализацию новой Программы индустриального партнерства. Всемирный экономический форум США был зарегистрирована как некоммерческая организация 8 декабря 2005 года и вскоре был освобожден от уплаты налога на прибыль в соответствии по статьей 501 (c)(6) Налогового кодекса США. Это было самостоятельное юридическое лицо с собственным советом директоров, руководством и формальной связью с Всемирным экономическим форумом через соглашение о присоединении, регламентирующее отношение сторон. Новая организация

также разделяла миссию и видение Форума по вовлечению лидеров в дело улучшения мира и планировала использовать свое месторасположение в Нью-Йорке в качестве центра интеллектуального взаимодействия.



Центр глобальных отраслей промышленности в Нью-Йорке

За первые два года работы Всемирный экономический форум США быстро вырос. К концу первого финансового года, в июне 2007 года, его доходы составили 7 млн долларов, численность персонала составляла 29 человек. Год спустя выручка достигла 19 млн долларов, а количество сотрудников возросло до 44. В 2008-2009 годах, в свой третий год, Всемирный экономический форум США достиг ряда знаменательных результатов. Его флагманская Программа индустриального партнерства, реализуемая в Нью-Йорке и Женеве, насчитывала 310 компаний и заработала 32 млн долларов – обе цифры значительно превысили агрессивные целевые показатели роста, установленные три года назад.



Клаус Шваб ознаменовал официальное открытие Всемирного экономического форума США, завершив традиционным звонком торговую сессию NASDAQ

Еще одним важным событием 2005 года стал запуск программы глобального лидерства Global Leadership Fellows (GLF), нацеленной на создание сильной интеллектуальной и культурной базы Форума для привлечения лучших молодых глобальных талантов.

На протяжении многих лет Форум постепенно превращался из организации, способной прекрасно проводить глобальные мероприятия в институт, формирующий общественные связи, управляющий сообществами и знаниями. Для стимулирования этого процесса в 1990-х годах Форум передал на аутсорсинг свои основные функции, связанные с ивент-менеджментом, компании Global Events Management (GEM) – изначально совместного предприятия Publicis Group и Всемирного экономического форума. Позднее Publicis Group, или PublicisLive, как она теперь называется, стала единственным владельцем GEM с целью избежать каких-либо разговоров о том, что Форум ведет коммерческую деятельность.

Это изменения позволили Форуму форсировать работу над программой GLF, чтобы привлечь в свои ряды талантливых людей с пер-

воклассным мировым образованием и богатым опытом. Форум видел необходимость в топ-программе развития лидерского потенциала для глобальных руководящих должностей в государственной власти, бизнесе и гражданском обществе. Кроме того, было очевидно, что интеграция процесса обучения в деятельность Форума будет сильной стороной программы. Позиционируя себя в качестве глобального работодателя, Форум должен был создать уникальное предложение для привлечения и удержания талантливых сотрудников со всего мира.

Форум начал глобальную рекрутинговую кампанию, отбирая мировые таланты для работы в организации и участия в первой трехлетней программе глобального лидерства. За первые три месяца после объявления конкурса было получено более 1800 заявок, из которых 120 лучших кандидатов прошли собеседование и ассессмент, в том числе один претендент из Бутана, которому потребовалось целая неделя, чтобы добраться из своего родного города в Женеву. Австралийский экономист, работавший с правительством Сьерра-Леоне, использовал государственную вертолет, единственное доступное средство передвижения, чтобы добраться до ближайшего аэропорта. В итоге, Форум сформировал группу из 47 стипендиатов, представляющих 35 стран, получивших высшее образование в лучших университетах мира, со средним возрастом 31 год.

Все участники стали штатными сотрудниками и присоединились к различным целевым группам Форума согласно расписанию и структуре лидерской программы. Идея подобного эмпирического подхода заключалась в том, что лидерство проявляется через инициативу и может быть реализовано только через действие. Под руководством декана и осуществляя самоуправление через избранный совет, участники разрабатывали хартию, экспериментировали с различными структурами и проводили серию интерактивных обучающих мероприятий. Форум дополнил практический подход к лидерству академическими модулями, которые читали профессора Колумбийского университета, французской бизнес-школы INSEAD, Лондонской бизнес-школы и Уортонской школа бизнеса Университета Пенсильвании. Сегодня программа принимает около 30 новых стипендиатов ежегодно.

В статье *Financial Times* 2009 года подчеркиваются особые качества стипендиатов и уникальность программы GLF:

«"Факультет любит вовлеченность", – говорит Сумитра Датта, профессор информационных систем и декан по внешним связям INSEAD. "Реакция была одинаково сверхпозитивной. Нет никого, кто бы отказался снова преподавать [на Форуме], если бы представилась такая возможность. В каком-то смысле, как говорит профессор Датта,

стипендиаты программы являются вызовом для факультета: "Они очень разные, но качество их подготовки очень высоко. Я бы оценил его примерно, как верхние 20% уровня MBA". И так как они каждый день общаются с мировыми лидерами в рамках обычной работы Форума, стипендиаты "гораздо глубже знакомы с актуальными вопросами, чем, скажем, обычный студент MBA"».



Стипендиаты «глобального лидерства» открываю Индию



Молодые глобальные лидеры в швейцарских Альпах на Брайтхорн (4000 м) с вершиной Маттерхорн на заднем плане



Президент Франции Жак Ширак (через спутник) и Клаус Шваб



Объединяясь в борьбе с коррупцией



Президент Украины Виктор Ющенко



Актриса Анджелина Джоли, посол доброй воли ООН по делам беженцев



YGLs на саммите в Церматте



Первая леди США Лора Буш с Клаусом и Хильде Швабам на саммите ВЭФ по Ближнему Востоку в Иордании



Королева Иордании Рания Аль-Абдуллас Клаусом и Хильде Швабами на саммите молодых глобальных лидеров в Церматте



Бывший президент США Билл Клинтон, глава Microsoft Билл Гейтс, Президент ЮАР Табо Мбеки, премьер-министр Великобритании Тони Блэр, музыкант и филантроп Боно и президент Нигерии Олусегун Обасанджо



Давос – это прогулки

Как молодые глобальные лидеры участвуют в решении мировых проблем

В 2007 году группа молодых глобальных лидеров обсуждала в Давосе, как ликвидировать пробелы в образовании и достичь Целей развития тысячелетия в области всеобщего начального образования. Среди многих предложений, обсужденных на семинаре, вайджиэлс выбрали нетрадиционное и немодное решение – дегельминтизацию. Экономисты, находившиеся среди членов группы, представили свидетельства того, что дегельминтизация будет самым экономически эффективным способом повысить уровень образования и улучшить здоровье ребенка. Распространение в школах антигельминтных препаратов требует совсем небольших вложений, а проведенная дегельминтизация сможет оказать весомый эффект на сферу общественного здравоохранения, повысит образовательный уровень, положительно отразится на состоянии здоровья, физическом и умственном развитии детей школьного возраста.

Один из инициаторов проекта сказал: «Это был вызов, который позволил проявить сильные стороны YGLs. Проблема носила глобальный характер, охватывала практически все развивающиеся страны. Но проблема не была широко признана, и для молодых глобальных лидеров это был шанс поднять вопрос на высокий уровень. Дегельминтизация требовала установления партнерских отношений между спонсорами и исполнителями, правительствами и неправительственными организациями, техническими специалистами. Налаживание партнерских отношений между людьми, имеющими разный опыт и сферу деятельности – это как раз то, для чего существует сообщество YGLs».

Молодые глобальные лидеры быстро открыли благотворительную организацию для управления проектом и наладили партнерские связи с организациями-исполнителями, такими как Feed the Children, Всемирная продовольственная программа, American Institutes for Research (AIR). Организация занималась распространением информации о проблеме, публикуя в известных журналах (Boston Globe, Time) серьезные экономические исследования, доказывающие эффективность программ дегельминтизации в школах. Участники проекта привлекли известного режиссера Эухенио Польговски, который снял 12-минутный фильм о необходимости дегельминтизации, использовали площадку ежегодной встречи Всемирного экономического форума в Давосе, чтобы поделиться достигнутыми результатами с мировыми лидерами.

В 2009 году программа «Дегельминтизируй мир» при помощи сообщества YGLs и партнерской сети охватила 20 миллионов детей школьного возраста в 26 странах, что существенно превысило первоначальные планы по охвату 10 миллионов детей в рамках Глобальной инициативы Клинтона в 2008 году. Участник сообщества YGLs Викрам Акула, основавший в Индии SKS Microfinance, использовал свою дистрибьюторскую сеть, чтобы помочь одному миллиону школьников в штате Андхра-Прадеш в 2009 году, и планирует в ближайшие годы масштабировать охват до восьми миллионов детей.

В течение следующих трех лет программа YGLs «Дегельминтизируй мир» будет направлена на группы риска в Тропической Африке, Азии и Латинской Америке, и, благодаря увеличению финансирования, поможет 75 миллионам школьников. Вайджиэлс продолжают поиск возможностей помочь оставшимся 300 миллионам детей, которых коснулась эта проблема, но прогресс, достигнутый всего за два года, не может не обнадеживать.

Кристин Форбс, профессор экономики бизнес-школы Слоана Массачусетского технологического института, один из вайджиэлс и сооснователь проекта, прокомментировал достигнутый прогресс с момента запуска инициативы следующим образом: «Наш опыт работы с программой «Дегельминтизируй мир» показал удивительную силу, энергию и синергию сети молодых глобальных лидеров. Участники сообщества YGLs, представляющие многие сектора, в том числе микрофинансирование, СМИ, фандрайзинг, науку, неправительственные организации и частный сектор, каждый внес свой вклад, доказав, что сообщество в целом гораздо сильнее, чем просто сумма его частей».

2006
Новые драйверы роста

Долгосрочная политика Всемирного экономического форума по привлечению быстрорастущих и инновационных компаний в конечном итоге привела к запуску новой стратегической инициативы - созданию Сообщества глобально растущих компаний (Global Growth Companies, GGC), которое была призвано объединить предприятия, сделавшие заявку на своих национальных и региональные рынках о готовности стать мировыми лидерами отрасли. Это сообщество «новых чемпионов» привнесло свежие идеи и динамизм, которые были полезны многочисленным членам Форума.

В июне Форум открыл свое китайское представительство в Пекине, который стал домом для Центра глобально растущих компаний и программы GGC. До открытия нового офиса китайский премьер Вэнь Цзябао принял Клауса Шваба и членов Международного делового совета Всемирного экономического форума в Чжуннаньхай, резиденции центрального правительства Китая. Появление второго зарубежного офиса Форума и запуск инициативы GGC привели к проведению первой ежегодной встречи новых чемпионов в Даляне в 2007 году. Участники быстро нарекли это событие «Летним Давосом».

Это был еще один напряженный год для Всемирного экономического форума и всех его партнеров и сотрудников. Многие существующие инициативы Форума расширили свои масштабы, а также были запущены несколько новых программ.

Ресурсная сеть по оказанию чрезвычайной помощи (DRN) после землетрясения в Пакистане в октябре сформировала две оперативные бригады медицинской помощи. Было выделено 3 млн долларов США на срочные нужды и построены 400 временных убежищ в штате Джамму и Кашмир. Для ликвидации последствий урагана Катрина на побережье Мексиканского залива в южной части США сеть DRN при-

менила экстренную технологию беспроводной связи для эвакуированных. Всего за две недели командой DRN была развернута сеть, к которой были подключены 11 городов и 10 организаций по оказанию помощи.

К этому году Иорданская образовательная инициатива охватила более 50 тыс. учеников в 100 школах страны. Партнерство IT компаний Форума и правительства в Аммане позволило собрать более 25 млн долларов США для реализации проекта. В рамках Глобальной инициативы по образованию была запущена новая программа в Египте, охватившая 650 тыс. студентов и 70 тыс. учителей.

Президент Нигерии Олусегун Обасанджо, канцлер казначейства Великобритании Гордон Браун и глава Microsoft Билл Гейтс на ежегодной встрече представили Глобальный план по борьбе с туберкулезом (2006-2015). Программа направлена на лечение 50 миллионов человек и предотвращение 14 миллионов смертей от туберкулеза во всем мире в течение последующих 10 лет.

Водная инициатива Форума в Уганде позволила установить 1000 мобильных насосов рядом с общественными зданиями и школами. Новые проекты запущены в Индии, Мозамбике и Южной Африке, где планируется охватить 70 тыс. человек в рамках государственно-частного партнерства по реконструкции существующих муниципальных водопроводных сетей.

Компании-члены Форума организовали Деловой альянс против хронического голода. С партнерами со стороны правительства и гражданского общества, группа нацелена на разработку и реализацию масштабируемых рыночных решений по борьбе с голодом в Кении.

К инициативе «Партнерство против коррупции» (Partnering Against Corruption Initiative, PACI) присоединилось более 100 компаний, совокупный годовой доход которых составлял более 550 млрд долларов, а число сотрудников превышало 1,5 миллиона человек. На ежегодной встрече руководители главных мировых банковских институтов развития согласились работать с PACI и включить антикоррупционные требования в свои тендерные механизмы.

Сам Форум всегда придерживался строгой политики прозрачности и открытости информации относительно финансов и деловой практики. (В финансовом году, закончившемся 30 июня 2006 года, общий доход Форума впервые превысил 100 млн швейцарских франков). Как правило, членские взносы покрывают операционные расходы. Мероприятия финансируются за счет взносов участников и партнеров, а проекты поддерживаются за счет доходов в рамках заключенных партнерских соглашений. Форум может принимать гранты, пожертвования, завещанное имущество и иные взносы или субсидии,

которые согласуются с его целью «интеграции лидеров бизнеса, политики и общества в сообщество глобальных действий, направленных на улучшение состояния мира, благополучие и процветание человеческого общества»[1].

С момента своего основания Форум занимает нейтральную политическую позицию, не производя никаких выплат в пользу политических деятелей, партий или других организаций, а также избегает участия в национальной политике. Несмотря на все усилия по сохранению этого нейтралитета и беспристрастности, Форум регулярно проверяется на прочность в течение многих лет. Одна из таких ситуаций произошла на ежегодной встрече 2006 года, когда в журнале *Global Agenda* (первоначально известном как World Link) была опубликована статья, в которой участники заметили признаки дискриминации и антисемитские комментарии. Выпуск и редактуру журнала осуществляла компания в Лондоне, которая не была подконтрольна Форуму. Как только Форуму стало известно о публикации этой статьи, руководство отреагировало мгновенно, несмотря на существенные финансовые последствия. Клаус Шваб дал указание изъять все копии журнала из обращения, и тираж был перепечатан, где оскорбительная статья была заменена редакторской колонкой Шваба:

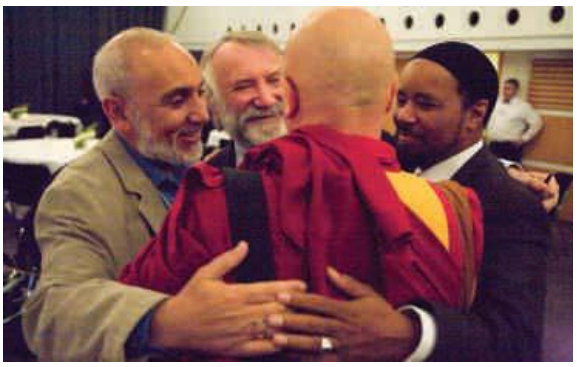
«Мы считаем, что настоящий диалог должен быть улицей с двусторонним движением, поэтому наши двери открыты для всех точек зрения, независимо от политических, религиозных или этнических убеждений. Мы делаем это с одной очень важной оговоркой – конструктивный диалог и взаимодействие являются обязательными условиями. Используя этот Форум, как трибуну для продвижения интересов, не замечая других мнений, является неприемлемым и недопустимым. А тем, кто отрицает гуманность или право на существование других, нет места в нашем глобальном диалоге»[2].

Журнал был немедленно закрыт.

[1] Годовой отчет Всемирного экономического форума 2006-2007 гг.
[2] Klaus Schwab, Global Agenda, Annual Meeting 2006.

Содействие межконфессиональному диалогу





Всемирный экономический форум с момента своего основание стремится к тому, чтобы голос религиозных лидеров был услышан. После трагедии 9/11 в США, Форум попытался вовлечь лидеров различных религиозных групп в межконфессиональный диалог, в частности между исламом и Западом. В Нью-Йорке в 2002 году была предложена концепцию, которая спустя два года приняла официальный статус Совета 100 лидеров западно-исламского диалога – уникального сообщества представителей бизнеса, политики, религии, СМИ и лидеров общественного мнения, объединенных общей миссией содействия взаимопониманию разных слоев общества западного и мусульманского мира. Сопредседателями С-100 стали лорд Кэри Клифтон, бывший архиепископ Кентерберийский (Великобритания), и Его Королевское Высочество Принц Турки аль-Фейсал Аль Сауд, председатель Центра исламских исследований короля Фейсала (Саудовская Аравия).

В 2008 году Форум стал вовлекать религиозных лидеров в обсуждение более широкого круга вопросов, имеющих глобальное значение, включая образование, здравоохранение, изменение климата, ценности и деловую этику. В дополнение к С-100 (сегодня это Сообщество мировых религиозных лидеров) Форум также организовал Конфессиональный совет по глобальной повестке дня, который объединил лидеров мнений и экспертов, в том числе представителей делового сообщества, изучающих роль религии в жизни общества.



Открытие офиса в Пекине: вице-премьер Китайской Народной Республики Цзэн Пэйяня с Клаусом Швабом



Премьер Госсовета КНР Вэнь Цзябао поздравляет Клауса Шваба



Легендарный боксер Мухаммед Али получает премию С-100 от Лорда Кэри и Принца Турки аль-Фейсал Аль Сауда, сопредседателей С-100



Канцлер Германии Ангела Меркель принимает руководителей корпораций в Берлине в рамках одного из многочисленных закрытых мероприятий Форума



Кристофер Мюррей, директор Глобальной инициативы по здравоохранению, Гарвардский университет; Йенс Столтенберг, премьер-министр Норвегии; Уильям Х. Гейтс III, председатель правления и главный архитектор программного обеспечения, корпорация Microsoft; Гордон Браун, канцлер казначейства Великобритании; Олусегун Обасанджо, президент Нигерии; Фарид Закария, редактор Newsweek International; Джулио Тремонти, вице-президент совета министров и министр экономики и финансов Италии



Ее Величество Королева Елизавета II удостоила Клауса Шваба титула почетного рыцаря-командора ордена Святого Михаила и Святого Георгия (KCMG). Министр иностранных дел Великобритании Джек Стро вручает награду

2007
Летний Давос



В сентябре в китайском Даляне состоялось открытие серии ежегодных встреч новых чемпионов – первый «Летний Давос» в Азии. Это событие объединило глобально растущие компании (новое сообщество Форума для быстрорастущих предприятий), а также пионеров технологий и молодых глобальных лидеров. Более 1700 представителей бизнеса, государственной власти и гражданского общества из 90 стран приняли участие в мероприятии. Присутствовавшие на встрече 125 быстрорастущих компаний, 40% из которых представляли азиатский бизнес, были представлены как члены-основатели сообщества.

Эти новые чемпионы смогли поделиться своими идеями друг с другом и опытными бизнесменами, создавая ценный микс старой и новой экономики.

В своем выступлении на открытии встречи премьер-министр Китая Вэнь Цзябао заявил, что событие показывает «растущий мировой интерес к экономическому развитию Китая и развитие сотрудничества между Китаем и Форумом». Он добавил, то «ключ к успеху Форума находится в искреннем взаимном уважении и чувстве равенства участников, представляющих политические и бизнес круги, экспертное и научное сообщество из разных стран. Сознавая свою ответственность и миссию, они обсуждают текущие и будущие проблемы в мировой экономике, обращая больше внимания на слаборазвитые регионы и людей, живущих в нищете, играя активную роль в деле развития, прогресса и достижения гармонии в мире. Это и есть дух Всемирного экономического форума».

Ежегодная встреча новых чемпионов, как отметил Вэнь, отражает, «как внимание международного сообщества к быстрорастущим компаниям и регионам, так и большое желание установить новый мировой экономический порядок». Он также подчеркнул, что Китай осознает необходимость «сотрудничать с международным сообществом на основе равенства и взаимной выгоды в целях содействия сбалансированным, универсальным и взаимовыгодным процессам экономической глобализации»[1].

Ежегодная встреча в Даляне позволила Форуму расширить свою деятельность в области общественного здравоохранения. Глобальная инициатива по здравоохранению запустила проект Health@Dalian – интенсивную серию государственных и частных мероприятий на тему хронических и инфекционных заболеваний. Молодые глобальные лидеры использовали встречу для запуска инициативы «Table for Two», направленной на борьбу с ожирением в развитых странах и голодом в развивающихся странах через программы здорового питания в корпоративных столовых и ресторанах. Каждый прием пищи сопровождался пожертвованием 20 центов, которые шли на оплату здоровых школьных обедов в развивающейся стране. Форум и Всемирная организация здравоохранения также организовали двухдневную встречу в Даляне для обсуждения эффективных оздоровительных программ на рабочем месте.

---

[1] Из выступления Вэнь Цзябао на тему «Развивающийся Китай ждет светлое будущее» на открытии первой ежегодной встречи новых чемпионов Всемирного экономического форума, 6 сентября 2007 года.



Премьер Госсовета КНР Вэнь Цзябао с Клаусом Швабом



Дебаты ВВС в Даляне



Первый вице-премьер России Дмитрий Медведев



Президент России Владимир Путин и Клаус Шваб

Ранее в этом году на ежегодной встрече в Давосе особое внимание привлекло выступление первого вице-премьера Российской Федерации Дмитрия Медведева. Многие эксперты по российской политике оценили это событие, как первые признаки роста Медведева на пути к тому, чтобы стать главным лидером своей страны. Он сменит Владимира Путина на должности президента в мае 2008 года. Медведев также принял участие в круглом столе Форума с руководителями крупных компаний России в июне в Санкт-Петербурге, организованном в партнерстве с Петербургским международным экономическим форума (ПМЭФ), который параллельно проводил свое главное ежегодное мероприятие в это же время. Делегация ВЭФ провела закрытую встречу с президентом Путиным. Также были организованы встречи с членами российского кабинета, в том числе с Дмитрием Медведевым и Сергеем Ивановым, первым заместителем премьер-

министра, а также министром экономического развития и торговли Германом Грефом и министром финансов Алексеем Кудриным.

На встречах Форума в течение года прогрессировала мысль о большой вероятности глобального экономического спада, что подтверждали мнения таких экспертов, как профессор Нью-Йоркского университета экономики Нуриэль Рубини и глобальный инвестор Джордж Сорос. Позиция, выраженная в марте в *Financial Times* частым участником Давосского форума, старшим вице-председателем Citigroup, главным исполнительным директором и президентом Ситибанка Уильямом Родосом, укрепила убеждение Шваба, что, если такой инсайдер и банкир со стажем обеспокоен, необходимо действовать. Форум начал реструктурировать свой инвестиционный портфель и резервы фонда, вложившись в основном в швейцарские государственные облигации. Это стало удачным решением, избавившим Форум от судьбы многих других фондов, потерявших существенную часть своих средств, когда осенью 2008 года финансовые рынки обрушились.

В течение всего 2007 году возрастала озабоченность состоянием мировой финансовой системы, в частности, экономики США и рынка недвижимости. Доклад Форума по глобальным рискам (Global Risk Report), вышедший в начале весны 2007 года, предупреждал, что раздутие цен на активы будет одним из основных рисков, с которым мир столкнется в 2007 и 2008 годах. Вызовы и проблемы, представленные в докладе, широко обсуждались в рамках ежегодной встречи. Выводы по итогам давосских дискуссий указывали на проблемы, которые выйдут на первый план более чем 18 месяцев спустя:

«Еще один неприятный вопрос – увеличение притока капитала через мировые финансовые рынки, хотя не совсем ясно, что можно и нужно сделать, чтобы решить эту проблему. Дешевый капитал был благом для развивающихся стран, снижая их финансовые затраты и предоставляя возможность выхода из долговой зависимости. Но, чтобы компенсировать низкие процентные ставки, инвесторы используют дешевые деньги для наращивания заемных инвестиций. Все большее число пенсионных фондов и частных сбережений наполняют хедж-фонды и фонды прямых инвестиций, которые, в свою очередь, занимаются нетрадиционными инвестициями для получения более высокой прибыли.

В то время как большинство фондов не раскрывают свои портфели, многие из них активно применяют сложные и мало понятные инструменты, такие как кредитные деривативы. Многослойные, заемные инвестиции, включая фонды фондов, институциональные фонды и хедж-фонды, заставляют банкиров и регуляторов беспокоиться о

стабильности финансовой системы и ее возможного краха. Страны должны принять меры по уменьшению рисков этих инструментов и инвестиционных привычек».

Основные Глобальные риски 2006-2009 гг.

В Докладе по глобальным рискам Всемирного экономического форума определены основные глобальные риски на период с 2006 по 2009 годы. Угроза возникновения экономического кризиса была определена за два года до обрушения рынков, которое произошло осенью 2008 года

Январь 2006	Январь 2007	Январь 2008	Январь 2009
- Цены на нефть / энергоснабжение **- Цены на активы / задолженность** - Дефицит платежного баланса США и доллар США - Предстоящие финансовые кризисы - Китай - Критическая инфраструктура	- Скачок цен на нефть / перебои в энергоснабжении - Дефицит платежного баланса США / падение доллара США - Резкий спад китайской экономики - Финансовые кризисы, вызванные демографическими сдвигами **- Раздувание цен на активы / чрезмерная задолженность**	- Рост и нестабильные цены на продукты питания - Скачок цен на нефть и газ - Резкое и сильное падение курса доллара США - Замедление роста экономики Китая до 6% - Сокращение бюджетных расходов - **Обвал рынка недвижимости / других активов** в США, Великобритании и Европе, снижение потребительских расходов	- Резкое ухудшение состояния бюджета - Замедление роста экономики Китая до 6% - Дальнейшее глобальное падение стоимости активов по всему миру - Увеличение объема ресурсов, связанных с рисками (вода, земля и энергия) - Проблемы глобального управления - Хронические заболевания

Как и в предыдущие годы Форум активно участвовал в формировании региональной повестки дня. На протяжении многих лет его региональные встречи остаются главными площадками для лидеров конкретных регионов и тех, кто хочет установить контакты с лидерами в той или иной сфере. Это также правильное место для представления крупных инициатив. Например, в 2007 году на встрече Всемирного экономического форума по Ближнему Востоку на Мертвом море в Иордании вице-президент и премьер-министр Объединенных Арабских Эмиратов и правитель Дубая шейх Мухаммед бин Рашид Аль Мактум учредил фонд своего имени с капиталом 10 млрд долларов. Целью этой организации являются содействие светлому будущему Ближнего Востока через поддержку образования молодежи и построение общества, основанного на знаниях.

На встрече ВЭФ в Турции в Стамбуле на первый план вышли политические вопросы. В рамках темы «Соединяя регионы – создавая новые возможности» дискуссии велись вокруг переговоров Турции о вступлении в ЕС, а также касались оценки конкурентных преимуществ страны и новых возможностей для бизнеса. Участники обсудили стратегическую роль Турции, как моста между цивилизациями, и ее территориальное значение в смягчении геополитических и экономических рисков, стоящих перед Европой.



Кофи Аннан представляет Альянс за «зеленую революцию» в Африке



Президент Чили Мишель Бачелет; Жозе Грубишич Хосе, генеральный директор бразильской компании Braskem; и Жан-Пьер Россо, председатель Всемирного экономического форума США

На встрече ВЭФ по Африке в Кейптауне были представлены три инициативы, в том числе «Доклад по конкурентоспособности Африки 2007», где континенту было рекомендовано сосредоточиться на укреплении своего потенциала и сокращении разрывов в технологическом развитии для поддержки дальнейшего роста; Альянс за «зеленую революцию» в Африке (AGRA), который возглавил бывший Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан, направленный на решении проблем сотен миллионов мелких фермеров; и Африканский фонд помощи предпринимательству, который был открыт баронессой Эймос, главой Палаты лордов Великобритании, с целью раскрытия потенциала Африки, предоставляя необходимые средства для поддержки бизнес-инноваций.

Главным итогом встречи Всемирного экономического форума по Латинской Америке, которая прошла в столице Чили, стал «Консенсус Сантьяго» – список приоритетов и задач, направленных на оказание помощи в формировании ясной и продуктивной региональной повестки дня для ускорения экономического роста и более справедливого распределения доходов. Инициатива затрагивала вопросы образования, экологической ответственности, инвестиций в инновации, создания эффективных налоговых систем и развития инфраструктуры.

В начале декабря на Индийском экономическом саммите, Форум опубликовал Доклад «Инженерно-строительная отрасль: сценарии до 2020 года», а также исследование «India@Risk 2007», в котором рассматривались шесть основных глобальных рисков для страны, в том числе нехватку пресной воды, экономические потрясения и высокие цены на нефть, экономический последствия от демографических процессов, протекционизма, изменения климата и инфекционных заболеваний.

Многие сообщества Форума также были очень активны. Форум молодых глобальных лидеров созвал круглый стол по политике США. Более 100 вайджиэлс встретились с высокопоставленными должностными лицами администрации США, в том числе с госсекретарем Кондолизой Райс, министром финансов Генри Полсоном, министром торговли Карлосом Гутьерресом, заместителем госсекретаря по политическим вопросам Николасом Бернсом и другими. Также во встрече участвовали ведущие конгрессмены.

Для молодых лидеров был разработан 10-дневный курс обучения в Школе государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди Гарвардского университета на тему «Глобальное лидерство и государственная политика в 21 веке». Эта программа, проводимая дважды в год, позволила вайджиэлс получить доступ к новейшим знаниям и задуматься над решением глобальных проблем, учитывая ту ответ-

ственность, которая ляжет на плечи молодых глобальных лидеров в будущем. Расходы, связанные с проведением программы взяли на себя спонсоры из числа сетевых партнеров Форума.

15 ноября, сразу после того, как новый канцлер Германии Ангела Меркель сформировала свое правительство, она приняла делегацию Форума в канцелярии в Берлине, чтобы обсудить программу внутренних реформ Германии, председательство страны в ЕС, а также формирование повестки для Большой Восьмерки, где Германия также выступала в качестве председателя. Встреча завершилась неформальным общением за ужином. Это был еще один пример построения отношений Форума с руководителями государств и мировыми политическими лидерами, особенно в ключевых экономикам, входящих в число G20.

После посещения ежегодной встречи 2006 года японские парламентарии, представляющие правящую Либерально-демократическую партию (ЛДП) сформировали так называемую Давосскую фракцию для поддержки Форума в организации первого саммита стран Восточной Азии, проведение которого было намечено на июнь в Токио. Другой задачей этой группы являлся диалог с мировыми лидерами по вопросам формирования глобальной повестки дня и усиление глобальной роли Японии через участие своих политических лидеров в мероприятиях Форума. Парламентарии оппозиционной Демократической партии Японии (ДПЯ) также создали собственную Давосскую фракцию под председательством Юкио Хатояма, который занял кресло премьер-министра в сентябре 2009 года после победы ДПЯ на парламентских выборах. В итоге две фракции объединились в одну с сопредседателями, представляющими каждую из сторон. Они работают сообща, выдвигая представителей для участия в мероприятиях Форума, как в Японии, так и за ее пределами. Это двухпартийная модель может быть использована и другими странами, заинтересованными в поддержке миссии Форума. В 2009 году Давосская фракция была создана в Палате представителей США в Вашингтоне.

Также в этом году Форум начал претворять в жизнь концепцию советов по глобальной повестке дня, призванных стать мощными мозговыми центрами, собрав лучших мировых экспертов по широкому кругу глобальных вопросов. Эта работа сопровождалась открытием Форума глобальных университетских лидеров (GULF), который подключил к сети и активностям Форума руководителей 25 лучших мировых академических институтов.

Члены Форума глобальных университетских лидеров (GULF)

Патрик Эбишер, президент, Федеральный институт технологии Лозанны (EPFL), Швейцария

М.С. Анант, директор, Индийский технологический институт (ИИТ) Мадрас, Индия

Ли С. Боллинджера, президент, Колумбийский университет, США

Фрэнк Браун, декан бизнес-школы INSEAD, Франция

Рональд Даниэльс, президент, Университет Джона Хопкинса, США

Говард Дэвис, директор, Лондонская школа экономики и политических наук, Великобритания

Джон де Джойя, президент, Джорджтаунский университет, США

Ральф Эйхлер, президент, Высшая техническая школа Цюриха, Швейцария

Дэвид Элвуд, декан, Школа государственного управления им. Джона Ф. Кеннеди Гарвардского университета, США

Дрю Гилпин Фауст, президент, Гарвардский университет, США

Эми Гутман, президент, Университет Пенсильвании, США

Гу Бинлин, президент, Университет Цинхуа, Народная Республика Китай

Джуничи Хамада, президент, Токийский университет, Япония

Джон Хеннесси, президент, Стэнфордский университет, США

Сьюзен Хокфилд, президент, Массачусетский технологический институт, США

Джон Гуд, вице-канцлер Оксфордского университета, Великобритания

Ричард Левин, президент, Йельский университет, США

Андрей Ликирман, декан, Лондонская школа бизнеса, Великобритания

Рафаэль Ранхель, президент, Технологический университет Монтеррея, Мексика

Элисон Ричард, вице-канцлер, Кембриджский университет, Великобритания

Ацуши Сейке, президент, Университет Кейо, Япония

Рут Симмонс, президент, Университет Брауна, США

Тан Чорх Чуан, президент, Национальный университет Сингапура, Сингапур

Жу Кифенг, президент, Пекинский университет, Китайская Народная Республика

Однажды Клаус Шваб встречался с премьер-министром одной из стран G8, они долго говорили о Форуме и его богатой истории. В середине разговора, собеседник Шваба неожиданно остановился и сказал: «Если я правильно понимаю, есть только три человека, которые так долго активны на международной арене: Фидель Кастро, Муаммар Каддафи и Вы!» Шваб покидал встречу с мыслью о том, следует ли рассматривать это замечание как комплимент или нет.

В выпуске журнала *Time* от 14 мая Клаус Шваб был назван в числе 100 самых влиятельных людей мира. Кофи Аннан, Генеральный секретарь ООН с 1997 по 2006, написал эссе о Швабе и его достижениях:

«В каком-то смысле Клаус Шваб и я занимаемся одним делом: мы оба организуем международные встречи. Я делал это в ООН. С 1971 года Клаус, основатель Всемирного экономического форума, делал это в Швейцарии в Давосе.

Немец по происхождению, экономист, 69-летний Клаус, превратил свои встречи на первоначально непонятном и до сих пор труднодоступном горнолыжном курорте в ежегодное мероприятие, на котором рождается понимание и взращиваются совместные решения по глобальным вопросам. С колоссальной целеустремленностью он создавал в Давосе место встреч бизнес-лидеров, руководителей государств, религиозных деятелей, политиков, и, совсем недавно, активистов, знаменитостей и молодых лидеров.

Давос вошел в глобальный лексикон как место для пробы новых идей, проверки трендов или выдвижения инициатив. Вот почему в 1999 году я чувствовал, что это правильное место для начала кампании добровольного глобального договора между ООН и мировыми бизнес-лидерами в области прав человека, окружающей среды и трудовых стандартов.

Давос удовлетворил потребность, возникшую со стороны нового глобализированного мира, но он также привлек к себе немалое внимание активистов и демонстрантов. Клаус ловко преодолел этот барьер, пригласив протестующих за стол. С помощью своей жены Хильде, Клаус сохраняет актуальность Давоса. И, Клаус, как один организатор встреч другому, я должен признать, что Ваши встречи часто оказывались живее моих, поскольку у Вас была возможность созывать лучшие вечеринки!»[1]

[1] Kofi Annan, “Klaus Schwab: Creating a place that’s like the UN – only more fun”, in “Time 100: Scientists & Thinkers”, Time, 14 May 2007.

2008
Глобальный мозговой центр

Признавая сложность и взаимосвязь глобальных проблем и необходимость совместных, инновационных и комплексных подходов к их решению, Всемирный экономический форум создал сеть советов по глобальной повестке дня (Global Agenda Councils, GACs). В ноябре первый Саммит по глобальной повестке дня, объединивший 68 советов, состоялся в Дубае. Форум ставил задачу привлечь лучшие умы, представляющие взгляды различных заинтересованных сторон и территорий, для изучения и активации сквозных связей в решении глобальных проблем. В условиях ограниченности полей зрения и превалирования бункерного мышления, сетевое взаимодействие было призвано содействовать развитию долгосрочных междисциплинарных подходов к выработке эффективных решений.





Первый саммит по глобальной повестке дня в Дубае: вице-президент и премьер-министр Объединенных Арабских Эмиратов и правитель Дубая Шейх Мухаммад бин Рашид Аль Мактум с Клаусом Швабом

Каждый совет состоит из 15–30 самых передовых мыслителей по конкретному вопросу глобальной повестки дня. Они собираются каждый квартал, причем три совещания проводятся в виртуальном пространстве в системе WELCOM (World Economic Leaders Community). Четвертая встреча проходит в рамках Саммита по глобальной повестке. Сеть GACs повышает ценность площадок Форума для его партнеров, членов и других сообществ. Советы по глобальной повестке дня выполняют роль мозгового центра, непосредственно питающего все активности и процессы Форума для более полной реализации его миссии по изменению мира к лучшему через формирование глобальных, региональных и отраслевых повесток дня.



Решение глобальных проблем на основе комплексного подхода

Как и ожидалось, трехдневный саммит в Дубае в начале ноября, в период разворачивающегося мирового экономического кризиса, оказался успешным. Результаты обсуждений послужили полезными вводными для начавшегося несколько дней спустя саммита G20 в Вашингтоне, а также для новой администрации США, которая приступала к исполнению своих обязанностей в конце января 2009 года. Кроме того, участники саммита в Дубае имели возможность внести свой вклад в формирование повестки дня ежегодной встречи 2009 года.

Основным месседжем семисот участников дубайского саммита мировому сообществу было следующее: мир нуждается в оценке своих базовых систем, управляющих экономикой, рынками и обществом, а также требует «фундаментальной перезагрузки» для создания обновленной платформы, основанной на новом доверии, приверженности

устойчивому развитию, социальной ответственности и этическим принципам. Этот призыв к действию привел к запуску в рамках ежегодной встречи Всемирного экономического форума 2009 года Инициативы по глобальной реорганизации (Global Redesign Initiative, GRI) – широкомасштабным мерам по пересмотру мировой экономической и финансовой системы и новому взгляду на действующие институты и практику глобального управления через призму кризиса с целью определить, что должно быть сделано для успешной перезагрузки.

Глобальный экономический кризис наглядно продемонстрировал необходимость полной модернизации системы для управления глобальными взаимосвязями. В эссе в *Newsweek*, Клаус Шваб писал:

«Мы должны понимать, что современный мир гораздо более азиатский и более африканский, чем тот, в котором зародились эти институты. Это молодой мир, где средний возраст 28 лет и господствуют новые парадигмы виртуального общения, которые пронизывают пространство и время. Это мир более сложный, интегрированный много более снизу вверх, нежели сверху вниз. И, прежде всего, это новый мир настолько взаимозависим, что решение глобальных проблем требует настоящей глобальной заботы. Это означает, что старых способов многосторонних переговоров, основанных на защите национальных интересов, попросту более недостаточно для решения проблем в этом быстро меняющемся мире».[1]

В конце 2007 года Шваб получил звонок от основателя Microsoft Билла Гейтса, который просил дать ему 20-25 минут на пленарной сессии на предстоящей ежегодной встрече, хотя, как правило, выступающим отводится не более 5-7 минут для приветствия участников. Шваб колебался. Ожидая такой реакции, Гейтс сказал, что это будет самой важной речью, которую он когда-либо произносил. Шваб откликнулся на его просьбу. На ежегодной встрече, Гейтс представил участникам свою концепцию «творческого капитализма», которая получила широкую огласку в мировых средствах массовой информации. Шваб был рад, что предоставил дополнительное время Гейтсу, поскольку журнал *Foreign Affairs* опубликовал в своем выпуске за январь/февраль 2008 года большую статью Шваба о концепции «глобального корпоративного гражданства»[2]. Как выяснилось, творческий капитализм Гейтса и глобальное корпоративное гражданство Шваба были тесно связаны, о чем Билл Гейтс упомянул в своем выступлении:

«[Обе концепции] выходят за рамки понятий корпоративной филантропии, в том числе социального инвестирования, корпоративной

[1] Klaus Schwab, “No More Top-Down Leadership”, Newsweek, 17 November 2008

[2] Klaus Schwab, “Global Corporate Citizenship: Working With Governments and Civil Society”, Foreign Affairs, January/February 2008.

социальной ответственности и корпоративного социального предпринимательства, так как фокусируют внимание на «глобальном пространстве», которое в большей степени формируется силами, находящимися за пределами контроля любого отдельного государства. Глобальные корпорации являются не просто законными игроками на этой арене, но и выполняют свой гражданский долг, поддерживая мировое благополучие в сотрудничестве с правительствами и гражданским обществом. Глобальное корпоративное гражданство означает вовлеченность на макроэкономическом уровне в решение вопросов, имеющих важное значение для всего мира, что способствует повышению устойчивости мирового рынка».

На ежегодной встрече премьер-министр Японии Ясуо Фукуда использовал платформу Давоса для запуска партнерства «Холодная Земля» – фонда в размере 10 млрд долларов США, нацеленного на помощь развивающимся странам в их борьбе с глобальным потеплением. Позднее в этом году Фукуда будет председательствовать на саммите G8 в Хоккайдо, где изменение климата станет одним из основных пунктов повестки дня. Благодаря Гленигглскому диалогу промышленных партнеров вместе с Всемирным предпринимательским советом по устойчивому развитию, Форуму удалось структурировать дискуссию бизнес-лидеров по вопросам изменения климата на саммите G8. До начала мероприятия Клаус Шваб отправился в Токио и лично представил премьер-министру Фукуда подробные рекомендации, включая конкретные меры, последующее принятие которых на Конференции ООН по изменению климата в Копенгагене в декабре 2009 года означало существенный отход от соглашений в рамках Киотского протокола. Новая система предполагала значительно более тесное сотрудничество между правительствами и бизнесом.



Клаус Шваб представляет премьер-министру Японии Ясуо Фукуда рекомендации для дискуссии по изменению климата на саммите G8



Билл Гейтс излагает свою концепцию «творческого капитализма»

Последствия кризиса: шанс для позитивных перемен

В конце 2008 и 2009 годах мир пережил самый серьезный экономический кризис со времен Великой депрессии конца 1920-х годов. В своей статье в лондонской *The Times* в начале ноября 2008 года Клаус Шваб был сосредоточен на возможностях, которые возникли в период спада:

«Мы все удивлены, что нынешний финансовый кризис зашел так далеко. Но давайте будем честными: предупреждающие голоса, даже от инсайдеров, таких как Джордж Сорос, были слышны в течение долгого времени.

Когда Всемирный экономический форум в прошлом году опубликовал свой *Доклад о глобальных рисках*, он предупреждал именно о тех рисках, которые сегодня привели к краху системы.

В своем вступительном слове на ежегодной встрече Всемирного экономического форума в Давосе в январе я говорил о шизофрении, которая потрясла мир, и о расплате за наши грехи. Причина того, что никто не разглядел надписи на стене, не только в отрицании неудобных истин, но и в том, что никто по-настоящему не чувствовал свою ответственность, или был не способен действовать.

Наш международный уклад, сложившийся в середине 20-го века на основе многосторонних институтов, не имеет либо желания, либо возможности решать проблемы глобальной финансовой системы, которая идет ко дну.

Кроме того, отдельные государства не озаботились решением вопросов, связанных с принципиальными ограничениями мировой финансовой системы, либо по причине национальных интересов, либо по идеологическим мотивам. Кроме того, группа G7 ведущих промышленно развитых стран и Международный валютный фонд не проявили надлежащего долгосрочного видения.

Отсутствие регулирующих функций подверглось критике со стороны многих действующих лиц и обернулось, сознательно или несознательно, большим ущербом для национальных экономик и, к сожалению, также для простых людей. Только теперь мы наблюдаем проведение "глобальных финансовых саммитов", нацеленных на принятие давно назревших правил.

Остается неясным, сможем ли мы создать "мировое сообщество", в котором будет найден правильный баланс между необходимым регулированием и поддержанием предпринимательского динамизма. В настоящее время более важно, чем когда-либо, не душить реальный

сектор экономики, особенно на ранних стадиях спада, чтобы спасти рабочие места.

Регулирование имеет важное значение для будущего мировой экономики, но правила сами по себе не являются достаточными. Экономика отнюдь не независимый или самодостаточный мир; кризис показал, что экономика должна служить обществу. Мы должны быть осторожны в своих действиях, чтобы противодействие кризису не навредило инновациям в реальном секторе экономики.

Я основал Всемирный экономический форум в 1971 году на основе теории заинтересованных сторон. Согласно этой теории, которая была нашей философией последние 40 лет, менеджмент предприятия должен служить интересам всех своих стейкхолдеров.

Это выходит за рамки работы только в интересах акционеров; это означает, что менеджмент должен вести предприятие к долгосрочному процветанию, выступая в качестве доверенного представителя всех заинтересованных сторон, а не только собственников.

Эта всеобъемлющая профессиональная роль менеджмента была подорвана в последние годы бонусами и другими системами, которые связали управление с краткосрочными интересами акционеров. Стремление к максимальной прибыли взяло верх над укреплением конкурентоспособности и устойчивости в долгосрочной перспективе.

Я описал это искажение профессиональной духа управления следующим образом: когда мне потребовалась хирургическая операция несколько лет назад, я очень хорошо осознавал, что качество моей жизни в будущем в значительной степени будет зависеть от квалификации хирурга. Вот почему я искал специалиста, который был лучшим в своей профессии.

Я, естественно, предполагал, что окажусь в руках врача, который применит свои самые профессиональные навыки, не претендуя на долю моего будущего дохода в дополнение к своему вознаграждению, который, конечно, во многом будет зависеть от его квалификации.

Забегая вперед, все что нам нужно, это философия управления, основанная на профессиональной этике, а не на поиске максимальной прибыли. Конечно, высококвалифицированные бизнес-лидеры являются высокооплачиваемыми в условиях международной конкуренции. Тем не менее, эти лидеры должны всегда работать на максимуме своих возможностей, в любой ситуации – что многие, несомненно, делают – без необходимости использования дополнительных стимулов, таких как бонусы.

Возможно, нам нужен аналог врачебной клятвы Гиппократа только для менеджеров, которая включила бы в себя их всестороннюю ответственность. Если бизнес-лидеры не способны принять на

себя эту долгосрочную всестороннюю ответственность во всех сферах экономики, то новые правила и нормы не помогут, потому что всегда будет возможность их обойти.

Во времена кризиса надо успокоить торнадо, вызванное ошибками прошлого, и предотвратить дальнейшие повреждения. Но еще более важным является то, что мы не должны действовать вслепую и поверхностно. Нам необходимо определить основные проблемы и изменить наше поведение. Вот почему нынешний кризис, надеюсь, имеет трансформационный характер.

В краткосрочной перспективе важно построить настоящее глобальное партнерство в целях преодоления негативных последствий воздействия наших финансовых инструментов и добиться прогресса в преодолении глобальных вызовов, стоящих перед нами, таких как изменение климата, борьба с бедностью, здравоохранение и других.

Существует опасность, что сегодня эти и другие фундаментальные вопросы будут оттеснены на обочину, что будет сопровождаться такими же катастрофическими последствиями, которые мы наблюдаем в результате игнорирования ранних признаков этого финансового кризиса.

Я надеюсь, что произойдет сознательный сдвиг основ ведения бизнеса, когда принцип долгосрочной и комплексной ориентации на интересны различных стейкхолдеров придет на смену принципу служения односторонним, краткосрочным интересам акционеров, и это станет одним положительным итогом этого кризиса»[1].

В сентябре, через несколько недель после завершения впечатляющих Олимпийских игр в Пекине, вторая ежегодная встреча новых чемпионов под девизом «Следующая волна роста» состоялась в Тяньцзине. Как и год назад, мероприятие открыл премьер Госсовета КНР Вэнь Цзябао, заверив участников, что спустя три десятилетия после того, как его страна впервые открыла миру свою экономику, Китай по-прежнему находится в процессе модернизации, проводя дальнейшую экономическую реструктуризацию и политические реформы. Как раз в дни проведения встречи, китайский астронавт совершил первый в истории Китая выход в открытый космос, и это событие подчеркнуло технический прогресс и экономические достижения КНР.

[1] Klaus Schwab, “Financial crisis is a chance for positive change”, The Times, 4 November 2008.









Второй «Летний Давос» в Тяньцзине, Китай

Чествование Клауса Шваба
и Всемирного экономического форума

В марте 2008 года Клаус Шваб отметил свое 70-летие. Чтобы отпраздновать это событие некоторые из его друзей поделились воспоминаниями и поздравлениями в *Liber Amicorum*, (лат. «Книга друзей»), выдержки из которой представлены ниже.

Томас Фридман, обозреватель *New York Times*, США

«Сегодня, некоторые из моих лучших друзей и самые интеллектуальные коллеги – это люди, с которыми я познакомился на ежегодной встрече в Давосе... Действительно, когда я вспоминаю мои 13 ежегодных встреч, то представляю кольца исторического дерева. Я впервые приехал в Давос, когда в России зарождалась демократия после окончания холодной войны. В то время получить интервью с любым из российских реформаторов – в частности, с Борисом Ельциным – означало вытянуть счастливый билет. Потом было время Осло и палестино-израильские соглашения, где Ясир Арафат и Шимон Перес играли камео. Потом были доткомы, времена интернет-бума и раздувания пузыря. Затем появились индийцы и китайцы, мир начал выравни-

ваться, и эти растущие экономические державы заняли свое место на глобальной арене. В последнее время возникали экологи, борцы с изменением климата и социальные предприниматели с их заботами об обездоленных».

Садако Огата, президент Японского агентства международного сотрудничества, Япония; верховный комиссар Организации Объединенных Наций по делам беженцев (1991-2001)

«Кризис в Косово в 1998-1999 годах оказал очень большое влияние на европейские страны и на общественность. НАТО прибегло к ударам с воздуха, что вызвало отток беженцев. Однажды в моем женевском офисе неожиданно появился Клауса. Он взял на себя задачу найти средства для удовлетворения гуманитарных нужд пострадавших. Он знал, что крупные бизнес-сообщества в Европе и Соединенных Штатах хорошо осведомлены о гуманитарных последствиях Балканских войн и понимают необходимость переустройства и восстановления территории. Я был тронут его искренним желанием помочь. На протяжении многих лет в Давосе я старался пробудить интерес экономических и политических лидеров к гуманитарной деятельности. Поступок Клауса убедил меня, что расстояние между мировыми лидерами политики и бизнеса и обычными жертвами войны, безусловно, сократилось».

Шимон Перес, президент Государства Израиль, лауреат Нобелевской премии мира (1994)

«Сегодня мир полностью изменился. Но правительства остались теми же, с законами, армией, режимами и устаревшими системами. Экономика сегодня носит скорее глобальный, нежели национальный характер; террор является глобальным, а не национальным; коммуникационные технологии игнорируют суверенитет. Экология не признает территориальное деление...

При отсутствии глобального мирового правительства есть потребность в неформальном общении между державами, которые создают новую эру. В самом деле, даже термин «правительство» кажется несколько архаичным. Как можно управлять мозгами ученых, инженеров, изобретателей, свободных мыслителей? Даже диктатор не может править миром в одиночку. Коммуникации почти полностью стерли даже национальные диктатуры.

Правда, у правительств есть ряд формальных полномочий: законы, суды, армия, полиция, бюджет. Но эти силы не объединяются для обеспечения прочности, необходимой в борьбе с новыми вызовами, стоящими перед нами. Террористы не уважают закон, они не противо-

стоят организованной армии и полиции. И хотя у правительств есть бюджеты, богатство им неподконтрольно...

У этой новой власти нет прошлого. Она не имеет прецедента. Она не обременена какими-либо предрассудками. Для нее нет необходимости искать различия между мужчиной и женщиной, как и между черными и белыми, верующими и атеистами. Тот, кто не имеет прошлого полностью погружен в будущее. Он предпочитает видение – памяти, открытость – дисциплине...

Сила доброй воли, в отличие от государственных полномочий, не имела места для встреч и формы, которая бы не противоречила ее уникальности и не отрицала бы существующие институты.

Клаус Шваб дал такую возможность, организовав ежегодные встречи Всемирного экономического форума. То, что он предложил не было конференцией держав, правительств или учреждений, но было конференцией расстегнутых костюмов, где можно узнавать, сравнивать, и непринужденно конкурировать без формальностей и инструкций. Такие условия располагают к принятию решений на основе понимания, признания и возможности выбора. Атмосфера неформальная, но участники оказывают влияние на весь мир. Ежегодная встреча в Давосе стал магнитом, каждый год притягивающим наиболее актуальные глобальные вопросы, не монополизируя их. И наряду с цифрами, Давос всегда дает пространство для песни, истории или картины».

Лоуренс Саммерс, директор Национального экономического совета, США; министр финансов США (1999-2001); президент Гарвардского университета (2001-2006)

«Нет ничего даже отдаленно похожего на ежегодную встречу в Давосе. Это мощная демонстрация того, что экономисты называют "множеством равновесий" и "координационными центрами". Если вдуматься, и три процента участников не стали бы проводить зимние каникулы в Давосе в изоляции, хотя и чудесной. Но все они там для того, чтобы увидеть, услышать, и, прежде всего, пообщаться друг с другом. Это именно то, что подразумевается под термином "множественных равновесий" – встреча могла бы так же легко произойти где-то еще или нигде. Каждый человек следует за другими. Экономисты учат, что там, где множественное равновесие возможно, координационный цент определяет происходящее. Вы, Клаус, и есть этот координационный центр. Это ваше видение, ваше действие и ваше воображение собирает всех в Давосе каждую зиму...

Это замечательное предпринимательское достижение. Предпринимателей много, в корпоративном пространстве, в общественной и

государственной сферах, много и тех, кто пытается ими быть. Однако, я могу вспомнить немногих, если таковые вообще имеются, кто бы соответствовал вашему масштабу в охвате аудитории и воздействии на нее. И, я думаю, никто не может сравниться по глобальности оказываемого влияния. Действительно, несмотря на то, что большинство людей на земле никогда не слышали о Давосе или Всемирном экономическом форуме, я полагаю, можно сказать, что происходящее в Давосе влияет прямо или косвенно на каждого гражданина этой планеты».

Цитаты 2008 года



«Всемирный экономический форум по Латинской Америке 2008 года поможет всем нам построить гораздо лучшую Латинскую Америку»

Фелипе Кальдерон, Всемирный экономический форум по Латинской Америке 2008



«Свет свободы начинает сиять на Ближнем Востоке... У государств есть возможность двигаться в направлении решительных реформ»

Джордж Буш, Всемирный экономический форум по Ближнему Востоку 2008



«Новые чемпионы Всемирного экономического форума – это новые силы в меняющейся мировой экономической среде»

Вэнь Цзябао, Ежегодная встреча новых чемпионов 2008



«Давайте инвестировать в наших молодых людей, работать с ними, слушать их, использовать их энергию и оправдывать их надежды»

Король Абдалла II, Всемирный экономический форум по Ближнему Востоку 2008



«Необходим прорыв, который сможет убедить Конгресс, американских фермеров и другие экономические субъекты, что их интересы учтены»

Сьюзен Шваб, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008



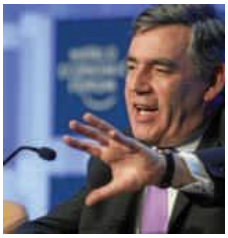
«Мы должны использовать ресурсы и квалифицированный труд и больше вовлекать наших людей в процессы развития»

Райла Одинга, Всемирный экономический форум по Африке 2008



«Борьба с терроризмам крайне важна для повышения безопасности и привлечения инвестиций»

Альваро Урибе Велес, Всемирный экономический форум по Латинской Америке 2008



«Государство должно объединиться с частным сектором, неправительственными организациями и религиозными группами для выработки общих подходов к решению таких вопросов, как вода и здоровье»

Гордон Браун, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008



«Наша встреча оказывает положительное влияние на бизнес-среду в России и ее инвестиционную составляющую»

Дмитрий Медведев, Всемирный экономический форум по России, круглый стол руководителей компаний 2008



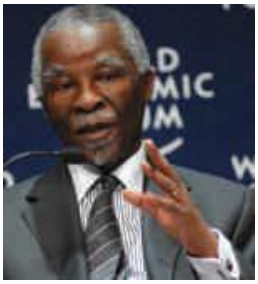
«Сотрудничество является ключевым словом для прогресса по вопросам изменения климата, развития Африки и глобальной экономики»

Ясуо Фукуда, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008



«Нынешний международный экономический кризис несет множество проблем, поскольку социальные и экономические аспекты взаимосвязаны»

Мухаммад Хосни Мубарак, Всемирный экономический форум по Ближнему Востоку 2008



«Нам следует позаботиться о большей ясности в политическом руководстве на африканском континенте»

Табо Мбеки, Всемирный экономический форум по Африке 2008



«Теперь задача для развитых стран заключается в снижении выбросов и поддержании их низкого уровня»

Паланьяппан Чидамбарам, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008



«Ни один вызов современности нельзя преодолеть, если подходить к решению задачи без веры в правильность и эффективность наших идеалов».

Кондолиза Райс, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008



«Если направить 1% национальных активов на африканские инвестиции, то в развитие Африки могло бы быть вложено 30 млрд долларов США»

Роберт Зеллик, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008



«Я обращаюсь к тем, кто более других страдает от изменения климата, кто живет в ужасающей нищете. Пусть 2008 год станет годом этого отстающего миллиарда»

Пан Ги Мун, Ежегодная встреча Всемирного экономического форума 2008

2009
Год глобального кризиса

Несмотря на мировой экономический кризис или, возможно, благодаря ему, количество и качество участников ежегодной встречи было беспрецедентным. Как и ранее, Всемирный экономический форум попытался заглянуть за пределы разворачивающихся событий в мировой экономике, выбрав тему «Формирование посткризисного мира».

В своем вступительном слове Клаус Шваб подчеркнул, что международное сообщество не только должно справиться с кризисом небывалого масштаба, но и сформировать посткризисный мир. «То, что мы переживаем сегодня – это рождение новой эры, тревожный звонок для капитального ремонта наших институтов, нашей системы и, прежде всего, нашего мышления, корректировки наших взглядов и ценностей в мире, который по праву ожидает гораздо большей степени ответственности и подотчетности», – говорил он. «Если мы признаем, что этот кризис носит трансформационный характер, мы сможем заложить фундамент для более стабильного, более устойчивого и еще более процветающего мира».

Шваб продолжал:

«Эта ежегодная встреча является частью глобального процесса и с вашей помощью, надеюсь, будет значительным шагом в преодолении кризиса и восстановлении экономики. Ежегодная встреча 2009 года также должна стать катализатором для глубоких и серьезных реформ, которые, в конечном счете, могут обратить кризис в возможность для проведения изменений, назревших уже довольно давно. Даже если кризис еще в разгаре и нарастают его негативные последствия, мы должны думать о будущем и вселить определенную надежду.

Люди во всех уголках мира сегодня задаются вопросом, каким образом в основе принятия решений оказались жадность и некомпетентность, что привело к ужасным последствиям не только для мировой экономики, но и для обычных людей, которые потеряли свои пенсии, жилье или рабочие места. Эти люди сбиты с толку, обмануты, испуганы и озлоблены. Они не понимают, что пошло не так, но ясно осознают, что их лидеры их подвели. Теперь они смотрят на этих лидеров – корпоративных, политических и общественных – и требуют возмещения ущерба, нанесенного их семьям и сообществам. Здесь собрались многие влиятельные мировые лидеры. Мы не можем пренебречь своим долгом сообща восстановить разваливающуюся экономику и ее институты. Мы должны взять на себя эту ответственность, или другие сделают это за нас»[1].

Сорок глав государств и правительств, лидеры всех основных международных организаций, а также более 100 министров прибыли в Давос. Такое сильное политическое участие подчеркивало значимость государственно-частного сотрудничества даже во время, когда правительства должны принимать срочные и решительные меры, дабы не допустить развала мировой финансовой системы. Это сотрудничество еще более важно, когда страны предпринимают совместные шаги по оживлению мировой экономики и предотвращению сбоев системы в будущем. Накал обсуждений на ежегодной встрече подтвердил необходимость комплексных и согласованных усилий международного сообщества по реформированию и реорганизации глобальных систем. На одной из сессий Шваб объявил о запуске Инициативы по глобальной реорганизации, спонсорами которой выступили правительства Катара, Сингапура и Швейцарии.

В залах Конгресс-центра на всех мероприятиях ежегодной встречи ощущалось сильное и трогательное чувство общности участников. Наиболее остро это чувство проявилось на заключительной сессии, когда представитель южной Африки Десмонд Туту, лауреат Нобелевской премии мира и почетный архиепископ Кейптауна от всего сердца призвал к состраданию на фоне напряжения и горя: «Вы должны жить в хрупкой сети взаимозависимости, взаимодополняемости. Бог говорит: "Дети мои, знайте, что вы мои дети, что вы все одна семья. Пожалуйста, заботиться друг о друге»[2].

---

[1] Клаус Шваб, Вступительное слово на ежегодной встрече Всемирного экономического форума 2009 года.

[2] Отчет о ежегодной встрече Всемирного экономического форума 2009 года.



Репутация Давоса, как места, где обсуждаются, иногда очень страстно, даже самые спорные вопросы, была подтверждена на панельной дискуссии по Газе, когда после жарких споров с президентом Израиля Шимоном Пересом премьер-министр Турции Реджеп Тайип Эрдоган покинул сцену, не дождавшись конца сессии. Инцидент получил широкое освещение в СМИ и вызвал обсуждения по всему миру.

В течение года особенно важными стали четыре события. Во-первых, Форум отмечал 30-летие сотрудничества с Китаем. На протяжении трех десятилетий ВЭФ присутствовал в Китае в различных форматах, предоставляя тысячам китайцев возможность впитывать новейшие идеи в области лидерства и глобального развития. Кроме того, Форум давал шанс многим иностранным лидерам получить информацию о китайской экономической политике и реформах из первых рук. Многие сегодняшние иностранные инвестиции и совместные предприятия Китая были результатом взаимодействия в рамках мероприятий Форума.

Практически все представители высшего руководства Китая приняли участие в мероприятиях Форума, в Китае или в Швейцарии. Сегодня Форум через свой офис в Пекине тесно сотрудничает с Национальной комиссией по развитию и исследованиям Китая (NDRC) и Министерством иностранных дел, а также гордится, что среди членов Форума значительное число китайских предприятий, включая быстрорастущие компании, отмеченные на ежегодной встрече новых чемпионов. В сентябре третий «Летний Давос» состоялся в Даляне. Обсудить тему «Возобновление роста» собралось более 1300 участников. И снова китайский премьер Вэнь Цзябао выступил с приветственным посланием.

Второе важное событие – 25-летие партнерства с Индией. Об этом прочном и плодотворном сотрудничестве, Рахул Баджай, председатель Bajaj Auto, верный друг и член Форума, писал:

«Всемирный экономический форум и Конфедерация индийской промышленности (CII) давно и плодотворно сотрудничают. 25 лет – это молодые, и одновременно зрелые отношения. Я имел честь и удовольствие наблюдать, как эти отношения расцветали с момента их зарождения.

Ежегодные встречи в Давосе и традиционный Индийский экономический саммит стали окном в мир для нашей страны. Многое из того, о чем сейчас говорится в Индии, было впервые произнесено на ежегодных встречах Всемирного экономического форума в Давосе или на Индийском экономическом саммите, который Форум и CII ежегодно организуют в Нью-Дели. Много инициативы для индийского правительства и индийской промышленности зиждутся на идеях Индийского экономического саммита.

Я считаю, что терпеливая и неустанная работа, которая была проведена в рамках Индийского экономического саммита за последние четверть века сегодня приносит свои дивиденды. Индия больше не является страной с потенциалом на будущее, она уже среди этих стран. Неудержимый импульс двигает страну вперед.

Будущее всегда было в центре внимания Индийского экономического саммита. Таким образом, его содержание и формат постоянно эволюционировали вместе с меняющимися экономикой и обществом. Давос, также как и Индийский экономический саммит всегда были и будут отмечены в моем календаре.

Кроме того, хочу добавить, что моя связь с Давосом началась в 1979 году и не прерывалась до сегодняшнего дня. А в 2008 году Клаус Шваб удостоил меня награды Всемирного экономического форума».

Третье событие – это проведение второго саммита по глобальной повестке дня в Дубае в ноябре, который собрал вместе 750 самых передовых и высококвалифицированных специалистов мира по целому ряду вопросов (*см. вставку*). Это важная встреча придала мощный интеллектуальный импульс Инициативе по глобальной реорганизации.

И, в-четвертых, Форуму, наконец, удалось запустить в глобальном масштабе свою виртуальную сеть и систему видеоконференций WELCOM, что позволило наладить общение с различными сообществами и развивать сотрудничество между ними. WELCOM представляет собой виртуальную экосистему, которая не имеет себе равных по способности генерировать знаний и возможностям различных форм взаимодействия.

Сеть советов по глобальной повестке дня

Собрав в 76 советах по глобальной повестке дня более 1200 самых авторитетных и квалифицированных экспертов и лидеров мнений со всего мира, Форум создал мощнейшую интеллектуальную основу для всех видов своей деятельности. Ниже приведен список советов, разбитый во время второго саммита по глобальной повестке дня 20-22 ноября 2009 года в Дубае на тематические кластеры.

«Создание системы ценностей» рассматривает общие ценности, необходимые для конструктивного сосуществования во взаимозависимом мире с богатым культурным разнообразием:

1. Ценности
2. Здоровье будущих поколений
3. Системы образования
4. Роль бизнеса
5. Религия
6. Будущее журналистики
7. Благополучие детей
8. Гендерный разрыв

«Смягчение глобальных рисков и устранение системных сбоев» включает все возможные случайности и риски, которые могут иметь негативные последствия на глобальном уровне:

9. Пандемии
10. Риски катастроф
11. Новые технологии
12. Незаконная торговля
13. Энергетическая безопасность
14. Продовольственная безопасность
15. Водная безопасность
16. Хронические болезни или состояния
17. Питание

«Укрепление экономического и социального благополучия» охватывает все аспекты экономического роста и развития:

18. Международная валютная система
19. Системные финансовые риски
20. Бедность и финансирование развития
21. Торговля
22. Глобальные инвестиционные потоки
23. Миграция
24. Будущее долгосрочного инвестирования
25. Занятость и социальная защита

26. Коррупция
27. Благотворительность и социальное инвестирование

«Повышение безопасности» охватывает темы глобальной, национальной и личной безопасности:

28. Переговоры и разрешение конфликтов
29. Нестабильные государства
30. Права человека и их защита
31. Терроризм и оружие массового уничтожение
32. Будущее Интернета
33. Гуманитарная помощь
34. Сотрудничество в области международной безопасности

«Обеспечение устойчивости» затрагивает вопросы поведения человека в глобальной экосистеме:

35. Экосистемы и утрата биоразнообразия
36. Управление океаном
37. Изменение климата
38. Будущее транспорта
39. Устойчивая энергетика
40. Старение общества
41. Рост населения
42. Глобальные системы здравоохранения и сотрудничество
43. Устойчивое потребление

«Создание эффективных институтов» затрагивает институциональный контекст эффективного глобального управления:

44. Глобальное институциональное управления
45. Международная правовая система
46. Система интеллектуальной собственности
47. Будущее государственного управления
48. Сравнительный анализ прогресс в обществе
49. Принятие решений и системы стимулирования
50. Дизайн

«Советы, связанные с бизнесом / промышленностью»:

51. Будущее устойчивого строительства
52. Инновации
53. Будущее горного дела и металлургии
54. Будущее индустрии развлечений
55. Маркетинг и брендинг
56. Роль спорта в обществе
57. Разрыв в навыках
58. Талант и разнообразие
59. Будущее недвижимости
60. Городское управление

61. Будущее мобильной связи

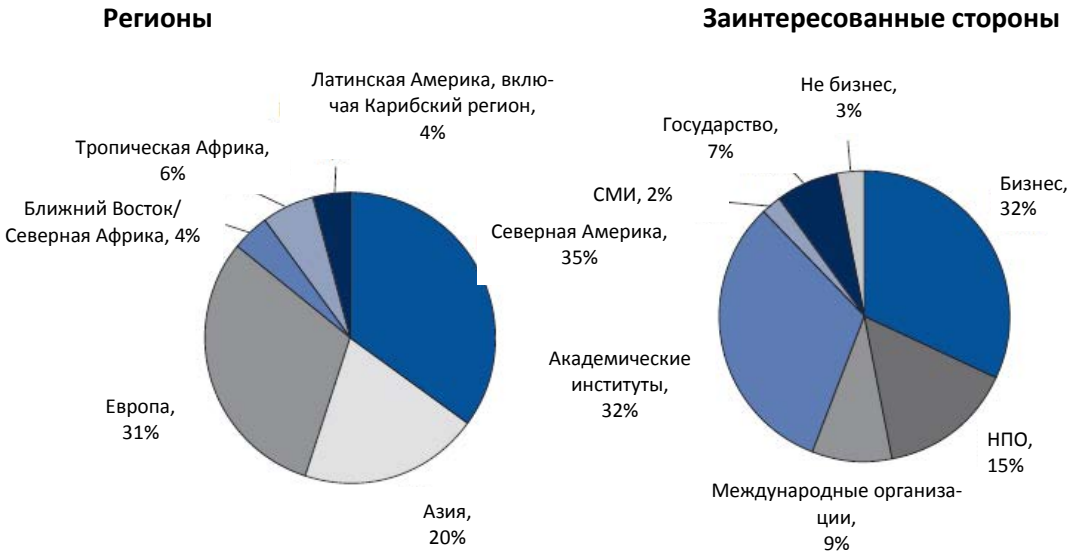
«Региональные советы»:

62. Будущее Африки
63. Будущее Австралии
64. Будущее Китая
65. Будущее Индии
66. Будущее Японии
67. Будущее Корея
68. Будущее Латинской Америке
69. Будущее Пакистана
70. Будущее России
71. Будущее Европейского Союза
72. Будущее Ближнего Востока

«Консультативные советы»:

73. Стратегическое прогнозирование
74. Экономический рост и развитие
75. Социальное предпринимательство
76. Развивающиеся транснациональные корпорации

Сеть советов по глобальной повестке дня



Ключевой особенностью советов по глобальной повестке дня является разнообразие их заинтересованных сторон и широкий региональный охват.



Клаус Шваб наблюдает за дискуссией совета по глобальной повестке

Этот год стал рекордным для Форума и во многих других аспектах – в развитии партнерской и членской сети, а также в отношении мероприятий и инициатив. Организация приветствовала своего сотого стратегического партнера. Поскольку Форум принял решение не выходить за рамки этого числа, то в настоящее время существует список ожидания компаний, которые хотят войти в число стратегических партнеров.

Участники сообществ Форума были вовлечены в реализацию свыше 30 инициатив в течение года. В то же время, численность персонала превысила 400 человек по всему миру. Форум открыл японский офис в Токио в престижном районе Роппонги Хиллз.

В очередной раз демонстрируя свою приверженность новейшим технологиям и средствам коммуникации методы, Форум инициировал специальный проект по интеграции широких кругов общественности в свою деятельности через социальные медиа и механизмы нетворкинга. В Давос были приглашены два представителя от сообществ MySpace и YouTube, чтобы освещать ежегодною встречу в качестве «гражданских репортеров». Давосские дебаты на YouTube стали неотъемлемым элементом и региональных встреч Форума, транслируя в сеть мысли участников и комментарии пользователей YouTube по основным темам повестки дня.

Стратегические партнеры Всемирного экономического форума

по состоянию на январь 2009

ABB
Abraaj Capital
Accel Partners
Accenture
Adobe Systems
Agility
Alcoa
Alcatel-Lucent
AMD
ArcelorMittal
AT&T
AUDI AG
Bahrain Economic Development Board
Bahrain Mumtalakat Holding Company
Bain & Company
Bank of America Merrill Lynch
Barclays PLC
Basic Element
Bill & Melinda Gates Foundation
Bombardier
Booz & Company
The Boston Consulting Group
BP
BT
CA, Inc.
Chevron
Cisco
Clayton, Dubilier & Rice
Clifford Chance
The Coca-Cola Company
Credit Suisse
Deloitte
Deutsche Bank
Deutsche Post DHL
Dogus Group
Dubai Holding
Dubai World
DuPont
EDF (Electricité de France)
Ernst & Young
Etihad Airways
Fluor Corporation
Forbes
GE
Goldman Sachs
Google
HCL Technologies
Heidrick & Struggles
Hubert Burda Media
HP
HSBC
IHS Inc.
Infosys Technologies
Intel Corporation
Investor
JPMorgan Chase & Co
KPMG
Kohlberg Kravis Roberts & Co.
Kudelski Group
Lenovo
Manpower
Mahindra Satyam
Marsh & McLennan Companies (MMC)
McKinsey & Company
Merck & Co.
METRO Group
Microsoft Corporation
NASDAQ OMX Group
National Bank of Kuwait
Nestlé
News Corporation
Nike
Nomura Holdings
NYSE Euronext
Omnicom Group
PepsiCo
PricewaterhouseCoopers
Reliance Industries
Renault-Nissan
Roland Berger Strategy Consultants
Saudi Basic Industries Corporation (SABIC)
Sberbank
Siemens
SK Group
System Capital Management
The Standard Bank Group Limited
Standard Chartered Bank
Swiss International Air Lines
Swiss Re
Thomson Reuters
Troika Dialog Group
UBS
Unilever
VimpelCom
Vision 3
Volkswagen AG
VTB Bank
WPP
Xenel Group
Zurich Financial Services

На ежегодной встрече Форум обратился к мнению многомиллионной аудитории пользователей Facebook. Впервые в истории социальная сетевая платформа была использована в режиме реального времени для моментальной обратной связи, или измерения «пульса» своих пользователей. Опросы проводились в прямом эфире в течении нескольких сессий. Один из таких пулов длился 45 минут и получил 120000 ответов.

22 пресс-конференции, проводимые в кулуарах ежегодной встречи транслировались в прямом эфире на Livestream.com и Qik.com, предоставляя глобальной аудитории возможность задать вопросы выступающим.

Форуму удалось привлечь большую аудиторию в мировых социальных сетях: более миллиона фолловеров в Twitter, 10 тысяч абонентов на YouTube-каналах и несколько тысяч подписчиков на станице Facebook. Каждый месяц более 100 тысяч человек интересуются фотографиями Форума на Flickr, 400 тысяч просматривают видео на YouTube, и более 25 тысяч читают доклады на Scribd.com. В Китае Форум имеет свою аудиторию на ведущем национальном видеопортале Youku.com, а также ведет микроблог на китайском языке на Sina's Twitter http://t.sina.com.cn/davos.

Активность в социальных сетях позволяет Форуму превращать ряды своих подписчиков, сторонников, друзей, фанатов, фолловеров из различных сетевых сообществ в новое поколение своих партнеров.



Глория Макапагал Арройо, президент Филиппин; Мэттью Уинклер, главный редактор Bloomberg News; и Абхисит Ветчачива, премьер-министр Таиланда



Йозеф Аккерман, председатель Правления и Исполнительного комитета группы Deutsche Bank; Жозе Мануэль Баррозу, президент Европейской комиссии; Фредрик Рейнфельдт, премьер-министр Швеции; Жан-Клод Трише, президент Европейского центрального банка; и Джулио Тремонти, министр экономики и финансов Италии



Федеральный канцлер Германии Ангела Меркель и Клаус Шваб



Премьер-министр Японии Юкио Хатояма с Клаусом Швабом в Токио



В деревне ежегодной встречи новых чемпионов 2009



Найл Фицджеральд, заместитель председателя Thomson Reuters; премьер-министр Кении Райла Амоло Одинга; президент Сенегала Абдулай Вад; и Генеральный секретарь ООН Кофи Аннан



Джеймс Даймон, председатель и главный исполнительный директор JP Morgan Chase & Co. на встрече Международного делового совета



Социальная Предприниматель года Наиф Аль Мутава (Teshkeel Media Group, Кувейт) с Хильде Шваб



Сессия CNN: Дорожная карта по выходу из экономического кризиса:Фарид Закария, редактор, Newsweek International, США; Йерун ван дер Вир, главный исполнительный директор Royal Dutch Shell, Нидерланды; Рашид М. Рашид, министр торговли и промышленности Египта; Кристин Лагард, министр экономики, промышленности и занятости Франции; Удай С. Котак, вице-председатель и управляющий директор Kotak Mahindra Bank, Индия



Молодые глобальные лидеры: Наследный принц Норвегии Хокон; Пекка Химанен, философ, Хельсинский Институт Информационных Технологий (HIIT); и Джон Брайант, основатель, председатель и главный исполнительный директор Operation Hope

2010
Будущее

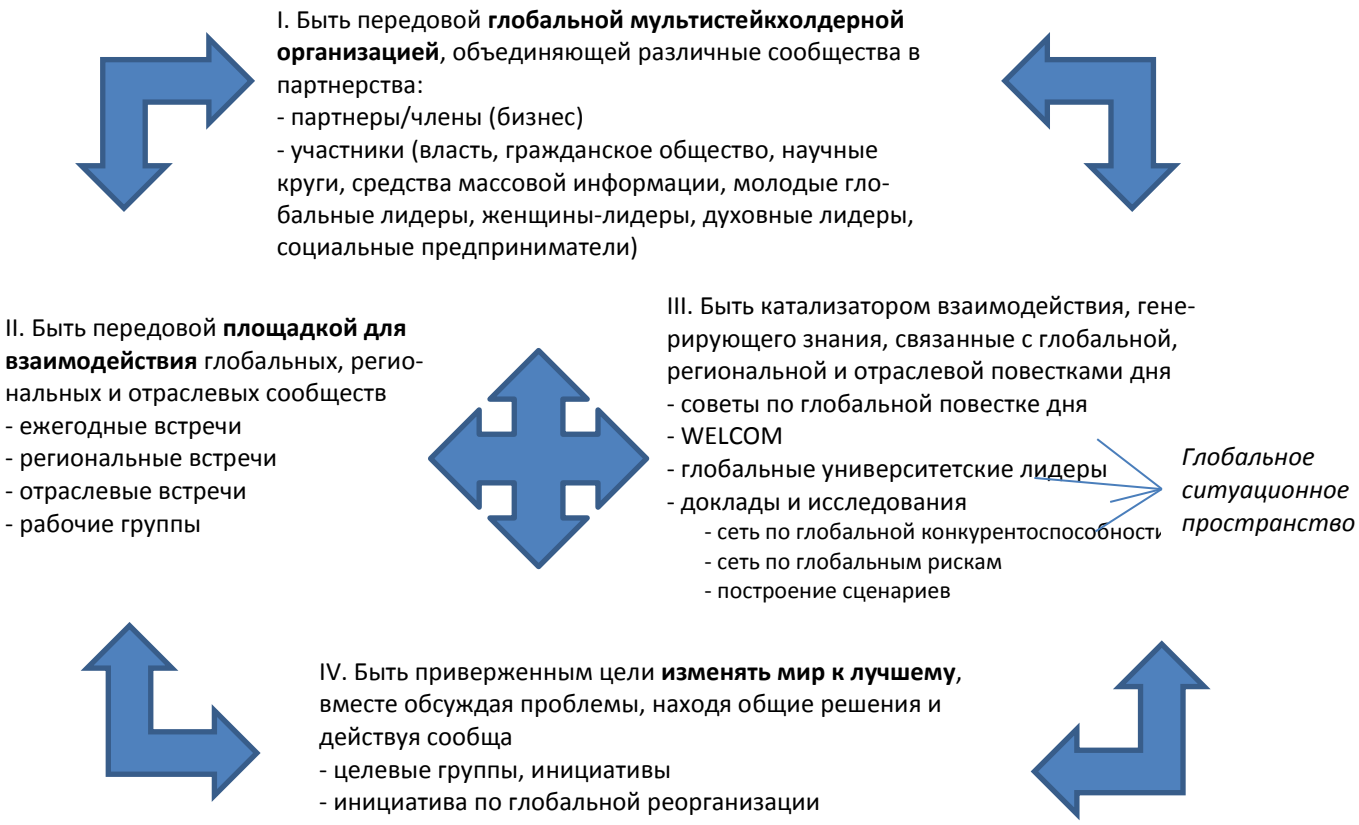
В 2010 году Всемирный экономический форум отмечает свое 40-летие. Это отличная возможность для Форума, всех его членов и сотрудников начать реализацию видения и стратегии, нацеленных в будущее.

Четыре десятилетия органичного и планомерного развития Форума стали основой дорожной карты на ближайшие годы. Изначально Форум строил свою репутацию на создании платформы, объединяющей мировых лидеров бизнеса с их многочисленными стейкхолдерами. Затем акцент был сделан на устойчивость и лояльность через интеграцию этих лидеров в работу бизнес-сообществ, а следом и других сетевых объединений Форума (таких как Молодые глобальные лидеры), создавая тем самым передовую глобальную мультистейкхолдерную организацию.

В первое десятилетие нового века Форум стремился придать работе своих сообществ б*о*льшую ориентированность на результат, запуская различные инициативы и создавая целевые групп для решения вопросов, носящих глобальный, региональный и отраслевой характер – все в духе глобального корпоративного гражданства. Наконец, в течение последних нескольких лет, Форум укрепил свой фундамент внутренним и внешним экспертным опытом и новыми сервисами, что дало возможность его сообществам непрерывно взаимодействовать, генерируя новые знания.

Дорожная карта основана на интегрированной стратегической концепции Всемирного экономического форума (*см. схему*).

Стратегическая концепция Всемирного экономического форума



В 2010-2011 годах интеллектуальная и исследовательская энергия Форума будет сконцентрирована в Глобальном ситуационном пространстве (*см. схему).* Этот новый столп деятельности Форума интегрирует стратегические команды (сеть по глобальным рисками, сеть по глобальной конкурентоспособности и разработчиков сценариев), советы по глобальной повестке дня и инициативу по глобальной реорганизации с лучшей из имеющихся платформ виртуального общения и управления знаниями WELCOM.

Инициатива по глобальной реорганизации

В 2010 году Форум мобилизует все свои ресурсы на реализацию инициативы по глобальной реорганизации.

Становится слишком очевидно, что институты или процессы, которые сформировались после Второй мировой войны не могут адекватно отвечать вызовам 21 века. Как заявил бывший генеральный секретарь Организации Объединенных Наций Кофи Аннан: «Мы живем в мире, где проблемы человека на имеют постоянной привязки к его национальному паспорту». В этом новом, быстро меняющемся мире, нам нужны моменты, когда можно остановиться, сделать шаг в

сторону и попытаться соединить все точки воедино. В этом суть духа Давоса.

В этот решающий момент Всемирный экономический форум может внести уникальный вклад в развитие общества. Под патронатом правительств Катара, Сингапура и Швейцарии Форум с 2009 года ведет беспрецедентный по своим масштабам глобальный многосторонний диалог с целью создания современной концепции глобального сотрудничества.

Наша задача состоит в стимулировании межцивилизационного и междисциплинарного мыслительного процесса у бизнеса, власти, академических кругов, гражданского общества, лидеров науки и средств массовой информации для адаптации к современным условиям глобальных экономических институтов и механизмов. Инициатива по глобальной реорганизации призвана дать свежий взгляд снизу-вверх на природу и структуру международного сотрудничества, в котором мир будет нуждается в текущем столетии. Привлекая по всему миру из всех профессиональных областей лучшие умы, инициатива будет синтезировать из результатов этого глобального диалога выводы и рекомендации для реновации структур, лежащих в основе экосистемы международного сотрудничества.

На саммитах G20 в Вашингтоне, Лондоне и Питтсбурге была проведена серия переговоров по разработке согласованного подхода к оживлению мировой экономики и реформированию международной финансовой архитектуры. Это стало важным и многообещающим начинанием глобального взаимодействия. Тем не менее, Большая двадцатка, вероятно, не сможет решить многие глобальные проблемы с высокими рисками, поскольку мир в настоящее время слишком слаб, чтобы бороться с ними.

Нам требуется более серьезное обсуждение глобальных взаимосвязей в контексте общих социальных, экологических и экономических целей и ценностей. Международная система показала себя крайне несостоятельной в реализации многих своих основных целей, таких как устойчивый экономический рост, борьба с бедностью, обеспечение безопасности, продвижение общих ценностей, предотвращение конфликтов и многих других. Очевидно, что существующие глобальные институты требуют перезагрузки. Фундаментальный сдвиг в ценностях и политической культуре является жизненно важным, если мы делаем ставку на глобальное сотрудничество, чтобы противостоять современным вызовам эффективным, инклюзивным и устойчивым путем.

Новый контекст глобального сотрудничества

Недостатки существующих инструментов глобального управления, в первую очередь, многосторонних институтов, их неспособность эффективного реагирования на кризис, вызваны отчасти серьезными изменениями, произошедшими с момента их создания. Современный мир характеризуется перетеканием власти с севера на юг и с запада на восток. Это молодой мир, где большинство населения находится в возрасте до 27 лет. Существенное изменение экономического баланса на мировой арене в последние десятилетия естественным образом заставило новых игроков искать иные способы влияния на принятие решений, поскольку их участие в мировом управлении не предполагалось институтами, организованными преимущественно после Второй мировой войны. Страны же, контролирующие нынешние структуры, как правило, очень неохотно идут на перемены, ослабляющие их влияние.

Десятилетия экономического развития, интеграции рынков продуктов и услуг, открытие границ и появление новых технологий, позволяющих общаться виртуально, создали более сложный мир, организованный скорее снизу вверх, чем сверху вниз. Мировые взаимосвязи стали не только более тесными в вопросах экономики и экологии, но и гораздо сильнее переплетаются в социально-политической сфере. Люди по всему миру все больше осознают свою взаимозависимость и ищут пути отражения этих процессов за границами официальных национальных политических структур. Они стали яснее осознавать, что глобальные проблемы требуют глобальных решений, и привычных переговорных процессов, защищающих исключительно национальные интересы, становится явно недостаточно в условиях обострившихся глобальных вызовов.

Национальные правительства и межправительственные структуры продолжат играть центральную роль в глобальном процессе принятия решений. Тем не менее, если эти институты хотят сохранить свое предназначение и свою легитимность, они должны быть адаптированы к современным требованиям и условиям. Они должны осознать себя частью более широкой глобальной системы сотрудничества, в которой нуждается наша планета. Фактически, они должны сами культивировать подход к принятию решений и их реализации, основанный на более глубоком взаимодействии с междисциплинарными и многосторонними сетями и сообществами экспертов и других действующих лиц. Это поможет выйти из бункера и побороть реактивное мышление, которое бесспорно является слабой стороной тра-

диционной многосторонней системы. Это также улучшит качество информации, на основе которой принимаются решения.

Зависимость от формальных институциональных структур позволяет предпринять лишь фрагментарные действия в ответ на глобальные вызовы, преодоление которых явно требует более скоординированного подхода. Министры нескольких стран, ответственные за ту или область политики, принимают решения и управляют соответствующими институтами. Мир нуждается в гораздо более системном подходе. Международной системе недостает внутренних стимулов, чтобы сосредоточиться на разрозненных, но необходимых ресурсах и возможностях для решения общих и весьма сложных проблем, несмотря на недавнее создание Группы G20 в качестве инструмента глобального управления.

Таким образом, традиционные представления о глобальном взаимодействии требуют переосмысления. Расширение международного сотрудничества в рамках сложившейся системы, является необходимым, но не достаточным. Если мы хотим успешно преодолеть кризис рыночных и общественных институтов в условиях глобализации, требуется более многогранный и всесторонний подход к установлению международных норм и выработке совместных действий. Наши межправительственные институты и процессы должны быть встроены в более масштабные сети и процессы, которые обеспечивали бы непрерывное взаимодействие всех заинтересованных сторон и источников знаний для поиска решений в глобальном обществе.

Движущие принципы инициативы по глобальной реорганизации

Эта инициатива будет отличаться от традиционного подхода к выработке решений на глобальном уровне применением инновационных, не имеющих аналогов подходов, основанных на следующих принципах:

1. Инициатива обусловлена необходимостью решения проблем, а не политическими мотивами. Обсуждение любой проблемы начинается ответом на следующий вопрос: *Какое решение наилучшим образом будет удовлетворять интересы мирового сообщества?* Подобный подход «с нуля» обуславливает выбор в качестве интеллектуальной базы для реализации данной инициативы советов по глобальной повестке дня Всемирного экономического форума, которые объединяют свыше 1200 ведущих специалистов более чем в 70 областях.

2. Инициатива основана на целостном подходе. Все глобальные проблемы интегрированы в единую структуру, учитывающую много-

образие взаимосвязей и позволяющую предлагать системные решения.

3. Инициатива нацелена на разработку стратегических и проактивных действий для преодоления глобальных вызовов. Принцип заключается в смягчении потенциальных рисков в быстро меняющемся мире и выходе за пределы существующего реактивного подхода к укрощению кризисных явлений в глобальном масштабе.

За 40 лет Всемирный экономический форум прошел путь от места встречи деловых кругов до глобальной мультистейкхолдерной платформы. Ни правительства, ни лидеры бизнеса и гражданского общества не могут управлять всеми глобальными проблемами. Решения могут быть найдены только при сотрудничестве всех государственных и негосударственных субъектов. Всемирный экономический форум показывает необходимость такого нового глобального партнерства, которое становится еще более важным в связи с последствиями мирового экономического кризиса. Не использовать этот кризис для переосмысления, реорганизации и перестройки нашего мира будет не только упущенной возможностью, но и непростительным уклонением от ответственности перед будущими поколениями.

Каким образом Всемирный экономический форум способствует улучшению жизни миллионов людей

В последние годы Всемирный экономический форум стал ведущим катализатором многостороннего сотрудничества. В настоящее время Форумом реализуются от 20 до 30 инициатив, направленных на решение ключевых глобальных и региональных проблем посредством стимулирования действий, выработки политики и совершенствования государственного управления.

Международная система остро нуждается в площадке, где мыслители и лица, принимающие управленческие решения от власти, бизнеса, академических кругов и гражданского общества, могли бы работать вместе над общими проблемами, выходя за пределы интеллектуальных и профессиональных границ и не сковывая себя традиционными рамками официального протокола и конкурентного давления. Независимость Форума, неформальность и способность к мобилизации ресурсов позволяют ему обеспечить гибкое, нейтральное пространство, необходимое для процветания партнерства в духе глобального гражданства.

Лишь немногие институты, если таковые вообще имеются, способствуют преодолению информационных и культурных разрывов, которые препятствуют государственно-частному сотрудничеству в

решении глобальных и региональных проблем. Государственные институты практически не выходят за рамки межправительственной архитектуры своей работы. Кроме того, они и большинство неправительственных организаций сосредоточены на отдельных вопросах и, потому не могут эффективно противостоять вызовам, требующим междисциплинарного или иного комплексного подхода. И государственные институты, и неправительственные организации, и крупные благотворительные фонды, все сталкиваются с проблемами вовлечения широкого круга представителей частного сектора. Что касается деловых сообществ, то они не всегда способны предоставить платформу для многостороннего партнерства, которое обеспечивает Форум, либо же они, по своей сути, являются бизнесом и воспринимаются в таковом качестве другими заинтересованными сторонами, имеют более приземленные цели или носят менее глобальный характер.

Государственно-частные инициативы Форума основаны на опыте разных регионов и институтов и реализуются территориальными и профессиональными командами. Эти проекты сознательно объединяют классические исследования и практические взгляды со стороны бизнеса, власти и гражданского общества. Передовые научные достижения сочетаются со структурированной и интерактивной государственно-частной дискуссией лиц, принимающих управленческие решения в своих институтах.

Растущий портфель государственно-частных инициатив Форума, включающий в себя, как масштабные многоотраслевые проекты, так и менее крупные, ориентированные на отдельные отрасли, позволяет говорить о ВЭФ, как одном из наиболее активных мировых центров в сфере ГЧП и ведущим международным институтом в области глобального управления и решения мировых проблем. Темы, к которым обращается Форум в своих проектах, включают образование, изменение климата, инфекционные и хронические заболевания, коррупция, международная финансовая архитектура, гуманитарная помощь, голод и развитие сельского хозяйства, доступ к воде и ее качество, международная торговля. Все проекты воплощают в жизнь философскую концепцию глобального корпоративного гражданства, которая выходит за рамки корпоративной социальной ответственности, вовлекая компании в деятельность по улучшению состояния мира не через благотворительность, а за счет активного применения своих основных бизнес-компетенций.

Реализация партнерских инициатив положительно отразилась на деятельности многочисленных организаций и жизни отдельных людей. Например, в рамках инициативы по глобальному здравоохране-

нию (Global Health Initiative, GHI) – партнерство Форума со Всемирной организации здравоохранения, UNAIDS, фондом Билла и Мелинды Гейтс и другими неправительственными, государственными и благотворительными организациями – была проведена работа со 170 компаниями, объединявшими более 10 миллионов рабочих в Африке, Восточной и Южной Азии.

Индийский бизнес-альянс GHI по борьбе с туберкулезом один смог охватить свыше 4 миллионов человек через программы профилактики и лечения, включая около 1,5 млн сотрудников более 30 компаний. В Африке партнерство GHI работало с 15 странами (где сконцентрировано 47% мировой ВИЧ-инфекции), объединяя национальные бизнес-коалиции по ВИЧ/СПИДу с национальными советами по СПИДу, профсоюзами и донорами. В Анголе GHI привлек компании из различных отраслей промышленности, в том числе нефтяной и продовольственной, которые сейчас разрабатывают кампании против стигмы. В Южной Африке по инициативе GHI объединились четыре ведущих банка для проведения совместного масштабного отраслевого серологического исследования 28 тысяч человек, формируя основу для дальнейших действий и разъяснительной работы.

Другой пример, Инициатива Форума по глобальному образованию (Global Education Initiative, GEI) – объединение ведущих партнеров Форума в сфере информационных технологий и из других отраслей. Партнерство GEI нацелено на улучшение образовательных процессов через механизмы государственно-частного партнерства, стимулируя инновационную деятельность преподавателей и студентов за счет использования информационных технологий, а также расширения и углубления учебных программ по таким дисциплинам, как математика, естественные науки, английский и арабский языки. Через эту инициативу международное бизнес-сообщество помогает национальным правительствам строить воспроизводимые модели развития образования.

В частности, инициатива напрямую затронула интересы более 1,8 млн студентов и преподавателей, а также привлекла более 100 млн долларов США для ресурсной поддержки программы в Иордании, Раджастане (Индия), Египте, Палестине и Руанде. GEI объединила более 40 организаций частного сектора, правительства 14 стран, семь международных и 20 неправительственных организаций с руководством девяти советов индустриальных и стратегических партнеров Форума. Например, в индийском штате Раджастан, инициатива охватила 43500 школ, 60 тысяч учителей и 1,2 миллионов студентов. GEI тесно взаимодействует с ЮНЕСКО и Инициативой по ускоренному достижению

«Образование для всех» для масштабирования своих моделей партнерства на глобальном уровне.

Это лишь немногие примеры того, как концепция мультистейкхолдеров Форума воплощается в инициативах, которые становятся катализаторами конкретных действий и формируют политику в различных областях. В поле внимания такие сферы, как коррупция, гуманитарная помощь, финансирование развития, государственно-частные партнерства по водоснабжению и глобальному потеплению, реформа международной финансовой системы, энергетическая бедность, западно-исламские отношения, обеспечение продовольственной безопасности и информационные технологии для развития. В каждом случае, неформальная, нейтральная платформа Форума обеспечивает благоприятные условия для сотрудничества компаний-партнеров и различных структур Форума в рамках специальных проектов или целевых групп, направленных на изменение мира к лучшему посредством практических и вполне конкретных механизмов.

Миссия на годы вперед

Члены учредительного совета фонда Всемирного экономического форума размышляют о роли Форума в ближайшие годы:

«По окончании кризиса Форум будет иметь крайне важное значение для предотвращения процессов деглобализации или рефрагментации мирового рынка . Форум, как многонациональный и многосторонний институт со своей 40-летней историей успеха по формированию глобальной повестки дня, обладает уникальными возможностями для решения этой важной задачи».

Йозеф Аккерман, председатель Правления и исполнительного комитета Deutsche Bank, Германия

«Форум продолжает уделять серьезное внимание вопросам изменения климата, транснациональной преступности, конфликтам, хронической и крайней бедности миллиардов людей в мире изобилия, и реализует свой потенциал по привлечению частного сектора и предпринимателей к выработке практических и комплексных решений».

Кофи Аннан, Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций (1997-2006 гг.)

«Форум ведет за собой, показывая, как, благодаря глобализации, во взаимозависимом мире власть, бизнес, научные круги и гражданское общество становятся ближе и начинают вместе решать общие проблемы. Это постоянная работа на опережение в ожидании новых вызовов, объединяя лучшие умы мира для поиска необходимых решений. Я горжусь быть частью этого».

Тони Блэр, спецпосланник Квартета по ближневосточному урегулированию; премьер-министр Великобритании (1997-2007)

«Форум был задуман профессором Клаусом Швабом, как место для генерации идей, которые могли бы катализировать соответству-

ющие действия по улучшению положения в мире. Таким образом, главной задачей для Форума на будущее должно стать наращивание своей силы».

Петер Брабек-Летмат, председатель совета директоров корпорации Nestlé, Швейцария

«Первые 40 лет Форума совпали с периодом наиболее быстрых и фундаментальных изменений в нашем обществе. Благодаря глобальности, независимости и многосторонности своего подхода, Форуму удалось включить наиболее актуальные проблемы современности (и завтрашнего дня) в повестку дня политиков и лидеров общественного мнения. Сегодня Форум имеет уникальную возможность оказывать влияние на политические процессы, связанные с преодолением все новых глобальных вызовов, в перспективе ближайших 40 лет».

Виктор Чу, председатель и главный исполнительный директор First Eastern Investment Group, Гонконг

«За 40 лет Форуму удалось создать сообщество, впечатляющие своим многообразием, и непревзойденную платформу для действий. Сейчас он переживает важный момент своей истории. Бизнес уже не будет прежним, а глобальные приоритеты и взаимосвязи кардинально изменились. Я воодушевлен работой, которую мы делали до сегодняшнего дня, и я невероятно взволнован возможностями, которые мы должны реализовать, продвигая важные инициативы в течение ближайших 40 лет».

Майкл Делл, председатель и главный исполнительный директор корпорации Dell, США

«Форум играет ключевую роль в налаживании диалога между всеми заинтересованными сторонами о восстановлении доверия и реорганизации институтов, как государственных, так и частных. Если бы сегодня Форума не существовало, то его следовало бы изобрести. За свои 40 лет миссия Форума никогда не была более актуальной, чем сейчас».

Найл Фицджеральд, заместитель председателя Thomson Reuters, Великобритания

«То, что меня больше всего восхищает в Форуме, это те вещи, которые не меняются, и не должны меняться на протяжении многих лет – его внутренние, руководящие принципы. Дальновидная миссия Форума «стремиться изменить мир к лучшему» остается незыблемой, несмотря на внешние обстоятельства и возникающие проблемы. Однако

предлагаемые Форумом решения, отвечая требованиям времени, постоянно обновляются и воспроизводятся».

Орит Гадиш, председатель Bain & Company, США

«Финансовый и экономический кризисы показали взаимозависимость политических, экономических и социальных систем в мире. Поскольку мы стремимся извлекать уроки из прошлого опыта, деятельность Форума актуальна и значима, как никогда».

Карлос Гон, председатель и главный исполнительный директор компании Renault, Франция; президент и главный исполнительный директор компании Nissan, Япония

«Сотрудничество между властью, бизнесом и гражданским обществом в рамках государственно-частного партнерства явилось надежным способом решения наших самых насущных проблем. Форум стал идеальной платформой для продвижения такого рода творческого диалога, и, обладая способностью адаптироваться к быстро меняющемуся миру, тесно взаимодействует с развивающимися мировыми центрами влияния. Форум может выйти за рамки своей традиционной роли координатора ведущих мыслителей мира, став интеллектуальным источником для идей и анализа».

Раджат Гупта, почетный старший партнер McKinsey & Company, США

«Поскольку Форум совершенствует свою успешную модель по объединению талантов и привлечению внимания мировой общественности, он мог бы использовать и распространить на другие отрасли одну из сильных сторон академического мира: в науке над одними и теми же идеями одновременно работают по всему миру, часто с использованием одного языка и тех же источников. Как это чувство глобального интеллектуального достояния позволяет ученым поставить свою любознательность и стремление к истине выше чьих-то узких интересов, так и Форум должен продвигать подобный подход в качестве движущей силы решения общих мировых проблем».

Сьюзен Хокфилд, президент Массачусетского технологического института, США

«Сорок лет спустя, Форум, более чем когда-либо, представляется агорой, где мир обретает более инклюзивные и ответственные формы. Он помогает главам государств, неправительственных организаций и бизнес-лидерам учиться друг у друга, и предлагает инноваци-

онные и ответственные решения непрерывно возникающих проблем».

Кристин Лагард, министр экономики, промышленности и занятости Франции

«Всё довольно просто: если бы не было Форума, его следовало бы придумать. Он создает, провоцирует и стимулирует дискуссии и конструктивные обсуждения среди мировых лидеров, которые, как правило, либо игнорируют, либо противостоят друг с другу. Форум играет важную роль катализатора. В будущем, он также будет выступать провокатором, встряхивая различные заинтересованные стороны, выводя их из состояния конформизма или ломая рамки устоявшихся отношений».

Морис Леви, председатель и главный исполнительный директор Publicis Group, Франция

«В мире маленьком из-за связи и коммуникаций, в мире опасном из-за непонимания, единственный способ жить хорошо – это общение. Форум находится в центре глобального общения. Он по-прежнему здесь, и сегодня это более необходимо, чем когда-либо».

Индра Нуйи, председатель и главный исполнительный директор PepsiCo, США

«Постоянно ускоряясь и изменяясь в ответ на вызовы глобализации, Форум остается уникальным институтом мультистейкхолдеров, предлагающим лидерам возможность определить и обсудить основные вызовы с точки зрения долгосрочной перспективы. Я надеюсь, что Форум останется верен себе, и инициатива по глобальной реорганизации подтверждает приверженность выбранному курсу».

Иван Пикте, старший управляющий партнер Pictet & Cie Private Bankers, Швейцария

«Форум дал нам 40 лет плодотворного диалога и блестящих достижений. На протяжении следующих 40 лет необходимо взращивать семена, появившиеся в результате горизонтального взаимного обогащения и давшие корни на низовом уровне, проявлять лидерство в работе с местными сообществами и опираться на силу социальных сетей, продолжая тем самым обогащать сессии Форума. Его будущее в том, чтобы стать платформой для поистине глобальных консультаций».

Рания Аль-Абдулла, Королева Хашимитского Королевства Иордании

«В будущем Форум займется разработкой платформы виртуального взаимодействия WELCOM, в рамках которой парадигма доверия и знаний Форума будет распространятся онлайн».

Джозеф Шендорф, партнер Accel Partners, США

«Форум гораздо больше, чем форум. Он дает объективные оценки, а его непрерывное развитие важно для формирования глобальной, региональных и отраслевых повесток дня».

Питер Сазерленд, председатель Goldman Sachs International, Великобритания

«Роль Форума в формировании глобальной повестки дня сегодня более значима, чем когда-либо ранее, поскольку привычная система глобального управления уже нежизнеспособна. Мы все должны быть рады и горды, что являемся частью этого глобального общественного блага, продолжающего изобретать новые способы глобального диалога в этом сложном мире»

Кейзо Такенака, директор Исследовательского института глобальной безопасности университета Кейо, Япония

«На протяжении всего своего плодотворного существования Форум служил укреплению взаимовыгодного сотрудничества между предприятиями, сообществами и странами. Я уверен, что Форум будет и впредь добиваться успеха, даже если вызовы, которые принимают его заинтересованные стороны, становятся все более сложными».

Эрнесто Седильо Понсе де Леон, директор Йельского центра по изучению глобализации, Йельский университет, США; бывший президент Мексики

Мы все с нетерпением смотрим в будущее, чтобы продолжить служить миссии Всемирного экономического форума

Управляющие директора
Роберт Гринхилл
Ли Хауэлл
Адриан Монк
Гилберт Пробст
Жан-Пьер Россо
Ричард Саманс
Андре Шнайдер
Кевин Стейнберг

Старшие директора и директора
Дэвид Айкман
Гай-Серж Баер
Карин Бенетти
Пратик Бхатнагар
Дженнифер Бланке
Роберто Бокка
Джанкарло Бруно
Дениз Бернет-Кайен
Фон Чантанайигьонг
Пирс Камберлэдж
Жан-Лу Денериз
Лоран Десно
Элизабет Дрейер
Маргарета Дрзениек Хануз
Шериф Эль-дайвани
Кристиана Фальконе
Мартина Гмар
Малтэ Годберсен
Гай Гудвин
Джулианна Джеммерс Томас
Стефани Джанет Ренггли
Джереми Юргенс
Стивен Киннок
Елена Лэурент Кук
Эмилио Лозойа Остин
Алан Маркус
Массимо Марино
Грант Маккиббин

Ирэн Миа
Джон Моавензади
Сарита Найар
Сушант Палакурти Пао
Оливье Рейно
Мелани Роджерс
Мирьям Шонинг Науйокс
Пол Смайк
Логан Стэнтон
Карстен Садхофф
Шина Тамбурджи
Кэтрин Твиди
Кристель Ван дер Эльст
Макс фон Бисмарк
Регула Уолтенспюэл
Доминик Ваграй
Кристоф Вебер
Alex Вонг
Саадия Захиди

2011
Global Shapers
(вместо послесловия)

Этот раздел не входит в англоязычный оригинал книги. Он не мог быть написан в 2010 году, когда книга увидела свет. Global Shapers – это новая глава в истории Всемирного экономического форума, которую пишут молодые лидеры возрастом до 30 лет, связанные одной целью – изменить мир к лучшему.

В 2011 году Клаус Шваб создал сообщество Global Shapers, понимая, что более половины населения планеты не старше 27; это люди, которым принадлежит будущее, которые вправе решать в каком мире им жить завтра, которые должны быть услышаны сильными мира сего, которым необходимо предоставить место за столом, где принимаются решения по глобальной повестке, и разговаривать с ними на равных.

Шейперы – это архитекторы будущего, практическими делами вносящие вклад в развитие своих местных сообществ. Под эгидой ВЭФ шейперы формируют глобальную сеть, объединяясь, общаясь, взаимодействуя на собственных региональных площадках и на мероприятиях Форума, включая ежегодную встречу в Давосе, где влияние шейперов становится все более ощутимым, особенно после юбилейного 45-го Давоса в 2015 году, когда проект «Shaping Davos» подключил к общению на Форуме 40 городов мира и сотни молодых людей для совместного обсуждения глобальных вопросов и выработки общих решений.



Shaping Davos

Быстрорастущее сообщество шейперов сегодня объединяет свыше 5000 молодых лидеров из более чем 450 городов мира.

В каждом из 453 (*на март 2016 года*) хабов шейперы реализуют значимые для своих местных сообществ проекты, отвечающие вызовам времени и конкретной ситуации в регионе. Так, например, хаб Катманду своими силами, а также при поддержке и помощи шейперов из других хабов, восстанавливал госпиталь в Типени после разрушительного землетрясения в Непале.

Шеперы Саратовского хаба в 2014 году реализовали масштабный проект для Евразии «Shape New Year Magic», устроив круговорот новогодних подарков для детей из детских домов и малообеспеченных семей и познакомив их с культурой и историей других городов и стран.

Шейперы Харьковского хаба работают над проектами в сфере образования, организуя для школьников профориентационный лагерь Be Profi и развивая образовательное сообщество EdCamp.

Сотни других социально значимых шейперских проектов и инициатив, многие из которых могут быть реализованы в других городах и масштабированы в различных регионах, представлены на глобальном портале шейперов www.globalshapers.org.

Global Shapers Community, являясь самым молодым и активным сообществом ВЭФ, безусловно, должно стать важной движущей силой в реализации миссии Форума менять мир к лучшему.



Построение «города мечты» на ежегодной встрече кураторов Global Shapers 2014 года



Результаты встречи кураторов Global Shapers 2014, представленные в современном формате скрайбинга (новационные подходы к организации своей деятельности всегда были и остаются отличительной и сильной стороной ВЭФ)



Клаус Шваб и шейперы со всех уголков мира: Committed to improve the state of the world


WORLD
ECONOMIC
FORUM
GLOBAL
SHAPERS
COMMUNITY

Machine Translated by Google

World Economic Forum At the forefront of world history The first 40 years 1971-2010



Machine Translated by Google

THE WORLD ECONOMIC FORUM

A Partner in Shaping History

The First 40 Years
1971 - 2010

Machine Translated by Google

WORLD ECONOMIC FORUM

At the forefront of world history

First 40 years
1971 - 2010

Machine Translated by Google

Translation from English
Dmitry Maslov

Global Shapers Community
World Economic Forum

Published in the author's edition

Russian translation by Dmitry Maslov, 2016
Graphical Design and Layout of the Russian Edition by Dmitry Maslov

© 2009 World Economic Forum
All rights reserved No part of this
publication may be reproduced or transmitted in any form or by any means, including photocopying or recording, or by any information storage and retrieval system.
World Economic Forum
91-93 route de la Capite
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland Tel.: +41 (0)22
869 1212 Fax +41 (0)22
786 2744 e-mail:
contact@weforum.org
www.weforum. org

Photographs by swiss image.ch, Pascal Imsand and Richard Kalvar/Magnum

ISBN-10: 92-95044-30-4
ISBN-13: 978-92-95044-30-2



Machine Translated by Google

Until you have made a final decision, you will be tormented by doubts, you will always remember that there is a chance to turn back, and this will not allow you to work effectively. But the moment you

If you decide to devote yourself completely to your work, Providence is on your side. Things begin to happen that could not have happened under other circumstances... Whatever you are capable of, whatever you dream of, start doing it. Courage gives a person strength and even magical power. Make up your mind!

Goethe

Machine Translated by Google

Content

Preface to the Russian edition .... nine

Foreword .... eleven

Thanks 13

1971 - First year. European Management Forum ..... 15 1972 – The Triumph of an Idea .... 23 1973 - Davos Manifesto ... . 26 1974 – In the midst of a recession .... 29 1975 – Davos goes global .... 32 1976 - The meeting of the West with the Arab world .... 35 1977 – Davos Club .... 38 1978 – Tragedy and safety .... 41 1979 – Opening the door to China .... 44 1980 - Pere exchanges, celebrations and competitiveness 48

1981 - In search of leading companies .... 52 1982 - The advent of IGWEL 57

1983 - The Spirit of Davos .... 62 1984 – Invitation to India .... 68 1985 – Industrial Agenda .... 76 1986 - Davos Diplomacy 76 80

1987 – From now on the World Economic Forum .... 87 1988 - Declaration of Davos .... 96 1989 – Global Membership 101

1990 – German reunification and a new Europe 110

Machine Translated by Google

1991 - Despite the war and the coup .... 121 1992 -
Mandela in Davos .... 131 1993 -
Entrepreneurship for the Global Community .... 141 1994 - A Thousand
Partners .... 146 1995 – Overcoming
indifference .... 154 1996 - Responding to
globalization .... 165 1997 –
Commitment to change the world for the better .... 177 1998 – New
home .... 185 1999 – UN
Global Compact .. .. 194 2000 - 30th
anniversary 204

2001 - Missed Opportunity .... 217 2002 – Davos in New
York .... 225 2003 – Global tensions,
open forum .... 233 2004 - Strengthening partnerships with industry and
young leaders .... 243 2005 – Creation
of the center of global industry ..... 250 2006 – New drivers of
growth .... 263 2007 – Summer
Davos .... 269 2008 – Global
think tank .... 279 2009 – The Year of the Global
Crisis .... 292 2010 -
Future 304

Mission for the Years to Come 313

2011 – Global Shapers (instead of afterword) 320

Machine Translated by Google



COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD

Machine Translated by Google



©Marion Nitsch

Klaus Schwab, founder and chairman of the World Economic Forum

Machine Translated by Google

Foreword
to the Russian edition

A year and a half ago, for me, as well as for my colleagues, friends and acquaintances, the World Economic Forum was associated primarily with the annual meeting of major businessmen, famous politicians and public figures in Davos, Switzerland. As an economist, of course, I was also familiar with the WEF Global Competitiveness Report. Perhaps this is the maximum amount of information about the Forum for the Russian speaking audience that one can have today without being an expert in the world economy or international relations.

In 2014, I joined the youth community of the World Economic Forum Global Shapers as a founder of a division (hub) in my hometown of Ivanovo. I was lucky to see the work of the Forum from the inside, participate in a number of its events, get acquainted with the staff and experts, people involved in the busy life of the EEF and moving the Forum forward. I began to study its history and philosophy more deeply. It turned out that the World Economic Forum is not only the "summit of summits" that takes place once a year, as is commonly believed. This is a multistakeholder platform that connects business, politics and civil society for constructive dialogue and changing the world for the better, where every voice should be heard; it is an international organization that has been shaping the global agenda for nearly half a century; it is a "network of networks" that allows world leaders and experts in various fields to interact and develop effective solutions in response to the challenges of our time; these are dozens of global events, projects and initiatives that have an impact on the world economy, politics and public life; these are global trends in management and public administration from the theory of multistake holders to public-private partnerships, from the social responsibility of business to global corporate citizenship,

Machine Translated by Google

from social entrepreneurship to networking; and, of course, the Forum is its founder and permanent chairman, Professor Klaus Schwab. This book about the first four decades of the World Economic Forum is not the history of a separate organization, it is a short course in recent world history through the prism of the formation of a global institution that has grown from the European Management Forum into an international organization that plays a significant role in many world processes. Almost all economic, political and socially significant events, from the 1970s to the present day, in one way or another have been in the field of view of the World Economic Forum. The Forum made a significant contribution to the development of the new economies of China, India and South Africa. At the Forum venues, the ideas of creating the WTO and the G20, the UN Global Compact, many large-scale charitable and social initiatives, such as the creation of the Global Alliance for Vaccines and Immunization, were born. Remaining politically neutral, the Forum actively contributed to the settlement of political differences between Greece and Turkey, the resolution of the Palestinian-Israeli conflict, and played an important role during the collapse of the USSR. The activities of the Forum are closely related to many public initiatives on the issues of ecology, poverty alleviation, access to education and healthcare, development of information technologies, uniting young leaders of tomorrow and world architects of the future - “global shapers” who are already changing the world for the better in their incomplete thirty.

I considered it important to convey the history of the World Economic Forum to the Russian-speaking reader. I also want the Russian translation of the book to be a gift from Russia for the 45th anniversary of the founding of the Forum and the first five-year anniversary of the WEF Global Shapers youth community.

Dmitry Maslov,
author of the Russian translation

Machine Translated by Google

Foreword

Concluding the first decade of the new millennium, the World Economic Forum celebrated its 40th anniversary. The WEF was founded in 1971 as the European Management Forum. In January of the same year, the first European Management Symposium was held in Davos, Switzerland. In 1987, expanding its scope and focusing on global issues, the European Management Forum was renamed the World Economic Forum, and the European Management Symposium became an annual meeting

world leaders in Davos. For

many years, world business leaders, state leaders and public figures have been gathering at a resort in the Swiss Alps to discuss the global problems of our time and find joint ways to solve them. The annual meeting is an important platform for strengthening peace and resolving conflicts taking place in various parts of the world, promoting

understanding between East and West, presenting to the international community of emerging economies such as China and India, putting on the global agenda the latest trends and developments in areas important for world development - from information technology to global security, from architecture to philanthropy.

Davos became the place where new global trends were first noticed, where new breakthrough ideas were born that changed our world. But what has never changed since the founding of the Forum is respect for the principle of cooperation of all interested parties, the participation of leaders of the highest level who strive to change the world for the better, as well as faith in the power of dialogue based on mutual respect to overcome differences and find effective solutions. solutions to global problems.

While many global institutions are famous for their wide geographic coverage or the presence of influential political

Machine Translated by Google

The annual meeting of the WEF, as well as other international events and initiatives of the Forum, are distinguished by the active participation of leaders of states, business and civil society, both past and future, all of them working together in the spirit of collegiality and cooperation of Davos. Looking back, we can say that the Forum has evolved

from a humble but flamboyant attempt to bring European CEOs around the table with all stakeholders to discuss business strategies to a well-known global

a multistakeholder platform to address the most pressing issues on the global agenda.

Since 1971, the World Economic Forum has hosted many events, organized more than a thousand meetings, launched numerous initiatives, organized the work of several hundred task forces and working groups, and publishes a number of topical reports annually. For many years, the Forum has been paying close attention to all the most important issues on the global agenda. This book, however, is not a report on the work of the Forum or a story about the tasks that had to be solved. Rather, this is a story about the motivation, strategy and spirit that has helped the Forum grow and sustain entrepreneurship for the benefit of the global community.

Obviously, in this anniversary year, when people around the world continue to feel the impact of the global economic crisis, the forum will be seriously involved in the implementation of the Global Redesign Initiative, GRI - an initiative for global reorganization. This is a large-scale study of the institutions and practices of global governance and the world economy in order to understand the possibilities of changing the international system and successfully overcome numerous

challenges of globalization.

This project is the newest and perhaps the most ambitious and innovative manifestation of the Forum's commitment to the ideal of entrepreneurship for the benefit of the global community. The forum looks to the future with confidence. The history of the past 40 years should
serve as an inspiration for our members, partners and employees to continue the work begun, demonstrating our strong desire to change the world for the better.



Klaus Schwab

Machine Translated by Google

Thanks

I would like to thank everyone who has contributed to the success of the World Economic Forum since its inception. First of all, I want to thank our members and partners, as well as all those outside the business community who have taken the time and resources to help realize our mission. The forum was made not only by its employees. It is a broad community of thousands of politicians, top managers, young global YGLs leaders, academics, community leaders, trade union and religious leaders, and social entrepreneurs. All of them deserve my deepest gratitude for together shaping the global, regional and sectoral agendas in the most responsible way.

I am extremely happy to work alongside hundreds of colleagues and staff of the World Economic Forum who embrace my vision and share the risks of sometimes very innovative strategies. They never tire of going the extra mile when needed in our busy work environment to create value for our members and partners, and for society as a whole.

I must express special thanks to my colleagues on the Fund's board of directors: Andre Schneider, Richard Samans, and Robert Greenhill, as well as to our colleagues from the US World Economic Forum, Jean-Pierre Rosso and Kevin Steinberg. The people who have served on the founding board of the foundation over the past 40 years have largely determined the success of our global organization. I am especially grateful to Joseph Ackermann, Kofi Annanau, Tony Blair, Peter Brabeck Letmathe, Victor Chu, Michael Dell, Neil Fitzgerald, Orit Gadiesh, Carlos Ghosn, Rajat Gupta, Susan Hawkfield, Christine Lagarde, Maurice Levy, Indra Nooyi, Ivan Pict , Queen Rania of Jordan
Al-Abdullah, Joseph Schoendorf, Peter Sutherland, Heizo Takenaka
and Ernesto Zedillo Ponce de Leon, for they have always shared my

Machine Translated by Google

perspective vision of the Forum, which is set out at the very end of this books.

The World Economic Forum has developed very rapidly, especially in the last decade. I express my gratitude to all our staff members of the current and past years, but my deepest words of gratitude are to those who have remained with the Forum for more than a decade (listed in order of seniority): Denise Berne, Maryse Zwick, Beatrice Linzlinger, Martin Michaud, Uschi Trule , Monica Berlin, Petra Ruiz, Florian Freymond, Els Bookhoud, Nadia Guillot, Ellie Hammar, Nancy Tranchet, Kamal Kimaoui, Fabienne Shanava, Raymand Christmann, Rejula Wotenspeuel, Suzanne Helmsdy, Nadine Bonard, Crystal Sutherland, Fabienne Stassen, Paul Smike, Von Maturos, Stephanie Janet, Jennifer Blanche, André Schneider, Jean-Loup Denera, Annamarie Peter, Jeremy Jurgens, Nancy Chazal, Karine Benetti, Emma Loade, John Mo venzade and Lee Howell.

The dedication of all these people has helped to keep the traditions of our extremely dynamic organization alive. They have worked diligently to lay a solid foundation for the Forum, to nurture and develop a high culture of service. This book is made possible by the dedicated and conscientious work of my longtime assistant Maryse Zwick. She has spent two years since her official retirement going through thousands of documents, photographs and other materials to chart the Forum's historic trajectory over the past four decades.

Finally, I would like to thank Alejandro Reyes for his invaluable help in editing the manuscript and Kamal Ki Maoui for designing and preparing this book for publication.

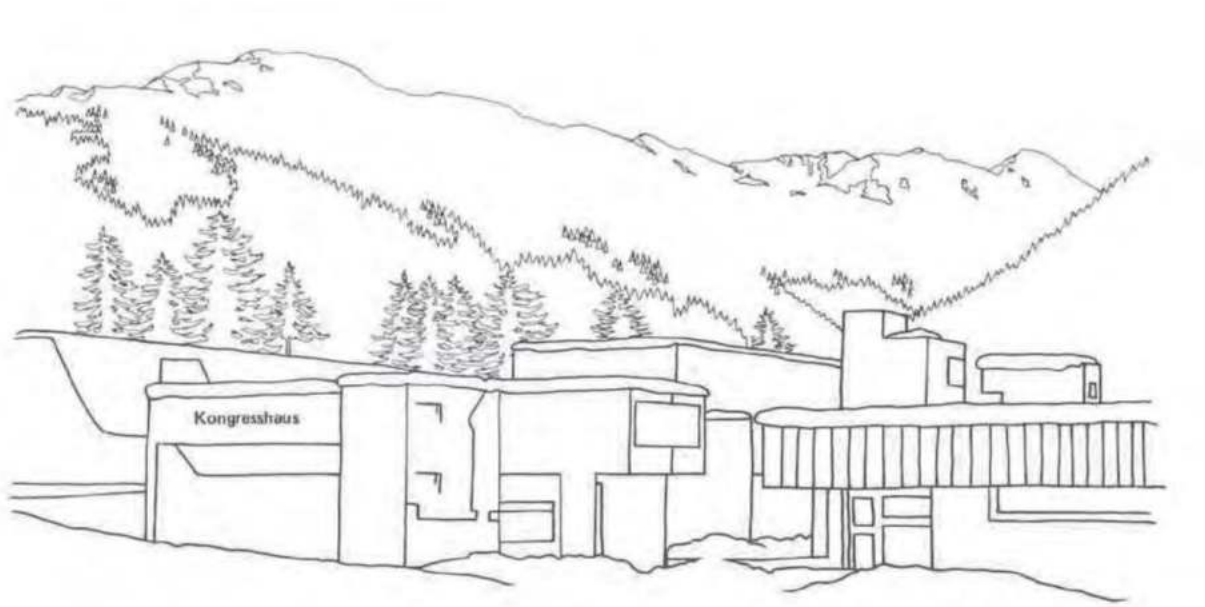
Klaus Schwab

Machine Translated by Google

1971

First year: European Management Forum

For visitors to the headquarters of the World Economic Forum in the prestigious Colony district of Geneva, it may be a surprise that the organization was born in the opposite part of Switzerland to Davos - in the mountainous canton of Graubünden (Grison). Initially, the European Management Forum Foundation was registered in the city of Chur, the capital of this canton in the southeast of the Swiss Confederation. The event took place on February 8, 1971, and the fund was established 10 days earlier1 . The authorized capital of the organization at the time of foundation was 25 thousand Swiss francs.



1 The foundation's headquarters officially moved to Colony in 1992.

Machine Translated by Google

EIDGENÖSSISCHES DEPARTEMENT DES INNERN
DÉPARTEMENT FÉDÉRAL DE L'INTÉRIEUR
DIPARTIMENTO FEDERALE DELL'INTERNO

3003 Bern, 3 March 1971

D e c r e e
by
the Federal Department of the Interior
concerning
the supervision of the

Foundation "EUROPEAN MANAGEMENT FORUM"

According to the official Document dated 29 January 1971 and the entry into the Trade Register of the Canton Graubünden of 8 February 1971 (published in the Swiss Trade Bulletin N° 42 of 20 February 1971, p. 410), a Foundation by the name of "EUROPEAN MANAGEMENT FORUM", headquartered in Chur, exists in the sense of Articles 80-89 in the Code of Civil Law. The purpose of the Foundation is to promote events that serve a closer cooperation of the international, and in particular the European industry, in the elaboration of role models and concepts for responsible and successful management. Within the scope of its objectives, the Foundation can foster particular projects related to research, training and further education in the field of management, especially on an international level.

The Foundation takes up its activity with an initial endowment of SFr. 25'000.

Article 84 of the Code of Civil Law stipulates that a Foundation is under the supervision of the community (Confederation, Canton, municipality) to which it belongs corresponding to its purpose. Obviously, the purpose shows that the Foundation in question displays a distinct international characteristic; hence, the supervision of the Swiss Confederation is appropriate.

In application of Article 84 of the Code of Civil Law it is

decreed:

1. The Foundation "EUROPEAN MANAGEMENT FORUM" is under the supervision of the Swiss Confederation.
2. The Foundation Board is required to report its activities and financial statements to the Swiss Federal Department of the Interior within three months after the end of each financial year.
3. Notifications to:
   a) Foundation Board of the Foundation "EUROPEAN MANAGEMENT FORUM", c/o Dr. iur. D. Capaul, lawyer and notary, Bahnhofstrasse 7, 7000 Chur (registered mail);
   b) Trade Register of the Canton Graubünden, Reichsgasse 25, 7000 Chur;
   c) Federal Department for the Trade Register, Effingerstrasse 3, 3003 Bern.

An administrative court complaint against this decree can be lodged with the Federal Supreme Court within 30 days after notification of the Foundation Board (Article 98, lit. b and Article 106 of the federal law regarding organization of federal law enforcement.)

Federal Department of the Interior

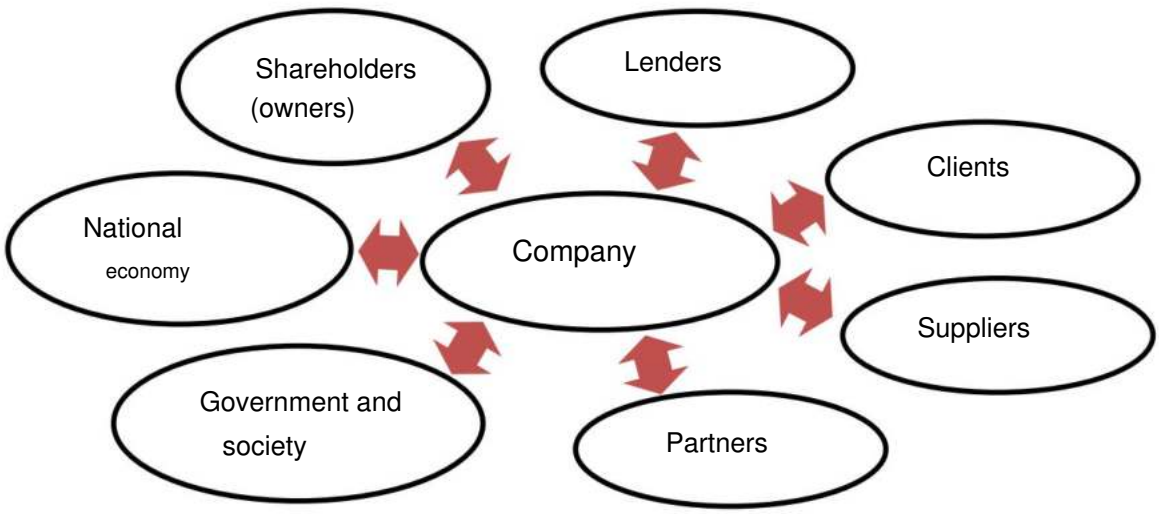
(signed Tschudi)[2]

[2]Hans-Peter Tschudi, Federal Councillor, Head of the Department of the Interior, 1959-1973

Machine Translated by Google

With the creation of the Forum, the spirit of Davos was born - the concept of participation, cooperation and mutually enriching exchange, which became the basis of the WEF and is highly valued by all its multistakeholders. In the same year, Klaus Schwab laid out his idea of many stakeholders (or multistakeholders) in the book Moderne Unternehmensführung im Maschinenbau (Modern Mechanical Enterprise Management), which was published in Frankfurt. He argued that modern enterprise management should serve all its beneficiaries - multistakeholders, act as their trusted representative, ensuring long-term sustainable growth and prosperity of the company.

Who are these stakeholders? Among them are the owners of the enterprise and shareholders, customers, suppliers, partners of all kinds, as well as authorities and society, including local communities in which the company operates, or which may in any way fall into the field of its activities. Of course, a wide range of subjects of the national economy can, to one degree or another, be among the stakeholders of any commercial organization.



The company is in the center, surrounded by its stakeholders, as Klaus Schwab showed in his book *(see figure).*

The first European Management Symposium was held in Davos from January 24 to February 7 with the main goal of getting corporate top managers to interact with all their stakeholders. In addition, the task was to acquaint European leaders with modern management methods and advanced concepts of the most authoritative business gurus, including famous professors from leading American business schools.

Machine Translated by Google

About 450 delegates from 31 countries, along with 50 representatives of the academic community and the media, immersed themselves in two weeks of discussions on two main topics: "Challenges of the Future" (first week) and "Corporate strategy and structure" (second week). Numerous factors influencing the change in the business environment were considered through the prism of successful strategies to overcome the challenges of the times. Today, such an event may not seem so innovative.

But it should be borne in mind that the beginning of the 70s of the last century -
it is a period of major technological, political, social and economic upheaval. Man has recently landed on the moon; the conflict in Vietnam intensified the Cold War and raised questions about the role of the United States in the world; social protest in developed countries has generated discussion, and even heated debate, about human rights, poverty and justice; developing countries struggled to build stable societies and economies; the US monetary system was preparing to move away from the "gold standard"; Americans were on the eve of one of the most painful political trials in their history, which then led to the resignation of the president and a crisis of confidence in power; the conflict in the Middle East will soon exacerbate issues of global security; the coming oil crisis will shake up oil prices, and with them the entire world economy, causing an international energy crisis.

It was against the backdrop of such complex global changes that the first Davos meeting took place. Klaus Schwab recognized the value of dialogue between business leaders and their stakeholders to develop strategies to address the critical challenges facing entrepreneurs. The location had to be accessible and comfortable so as not to scare away participants, and also remote enough to provide an atmosphere of privacy and camaraderie.

The resort in the picturesque town of Davos, located along a valley surrounded by mountain peaks, inspired Thomas Mann to write the novel The Magic Mountain. It was, and remains, a place of solitude, contemplation, rest and relaxation, where fresh, clean, invigorating mountain air restores vitality and promotes clarity of thought. And in 1971 a congress center was opened here. Davos had all the conditions for hosting and receiving top managers and holding productive working meetings. “There is no reason not to hold such conferences in places like Davos,” writes *Financial*

times. “Because Davos is a place of rest and relaxation, businessmen participating in the Davos conference took off their

Machine Translated by Google

suits, put on sports jackets and have meetings in a very informal atmosphere."

Invited to chair the first European Symposium on Management was George Piers Baker, Dean of Harvard Business School from 1962 to 1969, where Klaus Schwab received his Master of Public Administration degree from the John F. Kennedy School of Government in the 1966-1967 academic year. During his studies, Schwab formed close friendships with the legendary Dean Baker, and he met other prominent Harvard scholars, including Henry Kissinger and John Kennet Galbraith, who would later become Davo's frequent guests.

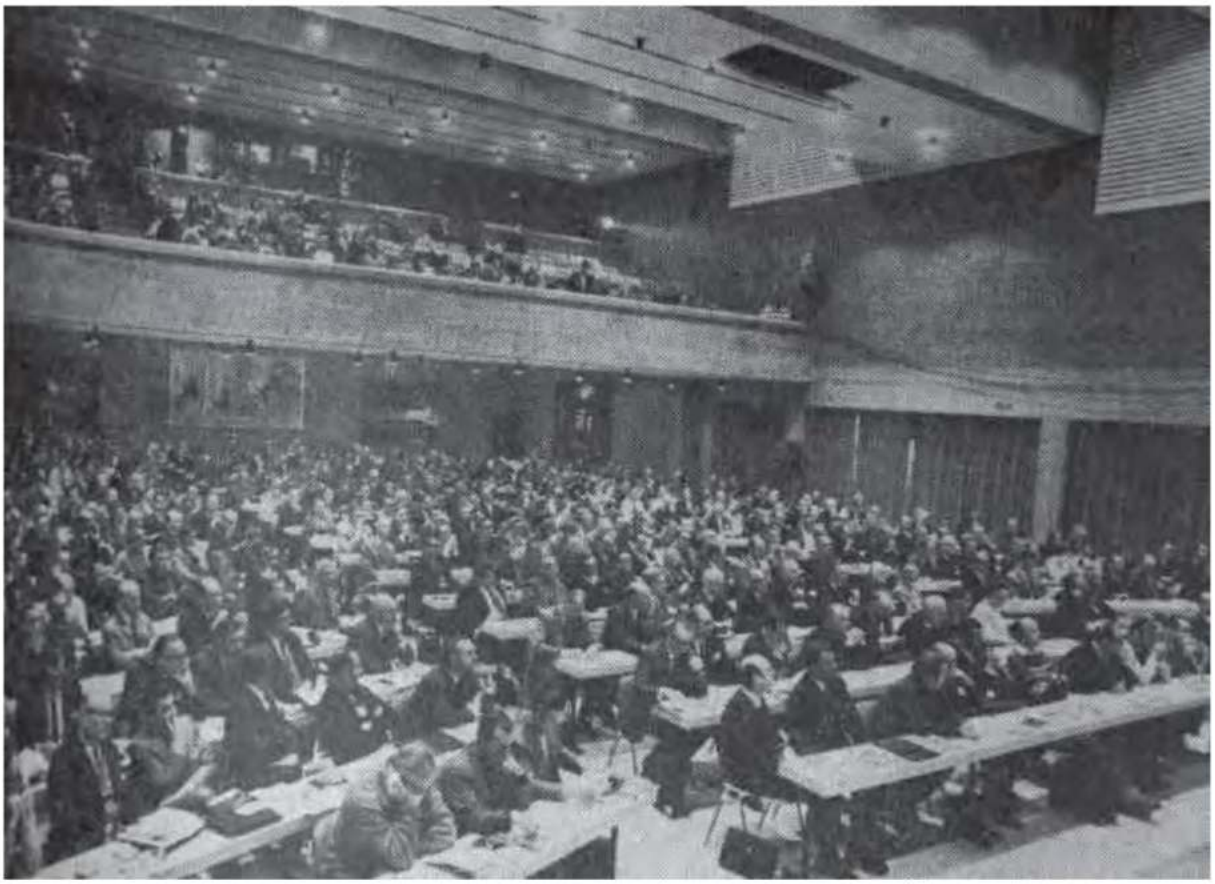
sa.

Galbraith, one of the leading economists of his time, gave a talk at the first meeting in Davos. Other Harvard scholars participated in the discussions, as well as political scientist Otto von Habsburg, futurist and public policy expert Herman Kahn, Columbia University professor Barbara Ward, president of International Business Machines Corp. (IBM) Jacques Mason-Rouge. Ward talked about the divide between East and West and between North and South, and Mason-Rouge talked about the impact of computers on privacy, both of which touched on issues that were ahead of their time and are extremely relevant today.

The first meeting in Davos set the vector, which the Forum adheres to to this day: the use of the latest information and communication technologies. In order to broadcast all sessions of the symposium and to improve the interaction of participants, Schwab borrowed some summer control technologies from the US space agency to create a cable television system. The Forum also created an information database about the program and participants
for organizing working groups and panel sessions. Computer models have been used to analyze possible strategies, predict resource needs and environmental impacts.
Wednesday. The monitors displayed the "decisions" of the managers, and the color slides illustrating the consequences of one choice or another were displayed on large screens.

The first European Management Symposium was a great success, generating CHF 25,000 in profits, which went to the European Management Forum fund. The participants were enthusiastic about repeating the event next year.

Machine Translated by Google



The first European Symposium on Management in Davos gathered a full house

Klaus Schwab: professor, leader, dreamer

Born in Ravensburg, Germany in 1938, Schwab grew up during the tumultuous period of post-World War II reconstruction in Europe. He actively participated in the processes of reconciliation between German and French youth. His father was the managing director of the Swiss Engineering Company and ran several industry and business associations.

In 1957, after graduating from the gymnasium, Schwab moved to Zurich to study mechanical engineering at the Swiss Federal Institute of Technology and at the same time economics and social sciences at the universities of Zurich and Friborg. He received a master's degree in mechanical engineering in 1962, a master's degree in economic and social sciences the following year, and two doctorates, first in engineering in 1966, then in economics in 1967. All degrees Klaus Schwab semi

graduated with honors.

In parallel to his studies, Schwab gained valuable business experience by working during the holidays in ordinary positions in various companies.

Machine Translated by Google

in several countries and then as personal assistant to the general director of the German Mechanical Engineering Association (VDMA) in Frankfurt from 1963 to 1966. Schwab spent the academic year 1966–1967 at Harvard University, earning a master's degree in public administration (MPA) from the John F. Kennedy School of Government.

Upon his return to Switzerland from the US, Schwab joined the boards of the Swiss industrial group Escher Wyss, where he was responsible for the merger of the 10,000th company with the Sulzer Group. In 1969 he became a part-time professor at the Center for Industrial Research at the International Institute of Management at the Geneva university, which subsequently merged with the International Institute for Management Development (IMD) in Lausanne. At the request of the VDMA, Schwab wrote a book on modern management in German mechanical engineering. Published in 1971, he described stakeholder theory, a concept that became the driving force behind all of Schwab's future work.

After the Sulzer Escher Wyss merger, Schwab left the company and in 1970 focused on his idea of a platform where European business and policy leaders could talk about problems, exchange ideas and knowledge. It seemed to him especially important to bring together European top managers and American experts in order to jointly discuss modern approaches and management methods. It was assumed that the Forum would facilitate the interaction of corporate management with its stakeholders. To implement his plans, Schwab set up an office in Geneva with a team of three people.

In January 1971, investing his own money and borrowed funds, taking all the financial risks, Klaus Schwab organized the first European Management Symposium in Davos, a Swiss ski resort. The proceeds from the event were used by Schwab to create the European Management Forum, a non-profit foundation that was intended to become the basis of a multistakeholder platform for dialogue between business and politics. In the same year, Schwab married Hilda Schwab Stol, his first colleague in the Forum. To this day, she remains his partner, closest adviser and standard of "social consciousness". In 1998, the couple established the Schwab Social Entrepreneurship Foundation, which Hilde has led since its inception. In 1972, Klaus Schwab became a professor at the University of Geneva, where he lectured on business policy until 2003. Despite the fact that for three decades Schwab performed two-thirds of the pedagogical load, he devoted a lot of energy and effort to the construction

Machine Translated by Google

to the expansion of the institution, which in 1987 will become known as the World Economic Forum.



The wedding of Klaus and Hilde Schwab in 1971 in the Sertig Valley near Davos. Hilde Schwab was the first employee of the European Forum management. After her marriage, she stopped working for the Forum, but continued to serve as an informal adviser, and then co-founded the Schwab Social Enterprise Foundation with Klaus, where she served as chairman.



Klaus Schwab welcomes the participants of the first European Management Symposium in 1971. Otto von Habsburg (left) delivered the keynote address at the plenary session.

Machine Translated by Google

1972

The triumph of the idea

Despite the enthusiasm of the participants of the first European Sympo Management Forum, who favored continuing the event next year, 1972 proved to be a difficult year for the fledgling European Management Forum. The novelty of the proposed format, which consisted of an intense dialogue of top leaders in an informal setting in the Swiss Alps, quickly evaporated. Nevertheless, the relevance of such high-level meetings for discussing global challenges and problems remained. On August 15, 1971, in order to stabilize the economy of his country and curb inflation, US President Richard Nixon decided to abandon the fixed exchange rate of the US dollar against gold, which shocked financial markets and caused instability in the international monetary system and exchange rates.

Under such conditions, the second Davos brought together about 300 participants, 150 less than the year before. Nevertheless, following the tradition of the first Forum, the heads of large companies of the highest rank were invited. The invitations were purely personal and non-transferable. The principle of exclusivity, which is a hallmark of all Forum events, is unshakable to this day.

The second Davos was almost entirely devoted to Europe and the general enthusiasm for the expansion of the European Union from six to nine countries. Denmark, Ireland and the UK joined the EU1. It is interesting to note that the Treaty on the Accession of New Members to the EU was signed on January 22, 1972, the opening day of the second symposium. It is noteworthy that the Forum determined the goals of its

[1] Norway also signed the treaty, but its citizens did not support EU membership in a referendum on September 25, 1972.

Machine Translated by Google

its creation as follows: “The European Management Forum was created with the aim of providing international and, in particular, European business with opportunities to study, discuss and define the principles and objectives of responsible and successful management”1.



The European theme was a common theme throughout the 11 days of the symposium due to the presence in Davos of representatives of the European Commission, in particular, its Vice President Raymond Barr, who later became a good friend and great supporter of the Forum, was a member of its founding board from 1992 to 2001 dy. The symposium was to be chaired by Herman Abs, head of Deutsche Bank and one of the recognized business leaders in Europe at the time. However, shortly before the start of the symposium, he had to cancel his visit to Davos. Klaus Schwab took over the role assigned to Abs. This was the first and only time that Schwab himself presided over the Davos meeting.

The second symposium was marked by the presence in Davos of the head of state - Pierre Werner, President of Luxembourg, presented the so-called "Werner Plan", which laid the foundations for building the European Monetary Union and the single currency. Among the other distinguished guests of the symposium was Wernher von Braun, Deputy Director of the US National Aeronautics and Space Administration (NASA), a scientist of world renown in the field of rocket science. Previously, he directed the Center for Space

1 From an invitation to the 2nd European Management Symposium, 1972.

Machine Translated by Google

George Marshall Space Flight and was the chief designer of the Saturn V launch vehicle that carried out the first moon landing. Attention was drawn to civil society issues by working-class trade union leader Charles Levinson, general secretary of the International Federation of Chemical and Mining, Energy and Other Trade Unions (now the International Federation of Chemical, Mining, Energy and Other Trade Unions).

Despite the decrease in the number of participants, the level of discussions of the second symposium satisfied the business leaders, who expressed their strong belief in the great significance of such meetings. As the Zurich newspaper *Neue Zürcher Zeitung wrote,* the second meeting in Davos was "the triumph of the idea."

1 “Zweites Europäisches Management symposium: Sieg einer Idea”, Neue Zürcher Zeitung, 12 Februar 1972.

Machine Translated by Google

1973

Davos Manifesto

At the 3rd European Management Symposium, the Forum reiterated its European focus by choosing the theme "Shaping the Future in Europe". This Davos meeting was sponsored by Prince Bernhard of the Netherlands and again under the patronage of the European Commission.

This meeting in Davos was marked by two events. First, Aurelio Peccei, an Italian industrialist, spoke in his speech about The Limits to Growth, a book commissioned by the Club of Rome, the world think tank and think tank that Peccei founded and served as its first president. The results of a study published in 1972 caused a sensation because they called into question the sustainability of global economic growth. Confirming the concerns expressed by Thomas Malthus about the dynamics of demographic processes in the 18th century, the authors considered several scenarios for the development of the world economy and presented options for the choice that society should make, linking economic growth and environmental constraints. The study has gained great popularity, has been published in almost 30 languages and sold over 12 million copies.

Secondly, among the participants, an initiative arose spontaneously to develop a "code of ethics" based on the concept of stakeholder Klaus Schwab. The text was unanimously approved at the final session of the symposium. This was a landmark event for the Forum, which has always adhered to the principle of not acting as a propaganda platform and not expressing opinions on behalf of members or participants. The adopted code became known as the Davos Manifesto.

Machine Translated by Google

Code of Ethics - Davos Manifesto

A. The professional task of management should be to serve clients, shareholders, workers and employees, as well as society, striving to balance the conflicting interests of all its stakeholders.

B. 1. Management must serve its customers and strive to achieve the best possible satisfaction for their needs. Competition between enterprises provides customers with the opportunity to make the best choice. The goal of management is to translate new ideas and technological advances into commercial products.
and
services. 2. Management must serve its investors by providing a higher return on investment than government bonds. This level of return is necessary to include risks in investment costs. The management is the trusted representative of its shareholders.

3. Management must serve its employees, because in a free society, leaders must consider the interests of those they lead. In particular, management should strive for the continuous employment of workers, increasing their real income and humanizing labor. 4. Management must serve society by taking responsibility for preserving our planet for future generations. He must use the intangible and material resources at his disposal in an optimal way. He must constantly expand the frontiers of knowledge in the field of management and technology. Management is obliged to guarantee the fulfillment of the tax obligations of its enterprise to society in order to provide the latter with conditions for the realization of its goals. In addition, the knowledge and experience accumulated by management must serve the good of society.

C. Management can achieve the above by carrying out the economic activities of their enterprise, for which they are directly responsible. Therefore, it is important to ensure the viability of the enterprise in the long term. This is impossible without a sufficient level of profitability. Thus, profitability is a necessary condition for management to serve its customers, shareholders, employees and society. *The Code of Ethics was published by Rosemary Fiedler-Winter in Die Moral der Manager, Seewald, 1977.*

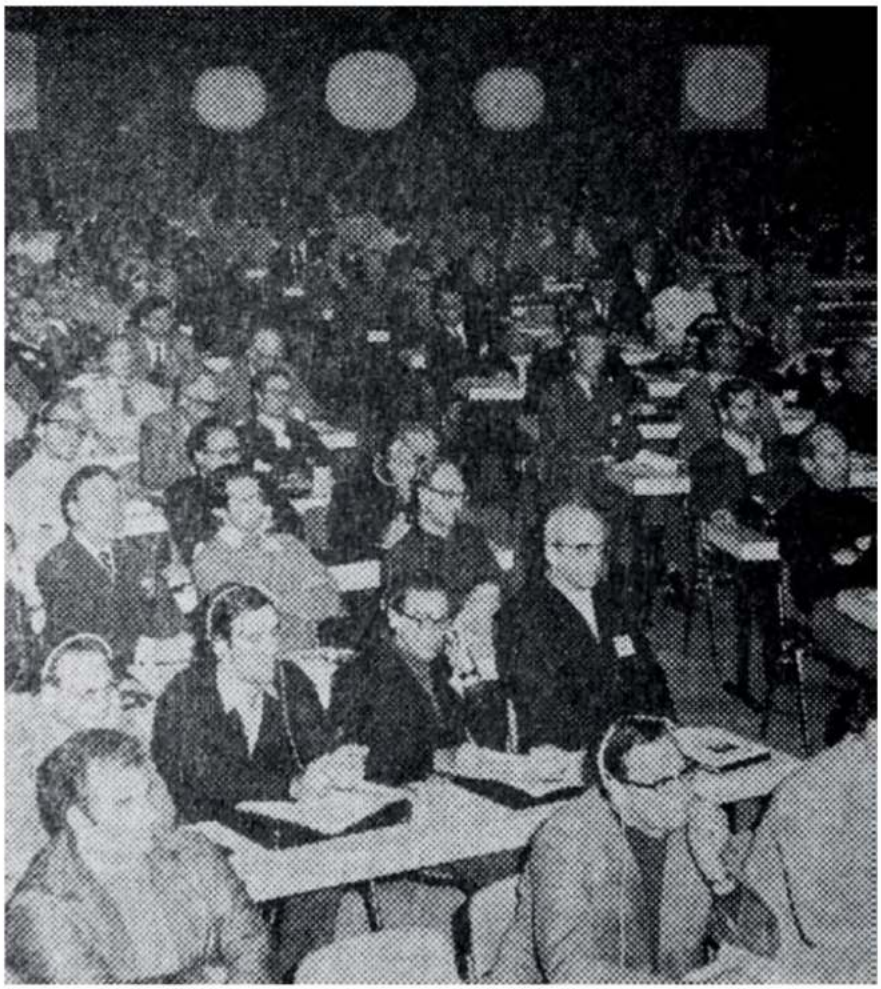
Machine Translated by Google

In 1973, the foundation began to develop its activities beyond the annual meeting in Davos. Expanding its range of services, the Forum launched three initiatives aimed at collecting and sharing knowledge through publications, holding regional and country events, and creating communities for a wider and more detailed discussion of pressing global issues. These were the following initiatives:

- launch of Synopsys service for European business leaders with information on public policy and strategy;
- holding two round tables - the first one on Europe at the European Commission in Brussels in May, the second one on Germany in Bonn in November - with the aim of developing interaction between the business community and the governments of European countries, including the European Commission;
- Creation of the European Club of Corporate Management, the first community of the Forum at the level of top leaders.

These initiatives and the Davos Manifesto allowed the European Management Forum to take a confident step towards building a broader and more sustainable platform for business, government, civil society and other stakeholders to work together to address important global issues.

questions.



Davos Club

Machine Translated by Google

1974

In the middle of a recession

In 1974-1975, the oil crisis caused a severe economic downturn in the world. European Management Forum was not immune to the impact of the crisis, but weathered the storm. “Despite the fact that signs of impending stagnation and recession in the European and global economy have caused some companies to cut their training budgets, the European Management Forum did not suffer from this trend - on the contrary, it turned out that the fund's policy aimed at improving



an understanding of European and international political, economic and social processes is even more in demand in times of crisis,” writes Klaus Schwab in the foundation's annual report. “The economic situation has had an impact on the Forum, as serious efforts have been made to reduce overall costs and improve the quality and usefulness of various activities”1.

At the 1974 European Management Symposium, Dom El der Camara, Brazilian Bishop of the Roman Catholic Church, Archbishop of Olinda and Recife, made a significant contribution to strengthening the Forum's role as a tribune for the expression of alternative opinions. Camara was invited to Davos despite being considered persona non grata by many countries and business leaders. He called himself

1 Tätigkeitsbericht der Stiftung European Management Forum für die Periode vom 1.1.1974 to 30.06.1975.

Machine Translated by Google

"the spokesman for those two-thirds of humanity who suffer from the unfair distribution of natural resources."

In his message, House Elder predicted that the developing countries might in the future challenge the major economic powers: "Let us hope that, with God's help, this confrontation will not force them to take up arms." He criticized transnational corporations for forcing a large part of humanity to exist in appalling conditions. He called for greater social responsibility, a fair distribution of

wealth and the reassessment of the "false values of the "dregs of society"" in order to achieve prosperity for all people on earth.



Since its inception, establishing contacts between participants has been an important component of the Forum's activities.

After the 1973 meeting of the Club of Rome presented a resonant report "The Limits to Growth", the Forum continued to focus the attention of the participants on environmental issues and invited Jacques-Yves Cousteau, a decorated French naval officer and explorer of the underwater world, to Davos. He accused governments of inaction and "political immaturity" in environmental protection and called on the leading industrial powers to take action.

Machine Translated by Google

slow measures. “It is imperative that the governments of these countries enact laws and coordinate efforts to save the ocean, guarantee a rational right of use [the legal right to hire or benefit or profit from another's property, as long as this property is not damaged], argued Cousteau, Or they should create a supranational body (precedents already exist) to which the relevant

authority."

Meanwhile, the Forum has expanded its series of round tables to seven, including a meeting on Europe within the walls of the European Commission in Brussels, as well as meetings on the UK, France, Germany, Italy, Spain and Sweden in the capitals of each of these countries. Obviously, the recession has not affected the Forum's determination to expand its activities and services.

Machine Translated by Google

1975

Davos goes global

This year has been a breakthrough year for the European Management Forum. The number of participants in the European Management Symposium has increased to 860 people, including the heads of major European companies such as Royal Dutch Shell, Unilever and Philips.
For the first time, the Forum was visited by an official delegation from a non-European country - Mexico, headed by the Minister of Trade and Industry, José Campillo Sainz. In addition, the Forum signed the first formal cooperation agreement with one of the UN agencies -
UNIDO (United Nations Industrial Development Organization), headquartered in Vienna, with the main objective of promoting and accelerating industrial development in developing countries and countries with economies in transition, as well as supporting international industrial cooperation. It is also worth noting that the number of round tables has been increased to nine.

In 1975, the first corporate booklet of the Forum was published, in which its role was characterized as follows: “The European Management Forum is an independent, self-financed, non-profit foundation providing assistance to senior officials making strategic business development decisions in Europe”1. The document presented seven areas in which the Forum implements its programs for business leaders:

- The Forum studies the European and international economic environment.
- The forum discovers new trends and closely monitors them

development.
- The forum expands horizons, opening up new connections.

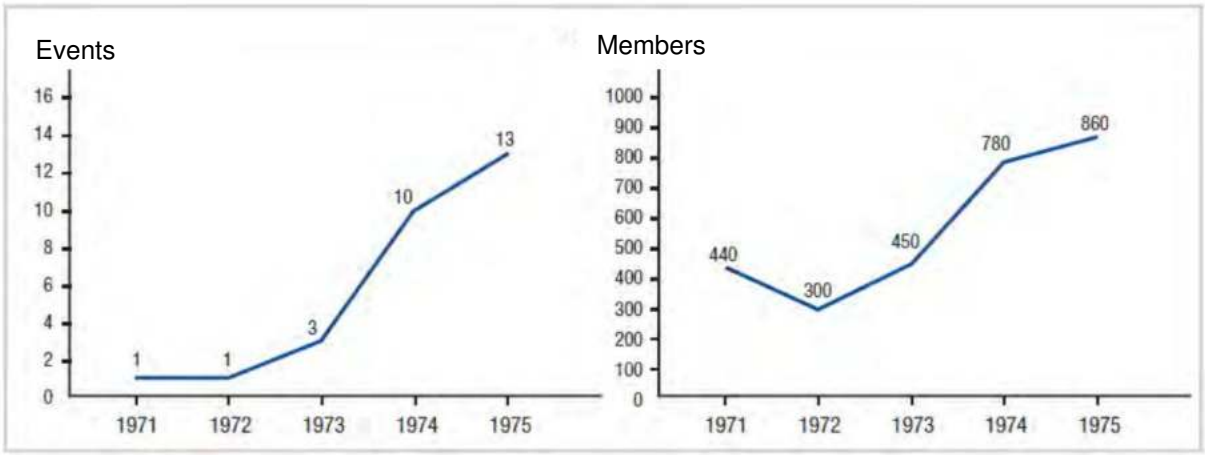
1 Institutional brochure, European Management Forum, 1975.

Machine Translated by Google

- The forum contributes to the establishment of contacts at the highest level.

- The forum brings together business and government leaders.

- The forum helps to find new business partners. - The Forum actively involves its participants in creative programs.



The first 5 years of the European Management Forum expanded rapidly

In just five years, the Forum has gained recognition from business and government circles at the highest level. The Forum has become an authoritative organization that has become a successful platform for interaction between business, government, civil society and other stakeholders. Klaus Schwab's theory of multistakeholders began to develop into a broader concept of global corporate citizenship. In an article published by the Zurich newspaper
Neue Zürcher Zeitung, Schwab looks at the role of the CEO from a politician's point of view:

“To cope with structural change, wise leaders must act like politicians, moreover, like diplomats, focusing on external rather than internal conditions. Their task is to manage the relationship of the company with its political, economic, technical and social environment. As a result, the company must competently adapt to itself the traditional principles of foreign policy, which include interaction with various institutions, the constant search and analysis of new opportunities for cooperation to strengthen its position, the desire to have the most positive impact on ongoing processes through proactive or preventive actions. To do this, it is necessary to look at the environment broadly, that is,

Machine Translated by Google

look beyond economic realities. To protect the economy, responsible leaders must be prepared to take on political and social obligations.



Despite the fact that Schwab had accumulated considerable experience, having spent five years at the helm of the Forum, he was only 37 years old. Olivier Giscard d'Estaing, founder, dean and CEO of the INSEAD business school and brother of French President Valéry Giscard d'Estaing, co-chaired the Davos meetings from 1973 to 1977. One day, Schwab asked the secretary to put him in touch with "Mr. Giscard d'Estaing." After a while, a woman's voice on the phone said: "Je vous passe Monsieur le Président de la République" ("I connect you with the President of the Republic"). Suddenly, Schwab heard the characteristic deep voice of President Giscard and quickly realized that the French leader was on the line. Confused, he hung up. Many years later, during a dinner with Valéry Giscard d'Estaing, who had by then left his post, Schwab told him the story. “You are probably the only person who has ever hung up on the President

France,” Giscard responded.

1 Klaus Schwab, “Der Unternehmenspolitiker”, Neue Zürcher Zeitung, 29 October 1975.

Machine Translated by Google

1976

Meeting of the West with the Arab world

The highlight of the sixth European Management Symposium in Davos was the highly contentious debate on the role of free enterprise in the future of Europe, which broke out between Edward Heath, who left the British Prime Ministership in 1974 and a year later as leader of the Conservative Party, and François Mitterrand, General Secretary French Socialist Party, who would later become president of his country in 1981.



This year, together with UNIDO, an exchange program was launched, which allowed government delegations (mostly ministerial-led) from 26 developing countries to visit Davos. The program invented emerging economies to present their investment projects to Davos participants. Among the countries that took advantage of this opportunity were Bolivia, Iran, Côte d'Ivoire, Nigeria, the Philippines and Thailand.

Machine Translated by Google



More than 50 employees are preparing for the launch of the European Management Symposium Information Center, making badges, laying out papers and helping participants

Seeing the growing popularity of small interactive sessions, which participants found very useful, the Forum increased the number of workshops, seminars, business lunches and dinners to two hundred. The Foundation also strengthened civil society representation by inviting prominent speakers such as Ralph Nader, an American consumer activist and environmentalist, who spoke about what industry can do for consumers.

In October 1976, the Forum took another important step forward in internationalization when the first Arab-European business cooperation symposium was organized in Montreux (Switzerland) in conjunction with leading Arab and European institutions. More than 1,500 senior leaders, including more than 400 representatives from the Arab world, devoted three days to plenary sessions, workshops and private discussions. Never before has a meeting of such a high level and scope been held on the issues of business cooperation between Western Europe and the Arab world. The response from the participants was overwhelmingly positive.

Opening the meeting, Klaus Schwab said: “The great interest in this symposium shows the need
the possibility of multinational, direct and practical contacts between the top decision makers in the industrial, economic and financial fields in the Arab and European countries. Instead of a hundred thousand participants, as we originally planned, today more than one and a half thousand people have gathered here; and hundreds had to be turned away for lack of space. Great success of this symposium,

Machine Translated by Google

which was expected even before it started, is obviously based on the importance of the European-Arab partnership”1. By organizing a meeting in Montreux, the Forum played an important role in developing cooperation and normalizing tense relations.
between Arab and Western countries after the 1973 oil crisis.

[1] Klaus Schwab, First Arab-European Business Cooperation Symposium, European Management Forum, March 1977.

Machine Translated by Google

1977
Davos Club

The growing international scope of the Forum was well felt at the 7th European Management Symposium. Participants represented more than 50 countries of the world. It is noteworthy that well-known American and Japanese business and political figures came. The Davos meeting was gaining a reputation as a kind of "club". To reinforce this sense of exclusivity and exclusivity, the Forum granted a special status to companies that regularly took part in its events. As of July 1, this group consisted of 71 organizations. In 1977, the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) joined the Forum as an official sponsor.

“Approximately half of the participants I welcome today are old friends, so to speak, or represent companies that have been with us before,” said Klaus Schwab at the opening of the symposium. “Thus, we are acquiring more and more legitimate grounds for being called the Davos Club. Those of you who are here for the first time will soon feel the specifics of this club. A sporty working atmosphere reigns here, which is created by excellent

landscapes that divert attention from everyday work.

A memorable moment in the 1977 meeting was the dramatic appearance of Vladimir Bukovsky, a former Soviet political dissident, writer and fighter who spent 12 years in labor camps and forced treatment in psychiatric hospitals before being sent to prison in December 1976. exchanged for Chilean communist leader Luis Corvalan. Bukovsky arrived in Switzerland in handcuffs and went straight to Davos,

[1] Klaus Schwab, Introduction to the European Management Symposium, January 27, 1977.

Machine Translated by Google

where he gave his first public speech on the topic: "Global
a threat to civil rights and the responsibility of industrial leaders. His call to Western business leaders to refrain from financially supporting the Soviet regime was widely reported in the world media.

After attending the House of Elder Kamar Symposium in 1974, religious leaders were regularly invited to Davos. In 1977, the Cardinal of the Roman Catholic Church, Archbishop of Vienna, Franz König, took part in the meeting and expressed his concern about the selfish attitude of mankind towards material wealth and comfort, calling for the renewal of society based on two pillars: faith and love.

This year the Forum managed to achieve a number of other important results. In March, the first round table outside of Europe was held in Washington, D.C., where the consequences of the change in US leadership, the results of the presidency of Gerald Ford and the rise to power of Jimmy Carter were discussed. Encouraged by the success of the Arab-European meeting a year ago, the Forum organized the first Latin American-European Business Cooperation Symposium in Montreux in October under the auspices of the Inter-American Development Bank, the World Bank and the Economic Commission for Latin America (ECLA). To expand its cooperation with the media, the Forum adjusted its attitude towards the press and most of the journalists covering the events of the Forum, starting to consider them as important participants in the global society. In collaboration with EUROPA (at that time the monthly supplement of several European newspapers - Italian *La Stampa,* French *Le Monde,* British *The Times* and German *Die Welt)* and the International Chamber of Commerce in Paris, the Forum presented a special series of meetings and publications. The first event was held in Geneva in November with the theme “Should business leaders be involved in politics?”

The Forum published its first study focusing on the attitudes of business leaders towards protectionism. In addition, the Forum has maintained leadership in the use of modern technologies to ensure better interaction between participants and the development of its services and activities.
value.

Machine Translated by Google

COOPERATION NETWORK

Together with the assistance of TECHNOTEC, the European Management Forum offers a new approach for fostering cooperation.

A computer-based system allows organizations to find/offer:

- Markets
- Products
- Processes
- Know-how
- Complete Projects
- New Production Environment
- Financing

In addition, the system provides a detailed description of required foreign contributions to investment projects as regards:

- Equity
- Loans
- Supplier Credit
- Management
- Technology
- Turn-Key Capability
- Market Access

TECHNOTEC

A Technology Exchange Service of

CONTROL DATA CORPORATION

TECHNOTEC is a worldwide computerised technology exchange system, comparable to the "want-ad" service of newspapers, with three major sections:

★ Technology, investment project resources, assistance needed by private or public sector.
★ Technology, investment project resources, assistance offered by private or public sector.
★ Expertise or know-how available.

Machine Translated by Google

1978

Tragedy and safety

In September 1977, the *Red Army Faction,* a German left-wing radical terrorist group, kidnapped Hans-Martin Schleyer, president of the Federation of German Industry (BDI) and the Confederation of German Employers' Associations (BDA), one
of the most powerful people in Germany. His body was found more than a month later in the trunk of a car. This atrocity cast a tragic shadow over Davos. By the time Schleyer was kidnapped, he had already agreed to chair the 1978 European Management Symposium. At the meeting, which began with a moment of silence in memory of the German industrialist, special
measures were taken for the first time to ensure the safety of the participants. “The Davos Congress Center was like a fortress,” reported the German business magazine *Capital.* “Participants, all of whom are highly paid executives, had to give their fingerprints, go through computerized controls every time they entered the building, and surround themselves with police guards armed with machine guns. However, the inconvenience was accepted by all with understanding. It was believed that such measures would reliably protect the Eighth European Management Symposium from terrorist attacks. The state of the global economy was a central theme of the symposium, with many discussions focusing on the social responsibility of companies and the fair distribution of wealth in times of economic
downturn. “There are many reasons why we talk about “unfavorable conditions” in combination with such formulations as “structural crisis”, “stagflation”, “energy crisis”, “re-

1 “Die Elitetreffs des Managementprofessors Schwab”, Capital, April 1978.

Machine Translated by Google

lack of mutual trust," Klaus Schwab noted in his introduction
verbal word.



Three Europeans: Johannes Maarten den Uyl, Prime Minister of the Netherlands (1973-1977); Ralf Dahrendorf, Director of the London School of Economics and Franz Josef Strauss, Chairman of the Christian Social Union (CSU) of Bavaria, Germany.

Schwab continued: "Naturally, all these elements influence the operation of the entrepreneurial mechanism. However, the main reason lies not in economic factors, but in the psychological atmosphere in which we have to work. In times of "good weather" for the economy, we are accustomed to the continuous improvement of living standards and expect more and more social services from the state. The disease, which I would call the "pensioner's mentality", hit a wide range of the population. Thus, for many years the topic of discussion was the distribution of wealth. The annual rate of growth of the gross national product was good, and the distribution did not require any real sacrifice. The only question was where to send additional funds. And until now, our consciousness, our political and social systems and mechanisms are aimed at distribution"1. But Schwab argued that concerns about fairness and equality were becoming more serious and relevant.

challenge.

[1] Klaus Schwab, Introduction to the Davos Symposium, January 26, 1978.

Machine Translated by Google

In 1978, in addition to the Davos symposium, the Forum organized nine round tables - in Washington for European investors, in Brussels in cooperation with the European communities, and in London, Amsterdam, Athens, Bonn, Rome and Paris. Two separate meetings were held in the French capital, one dedicated to France and the other held jointly with the Organization for Economic Co-operation and Development (OECD). The second Arab-European business cooperation symposium was held in Montreux in May and again attracted more than 1500 participants.

Machine Translated by Google

1979

Opening the door to China

This year, for the first time, a delegation from the People's Republic of China attended the symposium in Davos. In the autumn of 1978, Klaus Schwab took great interest in the emergence of China's new leader, Deng Xiaoping, and his "open door" policy. Deng initiated a domestic economic reform program known as the "four upgrades" for four sectors: manufacturing, agriculture, national defense, and science and technology. He gradually shifted the focus of China's development from orthodox communist doctrines to the pragmatic development of a socialist market system "with Chinese characteristics."

Schwab invited Dan to Davos for a 1979 symposium. Although he did not come, Beijing sent a delegation of prominent Chinese economists led by Professor Qian Jingrui, director of the Global Economic Research Institute of the Chinese Academy of Social Sciences. The presence of the Chinese aroused keen interest among the participants of the meeting, which this time was chaired by Edward Heath, the former British Prime Minister, and the symposium was opened by French Prime Minister Raymond Barre. This was the beginning of a long relationship between the Forum and China, which has sent official delegations to Davos every year since then. In April, Schwab made his first trip to China at the invitation of the Chairman of the Chinese Academy of Social Sciences. The forum brought together a delegation of 20 European leaders, for whom a rich program was organized, which made it possible to establish interaction with the Chinese authorities. The Ministry of Foreign Economic Relations of China signed a Memorandum of Understanding with the European Management Forum, which made it possible to create conditions

Machine Translated by Google

to conduct regular exchanges and hold an annual meeting in Beijing in cooperation with the newly established China Enterprise Managers Association (CEMA). The agreement also stipulated that the Forum would host ministerial delegations from China in Geneva to hold meetings with the leadership of various companies and enterprises. In the early 1980s, the Forum organized a number of such visits.

Another important achievement this year was the publication of the first report of the European Industrial Competitiveness Forum, which will later take the form of an annual Global Competitiveness Report. The first study was based on Schwab's innovative concept of competitiveness, when the analysis is carried out not only in traditional terms of labor costs or capital productivity, but also using a wide range of criteria and indicators. The preface to the report provides the following

innovation:

"Traditionally, competitiveness is defined mainly in terms of production costs and labor productivity. However, today we know that many other elements come into play: the internal dynamics of a country, its socio-political processes, the quality of its human resources, the entrepreneurial environment, its future orientation, and so on. Competitiveness can be determined by factors as varied as labor costs, spending on social programs, or the efficiency of telecommunications systems, or even the ability to speak foreign languages! For this reason, this report takes into account both quantitative indicators and subjective assessments. The methodology used combines accurate economic and statistical data with the opinions of corporate executives and experts in the field of economics and society throughout Europe. In addition, the experience and knowledge acquired

Forum employees over the past 10 years"1. The report identified 10 competitiveness factors: - economic dynamics

- industrial efficiency and production cost
- market dynamics
- financial dynamics
- human resources
- the role of the state
- infrastructure

1 "Background Document Davos Symposium 1980", Report on the Competitiveness of European Industry 1979, European Management Forum.

Machine Translated by Google

- orientation to foreign markets
- forward movement orientation
- socio-political consensus and stability

In the same year, the Forum successfully organized the second Latin American-European Business Cooperation Symposium in Montreux in November.

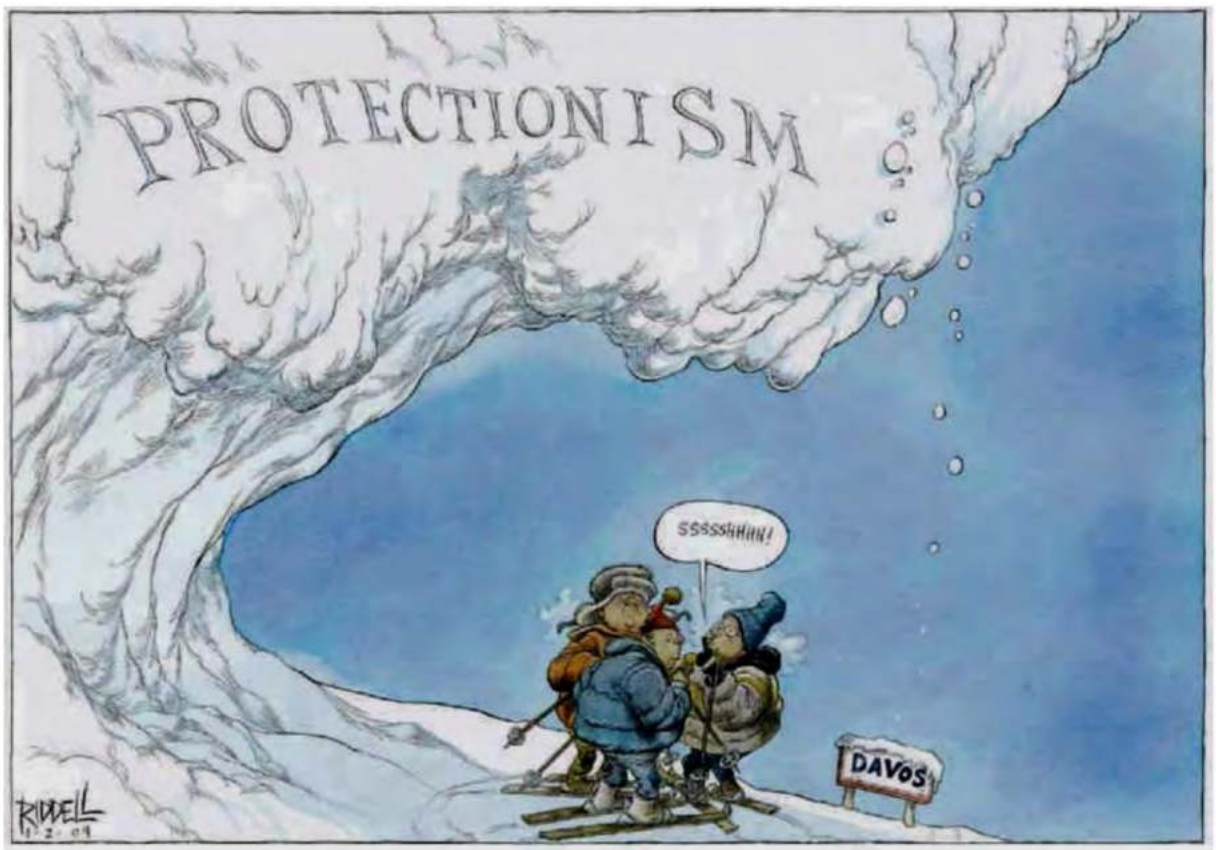


In 1979, for the first time, a concert was included in the Davos program - an endeavor that has become a tradition. The charity event was organized in support of the International Year of the Child declared by UNESCO. The participants were treated by the Zurich Chamber Orchestra with Symposium Chairman Edward Heath as guest conductor.

Machine Translated by Google



Concert rehearsal



© Chris Riddell/Guardian News & Media Ltd 2009

Machine Translated by Google

1980

Change, celebration and competitiveness

By the first 10th anniversary of the European Management Forum, the list of its members consisted of more than 300 organizations, among which were the most successful European enterprises, and the number of international companies was also growing. At the opening of the 1980 symposium on the regulation of Europe, former US Secretary of State Henry Kissinger delivered an opening speech. Before Kissinger could speak, the Forum presented him with an award in honor of his tenth anniversary. German-born, former Harvard professor and Nobel Peace Prize winner in 1973, who retired from government service in January 1977, was awarded for his contribution to international cooperation.

Kissinger devoted his prophetic speech to the theme of the "constantly changing world" and the era of global interdependence. He warned that "the weakening of confidence in classical economic models entails problems for the capitalist system", but also noted the "demoralization of socialist systems, in none of which there is a satisfaction of the personal needs of the person." “All these changes are of a global nature and lead us to upheavals, regardless of what specific tasks we have to solve,” Kissinger summed up.

Another important development was the decision to transform the biennial Arabic and Latin American business cooperation symposiums in Montreux into new country meetings such as Geneva meetings, missions or specialized one-day meetings at the Forum, when representatives 70 member organizations met with important public figures.

Machine Translated by Google



Klaus Schwab with two of his mentors, Henry Kissinger (left), his former professor at Harvard University, and Edward Heath (right), chairman of the symposium

A constantly changing world

Excerpts from the Opening Address by Henry Kissinger, Former US Secretary of State, at the European Management Symposium, 1980

Now let me discuss the international situation as I see it. I will briefly mention a number of structural, dynamic changes independent of specific actions, and then turn to the events that led to the current situation, regardless of the position of certain states.

We live in a time when power has been dramatically redistributed on a global scale several times. First after finishing
During the Second World War, Europe lost its traditional primacy, then for several decades new centers of power were formed, including Europe. The world transformed into a bipolar system, then became multipolar. A curious construction arose because, for the first time in history, economic, political, and military power were not concentrated in one hand. For the first time in history, it became possible for a country to be a powerful military power but be in economic stagnation, like the Soviet Union. At the same time, the state may have a strong economy, but

Machine Translated by Google

weak military potential. Some countries play an important political role for a variety of reasons, while not being strong either militarily or economically. This disproportion of the various elements of power is unique and complicates contemporary international relations.

For the first time in history, foreign policy is assuming a truly global character. Even before the end of the Second World War, different continents conducted their politics in isolation from each other. Just as it is not possible to seriously compare China and Europe in the 17th century, since they practically did not interact.

Conditions have changed, aggravated by the loss of economic autarky in various regions. For the first time in history, a lot of problems have appeared that affect all of humanity: environmental problems, the danger of nuclear proliferation. Today, again for the first time, there is a failure of agriculture in many parts of the world where the population cannot feed itself, either because of the lack of technology or because of the limited agricultural land, mainly owned by a small number of countries, forming a virtual monopoly. for this scarce resource. The weakening of confidence in classical economic models entails problems for the capitalist system, but at the same time we are witnessing the demoralization of socialist systems,

none of which satisfies the personal needs of a person1.

In 1980, the Forum convened five Geneva meetings, the guests of which were Kang Shien, Vice Premier of the State Council and Chairman of the State Economic Commission of China; Faisal al-Bashir, Deputy Minister for Planning, Saudi Arabia; Li Fiipig and Ling Hua, Vice Ministers of the Chinese Metallurgical Industry; René Ortiz, Secretary General of the Organization of the Petroleum Exporting Countries of OPEC; and Leon Roldos Aguilera, President of the Ecuadorian Monetary Board.

In addition to the traditional round tables on Europe, the Forum organized three missions, including a mission to several Gulf countries with programs in Riyadh, Abu Dhabi, Dubai and Kuwait, as well as visits by Arab ministers and business leaders.

---

[1] Henry Kissinger, address at the opening of the European Symposium on Management, Davos, January 31, 1980.

Machine Translated by Google

ty to Germany and Austria, and the visit of a European business delegation to China.

The second edition of the European Competitiveness Report included estimates for Japan, the United States and Canada. The Report provided background information on the main statistics for the two Newly Industrialized Countries (NIEs), Brazil and Mexico. The report received wide publicity around the world. And even today, the release of the annual Global Competitiveness Report attracts much more attention from the authorities and the press than any other activity of the Forum, with the exception of the meeting in Davos. In 2008, for example, in the first week after the release of the Report
about 300 analytical materials and articles were published.

The intense media coverage highlights the credibility and credibility that the Global Competitiveness Report has earned over the past 30 years. It is regarded by the authorities as a useful benchmark for monitoring the economic and social performance of a given state. For many countries, the Report has become an indispensable tool for setting reform priorities.

Klaus Schwab recalls meeting Singapore's Prime Minister Lee Kuan Yew, whose country reached the top spot in the rankings in 1980. After Schwab congratulated Lee, the Prime Minister replied that Singapore had received a rather mediocre score in education, and therefore, his government decided to reform the country's education system in order to improve this performance in the future.
Tel.

Machine Translated by Google

1981

In search of leading companies

Three main innovations this year concerned the expansion of the activities of the European Management Forum. First, informal, small and closed summits were integrated into the program of the Davos symposium to allow participants from different fields of activity, regions and industries to interact and brainstorm in the most informal setting. Secondly, the Forum held its first meeting in China. And thirdly, the Forum has taken the first steps in a strategic attempt to attract new members from among the world's fastest growing and innovative small and medium-sized enterprises.

The first "mini-summit" in the Davos program brought together the heads of national banks, who discussed currency issues. The summary of the session *(see box)* shows that the financial and monetary issues discussed today have been on the global agenda for 30 years (for example, during this meeting, Saudi Arabia announced a special loan of several million US dollars to the International Monetary Fund).

Currency mini-summit in Davos

Hard currencies were the backbone of a healthy economy. That is why currency issues were one of the central topics of the symposium. At the "banking day", chairman of the governing board
Fritz Lütweiler of the National Bank of Switzerland noted that with fluctuations in exchange rates, the foreign exchange market does not always guarantee economically acceptable rates. The tendency to inflate courses currencies was commonplace, which had to be taken into account in

Machine Translated by Google

the future. The significant competitive advantages of the dominant countries have been virtually leveled out; but the rate of inflation remained high.

Since it was not possible to pursue a coherent economic policy in the near future, tensions and crises in the system of fixed exchange rates were expected; speculative capital movements and rising inflation could occur, followed by government intervention in the movement of products, services, and capital across borders. According to Lüttweiler, the system of fixed exchange rates is currently more of a brake than a driving force on the path to integration. The speaker also complained that some countries, in order to fight inflation, artificially keep their own currencies at a high level, which does not correspond to the real economic situation. President of the German Federal Bank Karl Otto Pel said that the existence of the European Monetary System (EMS) will not be guaranteed as long as there is no convergence in the economic development of individual national economies. The tension that arose in the system earlier can appear at any moment. This meant that for the moment there was no hope that EMS could become the central banking system of Western Europe. In future there may be an increase in tension compared to previous periods. The possibility of a change in the list of leading currencies was very likely. However, in the long term, the German mark and the franc are likely to continue to appreciate. The economic basis of these currencies is better than others, and for the time being, they will maintain good positions or even show upward trends.

Managing Director and Chairman of the Board of the International Monetary Fund (IMF), Jacques de Larosiere, said that industrialized countries may lose their leading positions in the IMF. Since these countries did not consider it necessary to reduce oil consumption, and, consequently, oil spending, OPEC funds became unavailable to them. Now, some OPEC countries may demand, as compensation, the opportunity to have more influence on decision-making in the IMF. The same considerations were expressed by the Minister of Finance and National Economy of Saudi Arabia, Sheikh Mohammed Ali Abalhail. During the discussion, it was emphasized that the yen is now playing an increasingly important role in the dynamics of exchange rates, which was positively assessed by the participants of the meeting. In addition, the price drop

Machine Translated by Google

for gold was the first sign that inflationary risks were declining. It was possible to achieve a stable exchange rate of the leading currencies only in conditions of economic stability and cooperation between the countries concerned. Participants described the discussion as a high-level event, a kind of “currency summit”, as Jelle Zijlstra, President of the Central Bank of the Netherlands and President of the Bank for International Settlements, also attended as a delegate and participated in the discussion1.

After European delegations visited China in 1979 and 1980, and several Chinese delegations visited Switzerland and Europe, the Forum held its first meeting in the People's Republic. The Sino-European Business Leadership Symposium was held at the Great Hall of the People in Beijing on June 23-29, 1981, sponsored by the China State Economic Commission and organized jointly with the China Enterprise Leaders Association.

At this first symposium, top Chinese leaders spoke about China's plans for economic development in the next decade. Understanding today what an impressive growth the Chinese economy has shown over the past 30 years, and what a significant amount of foreign direct investment has been attracted to the country during this period, then the ambitious speeches of Chinese officials seemed not very plausible, and few could predict that success, which the awakening giant can reach.

In order to attract fast-growing, innovative, dynamically developing small and medium-sized enterprises to its events, the Forum selected and published a list of 100 leading companies in Europe. This innovative way of bringing these businesses to the attention of the public and engaging them as members will be a long-term policy of the Forum, leading to the creation in 2007 of the Community of Fast Growth Companies, which by July 2009 will have over 200 members from more than 50 countries around the world.

In the preface to the 1981 Report on Advanced Enterprises, Klaus Schwab wrote:

“We tend to build our understanding of current problems max - political, social or economic - on concepts rooted in the past. But conditions are changing and these concepts are no longer relevant... This report is based on

" Highlights of the Symposium and Summary of the Program, Davos Symposium, Eu ropean Management Forum, 1981.

Machine Translated by Google

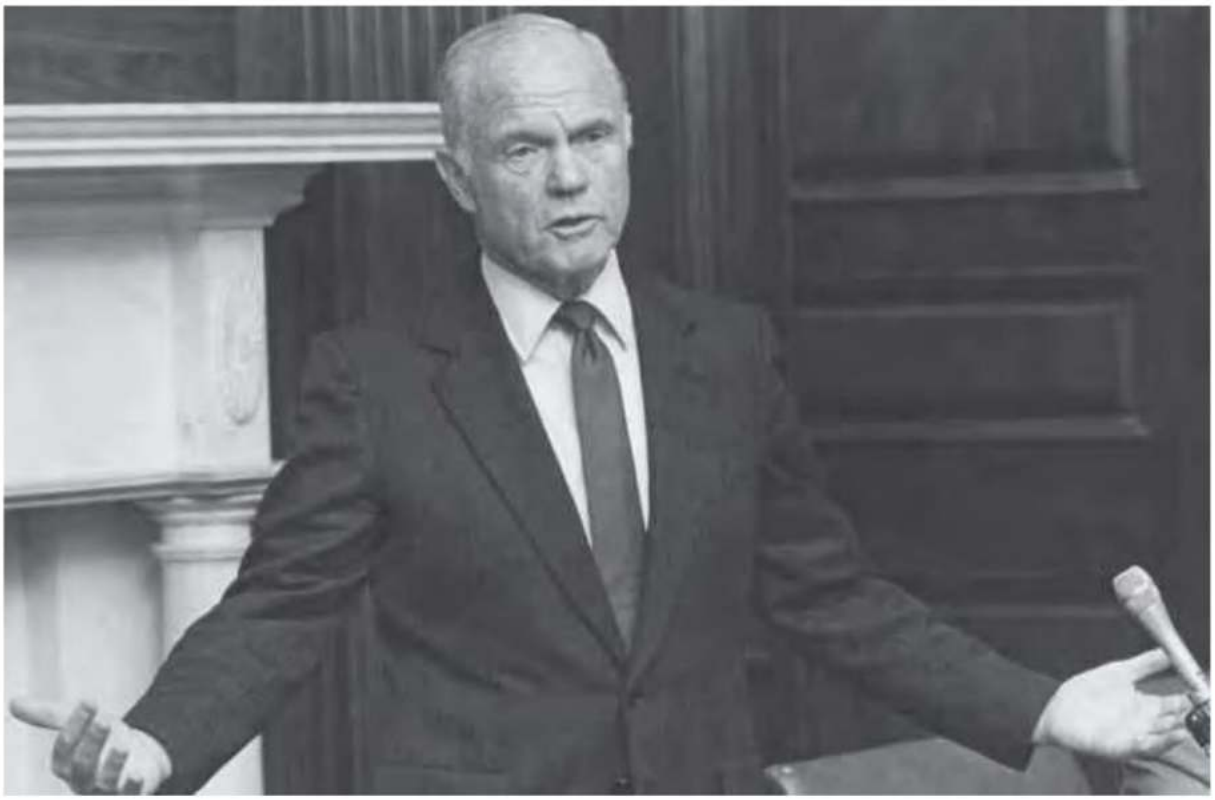
the message that economic and social progress is determined by the sum of the initiatives of leading companies that dare to translate creative ideas into projects, markets, new technologies, and social innovations”1. These words already traced Klaus Schwab's vision of a phenomenon that could be described as "social entrepreneurship" - a symbiosis of entrepreneurial activity and social activity. At that time, social innovation was considered the exclusive prerogative of the state. In 1981, the Forum organized country meetings in Germany, Great Britain, Portugal, France, Italy, Spain and the Netherlands. Geneva meetings were held with ministers and high-level leaders from Costa Rica, Egypt, Jordan, Kuwait, Morocco, Peru, the Philippines, Saudi Arabia and Venezuela. There was also the first European business mission to Australia at the invitation of the Confederation of Australian Industry, as well as a special briefing in Washington in the US Senate on the policy of the new Reagan administration. The panellists included top US officials, including Secretary of the Treasury Donald Regan, Secretary of Defense Caspar Weinberger, Senate Majority Leader Howard Baker, Senators John Glenn, Gary Hart, and Bill Bradley, and President Murray Weidenbaum, Chairman of the Economic Council.



Forum at the Great Hall of the People, Beijing, China, 1988.

1 100 Pioneering Enterprises in Europe 1981, European Management Forum, 1981.

Machine Translated by Google



Senator John H. Glenn, Jr., the first American to orbit spaceflight, at a special briefing for members of the Forum in Washington



Brainstorming in the US Senate

Machine Translated by Google

1982

The emergence of IGWEL

The most important innovation of the 1982 European Management Symposium was the first informal gathering of leaders of the world economy, known to Davos regulars under the acronym IGWEL – Informal Gathering of World.
economic leaders. This meeting behind closed doors without protocol for informal communication that helps participants to get to know each other better, exchange ideas and work on resolving current issues and problems without the need to pass resolutions, conclude treaties, issue press statements or otherwise formalize the results of negotiations.

Today, the IGWEL format remains extremely attractive to participants as the only global platform for the interdisciplinary exchange of ideas and opinions of government leaders. In recent years, G20 countries, usually represented at meetings by their heads of government, have brought ministers in charge of foreign affairs, finance, economics, trade, environmental protection, technology, health and other issues to participate in the dialogue. .

IGWEL acts as an informal consensus building system and as a catalyst for launching new ideas and initiatives. During the first few years after the creation of this format, four issues dominated the agenda: the international monetary system, trade relations, ties between East and West, and
North-South interaction. Today, IGWEL's discussions touch on many new global issues such as food security, water conservation and poverty alleviation. Politicians from developing countries especially appreciate the IGWEL format, as they have always been integrated into the negotiation process as

Machine Translated by Google

full and equal partners. This is a stark contrast to the habitual nature of their participation in numerous multilateral organizations.



IGWEL Community at the Davos Symposium

US President Ronald Reagan: "We will work with our allies as equals, taking into account the interests of each side"

A highlight of the 1982 European Management Symposium was a special message from U.S. President Ronald Reagan to Davos participants via satellite from Washington:

"Greetings to all of you participating in the European Management Forum! On behalf of the American people, please accept our best wishes for the New Year. I would like to be with you in person, but I am glad that Ambassador Brock is representing our administration in Davos.

As we begin 1982, we recognize that this is a time for testing our relationship. Together we face the risks of new repression in the East and the challenges of weak growth in our countries. If we are not careful, these challenges may divide rather than unite us. A sense of the complexity of the modern world breeds skepticism and fear, taking away our sources of strength.

Let's decide that this should not and cannot happen. The values and principles we share – faith in God, devotion to the rule of law, human rights and economic freedom – are

Machine Translated by Google

foundations of Western civilization. They give life to the spirit of freedom and feed the dreams of millions of oppressed people throughout the world.

Our values and principles have never let us down until today. Look back 35 years. These were wonderful years of peace, prosperity and progress - years when America and Europe marched together to new heights in the development of our relations and trade.

We must remember that, despite the challenges we face, we have strong, secure, and stable democracies. We must remind ourselves that when we are together, we have achieved great feats. We can do it again we can take on any challenge as long as we stay true to each other and walk in the same direction.

In America, we are trying to do this. We have learned one lesson that we will never forget: it is only by encouraging individual initiative and forcing the government to live within its means that we can maintain the spirit of entrepreneurship and risk-taking that is a necessary condition for economic progress, human fulfillment, and freedom itself.



There is no other way. Increasing government spending and taxation does not work. Protectionist tariffs don't work. These measures are always presented as short-term solutions. But inevitably, rapid treatment leads to long-term dependence.

Machine Translated by Google

morbidity, and consequently, to diseases such as high interest rates, inflation and economic stagnation that almost completely destroy our economy.

The United States does not intend to stand still. We have designed the largest stimulus package in 50 years to help Americans rebuild their economies and improve their financial security. Our reforms are just beginning. They are not focused on quick results. But they will work, and savings, investment, and productivity will pick up again.

No one can appreciate the role of personal initiative and stimulation better than you, Europe's leading entrepreneurs. We bow before the talent and power of your industry and commerce. We call on you to begin the renaissance we seek, to overcome the fears that some indulge in, and to bring back the spirit of independence and individual freedom that we need.

Voices are heard that it is dangerous to carry out major reforms in a period of instability. But I think it's more dangerous not to. There will always be crises. But opportunities don't always come up.

As we strive to restore the economy and strengthen our defenses, America can be the guarantor of freedom and peace for your countries. We will work with our allies on an equal footing, taking into account the interests of each side. We will never have complete agreement on all issues, and we should not have it. We are sovereign states. But let's find a common position on decisive issues: first of all, this concerns the North Atlantic Alliance, which was created to protect Europe and became the result of our fruitful cooperation over more than 30 years. We must keep the alliance strong if Europe is to maintain peace, freedom to develop and prosper.

Today we face new challenges in Poland. The repressions carried out in the country under Soviet influence have revealed new evidence of the failure and inflexibility of their totalitarian system. Sixty-five years after their revolution, they still need Western help to feed their people; they need our credits and technology to keep the industry going; and they continue to be afraid of freedom to keep their people, they need walls, minefields, barbed wire and weapons. Our strength is that we will never use weapons to prevent our citizens from choosing the government they want. A sign of our weakness would be to tie our future to some rigid system.

Machine Translated by Google

Let me end with the words of a man who grew up in Germany and then moved to the US - a man who has never stopped leading us to new frontiers in space and time. His name was Albert Einstein, he once said: "Everything that is truly great and inspiring is created by a man who can work freely." We share these wonderful words that make us

fight and move forward.
Thank you and God bless you all."

[¨] Greetings from President Ronald Reagan to the European Symposium on International Nedgmentu, Davos, January 28, 1982.

Machine Translated by Google

1983

Spirit of Davos

By 1983, the European Management Symposium had become, as Klaus Schwab said in his opening remarks, "the premier annual meeting of decision makers in the world economy."
Schwab noted that Davos brought together economic experts with extensive experience and breadth of views, including 500 business leaders, 100 politicians in charge of economic development, 100 business journalists from 52 countries. Schwab went on to summarize that "this imposes a very great responsibility on all of us."

Turning to an assessment of the economic situation in the world and the mood of the international community, Schwab urged the participants to think about innovative and coordinated solutions:

“The crisis symptoms that we have discussed here at past meetings have reached such proportions since 1982 that we can only be relieved that the situation did not turn into a catastrophe. In 1936, Winston Churchill said: "We have decided to be indecisive, determined to remain in uncertainty, to drift confidently and go with the flow, to demonstrate omnipotent impotence." At some point, someone must show courage and break out of the depths of laxity and defeatism. Why not us? Signals that change the world can come from here. Every single feat on earth always begins with an idea. A small snowball on the local slopes can trigger an avalanche. The same rule is true for the humanitarian, economic and social spheres.

It was at this time that the participants began to note the unique atmosphere and distinctive features of the symposium, which make the meeting special. In the final document of the Forum, the annual meeting was

1 Klaus Schwab, Opening Speech to the Davos Symposium 1983, European Management Forum, 27 January 1983.

Machine Translated by Google

has been defined as “one of those rare international events where formalities can be dispensed with, where personal contacts can be established, where new ideas are absolutely freely announced, where people feel a sense of belonging to the international community, where there is time to discuss really important issues, and not everyday affairs. This is what we call the Spirit of Davos."

Davos debate: "green" and "red"

For many years, the meeting in Davos has been a platform for heated discussions where different opinions are welcomed and encouraged. This summary of a 1983 session with German environmental activist and early green politician Petra Kelly and British trade union leader Arthur Scargill highlights the importance of such discussions.

Petra Kelly, leader of the German Greens, and Arthur Skagrill, president of the National Union of Miners of Great Britain, were invited to present their alternative views at the Forum. According to Petra Kelly, people become helpless objects of economic systems that they themselves have created, instead of being active subjects, using the economy to satisfy their needs.

She painted a bleak picture of the current situation with raw materials and energy shortages, as well as environmental pollution. The development of society and faith in progress has come to an end, and this requires a fundamental transition to a decentralized, ecologically based economic system aimed at qualitative rather than quantitative growth. Politics and economics must be "humanized" again and not remain in the hands of the bureaucracy. Technologies must limit themselves. Therefore, not everything that is technically possible should be done.

The limitless commercialization of basic commodities must be stopped. Multinational corporations no longer have to make decisions about structural changes. Attention should be paid to the impoverishment of the third world countries. Kelly did not expect help from the state: this program should be carried out through "democratic and non-violent action from below." The potential for solving these problems has been accumulated. The production of armaments must be transformed into the production of non-military products. Required

[¨] Highlights of the Symposium and Summary of the Program, Davos Symposium 1983, European Management Forum.

Machine Translated by Google

we must abandon the Western economy based on profit, as well as the Eastern planned economy. Finally, there is a need for job security for all, including women.

Arthur Scagrill was a very harsh critic of capitalism in general and the Thatcher government in particular. He advocated a socialist society as a salvation from modern ills. Thatcher leads the British
economy and the capitalist economy as a whole to collapse. This may contribute to the emergence of a neo-fascist scenario, when the police will deal with the problems of instability. Skagrill accused transnational corporations of misusing the technical means at their disposal. The free market economy, which invests more in destruction than in construction, has failed. There is only one solution: a socialist order, in Britain and throughout the world, a system that is no longer based on profit but on the needs of the people and world peace.

President Reagan's satellite greeting in 1982 marked the beginning of regular American participation in the symposium. In 1983, US Secretary of Commerce Malcolm Baldridge assured participants at Davos that the United States would continue to develop global cooperation. “The chances of the United States returning to isolationism and protectionism are a thousand to one, so strong are our memories of what happened in the early thirties,” he said.

Meanwhile, General Bernard Rogers, NATO Commander-in-Chief in Europe, outlined Washington's view on international security and arms control issues. “We understand the world as a free world,” he said. “We have only one option: successful disarmament negotiations with fair and credible controls. We must remove the obstacles to negotiations. We must ensure political cohesion and military power ... The only thing that can influence the Russians is

this is a strong and decisive position.” His message was met with thunderous applause.

A special highlight of this symposium was the session of the World Summit on the Global Economy, which was held under
chaired by former French Prime Minister Raymond Barra. Klaus Schwab moderated the discussion, which brought together high-level public figures from developing countries such as Côte d'Ivoire, Brazil, China, Nigeria and Malaysia, together

Machine Translated by Google

with his colleagues from the USA, Japan and Europe, reiterated the special attention that the Forum pays to North-South cooperation.



Davos Session on "Finding Consensus for Western Security": US General Bernard Rogers and Raymond Barr, Symposium Chair

Another important event of the 1983 meeting was the session of prime ministers, which was moderated by Helmut Schmidt, the former Chancellor of the Federal Republic of Germany. Discussants - Robert Muldoon, New Zealand (also Minister of the Treasury of his country); Paul Schlüter, Denmark; Kalevi Sorsa, Finland; Cesar Virata, Philippines; and Kaare Villok, Norway, analyzed the main leadership challenges in the West and economic policy making in general.

In connection with the financial crisis in 2008-2009, it is noteworthy that the 1983 plenary session was titled “How can we avoid a 'debt crash' and who is responsible for it?” Banking experts at the discussion table agreed that a country's debt obligations in and of themselves are not a cause for concern as long as they are backed by its creditworthiness.

Machine Translated by Google



Session of Prime Ministers "New facets of leadership in today's complex world"

Due to the popularity of the Davos informal discussions, the Forum took the initiative to invite the trade ministers of the 12 major trading powers and the head of the General Agreement on Tariffs and Trade (GATT) to join an informal world trade meeting in Lausanne. There, the group put forward the idea of a new round of trade talks. Later, at the invitation of the government of Uruguay, the group reconvened in Montevideo, where the Uruguay Round of global trade negotiations was officially launched. These negotiations eventually led to the creation in 1995 of the GATT's successor, the World Trade Organization (WTO).

Many governments have supported the Forum since the early years of its existence.

I was delighted to receive your message on behalf of 500 senior executives from leading European and international companies, who did the great honor of choosing me as 'Person of the Year in Economics' in 1979 and recognizing our achievements in the field of international economic cooperation.

It is with great pleasure that I express to you and Mr. Edward Heath, as well as to all the participants of the symposium organized on February 6, 1979, the words of sincere gratitude and appreciation for your attention and in-

Machine Translated by Google

interest in promoting and supporting our efforts to achieve economic development and progress of our country.

I want to assure you that Egyptian experts are ready to cooperate with you in any direction and are driven by a great desire to serve the prosperity and well-being of mankind.

Mohamed Anwar Sadat, President of the Arab Republic of Egypt, 1979.

It was a great honor for me to be invited to speak, because I know the international reputation of the European Management Forum and the influence of its experts.

Margaret Thatcher, British Prime Minister, 1982.

I would like to pay my sincere respect for the invaluable work you are doing to develop a high-level dialogue between business leaders, economics specialists, the leaders of the developed countries of Europe, the USA and Japan, as well as developing countries. Let me express to you my admiration for the outstanding achievements in the field of industrial and financial studies. *Yasuhiro Nakasone, Prime Minister of Japan, 1983.*

Machine Translated by Google

1984

Invitation to India

This year marked the beginning of the rapid development of relations European Management Forum with India. Klaus Schwab took the initiative to invite Rajiv Gandhi, then General
secretary of the ruling Indian National Congress party to meet with business leaders at the Forum's headquarters in Geneva in August. Less than a year later, the Forum convened the first Indian
economic summit in New Delhi in cooperation with the Confederation of Indian Industry (CII). Gandhi, who changed his
mother Indira as Prime Minister of India after her assassination, only three months after his trip to Switzerland, entered with a welcoming speech. The Summit has since become a significant annual event in the Indian business calendar and has made a significant contribution to the economic and industrial development of India by promoting understanding and cooperation between the global and Indian business communities.

“If one day the history of globalization and liberalization of India is written, you (Klaus Schwab) will occupy the most important place in this book.” Prime Minister of India Manmohan Singh, November 2009

Partnership Forge

In this excerpt from Liber Amicorum in honor of Klaus Schwab's 70th birthday in 2008, Tarun Das, head of the Confederation of Indian Industries (CII), recalls how the Forum came to India:

“In the early 1980s, there were big changes in India. The Congress Party regained political power with its leader

Machine Translated by Google

Roma Indira Gandhi as prime minister. The new government loosened the industrial licensing regime and announced a new industrial policy to facilitate the development of private enterprise. The Forum felt it was time to take a step towards India. But the complexity and specificity of Indian traditions

created some obstacles.

However, during Rajiv Gandhi's visit to Geneva in August 1984, the Forum made every effort to arrange a meeting with him. It turned out that the General Secretary of the Congress Party and the son of the Prime Minister was open and ready for dialogue. He was extremely interested in information about the problems faced by foreign companies doing business with India. When the idea of holding a meeting in India was announced, Gandhi fully supported it, assuring that the country's prime minister would open it.

But history decided otherwise. Less than three months after that meeting, Prime Minister Indira Gandhi was assassinated. Rajiv Gandhi was elected leader of the party at the party congress, and soon, by popular vote, he was elected by a huge margin as the new Prime Minister of India. His first priority was to restore order in a shocked and broken country.

Rajiv Gandhi proved to be a progressive and innovative leader. Despite the important tasks of uniting the nation, he found time to renew contacts with the Forum. When the first meeting in India was held on April 15-16, 1985 in New Delhi, Rajiv Gandhi, who had only a few months earlier headed the new government, delivered a welcoming speech.

By 1984, the Informal Gathering of World Economic Leaders (IGWEL) had gained enough popularity to try out new ideas. Many of the initiatives that were subsequently officially carried out by international organizations and governments were, in fact, "born" in Davos. For example, Mexican President Carlos Salinas de Gortari, who led the free trade negotiations (North American NAFTA) with the US and Canada, once said that the idea of a trade bloc appeared on IGWEL. The first steps to organize the United Nations Conference on Environment and Development, known as the "Earth Summit" and held in Rio de Janeiro in 1992, were also taken at IGWEL.

1 Tarun Das, Liber Amicorum for Klaus Schwab, 30 March 2008.

Machine Translated by Google



Listening to other people's opinions

To integrate business leaders into high-level negotiations, this year's IGWEL meeting in Davos was preceded by a World Economic Brainstorming (WEB) session. As a result of the Forum, this session is described as follows:

“One day was devoted to the WEB, an innovative format for this year's symposium, which by all accounts was very successful. Many small tables were scattered throughout the Congress Center, at each of which about a dozen participants could informally exchange ideas, problems and proposals with politicians, ministers and heads of international organizations. Three well-known world leaders sat at each table for 40 minutes talking to the participants, then moved on to the next table, thus reaching a wide range of diverse and useful interlocutors. This new format in Davos was presented under the motto "Don't miss the opportunity to express your opinion!"

Many entrepreneurs were delighted that they got a chance to discuss economic issues with the prime minister, minister
finance or industry minister. A notable aspect of the WEB was that political leaders themselves asked business leaders questions, thus obtaining first-hand direct feedback on their policies, as well as suggestions for necessary actions.

---

[1] Highlights of the Symposium and Summary of the Program, Davos Symposium 1984, European Management Foundation.

Machine Translated by Google

List of participants in the 1984 Informal Meeting of World Economic Leaders (IGWEL)

Raymond Barr, Symposium Chairman; former Prime Minister of France

Lloyd M. Bentsen, US Senator from Texas (Democrat)
Francis Blanchard, Director General of the International Trumpet Organization (ILO), Geneva
John Button, Head of Government in the Australian Senate, Minister of Industry and Trade of Australia
Elden W. Clausen, President, World Bank, Washington, DC

Gamani Corea, Secretary General of the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), Geneva
Kenneth Dam, US Deputy Secretary of State
Peter Dankert, President of the European Parliament, Luxembourg

Arthur Dunkel, Director General of GATT in Geneva
Hans Everlof, Ambassador of Sweden to international organizations in Geneva; Chairman of the GATT Contracting Parties in Geneva
Lesley Fielding, Director General External Relations Commission of the European Communities, Brussels
Kurt Furgler, Vice President of the Swiss Federal Government and Head of the Swiss Department of Public Economy

Hernan Galvias, Minister of Finance of Brazil
Robin Trevor Grey, Prime Minister of Tasmania, Australia
G. Lievere, Special Representative of the Nigerian Ruler Ambassador of Nigeria to International Organizations in Geneva
Ishak bin Pateh Ahir, Chairman of the Malaysian Industrial Development Authority
Kumbirai Kangai, Minister of Industry and Technology Zim Babwe

Peter Kortewega, Treasurer General of the Netherlands
Otto Graf Lambsdorff, Minister of Economy of the Federal Republic of Germany
Emile van Lennep, OECD Secretary General, Paris
Fritz Lüthweiler, Chairman of the Board of Directors and President of the Bank for International Settlements, Basel; Chairman of the Governing Board of the Swiss National Bank
Robert Leitizer, Deputy US Trade Representative

Machine Translated by Google

Allan Mackichen, Vice Prime Minister and Secretary of State for Foreign Affairs of Canada

R.T. McNamara, Deputy Secretary of the Treasury

Mahathir Mohammed, Prime Minister and Minister of Defense of Malaysia

Madan Gopal Mathur, Deputy Director General of GATT in Geneva

Moryuki Motono, Vice Minister of Foreign Affairs of Japan

research institutes

Sylvia Ostra, Deputy Minister for International Trade; Coordinator of International Economic Relations, Department of Foreign Affairs of Canada

Turgut Ozal, Prime Minister of Turkey

Jean-Claude Payet, Director of Economic and Financial Affairs, French Ministry of Foreign Affairs

Raymond Probst, Secretary of State for the Federal Department of Foreign Affairs strange affairs switzerland

Gerald Rega, Minister of State for International Trade of Canada

Jean Ripert, UN Director General for Development and International Economic Cooperation, New York

Onno Ruding, Minister of Finance of the Netherlands

Jesús Silva Herzog, Minister of Finance and Public Credit of Mexico

Janko Smole, Member of the Federal Executive Council of Yugoslavia

Mario Soares, Prime Minister of Portugal

Anthony Solomon, President of the Federal Reserve Bank of New York, USA

Norman Tebit, Secretary of State for Commerce and
UK industry

Hans Tietmeyer, State Secretary of the Fede Ministry of Finance
the Republic of Germany

Pierre Elliot Trudeau, Prime Minister of Canada

Geronimo Velasco, Minister of Energy of the Philippines

Ali Vardhana, Minister of Economy, Finance, Industry and Development of Indonesia

Yuan Baohua, Vice Chairman of the State Economic Commission and Chairman of the Council for Mutual Economic Assistance (CMEA), People's Republic of China.

Machine Translated by Google

Financial Times about "Deals and Ideas" in Davos

In the early 1980s, Davos was covered by the international media as a place of "deals and ideas". The *Financial Times* writes the following in 1984:

More action less words at the Davos upper-class bazaar

“Just imagine,” sighed the American manager, “if every person in China buys one motorcycle, that means selling one billion motorcycles. Wow".

He whispered something half-jokingly after a meeting with high-ranking officials from Beijing on the prospects for the Chinese economy. More than 100 leaders from all over the world attended this meeting. Some of them already did business with China. And quite a few were frustrated with Chinese bureaucracy. But hardly anyone doubted the huge potential of this market of one billion consumers.

The meeting was one of dozens held last week as part of a symposium of top businessmen, industrialists and political leaders in Davos at 5,000 feet in the Swiss Alps. In Thomas Mann's book The Magic Mountain, conceived in Davos, the characters are in ailing Europe before the start of the First World War. Currently, the annual Davos get-together has over 500 participants from 50 countries, which is a fairly accurate model of a dynamic and disordered world economy.

Here, Arab financiers are looking for investment projects, representatives of the debtor country are looking for funds to pay off debts, the Swedes are looking for partners in the West Indies, the Malays are looking for a timber deal with the Koreans, the Germans are trying to sell chocolate to Japan - and so on and so forth.

The symposium operates as a private networking service and brings together the most unlikely partners. Does it really work?

Half a dozen randomly selected examples show what works. So one entrepreneur from a developing country says that already on the second evening in Davos he found those business contacts that he had been looking for for a long time. The potential benefit far outweighs the cost of CHF 8,800 (GBP 2,787) symposium participation fee (for members of the European Management Forum, the symposium headquartered in

Geneva, the contribution is a smaller amount).

Machine Translated by Google

Contacts are established everywhere: at the congress itself, during dinner at the hotel or on the ski slopes. Informality - the main thing. Ties are the exception, sweaters and boots are the rule. It is strange to see that most of the participants have the same gray diplomats issued to them upon arrival in order to carry away at least part of the flow of papers offered here.

The symposium is thus like a bazaar for the upper class - but this is one of the ideas, as well as a marketing ploy. Every day there are small group sessions, some of which are quite boring, such as "How to increase synergy in R&D strategy", others are more enticing - "How to successfully negotiate" or "How to get someone to finance your investment". ". Those who are looking for easy ways, not to mention magical formulas, remain disappointed. “We don't have easy answers,” one senior American official told his audience emphatically. But there are many helpful tips. This is where the camaraderie among competitors comes in when they realize they're racking their brains over the same problems. Previously, some business participants criticized the Forum that the symposium was too politicized and paid too little attention to management issues. But this year's theme, the moderately optimistic “Warming Up for the Economic Recovery,” underscored the fact that decision makers in politics and business are as dependent on each other as Siamese twins.

The brainstorming format was first tested when we The world leaders of politics and economics moved from one round table with a group of businessmen to another, discussing public debt, protectionism, investment, and so on. no strings attached, open for 40 minutes with each group.

During these small sessions, company leaders had an opportunity to ask (or, conversely, receive) a question, communicating, for example, with the President of the World Bank, the Deputy Secretary of the Treasury of the United States or the Prime Minister of Malaysia. To be honest, a few new ways of solving problems were found - but most of the participants at the end of the event spoke more about a better understanding of what was going wrong.1

1 Jonathan Carr, "Big Deals and Small Talk in Davos's High-Class Bazaar", The Financial Times, February 2, 1984

Machine Translated by Google



Warm-up before economic recovery



Atmosphere of Davos

Machine Translated by Google

1985

Industrial agenda

This year at the European Management Symposium, the CEOs of leading companies in the telecommunications and information industries held separate sessions with their respective ministers and regulators. This was the first experience of the Forum in holding industry events, which will subsequently lead to the development of the formats of "Meetings of Industry Leaders" and
"Industrial partnerships".

The first official Japanese delegation led by Isamu Yamashita, Chairman of Mitsui Engineering & Shipbuilding Co. and Vice Chairman Keidanren, attended the meeting in Davos. The delegation also included Taiyau Kobayashi, head of Fujitsu; Minoru Inouye, Vice Chairman of the Bank of Tokyo; and Takashi Ishihara, president of Nissan Motor Company.

Given the importance of environmental issues on today's global agenda, it is interesting to note that this issue was already among the top priorities at Davos for business leaders of the time. She was approached by two key figures in the automotive industry. At one of the sessions, Takashi Ishihara, President
Nissan Motor Company, told attendees that Japanese automakers had to spend huge amounts of money on research and development due to new environmental regulations. Despite this, Ishihara was convinced that, as a result, the Japanese automotive industry would become more competitive in international markets.
kah.

He made four conclusions. First, enterprises must approach environmental issues positively and take preventive measures in the medium and long term. Second, companies should use their R&D resources to

Machine Translated by Google

search for new opportunities. Thirdly, the business must guarantee transparency of its environmental policy and procedures deployed within the company. Finally, business must understand that environmental policy does not have to conflict with economic well-being. In turn, Karl Hahn, head of the German automaker

Volkswagenwerk has also paid more attention to environmental issues. “In the long term, this is our only chance,” he warned, “but we must solve problems methodically: find out the true causes of pollution, calculate the costs of combating it, continue to study and evaluate the consequences of consumption in general, analyze the possibility of global solutions

etc.". He came to the conclusion that the economical use of resources and the requirements of the economy are not mutually exclusive.

While the world has made some progress on environmental and climate change issues over the past 25 years, some of the progressive voices in Davos that exposed the issue were unfortunately not immediately heard. Although the Forum brings together business, government and civil society to address significant global issues, the responsibility for implementing the strategic vision and ideas that are born in Davos and other Forum events still lies with the participants themselves.

---

[1] Highlights of the Symposium and Summary of the Program, Davos Symposium 1985, European Management Foundation.

Machine Translated by Google

From: The Rt. Hon. Edward Heath, M.B.E., M.P.

HOUSE OF COMMONS

12 February 1985

Dear Klaus.

I was delighted to be back in Davos for the weekend and to have the opportunity of seeing you and your staff again. It was very agreeable to be back in such well-known surroundings and to meet so many old friends again.

I was glad that the concert gave such pleasure to those present. It was also gratifying to learn that it made a considerable sum of money for UNICEF.

The letters and telephone calls I have received from those who saw and listened to it on television have all been very complimentary.

I was very stimulated by being asked to address the symposium once again. There seemed to be ample scope remaining for controversy! I have since seen a number of those who stayed throughout the Symposium and I understand that everything finished well.

Thank you again for the splendid presentation you made to me. I have now had the opportunity of going through it and it really is a most delightful book.

I imagine now you will be having a well-earned break before you prepare for your next group of seminars, including the one in China in the Autumn. I am sorry that I shall not be able to join you for it, but as I am going out to the Far East in April for three weeks, it looks at present difficult to return there in October. If the situation changes I will let you know.

All good wishes

Yours sincerely

Edward Heath

Machine Translated by Google

Letter from Evadr Heath to Klaus Schwab dated February 2, 1985

"I was delighted to be back in Davos for the weekend and have the opportunity to see you and your staff again. It was very nice to be back in a familiar environment and meet many old friends.

I am glad that the concert gave pleasure to all those present. It was also nice to know that he had raised a significant amount for UNICEF.

All the letters and phone calls that I received from those who watched and listened to him on TV contained only flattering
reviews.

It was with great pleasure that I took the opportunity to once again address the participants of the symposium. It seemed to me that the speech left ample opportunities for discussion. I
met several participants who attended the symposium until its end and, as far as I understood, everything ended well.

Thanks again for the wonderful presentation you prepared for me. I had the opportunity to read it through to the end, it is a truly delightful book.

I believe that now you will have the opportunity to take a break before starting preparations for the next series of seminars, including in the fall in China. I regret that I will not be able to join you as I will be in the Far East in April for three weeks and my current return there is in October

looks problematic. If the situation changes, I will give you
know".

Machine Translated by Google

1986

Davos diplomacy

The Davos Symposium in 1986 was remembered for the historic public meeting between Turkish Prime Minister Turgut Özal and Greek Prime Minister Andreas Papandreou. The leaders of the two countries even sat next to each other at one of the sessions on the economy. This was a significant moment in the history of both peoples and testifies to the strength of the Davos spirit, which helps to connect the drawn bridges.

Klaus Schwab put a lot of time and effort into creating the right atmosphere for the meeting of the two leaders, being all January between Ankara and Athens, so that the parties agreed to come to Switzerland and feel comfortable. On January 23, 1986, before their meeting, Schwab wrote the following message to the heads of the two countries:

"Gentlemen Prime Ministers,

You are interested in each other's welfare and safety. I am sure that today there is a unique opportunity to start peaceful processes of settling differences between your countries, fairly and impartially through negotiations.

Having studied the issues that cause you serious anxiety and concern, I am nevertheless convinced that the problems between you are not insoluble.

History shows that confrontation has never been to the advantage of neighbors. The way out is obvious: Mr Prime Ministers, you must try to restore healthy and mutually beneficial relations and seriously tackle the problems that harm your states, try to take into account each other's lives and interests.

Mr Prime Ministers, this could be a historic day for your countries. Please jointly agree to start the negotiation process.

With warmest regards, Klaus Schwab"

Machine Translated by Google

Financial Times about the Greek-Turkish summit

The historic meeting between the Greek and Turkish prime ministers captured the attention of the world, as evidenced by this article in the *Financial Times.* The summit confirmed the status of Davos as a special place where people with different points of view converge and diplomatic breakthroughs can be achieved:

Davos detente

This event was not as impressive as the meeting between Reagan and Gorbachev, but still went down in history - and again the action took place in Switzerland. Under camera flashes, Greek Prime Minister Andreas Papandreou and his Turkish counterpart Turgut Ozal met and shook hands for the first time. Both leaders later attended a discussion on economic issues, and a beaming Papandreou even praised Özal for "a very good question."

This, of course, will not solve the problems of Cyprus, but it is determined in the air but there was a political thaw this weekend in snowy Davos at 5,000 feet in the Swiss Alps.

This meeting was made possible by Klaus Schwab, a professor at the University of Geneva, a man with an uncanny ability to bring together the most unlikely partners around the table.

About 15 years ago, while relaxing in the Davos pool and watching the Congress Hall being built nearby, Schwab, now 47, ignited the idea
international business conference. Today, the Davos Symposium, hosted by the Geneva-based Schwab Foundation “European Management Forum”, is an annual meeting of over 600 political leaders and top managers from more than 50 countries.

Schwab agreed with the Chinese, having trodden a path to them several years ago. This time he hosted a Q&A session via satellite communications with Moscow, and also hosted a Greek-Turkish conference.
no-summit.

Perhaps next year he will persuade Gorbachev himself to come. It is obvious that the Soviet leader needs knowledge of modern business. Where is the best place to get them, if not in Davos?1

1 “Davos Detente”, Financial Times, 3 February 1986.

Machine Translated by Google



First personal contact between Greek Prime Minister Andreas Papandreou (left) and Turkish Prime Minister Turgut Özal (right) at a symposium in Davos, 1986

Davos diplomacy showed itself when Soviet Premier Nikolai Ryzhkov spoke to a Western business audience for the first time.
via satellite connection from Moscow. This was Russia's first participation in the symposium in Davos. Ryzhkov called for expanding international economic ties with the USSR to help the country accelerate its economic development and reforms and modernize its production systems.

Three other leaders had great success in Davos. Jacques Delors, President of the European Commission, has defined "the outline of a world economy that will better cope with its problems."
His analysis rested on two main ideas. First, the world cannot expect a solution to its current problems without further healthy growth in world trade. Second, world trade cannot expand significantly if the world cannot fight current deficits and financial imbalances.

Preston Martin, Vice Chairman of the Board of Governors of the US Federal Reserve, argued that the profound changes the world has been experiencing in recent years have made cooperation and coordination necessary. Thus, US monetary and fiscal policy is being developed more and more with

Machine Translated by Google

given their international influence. “We need to change the mindset,” Martin concluded, “each country must take adequate measures to control and regulate markets; we must deal with the effects of banking deregulation on competition between institutions, between interest rates, and between financial centers.” HRH Prince Philip, Duke of Edinburgh, President of the World Wildlife Fund (WWF), has spoken out strongly in favor of the conservation of nature and endangered species. “Our survival depends on the conservation of every kind of plant and animal,” he warned. The Prince also stressed that industry must be concerned about how natural resources are used and processed, the dangers of their depletion, the production and use of fertilizers, and the impact of transport infrastructure. He acknowledged that many businesses are making efforts on their own. “But we need to go further and introduce the practice of joint actions of business and environmental organizations.”



HRH Prince Philip, Duke of Edinburgh, President of the World Wildlife Fund (WWF), makes a strong statement on the conservation of nature and endangered species

Machine Translated by Google

It is also worth noting that the symposium was attended by a Chinese delegation led by Zhu Rongji, Vice Chairman of the State Economic Commission. Later, from 1998 to 2003, he will serve as the Prime Minister of China.



Zhu Rongji, Vice Chairman of the State Economic Commission of China and future premier, leads the Chinese delegation

Meanwhile, the Forum has increased the number of its sectoral business summits to six, covering the fields of informatics, automotive, foreign economic activity, multimedia, healthcare, as well as the food and agricultural industries. In addition to numerous Geneva meetings throughout the year, the Forum organized 18 regional and country roundtables and other events to stimulate investment in developing countries – a very busy schedule of meetings around the world, supported by a staff of no more than 55 people:

Turkey	Istanbul	March 20-21
India	New Delhi	March 24-25
Belgium	Brussels	April 15
UK	London	April 24-25

Machine Translated by Google

USA	Washington	May 14-15
Portugal Brazil	DC Lisbon	May 22-23
Finland	Rio de Janeiro	May 26-27
Norway France	Helsinki Oslo Paris	May 26-27
Netherlands	The Hague Vienna	May 28-29
Austria China	Beijing Jakarta Kuala	June 9-10
Indonesia	Lumpur Bonn Madrid	23 September
Malaysia	Rome	October 7-8
Germany Spain		October 20-23
Italy		October 27-28
		October 30-31
		November 10-11
		November 20-21
		December 3-4



The Forum is ahead of its time: Jacques Delors, President of the European Commission; Kurt Furgler, Federal Chancellor of Switzerland; and Klaus Schwab at the Information Centre, Davos

Machine Translated by Google



© Patrick Chappatte/International Herald Tribune



© Peter Schrank, The Independent 2009

Machine Translated by Google

1987

From now on the World economic forum

Taking into account the global geography of membership and the central role of economic policy in its agenda, close connection with politics, society, business and the environment, the European Management Forum changed its name to the World Economic Forum.



Machine Translated by Google

The state of the world economy and corporate financial systems during a period of market turbulence and instability were the focus of what became known as the Davos Annual Meeting. At the plenary session, Klaus Schwab, setting the tone for the event, identified three factors that ensure dynamism: flexibility, initiative and firmness. “We must finally start acting as a global community,” he said.

Hans-Dietrich Genscher, Vice-Chancellor and Minister of Foreign Affairs of the Federal Republic of Germany, speaking in Davos, loudly called on the West to reconsider its views on contacts with the Soviet Union, where large-scale economic and political reforms were beginning at that time - perestroika and glasnost - under the leadership of Mikhail Gorbachev. “The West has no reason to be afraid of cooperation,” Genscher assured the participants. “Our motto should be: Let's take Gorbachev seriously. Let's take him at his word! If it is possible to reach a turning point after 40 years of confrontation between West and East, it will be a great historical mistake for the West.

miss this opportunity only because he cannot overcome the established general negative attitude towards the Soviet
Union."

Many historians consider Genscher's speech the most important signal end of the cold war. "Couldn't find a better place to
this performance than Davos,” he wrote more than 20 years later.



Hans-Dietrich Genscher calls on the West to support the reforms of the Soviet Union

Machine Translated by Google

End of the Cold War

In Liber Amicorum, in honor of Klaus Schwab's 70th birthday in 2008, Hans-Dietrich Genscher, then Vice-Chancellor of Germany, wrote about Schwab, the Forum, and his historic 1987 speech at the Davos meeting of the World Economic Forum: "Man is a phenomenon ; his name is Klaus Schwab.

A man full of ideas. A person who moves and will continue to move many things without holding public or any other positions; "to shift" in the meaning of "to reach". He manages to unite people who would never have met. He creates a platform where important events are discussed, he is a popularizer without being a populist. Davos the famous

in many ways, has become a pointer to the future, comparable to giant telescopes that dare to look into the limb.

In 1986, I became convinced that Gorbachev was aiming for something great, if he really meant what he said. In Germany, a heated election campaign has created a hostile environment for serious discussion about the intentions and prospects of Moscow's new policy. Despite the circumstances, I continued, including during the election campaign for the Bundestag in 1986, to warn against criticism of Gorbachev based on a traditionally biased opinion. Not only in Washington, but also in my country were not enthusiastic about my views; even within the federal government, opinions differed considerably. Ultimately, in my keynote speech, I decided to highlight Gorbachev's new policies and sincerity, new opportunities, and the need for a constructive response from the West.

Anyone who wants to know how important Klaus Schwab and the annual meetings of the World Economic Forum mean to me will understand this from my decision to give my Davos speech. Fortunately, the annual Schwab's meeting took place immediately after the elections to the Bundestag.

On February 1, 1987, I formulated alternatives for the West and outlined the following perspectives: “Humanity needs to make a serious decision that will either doom us to a destructive confrontation or to a common salvation. Survival requires cooperation in the conservation of natural resources for the continued existence, development of all parties life and the creation of joint security structures.Who wants to take Gorbachev's mother at her word must be ready to cooperate.

Machine Translated by Google

refuses to cooperate, goes against his own interests. Our motto should be: Let's take Gorbachev seriously. Let's take him at his word!

If there is an opportunity to reach a turning point after 40 years of confrontation between West and East, it would be a great historical mistake for the West to miss this opportunity just because it cannot overcome the established general negative attitude towards the Soviet Union.

Let's not sit back and wait for Gorbachev to decide! Better let's try to influence the course of events. It would be dangerous to have the illusion that the Soviet Union is acting from a position of weakness that should be exploited and even strengthened instead of supporting new beginnings. It is necessary to act decisively. The policy of striving for power and superiority, which is closely connected with the arms race, must finally become a thing of the past, including in the West. The former position can only lead mankind to catastrophe."

The speech had a huge impact on East and West. In the West, the term "Gensherism" has spread as a synonym for naivety. But in fact, this speech provoked a serious debate about Gorbachev's policies, which eventually forced the West to listen to my arguments. As for Gorbachev and his comrades in Moscow, this speech was regarded as support for the course being pursued. Looking back, there was no better place for this performance than Davos. The annual meeting has always radiated and still radiates delight. All this is the work of one person who was able not only to invent, but also to implement such an idea. Possessing personal authority and deep inner peace, he captures the real problems of the time. This helps keep Davos from becoming a show for the rich and famous. These are serious, sometimes very passionate discussions, where the size of the wallet does not matter, just as positions or titles do not matter; only ideas, arguments and perspectives for the future are of value.

Klaus Schwab has given many new impetus to international discussions. Davos is his life's work. It may seem contradictory, but a person who generates ideas for the future, who notices new trends, erected a monument in his honor during his lifetime. What could be more beautiful?"1

1 Hans-Dietrich Genscher, Liber Amicorum for Klaus Schwab, 30 March 2008.

Machine Translated by Google



Exchange of ideas, thoughts and opinions in Davos

Genscher's speech coincided with a visit to Davos by the first official delegation from the Soviet Union, headed by Ivan Ivanov, First Deputy Chairman of the State Foreign Economic Commission, who explained the essence of the new policy of glasnost. He arrived accompanied by several ministers, including Nikolai Panichev, Minister of the Machine Tool Industry, and Vladimir Velichko, Minister of Heavy, Power and Transport Engineering.



Ivan Ivanov, First Deputy Chairman of the State Foreign Economic Commission, heading the first official delegation of the Soviet Union in Davos, 1987

Machine Translated by Google

Robert Hawke, Prime Minister of Australia, used the Davos platform to launch a major agricultural initiative by proposing a freeze on agricultural subsidies and negotiating an agreement to narrow the gap between domestic and world agricultural prices. “We live in an era of uncertainty with an alarming buildup of debt around the world, volatility in trade balances, interest rates and unemployment,” said Hawke, “the causes of these problems run deep. Many of the landmarks of the post-war decades were blurred or disappeared altogether, leaving behind no new principles for overcoming our difficulties.



Robert Hawke, Prime Minister of Australia, launches a major agricultural initiative at the 1987 Annual Meeting

At this annual meeting, the scale of the informal gathering of world economic leaders (IGWEL) has grown to 50 heads of government, ministers and heads of international organizations. Paul Samuelson, Professor Emeritus at the Massachusetts Institute of Technology (MIT) and Nobel Laureate in Economics, prepared the economic agenda for IGWIL. “The world has the prerequisites for long-term sustainable growth,” he wrote, “but without intervening in the course of what is happening, we will not come to prosperity ... Economic policy coordination is not a code word for pegging exchange rates and taking coordinated measures. None of our societies is self-contained. However, with flexible exchange rates, each of us can live our lives without raising prices just because our neighbors are raising prices, or lowering prices because

1 Robert Hawke, “A major trade proposal”, Highlights and Summary of the Program, Annual Meeting 1987, World Economic Forum, February 1987.

Machine Translated by Google

because neighbors reduce them, or stagnate only because others stagnate”1. Since its inception, when the sessions of the Management Symposium were broadcast over the cable television network, the Forum has always used the latest communication technologies in Davos to enhance the opportunities for participants to interact. Videophones were installed in the Congress Center in 1987, allowing participants not only to talk to each other, but also to see each other during the conversation2. Today, the Forum has a wide range of means of communication with participants and for the interaction of participants with each other. This includes information kiosks that allow you to view up-to-date information about the events taking place at the annual meeting and send messages to other participants, personal digital assistants, widescreen TV panels that display session highlights, Internet stations for accessing the Internet and checking e-mail. mail.

In 1987, the World Economic Forum increased the number of its industry summits to cover the food, automotive, energy, engineering, construction, healthcare, and information technology industries. These events attracted participants of the highest level. Participants at the World Energy Summit included President of the Organization of the Petroleum Exporting Countries (OPEC) Rilvanu Lukman, US Secretary of Energy John Herrington, President of the American Petroleum Institute Charles DiBona, Energy Ministers of Australia, Canada, Indonesia, Nigeria, Norway and the USSR, and leaders of a number of world companies.

The Forum also launched the World Link magazine, which has been awarded to 33,333 world leaders as identified through extensive research. During the first two years
World Link came out every month. Later, the publication began to be published once every two months. In 2003, the Forum replaced the magazine with the annual Global Agenda, which ran for another three years before being shut down.

1 “A few 'pages of wisdom' were prepared by Professor Paul Samuelson”, Highlights and Summary of the Program, Annual Meeting 1987, World Economic Forum, February 1987.

2 “Electronic Fitness”, Highlights and Summary of the Program, Annual Meeting 1987, World Economic Forum, February 1987.

Machine Translated by Google



Raymond Barre
Hermann Becker
Francis Blanchard
Bill Bradley
Willy Brandt
Gro Harlem Brundtland
Giuseppe Coco



Lakshmi Kant Jha
John Kerin
Richard D. Lamm
Ruud F.M. Lubbers

World Link

Kenneth H. Cooper
Roger Fauroux
Jacques Fournier
Herbert Giersch
Abd-Elaziz M. Hegazy
Gertrud Höhler
Ray L. Hunt
Takashi Ishihara
Rokuro Ishikawa



Jean Meilhaud
Yehudi Menuhin
Michèle Mouton
Saburo Okita
Antonio Mosconi
Edward Schuh
Mario H. Simonsen
Jean Solé
Edward Sorel
Jonathan Taylor
Lester C. Thurow
Manuel Villa-Issa
Clayton Yeutter

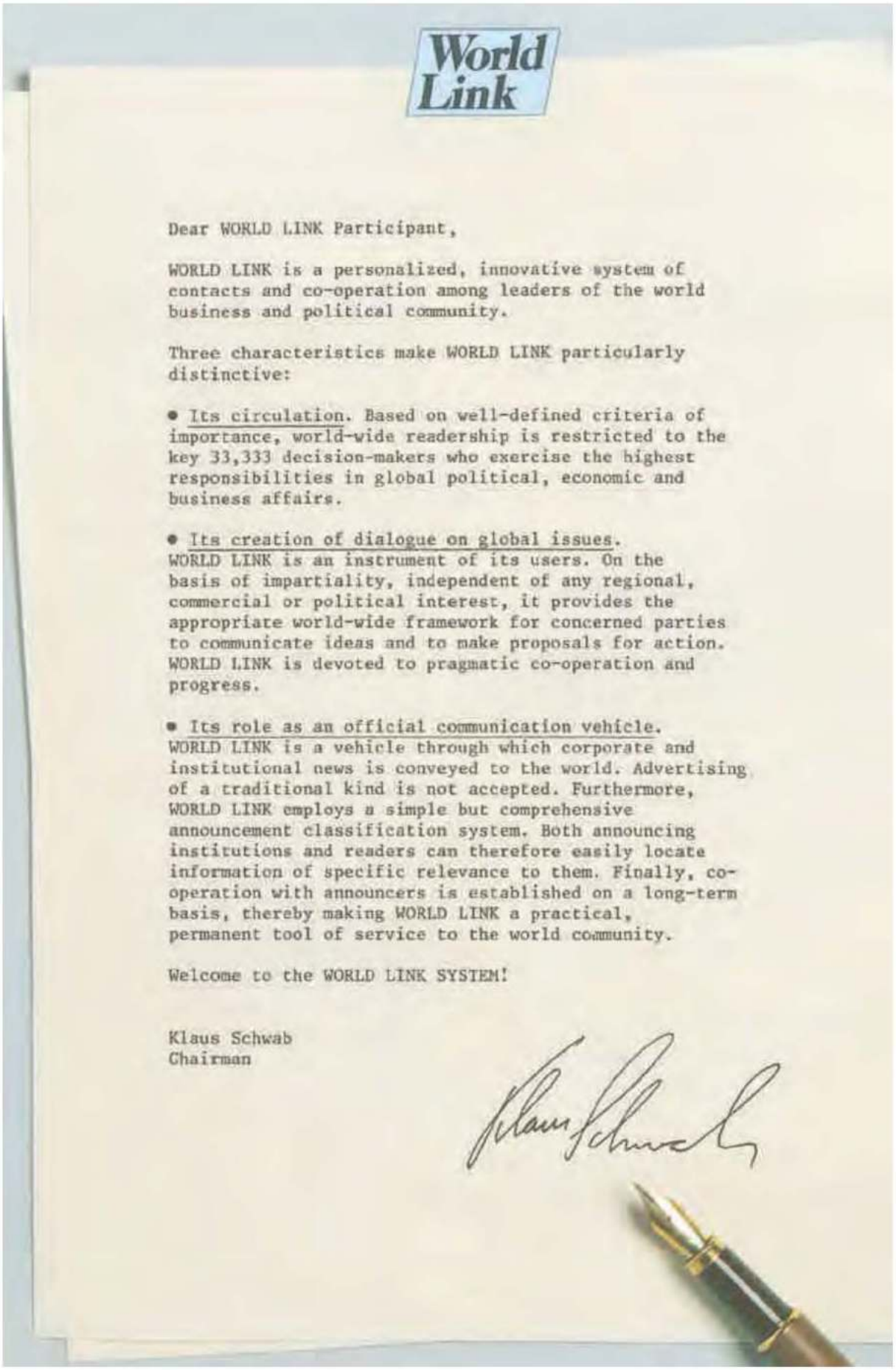




The communication system
among the world's 33,333 decision-makers.

N° 1 February 1987

Machine Translated by Google



World Link

Dear WORLD LINK Participant,

WORLD LINK is a personalized, innovative system of contacts and co-operation among leaders of the world business and political community.

Three characteristics make WORLD LINK particularly distinctive:

- Its circulation. Based on well-defined criteria of importance, world-wide readership is restricted to the key 33,333 decision-makers who exercise the highest responsibilities in global political, economic and business affairs.

- Its creation of dialogue on global issues. WORLD LINK is an instrument of its users. On the basis of impartiality, independent of any regional, commercial or political interest, it provides the appropriate world-wide framework for concerned parties to communicate ideas and to make proposals for action. WORLD LINK is devoted to pragmatic co-operation and progress.

- Its role as an official communication vehicle. WORLD LINK is a vehicle through which corporate and institutional news is conveyed to the world. Advertising of a traditional kind is not accepted. Furthermore, WORLD LINK employs a simple but comprehensive announcement classification system. Both announcing institutions and readers can therefore easily locate information of specific relevance to them. Finally, co-operation with announcers is established on a long-term basis, thereby making WORLD LINK a practical, permanent tool of service to the world community.

Welcome to the WORLD LINK SYSTEM!

Klaus Schwab
Chairman

Machine Translated by Google

1988

Davos Declaration

The political highlight of the 1988 annual meeting was the continued rapprochement between Turkish Prime Minister Turgut Özal and Greek Prime Minister Andreas Papandreou. After their first meeting in Davos in 1986, tensions between the two countries escalated and nearly led to war. Two years later, Klaus Schwab held several preparatory meetings in Athens and Ankara, which resulted in both parties coming to Switzerland for talks, where they signed the Davos Declaration aimed at normalizing relations. As Özal later tells Schwab, the war was inevitable if that meeting with Papandreou in Davos had not taken place. After this meeting, he gained confidence that he could trust his colleague.

In a joint communiqué, the two prime ministers presented the agreement they reached at Davos:

"The prime ministers gave their assessment of Turkish-Greek relations from a historical perspective and the chronology of their deterioration. They discussed at length the recent crisis in the Aegean, which had brought both powers to the brink of war, but at the same time expressed their optimism about the ongoing dialogue. They agreed that from today such crises should not be repeated, and both sides should focus their efforts on building strong peaceful relations.

1 Joint Press Communiqué issued by the Governments of Greece and Turkey, Davos, 31 January 1988.

Machine Translated by Google



Reaching a historic deal at Davos City Hall: Kurt Furgler, Chairman of the Annual Meeting; Jean-Pascal Delamura, Federal Chancellor of Switzerland; Andreas Papandreou, Prime Minister of Greece; Turgut Ozal, Prime Minister of Turkey; Lucius Schmid, mayor of Davos; and Klaus Schwab

Historians regard the Davos Declaration as the beginning of a new era in Greek-Turkish relations. After taking some preliminary steps towards rapprochement in the first years after the signing of the document, both sides then made more determined attempts at reconciliation, although some key issues still remain unresolved. Today, a repetition of the situation of 1987, when Greece and Turkey were on the verge of war, is unimaginable.

Forum and soft diplomacy

In this excerpt from his book on the World Economic Forum, which was published in 2007, Jeffrey Allen Pigman, an American political economist at Bennington College in Vermont, describes how the Davos forum and annual meeting became a platform for international diplomacy.

“In the new and unfamiliar (at least for many) landscape of modern diplomacy, the World Economic Forum once again occupies a unique place. Despite the fact that the members of the Forum are not state structures, as in other global organizations, it serves as a diplomatic platform. By 1980, the Forum had become a venue for a wide range of diplomatic

Machine Translated by Google

negotiations, from official ones between the leaders of Greece and Turkey, East and West Germany, Israel and Palestine, to less formal but no less important negotiations between the leaders of North and South Korea, meetings of heads of states and international companies, civil leaders of non-governmental organizations.

Already at the beginning of its activity, the Forum did not remain aloof from diplomatic issues. From the moment the Forum decided in 1973 to respond constructively to the 1973 oil crisis and the Yom Kippur War1, Klaus Schwab and other top managers have indicated the breadth of their interests, which can be realized at the Forum's venues in the future. These interests were partly based on consultations with the Forum's member organizations, but also based on a certain set of values of global society and global economy that Schwab has espoused since the founding of the Forum, including the combination of entrepreneurship with the creation of a global public good, the resolution of disputes through labor.

The Forum began to invite political leaders, and later leaders of civil society, to its meetings specifically to stimulate diplomatic contacts that could influence the creation of a better world economic, political, social and, ultimately, business climate. Subsequently, the Forum began to respond to emerging political conflicts, inviting both sides to Davos when they saw an opportunity to use this platform to resolve the situation. Davos creates a favorable atmosphere that does not put pressure on officials and is focused on achieving a productive outcome of bilateral negotiations. When Forum diplomacy works, Forum members, like the Forum itself, benefit directly or indirectly by enhancing their reputation and achieving institutional diplomatic goals. Thus, the Forum is a typically international organization that is both a diplomatic platform and plays its own diplomatic role2.

[1] The fourth Arab-Israeli war within the framework of the long-term Arab-Israeli conflict. It began on October 6, 1973 with the attack of Egypt and Syria on Israel, lasted 18 days and was accompanied by significant losses on both sides - *ed. ed.*

[2] Geoffrey Allen Pigman, The World Economic Forum: A Multi-Stakeholder Approach to Global Governance, Routledge, pp. 53-54.

Machine Translated by Google

The international presence at the annual meeting in Davos expanded to 62 heads of state and government, ministers and heads of international organizations, with the active participation of developing countries, many of which used this platform to seek foreign investment. For example, the Prime Minister of Mozambique, Mario Machango, introduced his state's new open door policy, speaking of the devastating human and economic losses his country is experiencing due to external destabilization.

For the second year in a row, a high-level Russian delegation headed by Ivan Ivanov, Deputy Chairman of the State Commission for Foreign Economic Relations, came to Davos. Ivanov told participants that the Russian ruble would become convertible in the second half of the 1990s. (In fact, this only happened on July 1, 2006). After addressing the participants in 1987 via satellite, Japanese Prime Minister Yasuhiro Nakasone traveled to Davos in person. In his speech, he called on industrialized countries to adopt standardized taxation regimes as their long-term goal.

positions.

The global scale, as well as the huge damage to humanity and the economy caused by HIV/AIDS, made this problem one of the central ones in the discussions in Davos, despite the fact that this issue has recently appeared on the world agenda, along with environmental issues. environment. Carl Sagan, the famous American professor of astronomy and space sciences, emphasized the danger of some modern technologies for the balance of the ecosystem, which is the key to our common progress and prosperity.

tanya.

At the annual meeting in Davos, traditionally, much attention was paid to numerous events in small groups, where participants exchanged experiences and ideas. The Forum continues and develops this practice since its foundation. In 1988, the main value of the annual meeting was born in the sessions and meetings of small groups, of which about two hundred were planned.

In addition to Davos, the Forum has organized 16 country events, five of which are outside of Europe - in the US, India, Indonesia, China and Brazil.

On the technological front, the Forum once again opened up new horizons. Inspired by the opportunities offered by today's digital technologies, Klaus Schwab continued to realize his vision of a "digital society" along with the vision that shared it.

Machine Translated by Google

dream by Digital Equipment Corporation International (Europe), or DECIE, the leader in digital technology.

This project, which, according to many experts, was the first experiment in creating a highly organized global "social network", unfortunately, and, despite great efforts, did not go beyond a tentative attempt to connect members of the Forum, representing the engineering and construction industry. The reason for the failure was high by the standards of the time, the cost of communication, when the Internet was not yet so widely available, and DECIE faced economic difficulties that forced them to retreat. Subsequently, many of the company's assets were spun off and the remainder sold to Compaq Computer Corp.



12/01/88

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

between

DIGITAL EQUIPMENT CORPORATION INTERNATIONAL (EUROPE),

a Swiss company, located in Geneva, 1213 Petit-Lancy 1

12 Avenue des Morgines

(hereafter "DECIE")

and

THE WORLD ECONOMIC FORUM,

a Swiss foundation, located in Geneva, Cologny 1223

53 Chemin des Hauts-Crêts

(hereafter "The Forum")

Since The Forum and DECIE have developed a strong and confident business partnership during the past years in supporting some key programs for the maintenance of regular contacts and the sharing of expertise among a core group of very influential individuals in the world; and

Since The Forum and DECIE have identified a common project for the networking of such influential individuals and wish now to set up through this Memorandum of Understanding the basis for the conduct of this project which they have identified as the "Worldlink Electronic Community" project;

IT IS NOW AGREED AS FOLLOWS:

ARTICLE 1 - The Project

1.1 It is the intention of the parties to first evaluate and then, depending on the results of that evaluation,to implement a project consisting in the creation and the maintenance of a special network, the purpose of which will be to integrate the World Economic Community composed by The Forum's constituents, usually referred to as the "33333" (the approximately 35000 most important business decision makers worldwide) (hereinafter "the Project");

Machine Translated by Google

1989

Global membership

In the 1980s, the World Economic Forum expanded significantly. By 1989, more than half of its members were organizations outside of Europe. Therefore, the change in the name of the Forum, which took place two years ago, was timely and necessary.

The annual meeting in Davos was the most convincing evidence of the global scale of the Forum's activities. Considering the variety of topics and issues that occupy the participants this year,
some of the main ones can be mentioned.

Venezuelan President-elect Carlos Andrés Pérez set the stage for a major new debt management initiative by proposing the creation of an international body to help developing countries reduce their foreign debt to commercial banks.

Mario Vargas Llosa, a Peruvian writer and candidate in his country's presidential election in 1990, saw the causes of capital flight in flawed legislation and corruption, advocating privatization and the expansion of property rights on a larger scale.

Michel Camdessus, Managing Director of the International Monetary Fund, proposed seven imperatives to reduce global imbalances, including a forced deficit reduction program in the United States and sustained growth in domestic demand in Europe and Japan.

Emphasizing environmental issues and, above all, the "greenhouse effect" and its consequences, Norwegian Prime Minister Gro Harlem Brundtland proposed holding a summit on "environmental ecology" and a meeting of state leaders on energy resources.

Machine Translated by Google

1984 Nobel Prize winner in physics and CERN CEO Carlo Rubbia predicted that fossil fuels might be forced to give up before they naturally run out due to the high costs of extracting them, and that people would have to use nuclear power, where I determine The key factor will be the safe use of atomic energy.

Lester Thurow, dean of the Sloan School of Management at MIT, made the provocative prediction that “GATT is dead,” arguing that the world is moving in the direction of three trading blocs: North America, Europe, and the Asia-Pacific region.

gion.



Klaus Schwab with Carlos Andres Pérez



Mario Vargas Llosa



Michel Camdessus



Gro Harlem Brundtland



Carlo Rubbia



Lester Thurow

Machine Translated by Google

Zimbabwe's President Robert Mugabe suggested that creditor countries service their debt in relation to the developing country's export earnings.

Harry Oppenheimer, former head of Anglo American Corporation, argued that the apartheid system was fundamentally wrong, and the instability in South Africa would lead to big changes. (A year later, the leader of the African National Congress, the world-famous anti-apartheid fighter Nelson Mandela, was released from prison.)

South Korean Deputy Prime Minister Cho Sun, Indonesian Minister for Coordination Radius Prauiro, and Thai Prime Minister's Office Minister Korn Dabbaransi, the three Asian economic tigers, discussed the emergence of a new economic power in the region.



Zimbabwe President Robert Mugabe: Help us make South Africa a giant volume"



Harry Oppenheimer, former head of Anglo American Corporation: "The system apart id is fundamentally wrong"



Cho Sun, Deputy Prime Minister of the Republic of Korea: “Exports should not create problems, but profits”

Machine Translated by Google

European Commission President Jacques Delors stressed that the Commission sees Europe 1992 as a "Partner Europe" and not a "Fortress Europe" as many countries feared.

Finnish Prime Minister Harri Holkeri stressed that his country would never join a European political union, while Franz Vranitzky, Austria's federal chancellor, said his country would continue to study the proposal.

Karoly Gross, General Secretary of the Hungarian Socialist Workers' Party, called for international efforts to more actively coordinate economic policy with the socialist countries.

The West German Vice-Chancellor Hans-Dietrich Genscher touched on the progressing ties between East and West and concluded that the new mood of internationalism is giving rise to a "global domestic policy." He also called for the development of a "transatlantic partnership".



An impressive line-up of panelists for Europe 1992: Eishiro Saito, Chairman, Keidanren (Japan); Franz Vranitzky, Federal Chancellor of Austria; Jacques Delors, President of the European Commission; Raymond Barr, former Prime Minister of France, President of the session; Wilfried Martens, Prime Minister of Belgium; Anibal Ka vaku Silva, Prime Minister of Portugal; and Lord Young of Granfham, UK Secretary of State for Trade and Industry

tania

NATO Secretary General Manfred Werner called the Soviet arms reduction proposal the salute of the week and said that NATO still held the lead in the East-West talks. He argued that the current process of Soviet reform is not irreversible.

Former adviser to the President of the United States Martin Feldstein, a leading American economist and head of the National Bureau of Economics

Machine Translated by Google

ical research, predicted that the dollar would fall to 100 yen and 1.4 West German marks within two to three years.

Member of the US Federal Reserve Board of Governors Robert Heller proposed to the countries of the European Union to establish a single exchange rate for the entire market.



Manfred Werner: “I strongly disagree with those who say that Mr. Gorbachev has the initiative”



Martin Feldstein: “I am optimistic about services and intellectual property, but agriculture is getting too expensive”

Once again, Davos' unique ability to convey different points of view and seat the opposing sides at the same table was revealed. For the first time in history, North and South Korea met for ministerial talks. Anticipating the imminent fall of the Berlin Wall, Klaus Schwab invited the leaders of 20 countries and regions from Eastern and Western Europe, including German Chancellor Helmut Kohl, to discuss the consequences of German reunification and partnership with the “neighbours”.

Machine Translated by Google

SYNOPSIS

The World Economic Forum is a personalized system of communication and contacts among leaders from business, politics and academia. Its purpose is to contribute to worldwide economic cooperation, social progress and the effective functioning of global interdependence.

National Meetings

during 88/89, in the capitals of:

Austria	Italy
Belgium	Japan*
Brazil	Netherlands
Canada*	Portugal
China	Spain
France	Thailand
Germany	Turkey
Indonesia	USA

*new in 1989

Geneva Meetings

during 88/89, concerning:

Algeria	Indonesia
Hungary	Latin America
India	USSR

Annual Meeting

Davos, Switzerland
26 January – 1 February 1989

Industry Forums

World Aerospace Forum*
World Automotive Forum
World Energy Forum
World Engineering and Construction Forum
World Food and Agro Forum
World Health-Industry Forum
World Information Technologies Forum
World Media and Communication Forum
World Textile Trade and Industry Forum**

* new in 1989 **new in 1990



SUMMARY OF THE ANNUAL REPORT
1 July 1988 to 30 June 1989

For almost two decades, the World Economic Forum has been a catalyst for entrepreneurship both in its activities and by its own example. We believe strongly in our motto "Entrepreneurship in the global public interest" and in our mission and have taken many initiatives to facilitate high-level, global personalized interaction. During the past year the foundation has considerably extended the scope of its services to members.

The Annual Meeting in Davos was again at capacity, with almost 1000 participants. Its impact on world affairs was noticeable. Let me give two examples: it brought to the forefront of concern the debt issue and environmental questions, particularly global warming.

Country-related activities bring together business leaders with those who influence business, including for nearly all our meetings the prime minister of the host country as a major discussion partner. This year, over 1800 participants, coming mostly from our member companies, took part in our meetings.

Industry-related activities are based on two ideas: we have established industry Forums to bring together the best minds and most important decision-makers worldwide in a specific field. All Industry Forums met during 88-89; the engineering and construction industry forum assembled for the first time in Japan. In 88-89 the World Electronic Community (WELCOM) also became operational – a sophisticated network that links continuously and worldwide the key decision-makers, politicians, clients, suppliers and experts in a given industry.

WORLD LINK was started in early 88 and has established its credibility as the written communication instrument for action-oriented dialogue at the global level.

The highlight of our research activities was the co-publishing of the 1989 World Competitiveness Report.



One measure of our success in the past year is the continued increase in associated member companies. Again, we were able to re-invest income in the development of activities and services for members, all of whom we thank for their continued support and involvement.

Klaus Schwab, President
World Economic Forum

A foundation established in Switzerland in 1971

53 chemin des Hauts-Crêts CH-1223 Cologny/Geneva Telephone (41 22) 736 02 43 Telefax (41 22) 786 27 44 Telex 413 280

Machine Translated by Google

IGWEL: The Impact of Science and Technology on Global Economic Growth

At a press conference, former French Prime Minister Ray Mont Barre summed up the discussions held at the informal meeting of world economic leaders IGWEL. He paid special attention to the long-term growth prospects of the global economy and the development of the knowledge economy:

“Final point: new growth. This is the result of our morning discussion with scientists and businessmen. I can summarize the discussion as follows. We are entering a new phase of long-term growth after two decades of stagnation. But this process will proceed in a new way.

First, growth will be based on the development of science and technology. The consequence of which in each country will be an increase in investment in people, as the most important growth factor. Investing in people is not only investing in education, but also in science. We must develop a knowledge system in every country that is accessible to society, because knowledge becomes the most important asset of the state. Scientists and businessmen have reminded us that the educational cycle today coincides with the life cycle. In a person's life there is no division into one half, when he receives knowledge, and the second, when he uses this knowledge. Knowledge develops so rapidly that continuing education is absolutely essential. The education system should

take into account the fact that its vocation is to shape
new behavior of people.

Here, international coordination of scientific efforts seems important, and an interesting idea has been proposed: when countries discuss international networks, they should adopt standardization rules, regulations not to protect producers, but
to protect user information on these networks. This is the growth of science and technology, but it is also a new ecological growth. In the past, ecology was associated with zero growth, today ecology is directly associated with growth; but where previously we needed growth at all costs, now we believe that the growth process must take into account a number of environmental constraints, such as the greenhouse effect, energy efficiency, and this concept of green growth is fundamental to sustaining growth in the long term.

1 Raymond Barr press conference, Davos, January 30, 1989 (transcript from audio cassette).

Machine Translated by Google

In addition to thirteen events in different countries, the Forum held its first meeting in Japan in Tokyo in April, which was organized jointly with all the leading Japanese industrial organizations.

One of the most difficult decisions the Forum had to make in 1989 was whether to hold an annual Business Leadership Symposium in China in light of the events in Tiananmen Square in Beijing on June 4th. After careful consideration and in keeping with the Forum's traditional position of acting as a connecting bridge and platform for open discussion, the meeting proceeded as scheduled.

The Forum organized about ten Geneva meetings, where special emphasis was placed on government delegations from the USSR and Eastern Europe, given the new atmosphere of reform and openness that developed in the region in the late 1980s and early 1990s. The delegation from India at one of the meetings was notable in that it was led by Manmohan Singh, later Secretary General
Southern Commission, who became one of the main architects of India's economic reforms in the 1990s, serving twice as finance minister before taking office as his country's 14th prime minister in 2004. Singh was re-elected for a second term in 2009.

In the meantime, e-mail service became a feature of Davos, despite the conventional wisdom in those days that executives would not use such a tool. In 1989, participants accessed the system 11,000 times and 3,500 messages were sent during the annual meeting. Twenty years later, the Forum recorded 43,471 kiosk logins, 673,091 page hits, 75,776 logins, and 5,882 posts.

The Forum invested heavily in building its own WELCOME electronic network, whose services were characterized as follows: "Giving companies priority access to opinion leaders, projects, resources and each other."

Machine Translated by Google

GIVING COMPANIES PRIORITY ACCESS TO OPINION LEADERS, PROJECTS, RESOURCES AND EACH OTHER

WELCOM's broad range of services include:

■ A private, high-security electronic mail service which is simple to operate and also can be used to send telefaxes or telexes or to transfer databases, such as spreadsheets

Top managers of member firms may contact the senior management of any other member firm to explore common business interests and discuss industry developments and opportunities.

■ On-line conferences with global decision-makers of the highest level to discuss their programmes, ideas and policies, and answer questions asked directly by members

Dialogues with political and business leaders are moderated by recognized authorities from both industry and academia. Each session, addressing an issue of global significance for corporate strategy-makers, lasts from one to three weeks, giving members ample opportunity to follow the course of the discussion and pose their own questions.

■ Interactive, moderator-led discussions on specific themes relating to the interests of the Country Forums and Industry Forums

Industry- and country-specific discussions, like the global dialogues mentioned above, are led by dynamic personalities with relevant expertise. Allowing members to analyse economic, political and business-sector developments, these sessions complement and reinforce the face-to-face meetings.

■ A continuously updated exchange of partnership opportunities submitted by the World Economic Forum's private and public constituency

WELCOM opens up great potential for joint ventures and other alliances, by enabling members to submit proposed business projects to other members via the network's project exchange, and to examine a continuously updated list of projects from other firms.

■ A gateway into the world's major universities and research institutions

Members have access through the network to academic and technological expertise in many areas related to their own fields.

■ The possibility for members to form their own private discussion groups of virtually any size or composition, with access restricted exclusively to themselves.

■ News and highlights from the World Economic Forum on its meetings and other activities.

■ Personal and company profiles of all WELCOM participants.

Machine Translated by Google

1990

German reunification and new Europe

In October 1989, the Berlin Wall - the border between East and West and a grim symbol of the Cold War - was torn down. In 1990, the annual meeting became an important platform for promoting the German reunification process. The Davos talks between German Federal Chancellor Helmut Kohl and newly elected East German Prime Minister Hans Modrow in Davos played a decisive role in setting the course for German reunification. Kohl recognized the need for action. The German Democratic Republic was in dire straits and needed urgent economic assistance to maintain financial stability. For his part, Modrow realized that he could no longer resist the reunification of Germany.

Upon his return to Bonn, Chancellor Kohl acted quickly. A few days later, on February 7, his cabinet officially confirmed the proposal for a monetary union between the two German states. Eight months later, the process was completed and Germany was unified on 3 October 1990.

Inspired by the atmosphere of awakening and enthusiasm that prevailed in Davos, an informal group of parliamentarians and business leaders from East and West Germany came together under the leadership of Otmar Franz, Chairman of the Inter-Parliamentary Working Group on the European Currency in the European Parliament. They called for the immediate implementation of a foreign exchange stabilization program for the German Democratic Republic. This initiative became the basis for the economic reunification of West and East Germany.

Machine Translated by Google



Still divided, but soon united: East German Prime Minister Hans Modrow and West German Chancellor Helmut Kohl

The annual meeting included a session on the "New Europe" which brought together for the first time the heads of state of Western and Eastern Europe. Among the participants were Polish President Wojciech Jaruzelski, Czechoslovak Prime Minister Marian Chalfa, Bulgarian Prime Minister Andrei Lukanov (who took over the government only 24 hours ago), Yugoslav Prime Minister Ante Markovic, German Democratic Republic Prime Minister Modrov and Deputy Chairman Hungarian Council of Ministers Peter Medgyessy. They agreed that the Comecon, the Eastern European trading bloc, must change radically in order to open up trade and other economic ties with the West. They also stressed the important role of the social security system in cushioning the early results of urgent and radical economic reforms. Western European representatives included Austrian Federal Chancellor Franz Vranitzky and Italian Foreign Minister Gianni de Michelis. The participants of the annual meeting felt like they were part of living history and witnessed the beginning of new relations between East and West. The French magazine *L'Expansion ,* in its issue of February 22, 1990, reflected this feeling with the headline: "Les participants du forum de Davos ont assisté à la renaissance de l'Europe" ("Participants of the Davos Forum were present at the revival of Europe."

Machine Translated by Google



The five leaders of the new states of Eastern Europe on the podium in Davos in an open discussion with the global business community

New Germany

In June, four months before the official reunification of Germany, the Forum organized its first East-West German meeting, which took place in a hotel in East Berlin. The Western participant had to cross Checkpoint Charlie to get to the other side of the Berlin Wall. A week later, this infamous checkpoint was dismantled.

At the meeting, Danish Prime Minister Poul Schlüter spoke about "new Germany" the following:

“Many speeches have already been made about this and written as many articles: what happened in Europe in 1989 seemed incredible and implausible. The hard suddenly became flexible. Not possible suddenly became possible. Nowhere in the world has this been demonstrated more vividly than in the city where we are today, Berlin. None of us will ever forget the scenes that took place at the Brandenburg Gate on November 9th. What we saw on our TV screens helped everyone understand that the world has changed!..

I would like to say a few words about the moral and ideological aspect of the disappearance of communism as an important actor on the world stage - a problem that, in my opinion, the Western side can

Machine Translated by Google

easy to overlook. We must not forget that in the former communist countries the process of sanitation is now taking place, not only of an economic and political nature, but also of a radical change in attitude. Compared to the processes of the Cultural Revolution, not everything was bad. In particular, we must not forget that communism, although it did not become a successful economic model, did not give due respect to freedom and democracy, but its moral principles still had a certain attraction.

Therefore, I believe that we should more clearly define the moral framework of Western societies. I am referring not only to democracy and human rights, but also to the principles and ethical norms that form part of the foundation of a liberal economic system. Alexander Dubcek called the reform attempt during the Prague Spring of 1968 socialism with a human face. I believe that the current situation requires the emergence of capitalism with a human face.

The writer Thomas Mann is credited with saying that he sees not German Europe, but European Germany. I agree with the latter. But I would also like to see a Europe that is Germanic, if at the same time it is Italian, Irish, Czech and Danish. This is what makes Europe unique. its pluralism.

Europe, the core of which was formed in the democratic countries of the West, developing in close and trusting interaction. Europe, which is now being reborn after an unsuccessful division into East and West. A Europe in which new resources and creativity will serve the benefit of the European peoples and the rest of the world, with which
Europe has always been inextricably linked. In this Europe, a small country no longer needs to fear its big and powerful neighbor. On the contrary, such proximity is an advantage.

[¨] Speech by Prime Minister Poul Schlüter at the meeting of the World Economic Forum, Berlin, June 14, 1990.

Machine Translated by Google



Prime Minister of Singapore Lee Kuan Yew



Hans Küng, theologian



Vitaly Korotich, editor of the Ogonyok magazine



German Federal Chancellor Helmut Kohl and Klaus Schwab



Sir Yehudi Menuhin and violinist Vladimir Spivakov performing at a charity concert

Machine Translated by Google

Davos also hosted a historic meeting between Singapore's Prime Minister Lee Kuan Yew, who will step down as leader of his country in November, and Wo Van Kiet, First Deputy
Chairman of the Council of Ministers of the Socialist Republic of Viet Nam, who will be Prime Minister from 1991 to 1997. Chiet is remembered today as the architect of his country's transition from a socialist command and control system to one of the world's fastest growing market economies. Two years after this meeting, Vietnam signed the Association of Southeast Asian Nations (ASEAN) Treaty of Friendship and Cooperation. This step allowed

country to become a member of ASEAN in 1995. ASEAN was originally created in 1967 to counter the spread of communism in Southeast Asia.

A particularly memorable and dramatic moment of the annual meeting was the arrival of Vitaly Korotich, editor of the magazine Ogonek, who had arrived straight from the first demonstration in Moscow in support of the democratic movement. He arrived in Davos on a special flight and made an emotional appeal to respect human rights in the Soviet Union in the presence of the official delegation of the USSR.

Problems of morality and ethics were constantly on the agenda of the annual meetings. In 1990, this theme came to the fore when the theologian Professor Hans Küng presented the World Ethos project, which grew into a movement "for a global ethics for the world's religions." He addressed the participants on the topic "Why we must follow global moral standards in order to survive." In his book The World Ethos Project, published in 1990, Kung wrote:

“I am grateful to the founder and president of the World Economic Forum, Professor Klaus Schwab, for challenging me as a theologian to address this international representative audience. For if we do not convince the leaders of politics, business and finance of the importance of ethical issues, then, in my opinion, all the ethical demands of religions and churches - no matter how good their intentions may be - will remain unheeded. In 1990, the number of regional and country thematic events reached a record twenty, eight of which were held outside Europe. To hasten the birth of a

new Europe, the Forum organized a meeting of East and West Germany in East Berlin *(see box),* as well as in Prague and Budapest.

1 Hans Küng, Projekt Weltethos, R Piper GmbH & Co KG, München 1990.

Machine Translated by Google

Klaus Schwab also invited the leaders of all political groups in South Africa to the headquarters of the Forum in Geneva. They met for the first time to discuss the future after apartheid.

Frédéric Sicre, former Managing Director of the Forum, described this meeting as follows:

“The Forum's offices in Geneva were the venue for the first unifying meeting of South African political parties and leading representatives of the country's business community. The discussions revolved around the topic of which path to take, the creation of wealth or its redistribution. From the point of view of the representative of the Conservative Party, Koos van der Merwe, sitting next to the broad smile of Thabo Mbeki, Parliament should have been dissolved immediately. The leaders of the large corporations who took part in this meeting still remember the chief [Mangosuta] Buthelezi, who, at their request, drew his family tree on a napkin and explained the greatness of the Zulu people. The Forum built bridges between former enemies and developed South Africa's international network of support at the highest level. This first meeting led to a strong partnership with South Africa and a subsequent series of events and concrete actions related to this state and the rest of the countries of the African continent.

Milestones of the World Economic Forum in Africa

October 1990: First meeting on South Africa at the Forum's headquarters in Geneva with representatives from the government and all political groups in South Africa with the leadership of neighboring countries.

October 1991: Second meeting on South Africa in Geneva.

February 1992: President Frederick de Klerk, Nelson Mande la and Chief Mangosutu Buthelezi appeared together for the first time outside of Africa at the annual meeting, demonstrating an important momentum in the policy of building a new South Africa together.

May 1993: The first meeting of the Africa Forum takes place on the African continent in Cape Town, bringing together ministers from the countries of the Southern African Development Community (SADC) for the first time.

1 South Africa at 10: Perspectives by Political, Business and Civil leaders, World Econom ic Forum, Human & Rousseau, Cape Town, 2004.

Machine Translated by Google

June 1994: The first South African Economic Summit in Cape Town coincided with the emergence of the first democratically elected government of national unity in South Africa. The summit was attended by African heads of state, including Nelson Man delu (South Africa), Joaquim Chissano (Mozambique), Robert Mugabe (Zimbabwe) Ali Hassan Mwinyi (Tanzania).

May 1995: The South African Economic Summit was held in Johannesburg following the peace agreement in Angola.

May 1996: The South African Economic Summit returned to Cape Town. A special commission has been established as an advisory body to the World Economic Forum. Its main purpose was to help the South African public-private sector market itself and provide assistance where possible to the SADC countries.

January 1997: President attends annual meeting
Nelson Mandela and Executive Vice President Thabo Mbeki.

May 1997: The South African Economic Summit was held in Harare, Zimbabwe. Here an action plan was developed based on
on six priority areas on which South African leaders were to develop a common vision and specific actions: create preferential treatment for infrastructure development, ensure a balanced and competitive industrial policy, stimulate free trade zones in South Africa, achieve regional economic convergence and integration, develop joint political initiatives to combat crime and corruption, improve education and health care systems, and ensure strong political support for regional integration.

May 1998: South African Economic Summit in Windhoek
(Namibia) held in cooperation with SADC.

January 1999: In his last appearance as President of South Africa, Nelson Mandela delivered a special address to the Davos annual meeting.

June 1999: The South African Economic Summit was held for the first time in Durban. The entire newly elected Cabinet of Ministers of the South

Machine Translated by Google

Africa, led by President Thabo Mbeki, was introduced to the international business community. The new Vice President of Nigeria, Abu Bakar, was present as a special guest. President Mbeki and his government presented a plan for regional integration before June 2000. The Transition to Peace initiative was endorsed by the Summit and the participants agreed to develop a framework for strengthening peace.

June 2000: The South African Economic Summit in Durban was intended to give economic impetus to the African Renaissance concept and support regional integration priorities. Participants included South African Presidents Thabo Mbeki and Mozambique Joaquim Chissano, Kenyan Vice President George Saitoti, and delegations from Uganda, Ghana and Nigeria.

June 2001: Durban again hosted the South African Economic Summit. This time, Zimbabwe's Minister of Finance and Economic Development, Simba Makoni, and opposition leader and President of the Movement for Democratic Change, Morgan Tsvangirai, were the central figures. The SADC leaders invited the Forum to report on the key findings of the Durban meeting at the Malawi Summit.

January 2002: Launch of the New Partnership for Africa's Development (NEPAD) at the annual meeting. President Thabo Mbeki said Microsoft will provide free software to all 32,000 customers.

public schools in South Africa as part of the Forum's Global Digital Diffusion Initiative.

June 2002: The twelfth meeting of the Forum on South Africa took on the format of the first pan-African meeting. The African Economic Summit took place in Durban. More than 200 African and international companies have signed a declaration committing themselves to support NEPAD.

June 2003: The African Economic Summit was held in Durban. NEPAD has launched its first projects, including the e-school initiative. The summit also launched a drug development collaboration between Medicines for Malaria Venture and GlaxoSmithKline.

Machine Translated by Google

June 2004: The 14th African Economic Summit was held in Maputo, Mozambique. Plans were announced to create a NEPAD business fund. Mozambican President Joaquim Chissano has taken the lead in The Africa Water Project Exchange.

2005: To celebrate a decade of democracy in South Africa, the Forum published a collection of member essays on South Africa, the proceeds of which were donated to the Nelson Mandela Children's Fund.

June 2005: The Fifteenth Africa Economic Summit was marked by a return to Cape Town. Discussions focused on how businesses can play a role in rebranding Africa by helping to implement the key recommendations of the Commission for Africa (CfA) report.

May-June 2006: The Sixteenth World Economic Forum on Africa was held in Cape Town with the participation of the Presidents of Mozambique Armando Guebuza, Tanzani Jakaya Kikwete and South Africa Thabo Mbeki. The summit proceeded in a positive manner, and the following outcomes were achieved:

- Launch of the African Investment Climate Initiative with $100 million in guaranteed seed funding.

- Launch of a national council in Kenya under the auspices of business Forum Alliance Against Chronic Hunger.

- A commitment to a public-private partnership to strengthen the health system in Africa by combating epidemic and pandemic diseases.

- Release of the white paper “From Funding to Action: Strengthening health system in sub-Saharan Africa”.

June 2007: The Africa Competitiveness Report 2007, the Alliance for a Green Revolution in Africa, chaired by former UN Secretary-General Kofi Annan, and the Africa Enterprise Challenge, led by Baroness Amos, were presented at the 17th World Economic Forum for Africa in Cape Town.

One year after launching the Africa Investment Climate Initiative, the Dar es Salaam-based project raised US$200 million and began working to eliminate

Machine Translated by Google

raising barriers to domestic and foreign investment in African countries. The South African Development Bank has agreed to join the Energy Poverty Forum Alliance and has committed to hosting a project management team at its Midrand office in South Africa. The NEPAD Business Fund, supported by the Forum's Water Initiative, has proposed two projects in South Africa: the Hartbeespoor Dam Project and the Burgersfort Project.

2008: Launch of the Africa@Risk Report analyzing food security, geopolitical instability, economic shocks and climate change.

June 2008: The Eighteenth World Economic Forum on Africa in Cape Town was marked by the opening of the Africa Circle, an informal gathering of participants from ten or more self-meetings on Africa. The event was attended by the leaders of South Africa - Thabo Mbeki; Kenya - Raila Odinga; Ghana - John Agyekum Kufur; Malawi - Bingu wa Mutharika; and Burundi, Pierre Nkurunziza.

June 2009: The 19th World Economic Forum for Africa was held in Cape Town at a time of great global and regional change. The data presented in the Africa Competitiveness Report, as well as in the annual report of the Africa Progress Panel, was accompanied by heated discussions. The Forum provided an opportunity to present to the international community the new government of South Africa, which was formed a few weeks ago. President Zuma and his new cabinet took an active part in the summit for three days. In the year leading up to the start of the 2010 FIFA World Cup, South Africa was in the spotlight to explore the economic and social implications of this major international event. More than 800 leaders attended the forum, including President of Rwanda Paul Kagame, Prime Minister of Kenya Rail Oding, Chairman of Industrial and Commercial Bank of China Jian Jianqing and Managing Director

World Bank Ngozi Okonjo-Iweala.

May 2010: The 20th World Economic Forum for Africa will be held outside of South Africa for the first time, in Dar es Salaam, Tanzania.

Machine Translated by Google

1991

Despite the war and the coup

In August 1990, Iraq invaded Kuwait. This forced the United States to concentrate troops in Saudi Arabia and the United Nations to demand that Iraq withdraw. On January 16, 1991, two weeks before the annual meeting, the US-led coalition launched Operation Desert Storm to force Iraqi forces out of Kuwait. The World Economic Forum decided to hold the meeting despite the high cost of increased security measures. About 18% of the participants did not go to Davos, mostly non-Europeans, as many American corporations had a business travel ban.

US President George W. Bush addresses the White House with a special message to the participants of the meeting in Davos:

“I am glad to welcome all participants of the World Economic Forum in 1991.

Bringing together prominent representatives of government, business and the media, this international gathering is timely and appropriate. Many countries today are making difficult choices and making significant sacrifices because they recognize the value of democracy and free market reforms.

However, in the Persian Gulf, the world community is faced with a ruthless dictator who terrorizes innocent people and openly denies national sovereignty in order to establish hegemony in the region, which has a negative impact on the global economy. Simply put, today is a time of great challenges and new opportunities. However, it is immeasurably better to meet these challenges.

you are together.

Through constructive dialogue and close cooperation, we can build a peaceful and prosperous future for all our citizens. For example, at the economic level, the successful completion

Machine Translated by Google

The Uruguay Round of trade negotiations is key to expanding economic opportunities around the world, especially in emerging democracies in Eastern Europe and Latin America. The expansion of trade can become a catalyst not only for economic growth, but for peace among peoples.

I welcome the spirit of cooperation that characterizes this forum. Please accept my best wishes for productive and useful discussions. Be well."1.



Davos panel session on the integration of the Soviet Union and its former republics into the world community



Anatoly Sobchak, mayor of St. Petersburg (in Soviet times, Leningrad)

As in previous years, Davos again acted as a platform for "newbies" on the world stage, such as Poland, Hungary, South Africa and Vietnam. The Prime Minister of the Soviet Union Valentin Pavlov introduced the USSR delegation with a special message:

“Soviet reforms are aimed at achieving the full inclusion of the Soviet Union in the world economy. This strategy is based on direct economic interest. At the same time, we believe that the rest of the world can benefit from gaining access to a market as broad as the potential market for the USSR.

We are well aware that we must carry out fundamental economic reforms, and we intend to create new institutions and structures for a market economy. New laws for this have already been passed. First of all, they concern the organization of a network of trade, stock and currency exchanges, the development of the infrastructure of foreign economic relations, legal and practical channels for the privatization process, the transfer of state property into private hands, the demonopolization of economic activity and the development of con-

1 Letter from George W. Bush, White House, Washington, DC, February 1, 1991.

Machine Translated by Google

competition, mobilization of domestic savings and foreign investment.

It is clear that such a program implies the stabilization of the economic and social situation in the country, the normalization of the consumer market, the improvement of the system of foreign exchange financing and the provision of social protection for various groups of the population.

The rejection of old mechanisms and structures is a complex and painful process. That is why we highly appreciate the efforts made by the world community in support of our economic transformation and we look forward to further cooperation in this direction. ...

Last year we took a huge step forward by ending the division of Europe. This is a historic achievement, at the cost of the suffering of several generations of people. It is hoped that world public opinion represented at the annual meeting will be driven by the intention to remove any possible obstacles to cooperation. We agreed to continue the work, and this decision must be supported, despite the difficulties that arise"1. In August, Prime Minister Pavlov will be among the Soviet leaders who want to remove Soviet President Mikhail Gorbachev from power. The coup attempt failed, marking the final collapse of the USSR.

Even before the coup, the Forum planned its first regional meeting in Moscow in partnership with the Scientific and Industrial Union of the USSR, led by Arkady Volsky. But at the last moment partners suggested rescheduling the meeting. However, the Forum decided not to change plans and hold the event regardless of the partners. In September, just 10 days after the coup, the first group of high-level Western business leaders visited Moscow.

The 150 participants in the meeting were fully aware of the fact that they were in the Soviet capital at a significant moment. The event began just a few hours after the Congress of Soviets of People's Deputies created new authorities. And just now, in one of the halls of the Kremlin, the deputies voted for the transfer of power to the republics. Then, one after another, important economic and political figures of the state that was changing before our eyes crossed the street to address the Forum participants gathered at the Metropol Hotel.

---

1 Letter from Prime Minister Valentin Pavlov to the annual meeting of the World Economic Forum, 30 January 1991.

Machine Translated by Google

Anatoly Sobchak, the mayor of St. Petersburg (the city that had just regained its historical name from the Soviet "Leningrad"), who in his city debunked the anti-Gorbachev opposition after the coup, opened the meeting. He noted that the overthrow attempt was the final death knell for the Communist Party. “For the first time,” he said, “the people were ready to defend the Constitution and the rule of law.”

At the end of the meeting, the participants adopted 12 points, which were included in a letter to President Gorbachev and Russian President Boris Yeltsin, who appeared in a heroic guise standing on a tank in opposition to the coup. On behalf of the participants, Klaus Schwab signed a 6-page document, which contained the necessary steps for a comprehensive plan for the transformation of a state on the verge of destruction. The letter began as follows:

“Your Excellencies, President Mikhail Gorbachev and President Boris Yeltsin, The meeting in Moscow held by the World Economic Forum from

5 to 7 September 1991 brought together 150 Western businessmen in your country at a moment of intense political events and accomplishments. The victory of the democratic forces over the attempted putsch in August was a cause for rejoicing, as were the successful transformations of the government carried out by the Congress of People's Deputies, which ended its work on the same day that our meeting was opened. It was a great honor for us to meet with your many prominent political and economic leaders who attended our meeting to discuss various issues with the participants in the form of a direct dialogue. With their visit to Moscow, Western businessmen expressed great interest in your country. After three days of intense sessions, the leaders of the global business community were invited

to outline their vision and express their views on accelerating economic reforms in Russia and other republics, as well as attracting foreign capital to your economies. We want to assure you that these proposals are based on only the best intentions for the future of your country. We have no desire to interfere in internal affairs. At the same time, we consider it important to convey to you the commitments made by the participants of the meeting and their ideas from the standpoint of benefit for the external community and the sincere goal of contributing to the solution of the very delicate task of the transition to a market economy that you face”1.

1 Letter from Klaus Schwab on behalf of the participants of the Moscow meeting of the World Economic Forum, September 16, 1991.

Machine Translated by Google

By 1991, the Forum expanded the range of its sectoral events, already covering 10 areas: aerospace and automotive industries, energy, engineering and construction, financial services, food and agriculture, healthcare, information technology, media and communications, as well as the textile industry.

Recognizing the importance of culture and the arts in strengthening mutual understanding and benevolent relations on a global scale, Schwab launched the World Arts Forum in parallel with the World Economic Forum. The purpose of the new platform is to increase the role of art for effective cross-cultural interaction
and to promote a spirit of understanding in a world of cultural diversity. The World Arts Forum summit took place in Venice at the end of August. More than 200 world leaders in the arts - artists, patrons and art historians - gathered in the Doge's City. The host and chairman of the meeting was Italian Foreign Minister Gianni de Michelis. Sir Yehudi Menuhin, whom Klaus Schwab met in his hometown of Cologny when the virtuoso violinist performed at the Schwab
awards ceremony, and with whom he subsequently developed a close friendship, helped organize the event. In a special address to the participants of the arts forum, Menuhin, who was ordained a peer by Queen Elizabeth II two years later, said the following words: “Societies are becoming more complex, people are more and more differentiated in their work, experience and way of life. Therefore, one should look for more universal common denominators for religion, art, law, public administration, which do not allow
one to descend to the depersonalization and bureaucratic addition of individuals into general categories; it is a denial of life itself, of the order of life, and represents the rooting of false cliches under the banner of the predictability of events - while life, in the end, refuses to conform to the accepted stereotypes.

mem.

The greatest common denominator is our respect for the dignity of all lives and all cultures. The lowest common denominator is fear and aggression. It is the result of disappointment, the instinct for revenge on the innocent and the weak, the demand for rights without responsibility, the desire for permissiveness, and the testimony of a diseased mind and flesh.

We are here to build bridges with the very stones that have hitherto been used to build walls. We are here to nourish the garden and the plants in it, not to protect the dead that narrow the life

Machine Translated by Google

wall space. An equally important goal for the implementation of the sound ideas of Professor Klaus Schwab is to establish trust between humanity and those people who speak on its behalf.

I wish you success in this serious task. Later, the

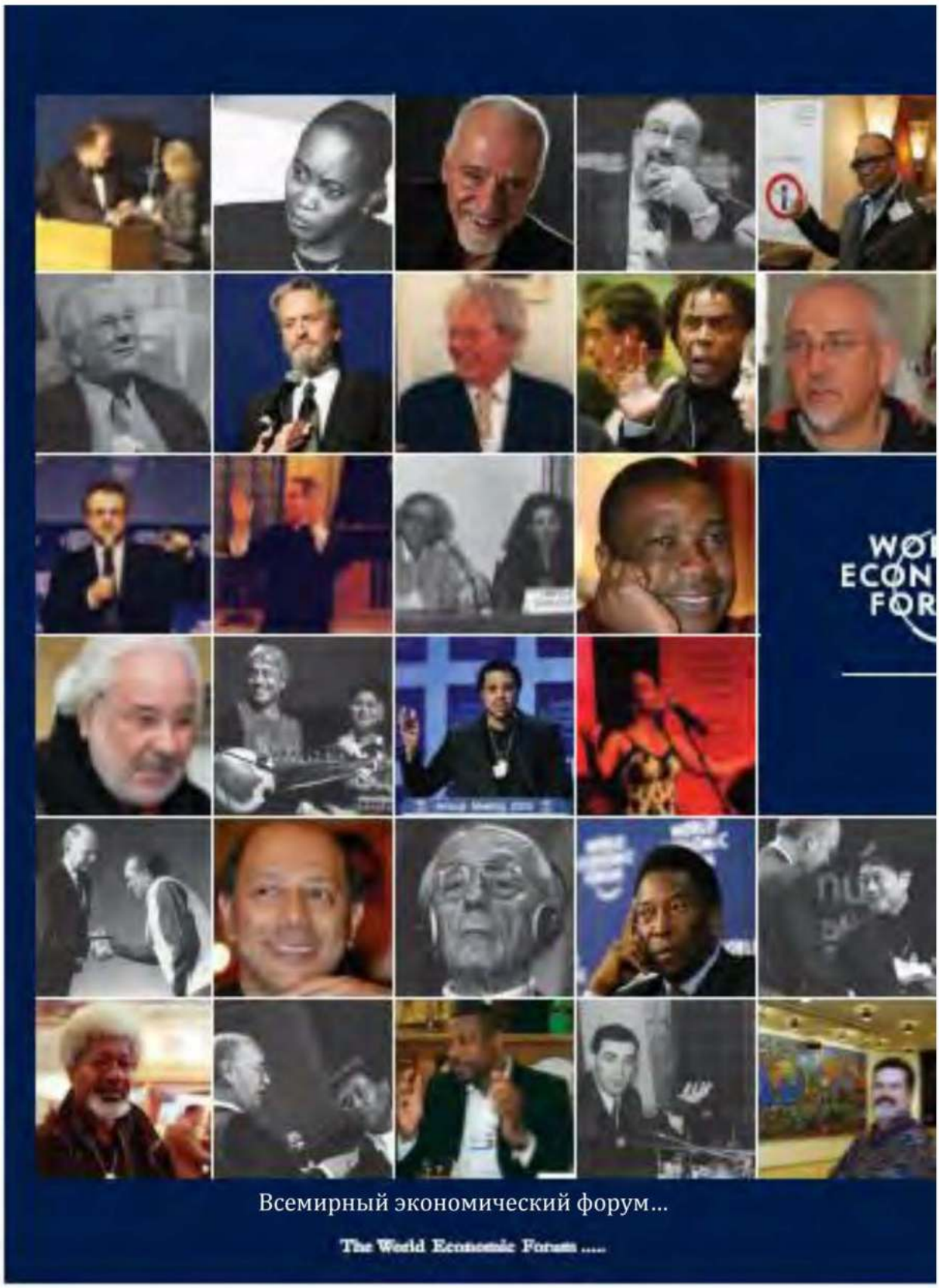
World Arts Forum was integrated into the program of the annual meeting in Davos and other events. This ensured the active participation of artists in the work of the WEF. In 1995, the Forum established the Crystal Award for creative professionals who, in addition to being recognized in the art world, have made an outstanding contribution to intercultural dialogue.



The Scuola Grande di San Giovanni Evangelista in Venice, a 15th-century craft school, hosted by the World Summit of the Arts

1 Special Communication from Sir Yehudi Menuhin, World Arts Summit, Venice, 29-31 August 1991.

Machine Translated by Google



Всемирный экономический форум...

The World Economic Forum .....

Machine Translated by Google



Machine Translated by Google

Selected Crystal Award winners

Vladimir Ashkenazi	Pianist and conductor
Amitabh Bachchan	Actor and philanthropist
Christo and Jeanne-Claude	Artist-Engineers
Paulo Coelho	Writer
Umberto Eco	Writer, historian and philosopher
Peter Gabriel	Singer, songwriter and musician
Richard Gere	Actor and President of the Gere Foundation
Valery Gergiev	Artistic Director and General Director of the Mariinsky Theater
Gilberto Gil	Musician and former Minister of Culture of Brazil
Nadine Gordimer	Writer, Nobel Prize in Literature 1991
Quincy Jones	Producer, composer and musician
James Levine	Conductor and Artistic Director of the Metropolitan Opera
Jet Li	Actor and founder of One Foundation
Yo-Yo Ma	Cellist
Amin Maalouf	Writer and historian
Richard Meyer	Architect
Wole Shoyinka	Poet and playwright, winner of the Nobel Prize in Literature in 1986
Elie Wiesel	Writer, 1986 Nobel Peace Prize winner

Machine Translated by Google



Quincy Jones, musician and composer, USA; Princess Wiydan Ali, Founder and President of the Royal Society of Fine Arts, Amman, Jordan; Klaus Schwab; Jack Lang, French Minister of Culture; Gianni de Michelis, Minister for Foreign Affairs of Italy; Lorin Maazel, conductor and musical director of the Pittsburgh Symphony Orchestra, USA; and Johnny Clegg, musician, South Africa



Amjad Ali Khan, sarod player and composer, India

Machine Translated by Google

1992
Mandela in Davos

The established close ties between the World Economic Forum and representatives of the African National Congress (ANC) made it possible to create a solid foundation of trust with the leadership of the new South Africa. At the annual meeting in Davos, Nelson Mandela, South African anti-apartment id leader and head of the ANC, who was released from prison two years ago, made his first public appearance outside his country, along with South African President Frederick de Klerk and Chief Minister of KwaZulu Province Mangosutu Buthelezi.

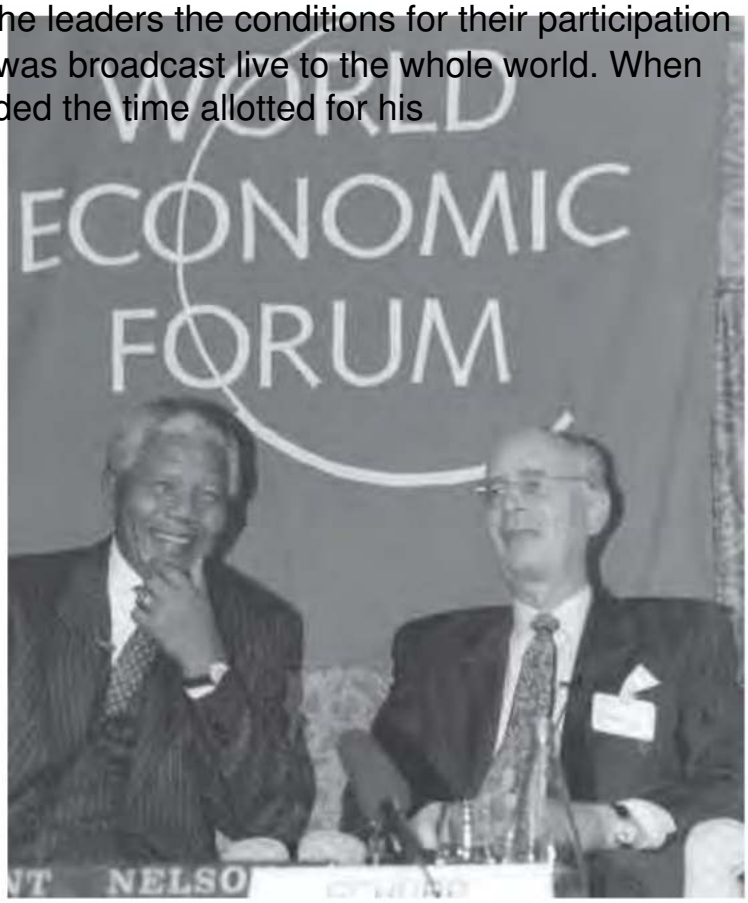


Machine Translated by Google

Giving new impetus to political transformations to build a new South Africa, Mandela proposed his concept of a multi-party democracy, enshrining in the Constitution the principle of "one person, one vote":

“The forthcoming political transformation of South Africa is part of a truly phenomenal process of renewal of our
planets. The prospects for this process are extremely clear. They open up a future in which all peoples govern their countries in open and pluralistic democratic systems. In our country, this means the end of the dictatorship of the white minority and the building of a new nation of different colors, languages and cultures, bound together by patriotism for South Africa, a common spirit of statehood and bonds of mutual trust. As in other parts of the world, we are building a society based on respect for human rights, ensuring the freedom and dignity of every individual, as an essential condition for human existence and development”1. To make this visit possible, Klaus Schwab visited South Africa several times, where he

discussed with each of the leaders the conditions for their participation in the Davos session, which was broadcast live to the whole world. When Mandela substantially exceeded the time allotted for his



speech, the rules of which were agreed in advance, Schwab interrupted him. Mandela remembered this incident. However, they constantly maintained their friendly relations and held regular meetings, the last of which took place in the summer of 2009.

Mandela and de Klerk will jointly receive the Nobel Peace Prize in 1993, and Mandela will be the first democratically

1 Nelson Mandela, Speech at the annual meeting of the World Economic Forum, Davos, February 2, 1992.

Machine Translated by Google

elected president of South Africa the following year, with de Klerk as one of his deputies (together with Thabo Mbeki). Mandela returned to Davos in 1997 and 1999, where he acknowledged that the first visit in 1992 had a great impact on his perception of the world, especially in understanding free markets, which he, as president, assigned a significant role in his policies. Another important event at the annual meeting was the participation of Chinese Premier Li Peng. In his address to the participants, he said that "between 2030 and 2050, China aims to achieve the status of a country with a medium level of development." The appearance of the premier contributed to the restoration of normal relations between China and the West after the events on Tiananmen Square in Beijing in June 1989. Tensions between Europe and China continued to be felt. The Chinese government insisted that Premier Lee's trip to Davos be combined with an official visit to at least one of the European countries. To fulfill this condition, Schwab contacted several European foreign ministers. As a result, Italy agreed to accept Lee and his delegation.



Henry Kissinger presides over New Partners panel session

Machine Translated by Google

For the first time, all heads of the Commonwealth of Independent States (CIS) came to Davos. They shared one scene in a session titled New Partners. The discussion was attended by the presidents of Uzbekistan - Islam Karimov, Ukraine - Leonid Kravchuk, Azerbaijan - Ayaz Mutalibov, Kazakhstan - Nursultan Nazarbaev, Moldova -
Mircea Snegur, Armenia - Levon Ter-Petrosyan, and Chairman of the Supreme Council of Belarus Stanislav Shushkevich.

After the 1990 Annual Meeting of Eastern European Heads of State, this session, with the more eastern emerging economies, showed how dramatically Europe has changed.



President of the Federal World Bank and Member *of the German Bank, with the President of the Venetian* delegation of Venezuela, all *zuelas, Carlos Andrés Pérez*

Venezuelan President Carlos Andres Perez brought a large delegation to Davos. Upon returning home to Caracas, the president was expecting a military coup, which was not crowned with success. But the news shocked the participants. Moises Naim, Executive Director was still in Davos and later recalled the situation in his dedication in the collection Liber Amicorum for Klaus Schwab's 70th birthday in 2008:

"Later the world will know that that night Hugo Chávez, then an unknown lieutenant colonel, led a small group of paratroopers who attempted to assassinate the president and carry out a coup d'état. Chavez failed in his attempt to seize power. But the wait was short. Today, February 4th is the official national holiday of Venezuela, with military parades and speeches praising the courage of the soldiers who took part in the coup, many of whom are now leading the country. More than a decade and a half later, echoes of the shocking events that took place on the night that the President of Venezuela returned from Davos are still being felt, both within Venezuela and in the rest of the world.

1 Moises Naím, Liber Amicorum for Klaus Schwab, 30 March 2008.

Machine Translated by Google

The World Economic Forum's extreme reaction to the failed coup attempt was to issue a press release condemning the rebels and giving full support to President Perez. In his memoirs, Naim quotes Schwab, who

said: “I don’t know what the reasons were and what motivated the conspirators, but political differences should not be resolved by violence, and when this happened, we should all immediately, openly, unconditionally and harshly condemn it.

Four years after the historic meeting of their predecessors, the new Prime Ministers of Turkey and Greece, Suleiman Demirel and Konstantin Mitsotakis, arrived in Davos and exchanged views on numerous issues, maintaining the spirit of Davos. In addition, the program of the annual meeting included the summit of the Baltic countries and the gathering of the Balkan peoples.



Czechoslovak President Václav Havel speaks to His Royal Highness Prince Charles before the plenary session, with Klaus Schwab in the background

Also in Davos, Prince Charles of Wales made a call for development
tyu public-private partnership:

“Nothing I have said is very original, and I dare not suppose that I have found a utopian answer to many of the problems facing humanity. I want to emphasize
only that "Man does not live by bread alone", as it is said in

Machine Translated by Google

Bible. We are not just cost-effective machines that can become even more efficient. There is another important aspect that needs to be taken into account. That is why I want to convey to you the message that today's business has a unique opportunity not only to take the lead and continue to develop, but to do so in partnership with local communities, governments, non-governmental organizations and other representatives of the non-profit sector”1 .

In recent years, the concept of public-private partnership has been widely supported by business, civil society and other stakeholders, and the forum has become the main catalyst for the development of PPP in the world.

At the annual meeting, the President of Czechoslovakia, Václav Havel, made an eloquent and impassioned call for the return of the values and fundamental principles of justice, responsibility, wisdom, courage, compassion and faith – which is especially important today, when the institutions and systems of global governance require serious changes:

“Having seen politics from the inside as it is, I have strengthened my conviction that the world today - with all the dramatic changes that it is going through and its desire for self-preservation - poses serious challenges for politicians. This does not mean that we should only look for new and more effective ways to manage society, the economy and the world as such. The point is that we need to radically change our behavior. And to whom, if not politicians
pave this path? Changing their attitude to the world, themselves and their responsibility, in turn, will lead to really effective systemic and institutional changes”2.

Other leaders noted the decline in values and the importance of creating a more just society. The Archbishop of Milan, Cardinal Carlo Maria Martini, dwelled on the nature and role of faith in the economic and social problems of the modern world, while Algerian Prime Minister Sid Ahmed Gozali suggested that the new world order could lead to chaos if more attention is not paid to problems of poverty in the poorest countries.

---

1 Address to the Annual Meeting of the World Economic Forum by His Royal Highness The Prince of Wales. Davos, February 4, 1992.

2 Vaclav Havel's speech at the annual meeting of the World Economic Forum, Davos, 4 February 1992.

Machine Translated by Google

World leaders of tomorrow

In 1992, the Forum founded the new Global Leaders for Tomorrow (GLTs) community of 200 young leaders in business, politics, science, the arts and the media under the age of 43 who are well known for their achievements and influence. Among the first year nominees (listed below are their titles and titles at the time), many would go on to play key roles or rise to great heights in their careers.

lasts:

Martine Aubry, French Minister of Labour, Employment and Vocational Training
José Maria Aznar, Chairman of the People's Party of Spain
José Manuel Barroso, Minister of Foreign Affairs of Portugal
Anthony Charles Lynton Blair, UK Shadow Cabinet Minister

Gordon Brown, Shadow Chancellor of the Exchequer
Yuriko Koike, Japan New Party Senator, Japan
Anne Lavergeon, Deputy Secretary General, Elysee Palace, France

Yo-Yo Ma, musician
Angela Merkel, German Federal Minister for Women and Youth

Nicolas Sarkozy, Assistant Secretary of the ODA, France
Lawrence Summers, Vice President and Chief Economist, World Bank, Washington DC

The group, which will hold its own summits, partly linked to the annual Davos meeting, will be re-established in 2003 as the Forum of Young World Leaders.
global leaders.

The Forum expanded its global presence to 17 regional and country meetings. The first summit of the Black Sea Economic Cooperation Zone and the Central Asian Republics was organized in Istanbul. The forum decided to combine its activities for Asian countries, with the exception of China and India, in a regional summit organized on the same principles as the annual meeting in Davos. First Economic Forum Europe/East

Machine Translated by Google

Asia was held in Hong Kong in October in cooperation with the Hong Kong Trade Development Board. The success of this regional approach enabled the Forum to hold similar regional meetings for South Africa in 1993, the Middle East and North Africa in 1994 and the Mercosur countries in 1995.

In order to familiarize its members with the economic potential of the "new regions", the Forum decided to charter a plane in the spring and organize visits by European businessmen to important cities in a number of countries. The first destination was St. Petersburg, where a one-day meeting with Mayor Anatoly Sobchak was attended by many local entrepreneurs. Freed from the pressure of Moscow's politics, the northern city made efforts to attract foreign investors. The city proposed a reduction in bureaucratic barriers and an increase in tax breaks, which eventually attracted companies such as Unilever, Cadbury, Gillette and several others to create joint ventures.

The brainstorming session was attended by three young people who will play important roles in the next decade: Alexei Kudrin, Deputy Chairman of the St. Petersburg Committee for Economic Development and current Minister of Finance of the Russian Federation; Alexey Miller, head of the city's Foreign Relations Committee and now chairman of Gazprom, Russia's largest company; and Vladimir Putin, vice-mayor of St. Petersburg and chairman of the Foreign Relations Committee, who will succeed Boris Yeltsin as president of the Russian Federation in 2000 and then become prime minister in 2008.

After St. Petersburg, the Forum delegation visited the capitals of the Baltic States in Tallinn in Estonia, Riga in Latvia and Vilnius in Lithuania. During each stop, the participants had the opportunity to meet the new and future political leaders of these countries.

After holding some 150 Geneva meetings, the Forum decided to integrate these activities into future regional summits. The final Geneva meeting took place in May with Palaniappan Chidambaram, India's minister of commerce, who played a key role in his country's economic reform process as finance minister and is now home minister.

Machine Translated by Google



China's first high-level meeting with the Catholic Church: Premier Li Peng meets Cardinal Carlo Maria Martini, Archbishop of Milan



Anders Aslund, Director of the Stockholm Institute for Eastern European Economics, with US Secretary of State Robert Zoellick and Grigory Yavlinsky, Chairman of the Center for Economic and Political Research, Moscow



Reviving the Spirit of Davos: Greek Prime Minister Konstantin tin Mitsotakis and Turkish Prime Minister Suleiman De Mirel



Colombian President Cesar Gaviria Trujillo with Henry Kissinger, co-chair of the annual meeting, and Klaus Schwab



Nawaz Sharif, Prime Minister of Pakistan, with Carl Otto Pel, co-chair of the annual meeting



Ion Iliescu, President of Romania, meets Hamed Karui, Prime Minister of Tunisia

Machine Translated by Google



Bernard Kouchner (right), French Secretary of State for Humanitarian Action and Social Inclusion, and Raymond Barr



Overcoming the contradictions of the past, South African President Frederick de Klerk shakes hands with Nelson Mandela, President of the African National Congress

Machine Translated by Google

1993

Entrepreneurship for the Global Community

The hot topic “rallying all forces to restore the world economy” brought together 800 directors of companies, 150 political leaders, including 25 heads of state and government (including Russian Prime Minister Viktor Chernomyrdin, for whom this was the first trip to Western Europe after taking office) and 200 of the world's leading experts and scientists.

The Forum's 1993 annual report set out the aims and principles principles of work that remain relevant to this day:

- Promote integration and interoperability.
- Invite politicians of the highest rank in person without delegations. - Ensure effective interaction between politics and business to achieve positive results in solving political and economic issues at the global level.

- Be very selective in inviting participants, applying strict selection criteria, while welcoming the world leaders of tomorrow as a special group.

- Support the concept of a "Summit of Summits" by identifying the diverse common interests of the participants and organizing thematic meetings for them in small groups, as well as interaction between individual groups. - Strengthen the idea that the annual meeting, given its strong

the political component, depending on the situation in the world, is a place where participants can replenish their intellectual baggage, feel the "global pulse" in various fields and lay the foundation for leadership.

- Treat spouses as full partners. - Preserve the spirit of Davos - an informal, direct, purely businesslike, but friendly atmosphere, which in recent years has largely contributed to the creation of partnerships and friendships1.

[1] Report from the President, World Economic Forum, 1993.

Machine Translated by Google

In addition to regional summits in East Asia and South Africa, a study tour of the Forum members to Central Asia with stops in Almaty, Tashkent, Ashgabat and Baku, as well as 10 country meetings, the Forum convened a global Industrial Summit in Cambridge (Massachusetts, USA) in conjunction with Massachusetts Institute of Technology and in collaboration with Harvard University. This new event has opened up an additional opportunity for the leaders of each of the Forum's industry sites to gather outside the annual meeting and exchange views on global strategic issues of mutual interest. The Summit aimed to develop cooperation in strategic but non-competitive areas between top decision-makers in industry, international organizations and governments, as well as the most eminent experts in each specific field, so that together they can serve the international community in the most effective way. way.



Study tour of forum members to Central Asia

The forum also held its annual American meeting in Washington, the 20th in a row, during which participants, as before, had a unique opportunity to assess the internal mood of the White House administration and Congress. The meeting was traditionally attended by many senators and members of the House of Representatives. Through this mechanism and the regularity of its meetings, the Forum has developed a close and productive relationship with the American political leadership. The US annual meetings were later canceled as the Forum decided that there were many opportunities to interact with the US government during its other events and activities.

Another initiative this year was the creation of the Fellows Forum, a group of 300 leading experts in the political, economic, social, cultural and technological fields who interacted with the Foundation as

Machine Translated by Google

permanent consultants and participants in various initiatives. The peer forum preceded the emergence of the modern Global Agenda Councils.

Klaus Schwab always strives to strengthen the intellectual potential of the WEF as the basis of all its activities. He proposed the Hexagon of Leadership *(see box) ,* a leadership concept for political and business leaders that defines the current nature of internal drivers and external energies. The hexagon underlined the motto of the Forum and its members: "Entrepreneurship in the interests of the global community."

Our leadership concept

We have to live in a new world, which is characterized by
- multipolarity with many actors; - a global more complex agenda;

- compaction of time with multiple multiplication of the role
leadership.

This new world requires leaders to have a set of characteristics that we have grouped into the Leadership Hexagon.
The six facets include three internal driving forces and three types of external energy for the realization of leadership:

1. Moral strength
Identification in the value system; moral; compliance with ethical standards of conduct; confidence; connection between words and actions
actions.

2. The power of the
future The ability to develop strategies, concepts and a holistic vision; be adequately and timely prepared for the challenges of the future.

3. Physical strength The
ability to maintain, develop and demonstrate physical
sky strength and vitality; act with dynamism.

4. The energy of persuasion
The ability to effectively and intuitively convey one's position to partners, customers, voters through a unique "message", receiving interest and recognition in response.

Machine Translated by Google

5. Energy of influence

Ability to quickly achieve results; realize your
vision, strategies and concepts; use time and speed as your strengths.

6. Interaction energy

Ability to develop and maintain networking, i.e. create truly flexible partnerships to achieve common goals.

Strength and energy are closely related, for example: - **the energy of persuasion**
works only when it
backed by **moral force;**

- **the energy of influence** is effective if it is driven **by the force of the future;**

- **the energy of interaction** today requires a large **physical**
sky strength and vitality.

The Forum has developed this Leadership Hexagon to illustrate its contribution to the process of political, economic and business leadership.

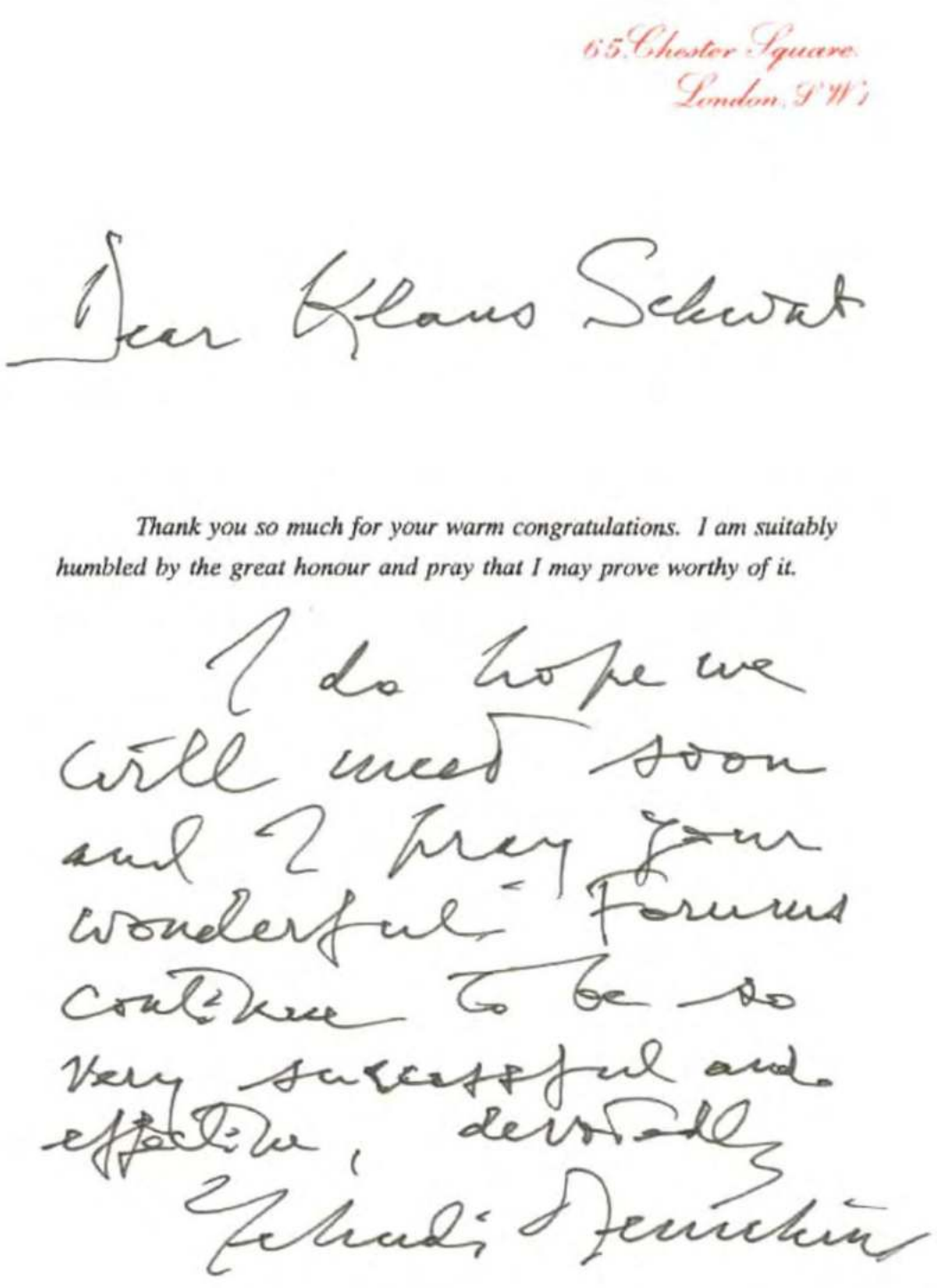
1. The main goal of all Forum events is to strengthen the power of the future in all its components and, ultimately, the energy of influence on the scale of the world community.

2. The Forum is the world's premier networking institution and uni
mechanism for the development of interaction energy.

3. The forum helps to set priorities, thereby strengthening the energy of persuasion. 4. Members of the Forum are a moral force, sharing the motto

forum: *"Entrepreneurship in the interests of the global community".*

Machine Translated by Google



65 Chester Square
London SW1

Dear Klaus Schwab

Thank you so much for your warm congratulations. I am suitably humbled by the great honour and pray that I may prove worthy of it.

I do hope we will meet soon and I pray your wonderful Forums continue to be so very successful and effective, devotedly

Yehudi Menuhin

Dear Klaus Schwab, thank you very much for your warm congratulations. I am very flattered by such a high appreciation and pray that I am worthy of it. I very much hope to meet you soon and may your wonderful Forum continue to be successful and efficient. Yehudi Menuhin

Machine Translated by Google

1994

A thousand partners

In 1994, the World Economic Forum welcomed its thousandth member. At the same time, the Forum has adopted a strict policy of not exceeding this number in the future in order to maintain the principle of exclusivity. In the coming years, the Forum will focus not only on significantly improving the benefits and services for its members, but also on expanding regional and industrial diversity.

The annual meeting, which was chaired by Singapore's Senior Minister Lee Kuan Yew, focused on the Middle East and the Israeli-Palestinian conflict. Earlier in the 1990s, the Forum had already tentatively hosted, in parallel with the so-called Oslo Process, representatives from Israel and Palestine. This year Israeli Foreign Minister Shimon Peres and Chairman of the Palestine Liberation Organization (PLO)

Yasser Arafat arrived in Davos for negotiations. They discussed the draft agreement on Gaza and Jericho, which greatly helped move the peace process forward.

But the highlight of this year's meeting participants was the moment when Peres and Arafat spontaneously joined hands and walked together on the stage of the Congress Hall to thunderous applause. It was one of those unforgettable moments that so well illustrates the spirit of Davos.

Machine Translated by Google





Among the many heads of state and government at the meeting was German Chancellor Helmut Kohl, who called on Europe to support the new democracies of Central, Eastern and Southeastern Europe, as well as the former Soviet Union. Russian Prime Minister Viktor Chernomyrdin, who came to Davos for the second time in a row, told participants that his country had adopted a new democratic constitution that would allow the president and government to make the necessary reforms. But he also

Machine Translated by Google

acknowledged that the ongoing rampant crime threatens the existence of the vast majority of new private enterprises
and jeopardizes foreign investment. Also at the meeting, Indian Prime Minister Narasimha Rao spoke, promising to continue step-by-step reforms in his country.

Since Davos has become a "Summit of Summits" private meetings of various groups have been held within its framework. In addition to the meeting of the leaders of the twelve industry forums and the traditional IGWEL meeting, informal meetings of business leaders, regional leaders, media heads and cultural figures were held. Separate programs were also organized for the world leaders of tomorrow, national organizations for economic
research, mayors of the world's cities, and publishers.

Negotiations between Peres and Arafat, held in Davos,
allowed the Forum to organize the first economic summit of the Middle East and North Africa (MENA) in Casablanca. The event, which took place in late October, was organized in cooperation with the Council on Foreign Relations in New York under the patronage of King Hassan II of Morocco and with the support and approval of US President Bill Clinton and Russian President Boris Yeltsin. For the first time in history, Arab and Israeli leaders have come together for a systematic discussion and exchange of views.

The MENA summit created groundbreaking partnerships between the public and private sectors and ushered in a new era of diplomacy through the creation of mechanisms aimed at economic development and cooperation.



Indian Finance Minister Man Mohan Singh leads a lively discussion



Jean-Pascal Delamurat, Swiss Federal Councilor, confers with Helmut Maucher, Chairman and CEO of the company

Nestlé, and German Chancellor Helmut Kohl

Machine Translated by Google



Russian Prime Minister Viktor Chernomyrdin greets an old friend



Mexican President Carlos Sali us and Klaus Schwab

Two thousand senior government and business executives from virtually every country in the MENA region attended the summit, which focused on the economic dimension of the so-called Madrid Peace Process in the Middle East. Participants from countries outside the Arab world included US Secretary of State Warren Christopher; Romanian President Ion Iliescu; the prime ministers of Austria, Israel, Malta, Portugal, Spain and Turkey; the foreign ministers of Brazil, Canada, Finland, France, Germany, Israel, the Netherlands, Pakistan, Russia, Switzerland and Venezuela; Ministers from Belgium, China, Denmark, Greece, India, Ireland, Italy, Japan, South Korea, Sweden and Thailand; leaders of the European Commission, GATT and the IMF; and Vice President of the World Bank.

Casablanca was widely seen as a new launching pad for the region. As Warren Christopher said at the summit's opening, "If I can borrow a famous phrase from Humphrey Bogart, this conference could be the beginning of a beautiful friendship." This was
a summit of sincere hope and readiness for action, as evidenced by the high level of involvement of the whole world. Participants expressed their high expectations for the Casablanca summit in a post-meeting declaration: “The leaders of the summit, guided by the shared vision that brought them to Casablanca, are convinced that a full peace and new partnerships between business and government will serve to resolve the conflict between Arabs and Israelis.” one.

1 Casablanca Declaration, The Casablanca Report, Middle East and North Africa Economic Summit, 30 October – 1 November 1994.

Machine Translated by Google

In hope for peace: Yasser Arafat, Chairman of the PLO, with Yitzhak Rabin, Prime Minister and Minister of Defense of Israel and Shimon Peres, Minister of Foreign Affairs of Israel



In the halls of the Palace of Casablanca at the first economic summit on the Middle Him East and North Africa (MENA)



Earlier this year, in a conversation with Singaporean Prime Minister Goh Chok Tong during a banquet at the third East Asia Economic Summit, Klaus Schwab put forward the idea, in parallel with a strong NATO transatlantic alliance, to start developing Pacific ties through the Asia-Pacific Economic Cooperation Forum, or APEC as another mechanism uniting Asia and Europe. The idea received support, which eventually led to the creation of the format of meetings at the level of heads of government "Asia Europe" (ASEM), which was launched by Prime Minister Guo and his French counterpart Edouard Balladur. Goh announced the new initiative at Davos in 1996.

The growing importance of Asia in the world economy and in the international community, especially with the advent of China and India, could not but affect the work of the Forum and its members. In an article entitled "Power and Politics: The New Economic World Order" published in the *Harvard Business Review,* Klaus Schwab, along with Claude Smadja, Senior Advisor to the Forum, wrote: not just a crisis, but a global economic revolution. ... Perhaps the most spectacular scene of this revolution is the shift in the center of gravity of the world

Machine Translated by Google

economy aside in Asia. The extraordinary processes of rapid and sustained growth in East Asia that began in the late 1960s have led to a complete redistribution of economic power in the world, the impact and consequences of which we are only beginning to feel. The forum, meanwhile, held its second Industry Self-Meet in Palo Alto, California, hosted by Stanford University in collaboration with Caltech and UC Berkeley.



Panel discussion at the Industrial Summit in Palo Alto, 1994 (with Condoleezza Rice)

1 Klaus Schwab and Claude Smadja, “Power and Policy: The New Economic World Order”, Harvard Business Review November-December 1994.

Machine Translated by Google

ראש הממשלה
Prime Minister

November 27, 1994

Dear Mr. Schwab,

I would like to thank you again for your invitation to me to address the World Economic Forum. Only through economic development and prosperity can nations truly "beat the swords into pruning shields". By convening the Casablanca Conference we took one small, but significant step toward that direction.

I would also like to thank you for your warm words of congratulations as one of this year's laureates for the Nobel Peace Prize. Peace is not the enterprise of just one person - it is the achievement of many. Our efforts to realize our dream of living in peace is our legacy to our children, both Palestinian and Israeli.

The work, however, is not yet finished. The Nobel Peace Prize is for future generations, more than it is a reward for the achievements we have made towards peace thus far. I am hopeful that with continued cooperation and dialogue, our two peoples can overcome the obstacles placed by those who oppose co-existence, and that we will fulfill the ideals embodied in the Nobel Prize.

With best wishes.

Sincerely yours,

Y. Rabin

Yitzhak Rabin

Mr. Klaus Schwab
President
World Economic Forum
53 Chemin des Hauts-Crets
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland

Jerusalem, Israel

Machine Translated by Google

Letter from Israeli Prime Minister Yitzhak Rabin to Klaus Schwab dated November 27, 1994.

"Dear Mr. Schwab,

I would like to thank you again for the invitation to speak at the World Economic Forum. Only on the basis of economic development and prosperity will countries be able to truly "beat swords into plowshares." The Casablanca Conference made it possible to take one small but important step in this direction.

I would also like to thank you for your kind words addressed to me as one of this year's Nobel Peace Prize laureates. Peace is not the merit of one person, it is the achievement of many. Our efforts to realize the common dream of living in peace is our duty to our children, Palestinian and Israeli.

The work, however, is not yet completed. The Nobel Peace Prize is more an advance for future generations than for the achievements we have made on the path to peace. I hope that by continuing dialogue and cooperation, both our peoples can overcome the obstacles raised by those who oppose our coexistence and that we will live up to the ideals proclaimed by the Nobel Prize. With best regards.

Sincerely,
Yitzhak Rabin

Machine Translated by Google

1995

Overcoming indifference

This year marked the 25th anniversary of the World Economic Forum. The occasion inspired Klaus Schwab to review the major achievements of the organization he had built. In the annual report of the Forum, he wrote:

“Twenty-five years ago, as a young professor born shortly before World War II, I felt strongly that Europe's business leaders should play a much more active role in shaping the political, economic and social future of the continent. My confidence was based on the conviction that cooperation and partnership between countries is the best guarantee of peace and development. I succeeded in securing the necessary moral support from the European industrial associations, and in particular from the European Commission, for the establishment of the European Management Forum and the organization of the first symposium in Davos in January 1971. The result exceeded all expectations. What was planned as a one-time event turned out to be a response to a fundamental need: to create a strong bridge between political and business decision making. To meet this need, I created a fund that is now called the World Economic Forum.

and in January 1995 will hold its 25th annual meeting. It became the first institution in the world to bring together leaders from business, politics, academia and the media into a full partnership for economic and social progress.

Since 1971 I have continued to dedicate myself to the exciting mission entrepreneur in the interests of the global community. The need for direct personal contacts at the highest level is still in demand, especially today, in a world with a huge number of actors and events happening at an alarming rate.

Machine Translated by Google

With you, our members, we have achieved a lot over the past 25 years, and I am grateful to all my colleagues who helped make this possible. If I had to pick two moments from our history, it would be the foundation's transformation from European to truly global, and the intellectual and political role of the World Economic Forum in many of the world's events, which were detailed in the last annual report.

Today we have many interesting opportunities. We have an excellent reputation, we are organizationally and financially strong, and, above all, we are trusted by our members - more than 1000 leading companies - for them, as well as for the world at large, we use various opportunities, developing new services and creating new values. . On the occasion of this anniversary, we will focus on the prospects for the next 25 years."1 Instead of celebrating its silver jubilee, the Forum proposed for discussion a whole

range of issues and problems related to the increasing globalization and interdependence in the world, especially with the social and ethical aspects of this transformation. In Davos, over the years, Forum members and other participants from different perspectives have discussed the need to preserve diversity and its significance for the world, so globalization has not become an unexpected topic that can provoke conflict. Is it possible to define a set of common values that will serve as the basis for global integration processes?

At this year's annual meeting, as well as in previous years, the participants talked about the traditional characteristics of leadership, many understood that the leader's profile is undergoing major changes with the emergence of new decision-making poles and the complication of processes in business, politics and civil society, where every day day there are more and more actors. Today, a leader needs great personal responsibility, courage and creativity to solve problems, the ability to take risks not only in business, but also in public administration. Economic, business and social uncertainty is not a passing phenomenon; uncertainty has become a permanent feature of our world. Societies and states are threatened by international crime, corruption and terrorist attacks, not to mention the threats of environmental degradation, disease and the social consequences of poverty, especially in the least developed parts of the world. Global cooperation is needed to meet these challenges.

1 Klaus Schwab, "Message to our members", Annual Report 1994-1995, World Economic Forum.

Machine Translated by Google

Interdependence means that we cannot remain indifferent to what is happening in the world. We must fight both indifference and extremism, striving for an open society.

Considering the importance of the issue, Schwab gathered all the opinions together in Overcoming Indifference: Ten Key Challenges in Today's Changing World, which was published this year. He believed that the world was passing through a turning point in history. Although the contours of the new world order remained unclear, it was clear that historians would evaluate the 1990s as the turn of the century at the dawn of a new era. The time has come to reassess the basic principles of the functioning of the world community. However, Schwab expressed concern that society at all levels is indifferent to this urgent need.

The title of the book was taken from an article by Professor Elie Wiesel in a collection of essays on current issues in long-term global perspectives. The worst enemy and the biggest problem facing the world, according to Wiesel, was and remains indifference. He
wrote:

“The opposite of love is not hate, but indifference. This is also true for other categories. The opposite of education is not ignorance, but indifference. The opposite of beauty
not ugliness, but indifference. The opposite of life is not death, but indifference to life and death. Is this formula something new? No, this is an old truth. In fact, it is as old as the human hope that has helped us triumph over fear.”1 In addition to the Nobel Peace Prize winner, many leaders and

thinkers, statesmen, scientists and leaders of large industrial corporations contributed to the creation of a book that covered a wide range of opinions and points of view. The book identified 10 key challenges:

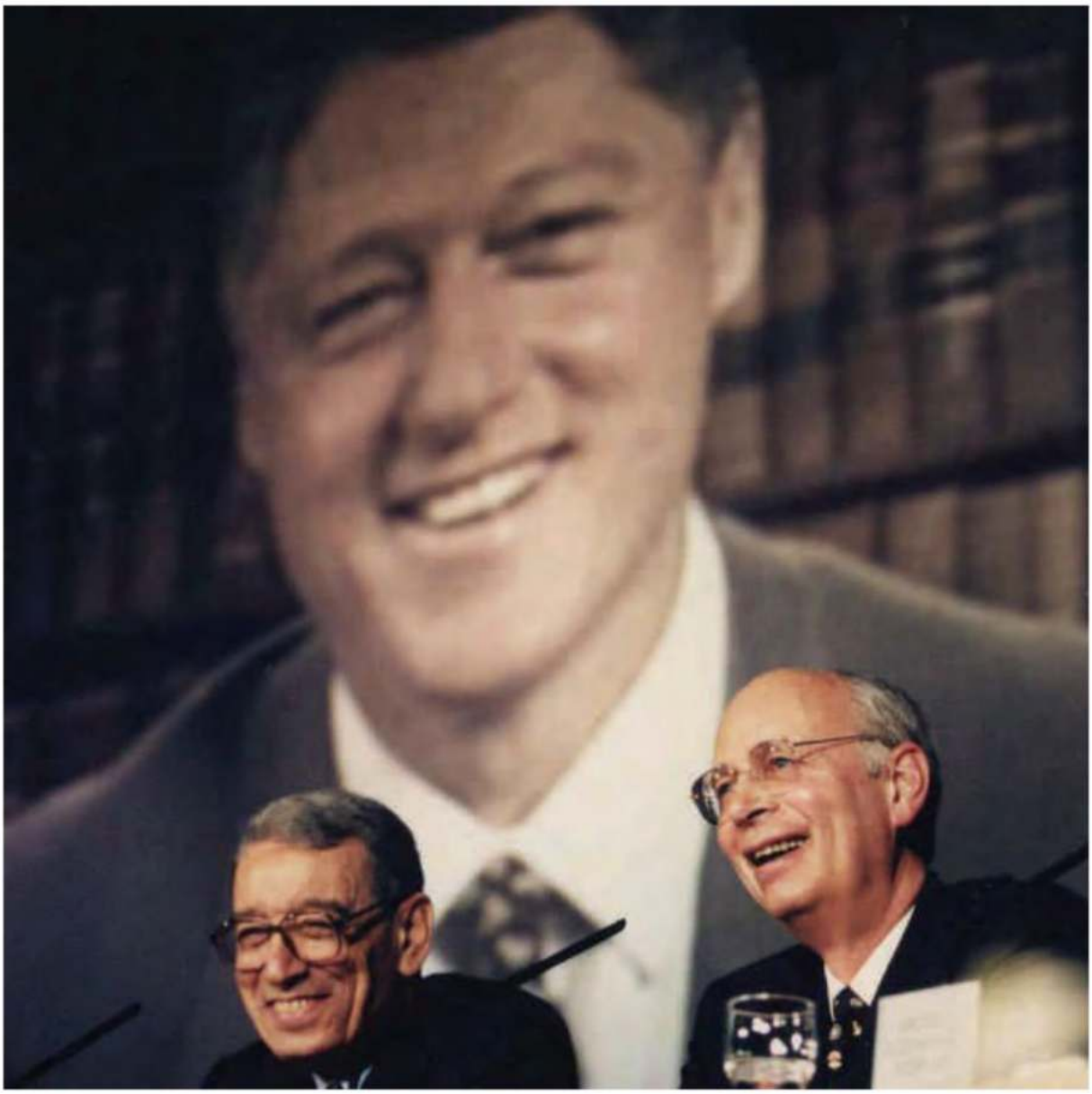
- overcoming the collapse of the value system;
- ensuring global security; - the emergence of
new inequalities;
- ensuring sustainability in an overpopulated world; - life in
the new information society; - fast pace of economic
globalization; - integration of Asia; - creation of a sufficient
number of jobs;

1 Klaus Schwab, Overcoming Indifference: Ten Key Challenges in Today's Changing World, New York University Press, 1995.

Machine Translated by Google

- preservation of national policy in the global world; - corporate reengineering.

They remain relevant today, 15 years later. Following the Casablanca Summit, the second Middle East and North Africa Economic Summit was held in Amman, Jordan, under the patronage of King Hussein bin Talal. Sponsored by the US and Russia, with support from the European Union, Canada and Japan, the summit brought together nearly 2,000 government and business leaders from the Middle East and North Africa, Europe, North and South America and Asia.



UN Secretary-General Boutros Boutros-Ghali and Klaus Schwab at the 1995 annual meeting

Machine Translated by Google

PALESTINE LIBERATION ORGANIZATION
Palestinian National Authority
Office of the President

منظمة التحرير الفلسطينية
السلطة الوطنية الفلسطينية
مكتب الرئيس

Mr. Klaus Schwab
President of the World Economic Forum
Geneva - Switzerland

Greetings,

With great appreciation, I have received your invitation for the participation on the Plenary Session of the Economic Summit in Amman.

That has our great privilege and sincerely looking, for the contribution in this important event effectively,and also in the current great efforts for the success of the summit on all levels.

I highly evaluate your constructive efforts and Your leading role to push the reconciliation of the process, and reconstruction and to achieve the highest level of regional Economic cooperation in the Middle East and North Africa. I hope that the Palestine National Authority could obtain the needed support from the participants in the summit including the members of the European Union, Canada and Japan.

The Palestine National Authority do its tremendous efforts to realize the social and Economic development for the Palestinian people, who incepts the process of reconstruction of the vital aspects and the building of his national institutions and his national economy with the support of the friendly and brotherly states. Our Palestinian people look with great hope for the persistence of this support in all vital aspects.

Thank you, with my best wishes of health happiness and success.

With our best regards

Gaza: 14\9\1995

Yasser Arfat
Chairman Of The Executive Committee
Of Palestine Liberation Organization
President Of The Palestinian National Authority

Machine Translated by Google

Letter to Klaus Schwab from Yasser Arafat,
Gaza, September 14, 1995:

"Hello,

With great gratitude, I received an invitation to participate in plenary session of the economic summit in Amman.

This is a great honor for us, and we sincerely look forward to contributing to the effectiveness of this important event, making efforts for the success of the summit at all levels.

I appreciate your constructive efforts and your leadership in intensifying the reconciliation process, reconstruction and achieving a high level of regional economic cooperation in the Middle East and North Africa. I hope the Palestinian the national autonomy will be able to receive the necessary support from the participants of the summit, including from the members of the European Union, Canada and Japan.

The Palestinian national autonomy is making great efforts for the socio-economic development of the Palestinian people, who are beginning the process of restructuring important aspects of life, creating state institutions and their national economy with the support of friendly and fraternal countries. Our Palestinian people have high hopes that this all-round support will be permanent.

Thank you and please accept my best wishes for your health, happiness and success.

Yasser Arafat, Chairman of the Executive Committee of the Palestine Liberation Organization, Chairman of the Palestinian National Authority

Machine Translated by Google

Il Cardinale Roger Etchegaray

1 mars 1995

Monsieur le Président,

C'est au retour d'un périple en Afrique que je trouve votre bonne lettre. Vous me précédez, car je désirais moi-même vous écrire pour vous remercier de l'accueil que vous m'avez réservé durant mon bref passage à Davos. Ce fut pour moi une merveilleuse découverte de votre Oeuvre si originale qui fêtait ses 25 ans. Vraiment le *World Economic Forum* dépasse ce que je pouvais imaginer comme une sorte d'oasis où se croisent et se rencontrent les caravanes venues de tous les horizons et les mieux équipées de projets économiques et politiques. Grâce à vous, l'homme d'Eglise ne s'est pas senti dépaysé parmi ces grands décideurs de la société dont plusieurs paraissaient même heureux de me voir.

A l'occasion, j'aimerais bien vous accueillir à nouveau au Vatican pour prolonger cet échange d'impressions. De tout façon, je vous prie de transmettre mon vif merci aux personnes qui m'ont si aimablement facilité mon séjour.

Avec l'expression de mes respectueux et religieux sentiments,

Roger Card. Etchegaray

Monsieur **Klaus SCHWAB**
Président
WORLD ECONOMIC FORUM
53 chemin des Hauts-Crêts
CH-1223 COLOGNY/GENEVE (SUISSE)

DOM. TEL. 698.7268
TELEGR. JUSTPAX, VATICANO

00193 ROMA
PIAZZA S. CALISTO, 16

Machine Translated by Google

Letter to Klaus Schwab from Cardinal Roger Echegaray,
March 1, 1995:

"Mr. President,

On my return from a trip to Africa, I received your beautiful letter. You were ahead of me, as I myself was about to write to you and thank you for the welcome you gave me during my short stay in Davos. It was a wonderful discovery for me to see with my own eyes the work that has been going on for 26 years. Indeed, the World Economic Forum seemed to me a kind of oasis, where the paths of many caravans, representing all modern economic and political currents, cross.

Thanks to you, the man of the Church feels himself equal among the great figures of our time, who seemed to be very glad to see me. If the opportunity arises, I would like to welcome you back to the Vatican in order to exchange impressions in more detail. In any case, I ask you to convey my deep gratitude to those people who so kindly took care of my holiday.

With deep respect and religious feelings.
Cardinal Roger Echegaray"

Cultural leaders such as the Nigerian poet and novelist Ben Okri have always been present at the Davos Annual Meeting to express their ideas and perspectives on global issues.

Machine Translated by Google

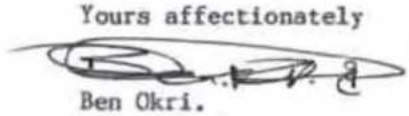
Dear Klaus Schwab,

My experience of the World Economic Forum this year was so rich and wonderful that it has taken me this long to begin to digest it, and respond. And this is true with many other people I have spoken to about the Forum. In fact, we now refer to it as the Davos secret, or the Davos Dream. The Forum gets better and better, more encompassing, more useful, and more enrichening. Future ages will refer to it as one of the secret wellsprings of the twentieth century that helped with the renewal of the human spirit. I can only confess to a tremendous admiration for your collective expanding vision and your extra-ordinary organisation. And just as important are the personalities you attract, who make powerful contributions.

The original vision - that of helping to transform the world into something better, something worthy of our humanity - unfolds more and more beautifully, like a flower. The vigilance required to nurture this growth must be difficult. Please accept my congratulations for sustaining this vigilance, and for the invaluable ideas and possibilites diseminated from your organisation. The task ahead remains mountainous; but great tasks create great shoulders; And the World Economic Forum has emerged as the purest organisation yet to help with this important stage of global harmony and illumination. We are at the cusp of either a human degeneration, or a human regeneration. I will even go further and say that the next ten years may be of singular importance in the higher evolution of humanity. It is a beautiful struggle; keep at the helm.

Thank you for your warmth and kindness, and for the wonderful honour of the Crystal award.

Yours affectionately



Ben Okri.

Machine Translated by Google

Letter from Ben Okri to Klaus Schwab:

"Dear Klaus Schwab,

My experience of participating in the World Economic Forum this year has been so rich and wonderful that it took me a long time to comprehend everything and write to you. The same feelings gripped many other people with whom I had a chance to talk about the Forum. In fact, we now speak of it as a Davos secret, or a Davos dream. The forum is getting better and better, more representative, more useful, and more eventful. Future generations will consider the Forum as one of the secret springs of the 20th century that helped restore the human spirit. I can only express my boundless admiration for the horizons of your collective vision and your extraordinary organization. And last but not least, the personalities that you manage to attract and who make such a significant contribution.

The original idea was to help change the world for the better, make it more humane, more and more beautiful, like a flower. Growing and nurturing is not an easy task that requires vigilant attention. Please accept my congratulations for the fact that you succeed, for the invaluable ideas and opportunities coming from your organization. The dachas in front are very high; but big tasks can only be poured by broad shoulders; and the World Economic Forum is the organization that can help at this important stage in achieving global harmony and light. Humanity is on the verge of a choice: degeneration or regeneration. I will go further and say that the next ten years may be the most important in the higher evolution of mankind. It's a beautiful fight, keep it up.

Thank you for your participation and kindness, and the great honor of being awarded the Crystal Award.

Yours, Ben Okri

Machine Translated by Google



Already in 1995, the Forum attracted ambitious, dynamically developing companies that aspired to become global players.



German President Roman Herzog calls for tolerance
sti



John Hume, Member of the European Parliament; Carl Bildt, Sweden and Sadako Ogata, UN High Commissioner for Refugees



Senior Minister Lee Kuan Yew in Singapore



Ben Okri, Nigerian poet and pi
satele

Machine Translated by Google

1996

Reaction to globalization

In an editorial published in the *International Herald Tribune* and worldwide attention *(see box),* Klaus Schwab, founder and president of the World Economic Forum, and Claude Smadja, managing director of the Forum, wrote that "economic globalization has entered a critical phase." They warned of "a backlash to these developments, especially in industrialized democracies" that "threatens to have a major disruptive effect on the economies and social stability of many countries." Schwab and Smadja concluded: “As globalization is inevitable, innovative strategies are urgently needed to help contain the backlash. ... Society in the industrialized countries will no longer be satisfied with stories about the virtues and possible benefits of the global economy. It requires action."

This prophetic essay preceded the 1997-1998 Asian financial crisis and the "Battle of Seattle" anti-globalist protests that disrupted the World Trade Organization ministerial conference in late 1999. At the Davos Annual Meeting in 1996 and since then, the article has been a hot topic of discussion about the impact of globalization and the need to show that this rising power has a human face. Since the global economic crisis that erupted in 2008, the topic has again sparked debate about the nature of capitalism and the consequences of the free market.

Just two days after Schwab-Smudge's article appeared, *International Herald Tribune* columnist William Pfaff wrote about the debate that erupted at the annual meeting. In his column, he laid bare the tension between shareholder capitalism and stakeholder capitalism. “It is generally accepted that in

Machine Translated by Google

In temporary capitalism, social benefits arise automatically if they bring financial returns to corporations, while in the long run, globalization creates wealth, and the rational behavior of corporations will be to create a good for all people, ”Pfaff noted. “This is a wonderful theory that defies common sense and any realist's views of how the system actually works today and how it worked in the past. It is a theory—or rather, an ideology—that rationalizes much of the misery and suffering of the modern world.

He came to the following conclusion:

“Today's knowledge of capitalism, the global market and proper corporate behavior is under serious criticism. For the public "vision" it seems too narrow, erroneous in its social and political settings, devoid of historical premises. What will replace it is not clear, along with the theoretical aspects of the economy, the practical and political demands of society have an impact. But the fact that changes are coming is no longer in doubt.

Change, of course, was expected, certain changes occurred constantly, although serious efforts to restructure the world
economies, institutions and systems of global governance – processes that the Forum is helping to move forward – only accelerated after the 2008-2009 crisis. The prospects for major reform and restructuring are still unclear.

Let's start taking the opponents of globalization seriously

Klaus Schwab and Claude Smadja

Economic globalization has entered a critical phase. The backlash against these developments, especially in industrialized democracies, threatens to have a major disruptive effect on the economies and social stability of many countries.

There is helplessness and anxiety in the mood of a large number of people, which explains the emergence of a new wave of populists in the ranks of politicians. All this can easily turn into an uprising, which was clearly shown by the December unrest in France.

There are four main points to keep in mind.

- The lightning speed with which capital moves across borders, the speed of technological change, rapid evolution

Machine Translated by Google

management and marketing require an urgent structural and conceptual reconfiguration at this turning point. This raises the human and social cost of the process of globalization to a level that tests the social fabric of democracy in an unprecedented way. What is striking is our failure to date to propose coherent, effective and sustainable

approaches not only to help people cope with these structural changes, but also to convince them that the changes will put us back on the path to prosperity.

- The process of globalization, in essence, is a massive redistribution of economic power on a global scale, which will increasingly shift towards redistribution
political power. By the end of this decade, we will fully enter an era of strategic economic parity between the US, East Asia, and Europe. Any change in the equilibrium in this world balance of power will have a huge destabilizing effect.

At this stage, East Asia is definitely in the game. The results of Europe look much more modest. The United States is regaining ground lost in the 1980s, but at the cost of an actual decline in real wages.

- The process of globalization calls into question some habitual foundations. Until now, for example, it has been assumed that technological change and productivity growth lead to more jobs and higher wages. But in the last few years, new technologies have lost more jobs than they have created.

The well-known process of "creative destruction" remains relevant only in the part of "destruction". And the service industry is now under double whammy. We will see the emergence of completely new activities, as traditional ones are delocalized or unified. It becomes obvious that mega-competition, as an integral part of globalization, leads to a situation where

the winner takes all; leaders win a lot, and losers lose even more. The gap between those who are able to rise on the wave of globalization, largely due to the concentration on knowledge and communication, and those who are left behind, is becoming more and more noticeable at the national, corporate and personal levels.

Machine Translated by Google

- The well-known skepticism about the win-win effect of the global economy is exacerbated by two phenomena.

First, in industrialized democracies it is increasingly difficult negotiate with the public when the hardships and uncertainties of structural change must be overcome in order to obtain future benefits. Public opinion goes on the defensive when it comes to the future. The social consequences of this pressure are especially felt when economic activity is markedly reduced.

in most industrial countries. Second,

globalization tends to link the fate of the corporation with the fate of its employees. In the past, higher profits meant better job security and higher wages. Today, to compete in the global economy, transnational corporations can safely announce profit increases along with the start of a new wave of layoffs.

By some estimates, 3 million people have been laid off in the United States since the late 1980s, and more are expected. It will be little comfort to anyone who has lost his job to hear analysts tell him how good the reengineering he has fallen victim to for the prosperity of his former employer is.

For those who kept their jobs, there was a new sense of insecurity, which meant the end of corporate loyalty. It is not yet entirely clear how deeply corporations have realized the consequences that they will feel on their activities in the future.

All this forces political and economic leaders to look for illustrative explanations of how the new global capitalism can function in the interests of the majority, and not just benefit corporate leaders and investors.

And if the key task today is to find the social effect of global capitalism, then we should be ready

reap its fruits. Here, the choice of national priorities begins to play a decisive role.

Efforts aimed at training and education, at a permanent

renewal of telecommunications and transport infrastructure, tax incentives for entrepreneurship, and revision of social policies should be a central part of national competitiveness policies that go beyond the traditional concept of economic policy.

Meanwhile, the globalization of the economy should not become synonymous with a "free market frenzy", a train without brakes,

Machine Translated by Google

going into chaos. The importance of corporate (and government) social responsibility is greater than ever. Revision and updating of the principles of this responsibility are on the agenda.

From the standpoint of morality, there can be no sustainable growth without the participation of broad sections of the population interested in the successful functioning of the economy.

The process of globalization cannot be seen as temporary deviation from the right path. The information technology revolution, the emergence of new strategic centers of power such as East Asia, the influx of 2.5 billion people into the world market after the opening and liberalization of previously closed societies and economies - all this makes it irreversible. Since the values of globalization are revealed gradually as its influence spreads, innovative policies are urgently needed to contain the temporary pressure of the opponents of globalization. True, the negative reaction is often due to cultural foundations, an impulse to

protect the traditional way of life, or a blind protest against any changes. But it would be dangerous to evaluate all this as an ordinary expression of discontent. These people can make the process of globalization even more painful and costly for society. They can harm the realization of the new

opportunities offered by the global economy. Emerging economies are not only new competitors, but promising new markets and new sources of investment, as evidenced by the recent large Asian investment in Europe.

The labor market revolution in the industrialized nations associated with the transition to outsourcing is stimulating a new spirit of individual entrepreneurship. But no individual, corporation, or state will be able to take advantage of the opportunities that have appeared, being in a social vacuum.

Society in the industrialized countries will no longer be content with stories about the virtues and possible benefits of a global economy. It requires action.

On the political front, the annual meeting in 1996 marked a turning point in Russian history with the conclusion of the so-called Davos Pact. Masha Levinson, director of the World Economic Forum at the time, recalls how things unfolded:

1 Schwab K., Smadja C. Start Taking the Backlash Against Globalization Seriously // International Herald Tribune, 1 February 1996.

Machine Translated by Google

“[Boris] Yeltsin became the first democratically elected president of the Russian Federation in 1992 on a wave of popularity following his heroic resistance to an attempted putsch by the old guard communist conspirators. But four years later, the prospects for presidential re-election were dire. Against the backdrop of weakening already poor health and alleged heavy drinking, polls showed a rating of 5%. A month before the Davos meeting, the Communist Party won a triumphant victory in the elections to the State Duma. The party, which almost completely disappeared after Russia gained independence, made an unexpected comeback and won an overwhelming majority in the Duma. According to polls, party leader Gennady Zyuganov gained 14-20% in the upcoming presidential elections, well ahead of his rivals.

Nearly all of Russia's leading leaders attended the 1996 annual meeting, with Gennady Zyuganov in the spotlight. Tom Friedman [New *York Times columnist]* wrote: “This year, the star man everyone wanted to interview was communist Gennady Zyuganov, head of the resurgent Communist Party of Russia. Fred Kempe [of *The Wall Street Journal]* noted: "The leader of the Russian communists advances through the crowd, clearing the way confidently like a bulldozer and balancing like a boxer." In Davos, Zyuganov promised to eradicate corruption and significantly improve the conditions for foreign investment - no doubt this statement from the lips of the communist leader was very warmly received.

Members of the Russian delegation, and especially business leaders, were deeply concerned about Zyuganov's rise in popularity and the likelihood of a Communist Party victory. Many of them were infuriated that Zyuganov said one thing in Russia and another in Davos, showing the image of a modern moderate, not a hardline communist line. They decided to act and throw their financial resources into Yeltsin's election campaign. The unwritten collective agreement became known as the Davos Pact.

After returning to Moscow, the so-called oligarchs requested a meeting with President Yeltsin to discuss electoral strategies and nominate Anatoly Chubais, who initiated the Davos Pact, for the role of campaign manager. In his memoirs, Yeltsin later confirmed that such a meeting took place and quoted oligarchs as saying: “What is happening in your campaign headquarters, in your environment, is already almost a collapse. It is this situation that forces some businessmen to negotiate

---

1 Thomas L. Friedman, “Beware, Traders, We All Have our Zyuganovs”, International Herald Tribune, 8 February 1996.

Machine Translated by Google

to hang out with the communists, others to pack their bags. We have no one to negotiate with. The communists will hang us on poles. If the situation is not radically reversed now, it will be too late in a month. And Yeltsin added: “What struck and made me think most of all was their common opinion: Anatoly Chubais is needed at the headquarters!”

The Davos Pact proved to be a decisive element in the re-election of Boris Yeltsin. Yeltsin officially announced his participation in the elections on 15 February. Relying on a strong team and the finances of the oligarchs, he set out to regain his voters and avert the danger of a return to communism. The Davos Pact has brought Russia's controversial business leaders to leading roles in the political arena.

In July 1996, Boris Yeltsin was re-elected by a wide margin. To a certain extent, Russia's political future was decided on the sidelines of the 1996 annual meeting in Davos.

Traditionally, the Forum this year in Davos once again launched a number of reconciliation and peace initiatives, including the Balkan Peace Initiative, led by Richard Holbrooke, U.S. Assistant Secretary of State for European and Canadian Affairs, and Chief
Architect of the 1995 Dayton Peace Accord. As *New York Times* journalist Craig R. Whitney wrote, the emphasis was on urgent investment to support efforts to restore and preserve peace:

“A peace agreement in Bosnia and Herzegovina could fail unless the United States and other nations provide much more funds for non-military needs in the territory,” a senior US official involved in the talks warned Tuesday. ... Some of the difficulties faced by peacekeepers were discussed here at the meetings of the World Economic Forum, which was attended by most of the members of the new Bosnian government, headed by Prime Minister Hasan Muratovich. Also present were high-ranking officials from Croatia and Yugoslavia, the federation of Serbia and Montenegro. They all hoped to attract foreign investment to help rebuild their economies after the war.

The peace process in Northern Ireland also remained a problem. The Davos Special Session brought together leading experts who had never met before, including John Hume, British MP and Member of the European Parliament; Sir Patrick

---

1 Boris Yeltsin, Midnight Diaries, Public Affairs, 2001.
[2] Craig R. Whitney, “Holbrooke Warns Pact Could Fail Without Money to Rebuild Bosnia”, International Herald Tribune, 7 February 1996.

Machine Translated by Google

Mayhew, British Secretary for Northern Ireland; Mitchel McLaughlin, National Chairman of Sinn Féin; Dick Spring, Deputy Prime Minister of Ireland; and David Trimble, leader of the Ulster Unionist Party and member of the British Parliament.

Klaus Schwab held a closed meeting aimed at reconciling the Irish leaders. He will never forget how difficult it was to start the meeting. He assumed that the participants would be willing to sit at the same table, but they refused. To break the impasse, Schwab asked for two more tables to be brought in and all three set up in a triangle, while trying to maintain some intimacy. After the tables were rearranged several times, the delegates finally agreed to sit down.

Shimon Peres came to Davos again, this time as Prime Minister of Israel, and Yasser Arafat, chairman (president) of the Palestinian Authority, who took the stage together, both calling for more active participation of the business community in building the foundation for lasting peace in the Middle East.

In addition, the Davos meeting focused on discussions with Michael Bloomberg, president and founder of Bloomberg; Bill Gates, Chairman and CEO of Microsoft Corporation; and Lou Dobbs, Executive Vice President of CNN Business News, who discussed the new possibilities of the digital revolution.

During the annual meeting, the Forum created a task force to explore the role of religion in reconciliation processes and convened a special meeting between business leaders and government and law enforcement leaders to call for tougher international sanctions against bribery. The latter led to the launch in 2004 of the Partnership Against Corruption Forum (PACI) initiative.

By 1996, the Forum had consolidated its many country meetings at the following regional summits: on South Africa, on the Middle East and North Africa, on East Asia, on China, on India, on Mercosur, and for the first time, on Central and Eastern Europe. The Economic Summit on Central and Eastern Europe, which took place in Salzburg for seven consecutive years, played a significant role in overcoming the political, economic and psychological barriers between the two former blocs. The first Salzburg summit attracted seven presidents and six prime ministers from countries that were once part of the Soviet bloc.

Each regional summit has turned into a real regional Davos with the participation of many stakeholders from the political

Machine Translated by Google

tics, business, civil society, the intellectual elite, who jointly shaped their future. The summits were held in an atmosphere of complete transparency and attracted wide media attention.

In addition to regional events, the Forum again organized an outreach tour, this time to the Greater Mekong region with visits to Hanoi, Phnom Penh and Yangon.

The World Economic Forum went to the information superhighway by launching its Internet portal www.weforum.org.

The Forum's policy on integrating global, regional and industry issues into a single strategic line led to the holding of the next Industry Summit in May at the University of Chicago in cooperation with Northwestern University and the Chicago Council on Foreign Relations. The highlight of the summit, which brought together 500 industry, policy and research leaders, was a unique

session on the future of the economy, led by the "Nobel Dream Team" of five prominent economists.



At the bookstore: autograph session with writer and Nobel laureate Elie Wiese
lem



Gennady Zyuganov, leader of the Communist Party of Russia, presidential candidate



Religious leaders who are an important Forou community
ma



WELCOM: Some ideas take time to blossom

Machine Translated by Google



Klaus Schwab welcomes Doon Jianhua, the first head of the administration of Hong Kong, a special administrative region of the People's Republic of China



Tech Pioneers: Michael Bloomberg, founder of Bloomberg; William H. Gates III, Chairman and CEO of Microsoft Corporation

Letter from US Secretary of State Warren Christopher to Prof. Schwab dated December 4, 1996:

"Dear Professor Schwab:

Please accept my sincere gratitude for the contribution of the World Economic Forum to the success of the recent economic conference in Cairo. During a period of considerable uncertainty at the beginning of the year as to whether the conference would take place, your personal involvement in the preparatory process for the MENA Summit and the perseverance of your staff ensured the success of this important event in Cairo. This year's meeting was pivotal in improving the economic well-being of the region, and also proved that economic normalization in the region can and must be achieved, despite the short-term difficulties associated with the political aspects of the peace process.

The success of all three MENA Summits was due in no small part to the excellent working relationship that has developed between the Forum and the State Department. Messrs. Gregory Blatt and Frédéric Sicre deserve special thanks not only for their professionalism, but also for their tireless efforts to work closely with the representatives of the Department's Bureau in the Middle East.

Planning for the next MENA economic meeting in Doha is preparing new challenges. However, I am confident that with the unquenchable enthusiasm and drive of the World Economic Forum, the next MENA conference promises to be as useful for our common political and economic goals in the region as the past summits.

you.

With best regards,

Sincerely, Warren Christopher"

Machine Translated by Google

THE SECRETARY OF STATE
WASHINGTON

December 4, 1996

Dear Professor Schwab:

Please accept my sincere thanks for the work of the World Economic Forum in ensuring the success of the recent Cairo Economic Conference. During a period of considerable uncertainty earlier in the year about whether the Conference would take place, your personal commitment to the MENA Summit process and your staff's perseverance guaranteed that the Cairo meeting would turn out to be an extremely well-attended and important event. This year's gathering was critical for enhancing the economic health of the region, and it also proved that economic normalization in the region can and must proceed despite momentary difficulties with the political aspects of the peace process.

The success of all three MENA Summits has been due in no small measure to the exemplary working relationships that have developed between the Forum and the Department of State. Messrs. Gregory Blatt and Frederic Sicre deserve special credit not only for their professionalism but also for their sustained efforts at coordinating closely with officials in the Department's Middle East Bureau.

Planning for the next MENA economic meeting in Doha will provide new challenges. However, I am confident that with the continued enthusiasm and drive of the World Economic Forum, the next MENA conference will prove to be as important for our overall political and economic goals in the region as its predecessors.

With best regards,

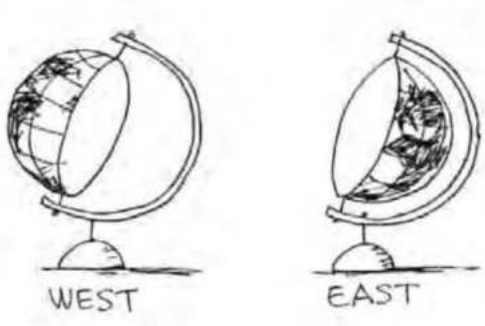
Sincerely,

Warren Christopher

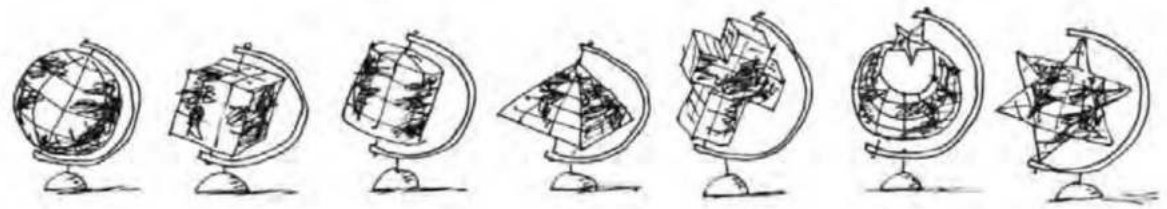
Warren Christopher

Professor Klaus Schwab,
President, World Economic Forum,
53 Chemin des Hauts-Crets,
CH-1223 Cologny/Geneva, Switzerland.

Machine Translated by Google



Восток и Запад встречаются в Давосе



В Давосе осознаешь, что есть больше, чем один мир

© Salih Memecan



© Patrick Chappatte/International Herald Tribune

Machine Translated by Google

1997

The desire to change world for the better

To underline its main purpose, the World Economic Forum supplemented its logo with its mission of “strive to change the world for the better”.

The Foundation has launched a "Partnership Concept" for its various activities. This has allowed for closer ties with some of the member companies that have unique knowledge and experience. As of June 30, the institutional partners included Amoco Corporation; Andersen Consulting; Arthur
Andersen; Ascom Holding; A.T. Kearney; Audi; Booz, Allen & Hamilton; Deloitte Touche Tohmatsu; DHL Worldwide Express; Hewlett Packard; Ito chu; Price Waterhouse; Sun Microsystems; Swiss Telecom and Volkswagen.

The debate over the impact of globalization has continued with a new article by Klaus Schwab and Claude Smadge in the *International Herald Tribune* (see box). “Corporations must give new meaning to the old notion of corporate responsibility,” the authors write, “Business leaders must find a new balance between the expectation of rapid, inevitable change and the need to have a long-term vision, even if this means resisting the desire of shareholders to gain in short term. Finding the right shareholder-stakeholder formula is more important than ever today.”

The annual meeting on the theme "Building the Networked Society" included more than 270 sessions. The Forum made special efforts to ensure that the participants "take home" as much value for the family as possible.

Machine Translated by Google

bya. For example, "introductory sessions" were organized at the beginning of the meeting to give participants an overview of the various global problems and regional development. Many of the discussions were attended by leading scientists and experts, including Nobel laureates. The discussions at Davos focused on how globalization and the IT revolution are completely changing the way corporations, societies and individuals function. At various sessions, top leaders in the IT sector spoke about the impact of the Internet, especially on the service industry, including financial services. E-commerce has been a subject of particular interest. Key political and economic sessions focused on the future of Europe, progress towards a single European currency, reconciliation in the Middle East, the restructuring of the Russian economy, and the key role that emerging markets will play in the global economy in the 21st century.

On July 1, Great Britain returned to China sovereignty over the British colony and the international financial center of Hong Kong, which had previously hosted the Forum's events. Klaus Schwab participated in the ceremony as a guest of honor. Just two months after the handover, the Forum held its East Asia Summit in the new Special Administrative Region (SAR) of the People's Republic of China, clearly showing strong support for from its members to the city and the success of the unique “one country, two systems” model in which Hong Kong returned to Chinese jurisdiction.

Joint efforts to find the formula "shareholders-stakeholders"

Klaus Schwab and Claude Smadja

The major changes brought about by the development of the network society are significantly accelerating the movement of capital around the world. This affects not only the profitability of capital investments, but also the ability to create an inflow, not an outflow of capital - to attract investment, providing the most favorable conditions.

This is leading to a situation in which capital markets are increasingly influencing the course of events, manipulating or tying the hands of politicians, creating what one of Europe's leading business leaders has described as "shareholder fetishism." Financial capitalism is now overtaking manufacturing capitalism.

Machine Translated by Google

If this trend is not controlled by strong, far-sighted corporate leadership that balances the short-term interests of shareholders and the long-term interests of the company, then it threatens to exacerbate discontent, social unrest, and worker strikes. Correct or not, there is a fairly widespread belief that so far only shareholders and financiers have benefited from the changes, while all the costs have fallen on the shoulders of employees. The solution to this issue is made even more difficult by the weakening, even destruction of political power, while the emerging network society accumulates economic power. This problem is not given due attention. If the current trend continues and proper measures are not taken, then social and political stability will be in jeopardy.

Most governments face significant challenges in adapting to an era of instantaneous and multipolar information and communication. They have lost until recently the classic tool of power - confidential information. And they must act and respond at a pace for which established decision-making structures and regimes are often unprepared.

you.

The room for maneuver for governments today is largely limited by the crisis of confidence and moral authority that most industrialized countries are experiencing, as well as the need to cut public spending and reduce budget deficits.

Meanwhile, last year's wave of mega-mergers and acquisitions is expected to continue and even increase this year. The dominant role that transnational corporations play today in international trade and competition to attract
foreign investment, give the impression that there is a certain shift in power in favor of capital markets and financial capitalism. The ideological and political challenges we face are so complex that no single group can offer a proper solution, or a solution that is acceptable

for other social groups. What we urgently need is the unification of political, business and trade union leaders.

Governments will have to change their approaches to their work and prioritization, so as not to remain on the sidelines of the main economic processes, where their role still remains significant.
to help achieve a balance of conflicting interests, and

Machine Translated by Google

as well as providing protection and support to the most vulnerable social groups. Trade unions should rethink their role and priorities if

intend to protect the interests of workers, and not create obstacles to the creation of new jobs.

Corporations must give new meaning to the old notion of corporate responsibility. Business leaders must strike a new balance between expecting fast, inevitable change and the need to have a long-term vision, even if that means resisting the desire of shareholders to benefit in the short term. Finding the right shareholder-stakeholder formula is more important today than ever”1.



Kofi Annan, UN Secretary General (1997-2006), member of the founding board of the World Economic Forum; Wole Shoyinka, poet and playwright; Yehudi Menuhin, violinist and conductor; Shashi Tharoor, UN Director of Communications and Special Projects

One of the significant achievements of the World Economic Forum was the creation of the successful brands "World Economic Forum" and "Davos", which are familiar to millions of people around the world.

1 Schwab K., Smadja C. Join Forces to Solve the Shareholder-Stakeholder Equation // International Herald Tribune, 31 January 1997.

Machine Translated by Google

the world. In particular, Davos has become more than a Swiss city that hosts a unique meeting of business, political and civil society leaders at the beginning of each year. The word has come to symbolize the spirit of cooperation and collegiality that is the hallmark of the annual meeting.

Harvard University political scientist Samuel Huntington, who died in 2008, is credited with coining the term “man of Davos” by which he defined belonging to a global elite, a minority that “does not need national loyalty, sees national borders as hindrances, fortunately disappearing.” , and looks upon national governments as relics of the past, whose only useful function is to serve the global operations of the elite. In 1997, the editors of *The Economist* gave their assessment of "the man

Davos".

Long live the "Man of Davos"

How businessmen can inadvertently make the world a safer place

It's not every day that events like this happen when 1,000 people who rule the world come together under one roof. But every year, 1,000 people who think they rule the world flock to Davos, a Swiss ski resort, for the annual meeting of the backdrop known as the World Economic Forum. While this gathering often has an air of self-importance, the Davos crowd this weekend has a better-than-usual reason to be in the spotlight. Samuel Huntington, an American scientist, placed Davos at the center of the debate about civilization and its future. He attacked the "man of Davos". With or without great self-conceit, a man of yes wax needs protection. Mr. Huntington, if you remember, is the author of a startlingly awkward idea, which he first put forward in 1992 and has recently expanded on in *The Clash of Civilizations and the Remaking of World Order,* Simon & Schuster). He believes that the countries of the West have nonchalantly decided that after the end of the Cold War, the whole world will be transformed according to Western standards - legal, pluralistic, secular, committed to individual rights. In fact, he says, many countries are unable to accept the Western model at all. Prosperity may force some to imitate the West, but gives others the strength and confidence to reinforce their values—some

Machine Translated by Google

of which not only differ from Western ones, but, on the contrary, hostility us to them.

Davos is an example. Mr. Huntington points out that nearly all the entrepreneurs, bankers, bureaucrats, and intellectuals who flock there are college educated, work with words or numbers, speak English, and share a belief in individualism, the market economy, and democracy. They control many of the world's governments and much of the economic and military potential. But their collection is extremely unrepresentative. Outside the West, he believes, less than 1% of the world's population are carriers of this culture. Could there be a better example of the insane expectation that the whole world will adopt one culture, paraded in Davos?

It's like being caught red-handed. The Davos mob is undoubtedly an unrepresentative elite. But in their defence, it must be said, what Mr. Huntington does not do is that it is a different kind of elite. In particular, the Davos man is not a "Chatham House man" (Chatham House man). And, although it sounds mysterious, the difference between them makes us look to the future much more optimistically.

Chatham House is London's exquisite building of the Royal Institute of International Affairs, where for almost 80 years diplomats have reflected on the oddities of the "abroad". By education and position, the Chatham House man was a linguist and a romantic. He was a diplomat by profession. At night in bed, he worried about the division of the world into two armed camps, and not about his next billion. He probably worked in a Western embassy in an exotic Arab country. He may have been sending home (properly encrypted) messages about "the mood in the bazaar."

Markets and tangerines

This is, of course, a parody. But the truth is that, less than a decade ago, Chatham House man, along with his species, actually thought he was keeping the planet safe. Now, with the end of the Cold War and the spread of the global economy, these pretensions have been cancelled. The two armed camps have grown into multiple interconnected economies; the bazaar, swarming with sleek young rake from Wall Street, has lost its mystery.

Diplomacy has not disappeared, and neither has the need for it: a lot has happened since 1989 (remember the Soviet Union?), when Francis Fukuyama declared the end of history. But in many other places today, business continues to push the old world of Chatham House to the brink.

Machine Translated by Google

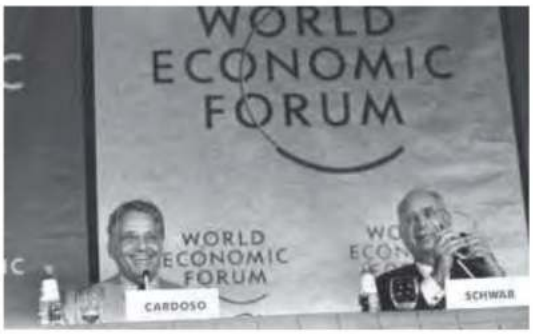
Davos symbolizes exactly the kind of change that Mr. Huntington overlooked. Although 40 or so heads of state will be in Davos this weekend, the event is paid for by private companies and run in their interests. They don't want to appease the politicians; rather the opposite. The Davos man prefers a boring handshake with an obscure prime minister, a meeting with Bill

Gates of Microsoft. All

this should cheer up Mr. Huntington without completely destroying his theories. Some people think that with Davos
it is difficult to deal with a person: in his acquisitiveness and managerialism, there is a lack of culture. But this, by and large, is part of the beauty of the Davos man, he does not show a figure to culture, as is commonly believed in the world of Huntington. He will attend a forte drunken concert, but he will not care what culture the idea, the technology or the market (in Mr. Huntington's complex scheme) belongs to - Chinese, Hindu, Islamic or Orthodox. If an idea works or a market appears, it captures them. Whether we like it or not, this approach is more likely to unite nations than to divide them .



Relaxed but full of ideas: Thabo Mbeki, Executive Vice President of South Africa, with Klaus Schwab



Brazilian President Fernando Enrique Cardozo at the opening of the Mercosur Economic Summit in Sao Paulo

1 “In praise of Davos Man”, The Economist, 7 February 1997.

Machine Translated by Google



Nabil Shaat, Minister of Planning and International Cooperation of the Palestinian Authority, and Yasser Arafat, President of the Palestinian Authority

missions, meet with Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu



Discussion on the world economy with Fred Bergsten, director of the US Institute for International Economics; Peter Sutherland, Chairman and Managing Director of Goldman Sachs

international; and Lawrence Summersom, U.S. Deputy Secretary of the Treasury



New Members of the Global Community Growth Companies



Enjoying lunch at Shatsalp in the mountains overlooking Davos

Machine Translated by Google

1998
New home



Since the beginning of November, the World Economic Forum has had a new headquarters to truly call home. The building received a unique look and increased the status of the organization in the eyes of its partners, members, divisions and employees.

nicknames.

In 1970-1971, the first office of the Forum was a 30-square-meter garage-type villa. After a short stay in a small office in the center of Geneva in late 1973, with a staff of four, the organization moved

Machine Translated by Google

to a villa in the suburbs of Cologny. By 1998, the number of Forum employees had grown to 73 full-time employees and 26 part-time employees. Every accessible corner of the house, even the bathrooms, garage and patio, has been gradually converted into workspaces.

From the early 1990s, Klaus Schwab started negotiations to buy a large plot in Cologny, but occasional meetings with the owner came to nothing, as the asking price was too high. But a few years of perseverance paid off, and the Forum was able to acquire the property at a reasonable price with the help of the Geneva government.

On behalf of the Forum, Hilde Schwab was responsible for the construction. “The three-level terraced structure was meant to be more like a club than an office building, reflecting the spirit of the organization, its openness and transparency, with landscaped offices and large windows, integrated with magnificent views of Lake Geneva and the Jura Mountains,” she recalls. “The building combines sophisticated elegance with open space, functionality with technical
complexity. It embodies the latest advances in communication technology and innovative environmental concepts using natural resources, as thermal energy is stored with the help of land and water. The building, unique in its possibilities of internal redevelopment, is able to accept any format of the event.” The active participation of the heads of state and government in the annual meeting strengthened the spirit of Davos and became the key to

meaningful interaction between politicians and businessmen - a distinctive feature of all Forum events. German Chancellor Helmut Kohl delivered a powerful speech on the future of Europe, while Latin American and African leaders were at the forefront of key discussions. During the informal IGWEL summit, the main subject of discussion was the institutional arrangements for the reform of the global financial system. Participants stressed the need to integrate large developing countries in dealing with the

global financial crisis affecting new markets.

One of the ideas discussed by IGWEL was the creation of a body that would bring together 20 countries - half of them developed economies and the other half developing countries. Later, in 1998, the first G20 meeting, known as the G20, was held in this format in Bonn. Participation was limited to finance ministers and the theme was the global financial system. IN

Machine Translated by Google

In subsequent years, Klaus Schwab, in several of his speeches, proposed, among other things, to elevate the G20 meeting to the highest level of a global summit. Finally, in 2008, this happened when the United States hosted the G20 summit in Washington DC on the global economic crisis. The following September, world leaders meeting in the US city of Pittsburgh decided that the G20 could replace the G8 summit as the main platform for coordinating global economic policy.

At the 1998 annual meeting in Davos, the most attention was attracted by a person who does not have any official authority or title. Hillary Clinton, First Lady of the United States, persuasively urged the business community to fulfill their social responsibilities. In her speech, she eloquently and concisely expressed the philosophy of the Forum's multistakeholders.



“We face a lot of serious problems in the world,” Clinton said to a packed Congress Hall. “It is impossible to consider any corporation, no matter how large it is, or any state, even the most powerful one, as a separate independent entity. Whether we like it or not, today we are more interdependent than ever. I believe that interdependence is a good way to develop. Both the state and business must accept this. Because only then can we fight environmental degradation and security threats, and work together to build strong, resilient markets, states and civil societies.”

Machine Translated by Google

Excerpts from U.S. First Lady Hillary Clinton's speech at the annual meeting on educating civil society

“After I looked at the program and attended some of the sessions, I thought that perhaps it would be more correct to call this meeting the World Economic, Political and Social Forum, because, definitely, in the discussions that I happened to hear about or which I personally visited, I was struck by a very serious realization of the close interdependence of the economic, political and social spheres of life.

This is exactly what I think about, what we should pay more attention to. Of course, when thinking about the economy, whether it be the economy of a business, a nation state, or our entire planet, there is a lot of talk about the importance and significance of the free market. And I believe that at the end of this century, any doubts about the effectiveness of the development of our economy on the principles of the free market are finally dispelled. This is perhaps one of the main achievements of the outgoing century. We are now well aware of the best opportunities for job creation, income growth, wealth and investment to come from the free market.

At the same time, I hope that at the end of this century we understand very well that we need effective, capable, competent authorities. Governments that were not despotic, too rigid and authoritarian, and, on the other hand, were not so weak that they would not be able to create public goods for their citizens or be a partner in the creation of the vital linkages of the free market.

But if that is all we can say about the economy on the one hand and government on the other, we will miss one of the most important aspects worthy of attention at the turn of the century, which is civil society, which sits between the market and government. and fill our lives with meaning. This is the stuff of life. It's family, it's religion and spirituality that drives us. This is a voluntary association of which we are a part. It is art and culture that awaken our soul. I believe that, looking from the end of the outgoing century to the beginning of the next, we all, regardless of beliefs and experience, should think about how to create conditions for the prosperity of the economy, the state and civil society. Look at it, if you like, like a chair with three legs. It is unsustainable if we rely on only one leg, no matter how strong the economy or the state may be. We are also unstable if we only sit

Machine Translated by Google

on two legs of a chair. Therefore, we must feel the interdependence and connection between the economy, the state and civil society. And more than that, I think we need to understand the impact each of these areas has on the other. I know that there has been a lot of talk here about ways to overcome crises such as the Asian crisis, about options for technical support for banking control and market regulation in many countries around the world, and even suggestions about what can be done to create a stronger global regulator, perhaps , the new Bretton Woods system.

These are all very important discussions. And I hope that the economic and political leaders gathered here will certainly participate in them through the various organizations that already exist, or those that may be created, so that we can find solutions to these very important problems arising from with the current state of the economy. We have heard a lot about how important it is for a state to understand the situation of its economy on a regional and global scale, and how important it is to find the right balance between regulation, which can both ensure real competition and stifle

entrepreneurship. Thus, governments have much to think about after the end of this conference. How can they improve their work so that they can fulfill the potential of their people, so that businesses can flourish? How to become more transparent? How to fight corruption? How can we create government tools to support the economy so that people can thrive in this new economic environment? I'll leave it to the other speakers, many of whom have already reached out to you, to talk about what needs to be done to get our markets to do what they need to do, and our governments to do the same.

What I want to dwell on is the third leg of the chair. During my trips, I pay attention to this third pillar, to civil society, and I note many changes over the past few years, since it is in the interests of the state and the economy that respect for work be maintained in society for the preservation and prosperity of capitalism, and there was a sense of citizenship in the state for stability and a peaceful change of power.

So, how do we nurture a civil society? Why is it in the interests of business leaders, that is, many of you, to ensure that institutions function in the countries where you do business?
civil society? Why should you care if women have the opportunity to get an education, or health care, or vote? Why should you care what children are taught in

Machine Translated by Google

school basics of democracy or not? I would reiterate that it is in your strategic interest to make sure that the countries where you do business create favorable conditions for a free market in the medium and long term, and that governments understand their respective roles...

We face a lot of serious problems in the world. It is impossible to consider any corporation, no matter how large it is, or any state, even the most powerful, as a separate independent entity. Whether we like it or not, today we are more interdependent than ever. I believe that interdependence is a good way to develop. Both the state and business must accept this. Because only then can we fight environmental degradation and security threats, and work together to build strong, resilient markets, states and civil societies.

In conclusion, I would like to remind all of us today that there is no perfect human institution. There is no perfect market, except in the abstract theories of economists. The ideal government exists only in the dreams of political leaders. And there is no perfect society. We have to work with people as they are. And we know a lot about how to do it. The lesson of the global economy is undeniably that there is a heavy price to pay for neglecting knowledge of efficient markets and political and public leadership. These questions should be required to study. But as we enter the 21st century, if we can maintain a balance of power between these three areas that affect the lives of each of us, and if we find ways to work together, then

I think we will prove the doomsayers and pessimists wrong. I don't want to be overly optimistic, but I believe that what I've heard during the discussions at this conference from people who are in a position to influence the economy and the actions of governments, gives every reason to believe that among the world's decision makers There is a growing understanding of the measures that must be taken to ensure stability and sustainable growth.

I only ask that in these processes, we remember that billions of men, women and children do not have a voice, and often the right to choose, and that we understand that our long-term success, economic and public, is ultimately depends on whether we give them the opportunity to exercise their rights anywhere in the world where they plan their future. Thank you very much"1.

---

[1] Hillary Clinton, Speech at the annual meeting of the World Economic Forum, Davos, February 2, 1998.

Machine Translated by Google

After a long dialogue with Clinton, Schwab concluded the session with the following words: "I would like to ask one question that came from the floor - do you think it is time for the United States at the beginning of the next century to entrust the work of the president to a strong and intelligent woman . Clinton, whose presidential campaign failed a decade later, responded, “Yes, and I look forward to voting for her!”



Klaus Schwab; Flavio Cotti, President of the Swiss Confederation; Richard von Weizsäcker, former President of Germany; and Helmut Kohl, Federal Chancellor of Germany

Sessions on new trends in business and management, as well as the impact of IT development on commercial perspectives and practices, were once again in demand at Davos by company leaders and helped them integrate the latest ideas in these areas into their strategies. The same can be said about the fields of culture and art, science, medicine and technology, each of which was an integral part of the agenda.

The forum expanded its industry events by holding 16 meetings of leaders from 16 different industries: automotive; chemical; energy; engineering and construction; entertaining; financial; drinks and food; health care; infrastructure; services; media and communications;

Machine Translated by Google

mining and metallurgical; pulp and paper; retail and consumer goods; transport services, travel and tourism.

The forum made an effort to restart its system WELCOM videoconferencing by organizing five virtual meetings during the year on specific issues:

- The consequences of the Asian crisis in our system of global management.
- Current volatility in global financial markets. - Currency, market and economic problems of Russia. - Twenty-four hours after the elections in Germany: Impact to the EU and the euro.
- Innovative leaders in globalization. At that time, this format of holding meetings was very innovative. Ultimately, the technical problems of organizing multipoint video conferencing over the Integrated Services Digital Network (ISDN) proved insurmountable, and the World Economic Forum closed the project in order to successfully resurrect it about a decade later on a web-based basis. WELCOM is a good example of a strategic vision that the Forum started perhaps too early, but tried again and again until it finally succeeded. In addition, the Forum continued to hold its regional events focusing on the Asian financial crisis and volatility in emerging markets. The East Asia Economic Summit in Singapore aimed to find ways to return Asia to sustainable growth and global competitiveness.

The Action Plan for Global Growth and Reform of the World Financial System, drafted by some of the participants in the meeting, represented a coordinated global response to the so-called Asian financial crisis and had a significant impact on policy makers, attracting international media attention.

The Russia meeting in Moscow allowed participants to take a personal look at the impact of the economic and political crisis that has rocked the country following the sharp devaluation of the ruble and the August moratorium on foreign debt repayments. In his opening remarks, Prime Minister Yevgeny Primakov directly addressed some of the key concerns of investors. On behalf of the participants, the three co-chairs identified seven main priorities for urgent action.

Machine Translated by Google

The Forum's special carefully crafted surprise at the South African Economic Summit in Windhoek, Namibia was
the unexpected and unforgettable appearance of pop star Michael Jackson, who called for investment for economic development and better children's lives.



American pop star Michael Jackson raises the issue of children's rights in his speech at the opening of the South African Economic Summit, Windhoek, Namibia



Russian Prime Minister Yevgeny Primakov and Klaus Schwab



Recep Tayyip Erdogan, Mayor of Stambul, discusses with meeting participants in Turkey

Machine Translated by Google

1999

UN Global Compact

United Nations Secretary-General Kofi Annan and Klaus Schwab considered ways to bring the attention of the 1999 annual meeting to the critical issue of corporate social responsibility. At the meeting, Kofi Annan called for a "global compact

on common values and principles" in the field of human rights, labor standards, environmental protection and anti-corruption"1. This was the birth of the UN Global Compact, "a leadership initiative endorsed by the leaders" that serves as "a political platform and practical model for companies committed to sustainable development and responsible business conduct. This is a voluntary initiative that relies on accountability

society, transparency and openness, as well as additional regulation and provision of space for innovation." Ten universally recognized principles in the field of human rights, labor protection, environment and fight against corruption are the basis of the Global Compact. Since its official launch in 2000, the initiative has attracted over 7,000 participants from the business and non-profit sectors from over 135 countries.

In addition, the annual meeting was attended by South African President Nelson Mandela, who returned to Davos to say farewell before leaving office. Frédéric Sicre, then Managing Director of the World Economic Forum, recalls the agitated sight of Madiba, as Mandela was friendly called among his own:

"Sitting in the speaker's room next to the plenary hall, which was packed, Nelson Mandela was in several

1 United Nations Global Compact, October 2009.

Machine Translated by Google

minutes from taking the stage and saying goodbye and thank you to the Davos community as President of South Africa. The world's TV channels set up their cameras; the participants huddled in their seats, waiting to greet the living legend; There was no place in the hall to stand.

Some of us were in the speaker's room, waiting
green light to ask Madiba to come up on stage. A few minutes before the speech, Nelson Mandela asked me if he could use my cell phone. Of course, I said yes, and I gave him my phone number, which he in turn gave to his chief of staff, Jakes Gervel. I moved towards the door to leave him for a private conversation, to which Madiba said: "No, please stay here, you do not need to leave the room." I sat down again. Nelson Mandela's eyesight had been severely damaged over the years under the scorching sun of the Robben Island courtyard, so he asked Gervel to dial his home number on the phone.

What followed was incredible: this man was literally minutes away from stepping on stage to meet the most influential business audience on the planet, as well as the entire global community on television, but he took the time to call home and talking to my five grandchildren in front of my eyes to see if they did their homework that day! He spoke to each for 30 seconds or so, the beams of his smile apparently extending far beyond the speakers' room, into the hearts of his grandchildren, whom he loved so much. He was with them for many thousands of miles, and despite the extreme importance of the speech he was about to give, he took the time to ask each of his grandchildren about the subject of homework.

niya.

One grandson, as far as I understood, did not do his homework. The smile disappeared from Nelson Mandela's lips, he became very worried and, to tell the truth, became very stern. He expressed his disappointment to the child in a stern voice, calmly but firmly explained the extreme importance of education, training and knowledge. The young interlocutor on the other end of the line was instructed to be ready to meet his grandfather in two days after he returned home.
and show completed weekly homework. Stage door opened,
time signal sounded, Madiba
returned my phone and I hung up. The giant stood up and walked onto the stage to thunderous applause – I don’t know who I was in the presence of the legend, perhaps an angel!”

Machine Translated by Google

In addition to Mandela, other political leaders used the Davos platform for special announcements, including British Chancellor of the Exchequer Gordon Brown, Egyptian President Hosni Mubarak, Israeli statesman Shimon Peres, Singapore Senior Minister Lee Kuan Yew, Russian Prime Minister Yevgeny Primakov, German President Roman Herzog and United States Vice President Al Gore.

The community of world leaders of tomorrow, which has played an increasingly active role in the activities of the Forum, gathered in Davos. They decided to launch a number of initiatives and task forces on key problems of the 21st century. This was a continuation of Wake Up Europe, an initiative by young European leaders to assess and identify success factors for a prosperous and stable Europe. Wake Up Eu rope has sparked a heated debate in Europe about the future of the continent.

Among Davos' initiatives were the launch of a project to create benchmarks for measuring environmental performance and a business cooperation program. The latter is aimed at increasing the role of business in ensuring political stability and cooperation between the public and private sectors, which in turn can provide additional profits for companies. The Technology for Poverty Reduction project sought to show how modern technology can help developing countries solve their social problems.

A group of young leaders in South Africa, the Balkans, the Middle East and Northern Ireland—regions that have been politically successful in transitioning from conflict to peace—launched the Transition to Peace initiative, laying the conceptual foundations for building peace and bringing together the lessons of each region in the matter of reconciliation. A member of this group, Zlatko Lagumdzhija, who will become Prime Minister of Bosnia and Herzegovina in 2001, later acknowledged on several occasions how important this initiative was to achieving peace in his country.



Madiba says goodbye to the community in Davos



Egyptian President Mohammed Hosni Mubarak

Machine Translated by Google



Federal Chancellor of Germany Gerhard Schroeder and Klaus Schwab



US Vice President Al Gore and Klaus Schwab



Sadaka Ogata, President of the Japan International Cooperation Agency (JICA); US Senator John Kerry; and Howard Davis, Director of the London School of Economics and political science



Lord Menuhin and Brazilian writer Paulo Coelho exchange opinions

In Davos, violinist and conductor Yehudi Menuhin showed particular interest in the Transition to Peace initiative. On March 12, 1999, just a month after attending the annual meeting, he passed away. Lord Menuheen was a mentor to Klaus Schwab and a strong advocate for the integration of culture into the World Economic Forum, with whom he has developed strong friendships *(see box).* After his death, one of the participants in Davos sent his “thoughts of an admirer of a popular artist named Menuhin” to the Forum. He ended his eulogy with the words: "It was clear to everyone who heard him that Lord Menuhin belonged to eternity, his thoughts and his music knew no bounds, that he had turned his life into art."

Machine Translated by Google



Yehudi Menuhin and the World Economic Forum

1989: Sir Yehudi Menuhin speaks at the opening of the annual meeting, speaking of his vision for the transition from a world of exploitation to a world that values and protects beauty and culture. He also gave a short solo performance.

Machine Translated by Google

1991: Sir Yehudi holds a traditional charity concert with violinist Vladimir Spivakov and the Moscow Virtuosos chamber orchestra. 1994: Lord Menuhin, while on tour, sends a greeting performed at a charity concert by the Camerata Lisi of the Menuhin Instrumental Academy of Music in Gstaad.

1995: Lord Menuhin speaks of "the desire to serve the community." At one of the sessions, he calls for the creation of "parliaments of cultures" in parallel with the parliaments of the states. Lord Menuhin becomes the first recipient of the Crystal Award.

1997: Lord Menuhin actively participates in two sessions, and joins Queen Silvia of Sweden in the closing session, calling for children's rights: "the weak should have rights, the strong should have responsibility," he argues.

1998: Lord Menuhin raises the issue of "relationship and relationship" and hosts a panel session on the "moral challenge" with Indian economist Amartya Sen and other distinguished speakers. 1999: At his last annual meeting, Lord Menuhin leads a benefit concert featuring violinist Vadim Repin and the Warsaw Symphony Orchestra. He also takes part in a session called "Pop Art in the Business World".



Traditional farewell dinner on the Schatzalp

Machine Translated by Google

Responsible globality

As the debate over the impact of globalization continued, Klaus Schwab discussed the concept of "responsible globality" - that's the 1999 annual meeting - with journalist Pranaya Gupte. The interview was published in *Newsweek. How do you define "responsible globality", the theme of this year's meeting?*

First, the mega-mergers of recent months, the global repercussions of events in East Asia, Russia and Brazil, the fact that national borders often lose relevance, these are just some of the signs that we live in a new reality where globalization is more likely not a process, but a state. Second, why responsible globality? In a world where there are fewer and fewer boundaries, we must create new global boundaries; we must create procedural, legal and institutional mechanisms to prevent malignant outbreaks of irreversible revolutions. It is, like the industrial revolution at the end of the last century, the key to lifting millions of people out of poverty and guaranteeing adequate health care and education for all. *Soon the World Economic Forum will celebrate the thirty*

year, what new directions of work of the organization do you see?

The World Economic Forum was created as a global interface between business and government. But today, change is taking place at a gigantic pace, thanks to the information revolution. In addition, civil society, represented by its own institutions such as non-governmental organizations, plays a role – as Hillary Clinton excellently explained in Davos last year – as the third pillar of our global community. Thus, the Forum becomes a true partnership

business, political, intellectual and other leaders of civil society.

Some grassroots activists say that the Forum does not pay enough attention to topics such as environmental protection and sustainable development. What do you think?

In the 1970s and 1980s we were at the forefront of building environmental awareness in business – and of course we are still at the forefront. There is not a single famous ecologist who has not visited Davos, and very often they gave the participants a good shake. At our meeting in Davos in 1973, for example, the sensational report of the Club of Rome "The Limits to Growth" was presented to the world. Also I personally

Machine Translated by Google

served as one of the chief advisors to the Rio Earth Summit in 1992 and mobilized the business community to participate in this summit and other events. *Beyond being a conduit for networking at the highest level, what impact do you see the Forum having on global issues?*

Of course, we are more than a network. The meeting of all these leaders at the beginning of the year sets off an informal pulse-taking process to launch and test new ideas and then agree on priorities.

Do you view financial instability as more of a
the norm rather than the exception in the early years of the new millennium?
Yes, the world has become fast-paced and complex – in other words, vulnerable. We are also moving from a material world to a world less and less tangible: think of e-commerce. For these reasons, and given that regulatory efforts tend to be reactive rather than proactive, the future holds many surprises, especially in the financial arena.

Can and should globalization be reversed? To answer
this question, I must ask another one: what is globalization really? In essence, it creates opportunities for the dissemination of capital, technology and knowledge on a global scale. This is the only way to ensure the survival of a planet that has four times as many inhabitants at the end of this century as it did at the beginning. Reversing globalization reminds me of the last century's attempt by workers in Manchester to stop industrialization by breaking down machines. Think about it.

How can rich countries fight global poverty?
Carrying knowledge and developing education. The new dividing line between wealth and poverty is not between the haves and the have-nots, but between the "knowing" and the "not knowing". The best way to help the poor, ensure they have access to the opportunities of the global economy knowledge1.

1 Interview by Pranay Gupte, “The Realities of Globalism”, Newsweek, 1 February 1999.

Machine Translated by Google



Opening of the Annual Meeting with the Swiss Alpine Horns



Nobel Prize winner South African playwright and novelist Nadine Gordimer with British producer Lord Puttnam



South African President Nelson Mandela with Hilde Schwab



Russian Prime Minister Viktor Chernomyrdin; Chairman of the Chamber of Deputies of the Czech Republic Vaclav Klaus; Austrian President Thomas Klestil



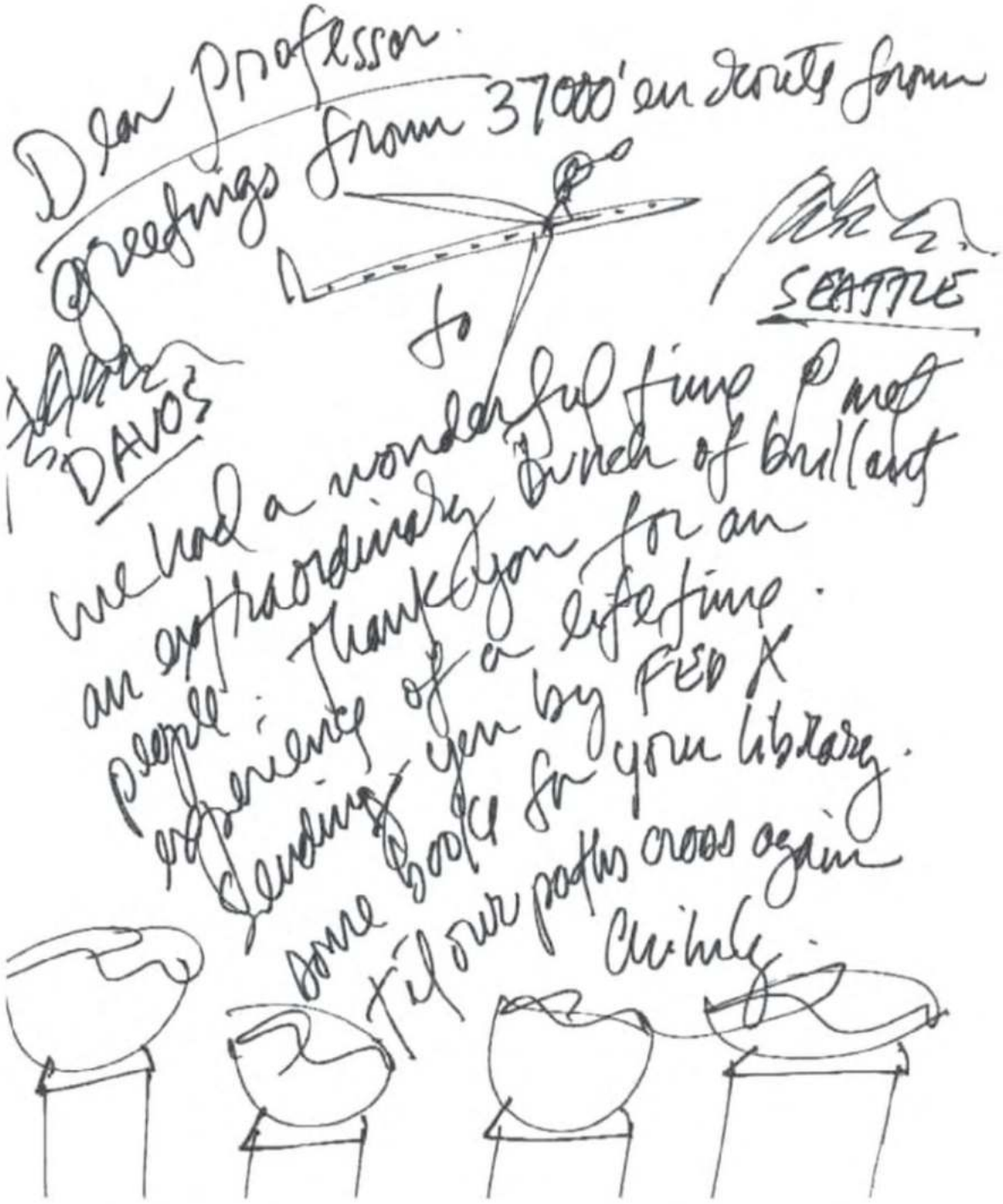
India on the move: Klaus Schwab, Indian Prime Minister Atal Bihari Vajpayee and Bajaj Auto Chairman Rahul Bajai at the Indian Economy

mic summit



American glass artist Dale Chihuly

Machine Translated by Google



Spontaneous reaction of artist Dale Chihuly on the way from the annual meeting in Davos:

"Dear Professor. Saying hello from 37,000 feet [on the way from Davos to Seattle]. We had a great time in an outstanding company of wonderful people. Thank you for this life experience. Sending a book to your library via FedEx. I hope to meet again. Chihuly".

Machine Translated by Google

2000

30th anniversary



The thirtieth annual meeting at the turn of the millennium was special for many reasons. Chief among which was a large representation of political and business leaders of the highest caliber. For the first time, an incumbent US president, Bill Clinton, arrived in Davos, where he was joined by British Prime Minister Tony Blair. Clinton himself, from the podium on the stage of Congress Hall, noted how many world leaders are present in the hall, calling it "evidence of the significance of the World Economic Forum." The US delegation included five cabinet members, a large number of congressmen, business and civil society leaders.

Machine Translated by Google

stva. "There's no one left in Washington to do business"
joked Clinton.

He continued:

“The World Economic Forum is on the verge of its 30th anniversary. What I appreciate most about your work is your focus on the future. So, you got involved in social networking when the Internet was still in its infancy. Vice President Gore and my wife, Hillary, spoke here; and I am glad, albeit belatedly, to finally get involved in this work.

We have a chance to build the world of the 21st century without the fears of biological and chemical terrorism, without dense racial, religious and tribal hatred. This is the opportunity for growth. It gives people hope every day. But economics must take into account many other
important questions for humanity. We can do this without going back to the past, but together rushing into the future. For his part, Blair spoke of a new kind

of politics:

“We have a chance in this century to open up the world, open economies and open global societies with unprecedented opportunities for people and businesses. But we will succeed only if an open society and an open economy are based on the idea of mutual responsibility, realized both through social integration within states and through joint international efforts aimed at helping the victims of genocide, debt dependence, environmental problems.

I call it "The Third Way". This is a new alternative in politics – centrist or centre-left, but on new terms. Promotion of welfare. Compliance with property rights. Use of market mechanisms. But always remaining true to the unshakable values of social justice, democracy and cooperation”2. Pope John Paul II, who in just a few weeks will make a historic pilgrimage to Jerusalem, followed by a visit to Egypt, sent a special message to Davosu. The nature of globalization,

its pros and cons were still the main topic of discussion, and the words of the pontiff outlined an important perspective and focused on the motto of the Forum - "Entrepreneurship in the interests of the global community":

1 Bill Clinton, speaking at the annual meeting of the World Economic Forum in Davos, January 29, 2000.

2 Tony Blair, from a speech at the annual meeting of the World Economic Forum, Davos, January 28, 2000.

Machine Translated by Google

“With a deep sense of mutual interest, I welcome the many economic and financial leaders gathered in Davos for the 30th annual meeting of the World Economic Forum, and I assure you that all my prayers are for the success of your work. The forum brings together people who make important decisions in our time of need, in the spirit of your theme, New Beginnings Matter. At the dawn of the third millennium, the word "globalization"

serves to designate everything new that appears today, and the question for leaders is particularly acute, what kind of globalization we need. Will we confine ourselves to just the process, or will we go further, choosing the freedom of markets and the communication revolution, as these are the driving forces of the entire process of globalization. Globalization without ethical and moral values will provoke a greater polarization of the world, where the strong and the weak will be further apart. Without moral solidarity, millions of people will progressively lose access to the knowledge and skills they need to reap the benefits of development and progress. In some societies, there are already signs that the increase in material prosperity is accompanied by spiritual impoverishment, and this is detrimental to human life. However, a globalization that recognizes that “man is the creator, center and goal of all economic and social life” (Gaudium et al. Spes, 63) will serve, as your motto says, the “global public interest”, the comprehensive development of the individual and the common the good of the human family. I am convinced that the World Economic Forum will effectively

contribute to the globalization of solidarity and therefore will be a bright beacon of hope on our way to the future, and I pray for the indulgence of all the divine gifts of wisdom and strength gathered in Davos to search for new beginnings that will bring truly positive results. At this annual meeting, the level of civil society participation also reached new heights. It became

obvious that the Forum has turned from an organizer of meetings of business and government leaders into a platform that brings together all the key stakeholders of the world community. Almost all of the world's largest non-governmental organizations were represented in Davos by their leaders. As a result, a constant informal dialogue has emerged between global companies and a number of influential civil society groups for better understanding and cooperation.

---

1 Message from the Supreme Pontiff of Pope John Paul II to the World Economic Forum, 2000.

Machine Translated by Google

This year, the Forum has strengthened its position as a partner of governments in supporting global initiatives. The Digital Divide Project was created by the executives (a forum of industry leaders) of approximately 100 leading ICT companies. Klaus Schwab and the leaders involved in the project approached Japanese Prime Minister Yoshiro Mori with a proposal to include the issue of the digital divide between developed and developing countries on the agenda of the G8 summit in Okinawa. Among the ideas were also the creation of a corps of volunteers Global Digital Opportunity, similar to the peace corps, the creation of local centers of the technical community and the creation of "electronic chambers of commerce and industry" to support technology businesses"1.

Environmental issues were discussed again in Davos. For the first time, the annual meeting was carbon neutral. In keeping with the principle of doing what you preach, the Forum asked Green Globe 21, the global benchmarking and certification program for the travel and travel industry, to plant trees in Mexico to offset the amount of greenhouse gases generated by the annual meeting. Another major project launched at Davos was the Environmental Sustainability Index, which measures environmental responsibility in more than 100 countries.

Industry leaders in the travel and tourism industry have released a document called the Davos Declaration on Travel and Tourism. Tourism: Global Prosperity through Sustainable Travel and Tourism, which established the principles of social, economic and environmental sustainability for the industry. In April, Marilyn Carlson Nelson, National Chairman, and William S. Norman, President and CEO of the Travel Industry Association of America (TIA), informed Schwab that the TIA Board of Directors approved the objectives of the Davos Declaration on Travel and Tourism."2 .

During the 2000 annual meeting, the Global Alliance for Vaccines and Immunization (GAVI) was born. Today, GAVI coordinates a global network of international financial and development institutions, philanthropic organizations, and private sector actors dedicated to vaccine prevention and immunization around the world for global public health and development, especially for the protection of children. Among GAVI supporters

1 John Markoff, "Group Meets to Address Digital Divide", New York Times, 19 July 2000.
2 Letter from the Travel Industry Association of America, April 10, 2000.

Machine Translated by Google

was Microsoft founder Bill Gates, who has been a regular at Davos since 1996, missing only one year. In 2000, among other grants, the Bill & Melinda Gates Foundation provided GAVI with US$750 million for five years *(see box).*

Bill Gates, global philanthropist

Since announcing in 2000 his donation of $750 million over five years to the Global Alliance for Vaccines and Immunization (GAVI), Microsoft founder Bill Gates has become one of the world's most active philanthropists, largely through the Bill and Melinda Foundation. Gates, which he and his wife founded in 1994. Gates often used the Davos annual meeting as a catalyst for his charitable work. Examples of Gates' impressive list of donations to

over several years:

2001: The Gates Foundation provides a $100 million grant to Inter international initiative to develop an AIDS vaccine.

2002: Gates Foundation donates $50 million to prevention
AIDS in Africa. President Thabo Mbeki said Microsoft will provide free software to all 32,000 customers.
public schools in South Africa as part of the Forum's global digital initiative.

2003: The Gates Foundation announced the formation of a $200 million fund to launch the Global Health Challenges Initiative, a major new project in partnership with the US National Institutes of Health. The initiative identifies critical global health science issues and conducts research on diseases that cause millions of deaths in the developing world. According to the Global Forum on Health Research, today only 10% of medical research is devoted to diseases that place 90% of the burden on the world's health system.

2004: The Gates Foundation donates $82.9 million to the Aeras Global Tuberculosis Vaccine Fund to support the development of new vaccines and prevent a disease that kills about two million annually. A $1 billion joint initiative by Microsoft and the United Nations to set up computer centers in poor communities.

2005: The World Health Organization (WHO) and UNICEF announced that they had received grants totaling $10 million

Machine Translated by Google

from the Gates Foundation to develop and introduce a powerful new polio vaccine.

2006: Nigerian President Oluseguna Obasanjo launched the Global TB Plan, with UK Chancellor of the Exchequer Gordon Brown and Microsoft CEO Bill Gates as key partners, contributing $1.2 billion to the initiative.

2007: New data released by WHO shows that the GAVI Alliance, an innovative global initiative to distribute childhood vaccines, has raised vaccination rates in poor countries to record levels. The Gates Foundation has donated a total of $1.5 billion to support GAVI.

2008: The Gates Foundation announced a $306 million grant package in agricultural subsidies to boost the yields and incomes of millions of smallholder farmers in Africa.

2009: The Gates Foundation provides $34 million to the Global Network of Neglected Tropical Diseases to help control and significantly reduce the burden of the most common neglected diseases.
diseases.

Recognizing the importance of small companies influencing the business models of entire industries through technological innovation, the Forum created a community of "Technology Pioneers" and launched a program for the first members of this group. Since then, through a rigorous selection process, together with its strategic partners, the Forum has nominated 20 to 40 technological pioneers each year.

For 30 years, Davos has become a landmark. The name itself spoke of the spirit of collegiality, citizenship and cooperation of the annual meeting and all other activities of the Forum. As a result, many institutions and organizations have tried to compare themselves to the Forum and Davos. Some of them even tried to imitate Forum, position themselves as an alternative, or even attack the brand.
Davos.

The fundamental misunderstanding of the Forum and its ethos was accompanied by attacks on the organization by those who claimed that it was some kind of supranational world government that seeks to impose the will of the elite or its worldview. After devastating protests during the World Trade Organization Ministerial Conference in Seattle in late November 1999, the World

Machine Translated by Google

the economic forum two months later was also targeted by protesters, necessitating increased security measures in Davos.

As an organization created for dialogue, the Forum has always stood up for guarantees of freedom of assembly and freedom of speech. Despite widespread coverage of street demonstrations during the annual meetings over the years, all the damage, apart from a few easily erased graffiti, was only a broken window in one of the local grocery stores.

In 2000, however, at the Asia-Pacific Economic Summit in Melbourne, Australia, opposition to the Forum reached a breaking point. This was the only Forum event where the protests directly affected the participants. About 200 delegates were unable to leave their hotels to reach the meeting point, despite the use of helicopters to ferry five or six people from the rooftops.

Schwab Social Enterprise Foundation

In 1998, Klaus and Hilde Schwab created a foundation to promote social entrepreneurship. As a separate institution of the World Economic Forum, although the two organizations work closely together, the Schwab Social Enterprise Foundation officially began operations in August 2000. At that time, the concept of "social entrepreneurship" was little known in Europe, as well as in the rest of the world. It has just begun to appear in the United States.

In an essay prepared for this book, the Schwabs recall why they decided to organize the Schwab Foundation: “The World Economic Forum was created to bring together the world's business and political leaders to find solutions to macroeconomic and geopolitical problems. Thus, we made the dream come true by creating an impartial forum where men and women of national and global influence could take time out in Davos and share their knowledge and experience for a better world.

But over the years, the world has changed dramatically. Despite concerted efforts by governments and multilateral organizations to promote economic growth and reduce poverty, issues of income inequality and security are more acute than ever. It is clear that the world is more than ever

Machine Translated by Google

or needs multi-stakeholder platforms like the World Economic Forum, but that's not enough!

By establishing the Schwab Social Entrepreneurship Foundation, we fulfilled another dream: we created a global community of outstanding social entrepreneurs and opened up access to the knowledge they have accumulated in the process of practical solution of social and economic problems, and also helped to organize wider support for their efforts. By celebrating and spreading their success stories, we strive together to build a world of social progress and better living conditions in an innovative and effective way." The fund's activities were aimed at finding and selecting the world's leading social entrepreneurs.

In the first year of the fund's operation, 40 social entrepreneurs were selected to become members of the network. In subsequent years, the foundation selected 20-25 social entrepreneurs each year to join the community. In early 2005, the Foundation began holding national competitions

to determine the "Social Entrepreneur of the Year" in the participating countries.

This fund strategy was aimed at realizing two goals. First, the expansion of global awareness of social entrepreneurship through the search for social entrepreneurs who are not known internationally was covered at the national level. Secondly, the contests helped to promote the concept of social entrepreneurship in countries where it was not known or reached only certain segments of society, without sufficient support from political and business leaders.

By 2008, the Schwab Foundation was holding social entrepreneurial competitions in almost 30 countries around the world. The number of candidates has increased from 150 in the year of the launch of the first call to an annual assessment of close to 1,000 candidates. In 2009, the Foundation chose from 2 to 5 best social entrepreneurs in regional competitions. The awarding took place at the regional meetings of the World Economic Forum.

Since its launch, the Schwab Foundation has recognized the importance of meeting social entrepreneurs from around the world to exchange experiences. The first group of 40 social entrepreneurs met in Geneva in November 2001. This first global meeting of social entrepreneurs was the beginning of a powerful professional network of leading social entrepreneurs. the foundation continued to convene the annual Global Social Entrepreneurship Summit until 2008.

Machine Translated by Google

Individual social entrepreneurs have increasingly become involved in the activities and initiatives of the World Economic Forum.
The first group of social entrepreneurs was invited to the annual meeting in 2002. Since then, between 30 and 50 social entrepreneurs have visited Davos every year, playing an active role in its program and discussions. Social entrepreneurs participated in all regions

meetings, where the new "social entrepreneurs of the year" countries of a particular region received their awards at the plenary session. The winners received immediate recognition and media attention in the region for their countries. Social Entrepreneurs have taken part in the Forum's initiatives, discussing and shaping the future of industries, and in Councils on the global agenda.

Summing up the results of the first 10 years, the co-founders of the Schwab Foundation say about their achievements:

“Since 2000, when we started our activity, the landscape of social entrepreneurship has changed significantly. A large number of institutions and initiatives have mushroomed all over the world, and strong funds have been created to support social entrepreneurship. International meetings attract thousands of people, many awards and prizes have appeared, financial support schemes have been developed, many universities have launched social entrepreneurship educational programs. The growing recognition of the work of social entrepreneurs has allowed them to gain self-confidence.

We are proud that the Foundation was part of this historic process. Like all subjects of innovation, the task of the foundation is to contribute to a change in the way of thinking and patterns of activity. Over the past 10 years, we, along with the World Economic Forum and its members, have witnessed a dramatic increase in interest in and openness to this massive innovation phenomenon. The Schwab Foundation owes its success to its former and

current founding board members, including Quincy Jones, Sadako Ogata, Paolo Coelho, Zanele Mbeki, David Gergen, Steven Brenninkmeyer.

Machine Translated by Google



“We believe that collaboration is the way to move forward”



Hilde Schwab, President of the Schwab Foundation, and Giselle Yitamben, Social Entrepreneur of the Year 2002 in Africa, ASAFE, Cameroon

Below are the projects of some of the Social Entrepreneurs of the Year who have recently joined the network of 160 leading social entrepreneurs of the Schwab Social Enterprise Foundation.



Naif Al Mutaawa,
Teshkeel Media Group, Kuwait

Teshkeel Media Group is engaged in the creation of children's comics with the adventures of superheroes "The 99". Drawing on world history, culture and traditions, the project aims to provide children with positive and inspiring role models inspired by Islam. Ninety-nine superheroes from ninety-nine countries work together to make the world a better place, following storylines in the spirit of diversity, multiculturalism, and personal responsibility. The 99 comic is published in eight languages, the first theme park has recently opened in Kuwait, and a global animation project is scheduled to launch in late 2009.



André Cavalcanti de Albuquerque,
Terra Nova, Brazil

12.4 million Brazilians live in 3.2 million illegal housing developments without access to public services such as water, electricity and waste collection. In São Paulo, more than half of the favelas are illegally on public land. Terra Nova acts as an intermediary between land owners and citizens illegally residing on them to find solutions that are beneficial to both parties.

Terra Nova was created for the global solution of various conflicts.

Machine Translated by Google

coms that dragged in the courts for many years. The land use regulation process allows the parties to reach a final agreement. Property rights are transferred to residents after payment of an indemnity. The original owner will usually agree to the deal, even if the price is significantly lower, to avoid lengthy litigation that is unlikely to ever guarantee the return of the property.



Timothy
Ma, Senior Citizen Home Safety Association, China

As family values and demographics change, the number of elderly citizens who have no one to take care of is growing rapidly. Senior Citizen Home Safety Association offers 24-hour service in Hong Kong. Subscribers can press a button and get access to a variety of services, including calling an ambulance in case of an emergency, or just advice for lonely people. The service has been used more than 3.5 million times since its launch. The company serves 13% of Hong Kong's elderly population and is now expanding into other cities in China.





Mitchell Besser and Jean Falk,
mothers2mothers, South Africa

The Mothers2mothers project aims to educate, mentor and support HIV positive pregnant women and new mothers. The initiative focuses on preventing mother-to-child transmission of HIV and teaching women how to take care of their health to increase their chances of survival and ensure the health of their children. The Mother Mentor Program hires and trains young mothers living with HIV to support, help and protect pregnant women with HIV. In seven years, the project has grown into a multinational organization with 500 offices in seven countries, providing services to more than 150,000 women every month.

Machine Translated by Google



William H. Gates III, Chairman and Chief Software Architect, Microsoft Corporation, USA



British Prime Minister Tony Blair with Klaus Schwab



King Abdullah II of Jordan



President of Georgia Eduard Shevard Nadze with President of the Republic of Kazakhstan Nursultan Nazarba ev



Muhammad Yunus, Founder of Gremin Bank and Board Member of the Schwaba Social Enterprise Foundation



German President Johannes Rau with Klaus Schwab and President Finland Marty Ahtisaari

Machine Translated by Google



Community of social entrepreneurs at the Forum's headquarters in Cologny, Switzerland

Machine Translated by Google

2001

Missed Opportunity

United States President Bill Clinton's efforts at Camp David in 2000 to advance the Israeli-Palestinian peace process were followed up by a new attempt to bring the parties back to the negotiating table at the Taba conference in January 2001. The news coming from the Egyptian resort was promising and it seemed that this conference would finally lead to a breakthrough. It was widely believed that after discussing the technical details in Taba, the agreement could go through Davos and then be approved by Palestinian Authority President Yasser Arafat and Shimon Peres, who at the time was Israel's minister of regional cooperation. The Davos session, attended by both leaders, took place on Sunday afternoon, January 28, the day after the end of the peace talks in Taba. The Israeli general election was nine days away. It was clear that the outcome of this plenary meeting would have a significant impact on whether Israeli Prime Minister Ehud Barak would be re-elected. Understandably, expectations – especially among the media – were high and the session was broadcast live.

Amr Mousa, then Egyptian Foreign Minister, was also part of what could have been a truly historic meeting with UN Secretary-General Kofi Annan. Klaus Schwab, who carefully prepared the meeting, presided over the meeting. Both sides agreed that the session should be held in a very constructive, conciliatory spirit - the spirit of Davos - and that Arafat would speak first, followed by Peres, and then Musa.

As soon as the session began, Arafat told Schwab that he had left his speech in a hotel room and therefore preferred to speak

Machine Translated by Google

second. Schwab asked Peres to open the session, which he did in a very positive and friendly manner. Now it is Arafat's turn. Schwab wondered why no one had brought any documents to Arafat during this time. However, the Palestinian leader took a piece of paper out of his pocket and launched one of his most aggressive verbal attacks on Israel, numbing the Davos audience and, at the same time, destroying any hope for a genuine and lasting peace.



Before the start of the Sunday plenary session

A few days later on February 6, Barack lost the election to Ariel. Sharon, a tougher leader came to power.

What happened at that meeting in Davos was the biggest disappointment Schwab ever experienced. Many say it was a gross mistake on Arafat's part to derail the negotiations at Camp David in the summer of 2000. Indeed, Arafat could accept or offer an alternative to Barak's position. However, Arafat made his more serious mistakes later. After negotiations at Camp David, agreements were reached at Taba, which Arafat and Peres were to consolidate in Davos. The Taba proposals were to form the basis of future negotiations. Instead, Arafat brought down Peres at Davos in front of 2,000 stunned participants and accused Israel of killing the Palestinians.

Machine Translated by Google

In the autumn of that year, Arafat was unable to stop the second Palestinian intifada.

Forum Portfolio Expansion

By 2001, the annual meeting, as well as regional summits, are increasingly intertwined with current initiatives and activities of the Forum: - Corporate Initiative on Diseases of the Poor

- Global Corporate Citizenship Initiative
- Business and NGOs: informal dialogue
- The future of the multilateral trading system
- Global Competitiveness Report
- Digital Readiness Report
- Report on the transition process
- Environmental Sustainability Index
- Global climate change and the automotive industry
ness
- Change of corporate governance in Russia
- Task Force on the Balkans
- Strategic Group for the Middle East
- Digital Divide Task Force - Corporate
Performance Initiative
- Global Governance Report

In the aftermath of the devastating earthquake in the state of Gujarat, India, which occurred on the week of the annual meeting, there was general agreement among executives from the engineering, construction and transport and logistics sectors that business and industry should do more to help those affected by natural disasters. They called on the World Economic Forum to establish a Resource Relief Network (DRN) for proactive multistakeholder engagement in the prevention and mitigation of human suffering caused by natural disasters.

Since its inception, the DRN has played an important role in international relief efforts. An example is the elimination of the consequences of the tsunami that hit South and Southeast Asia in December 2004. The activities of the DRN have become an inspiring example of a public-private collaboration model.

Machine Translated by Google

virtues in action. Based at the Bandaranaike International Airport in Colombo, Sri Lanka, the DRN airport emergency team handled over 7,400 tons of humanitarian aid in 24 days. In total, volunteer work and emergency services in the affected region were estimated at $1.7 million.

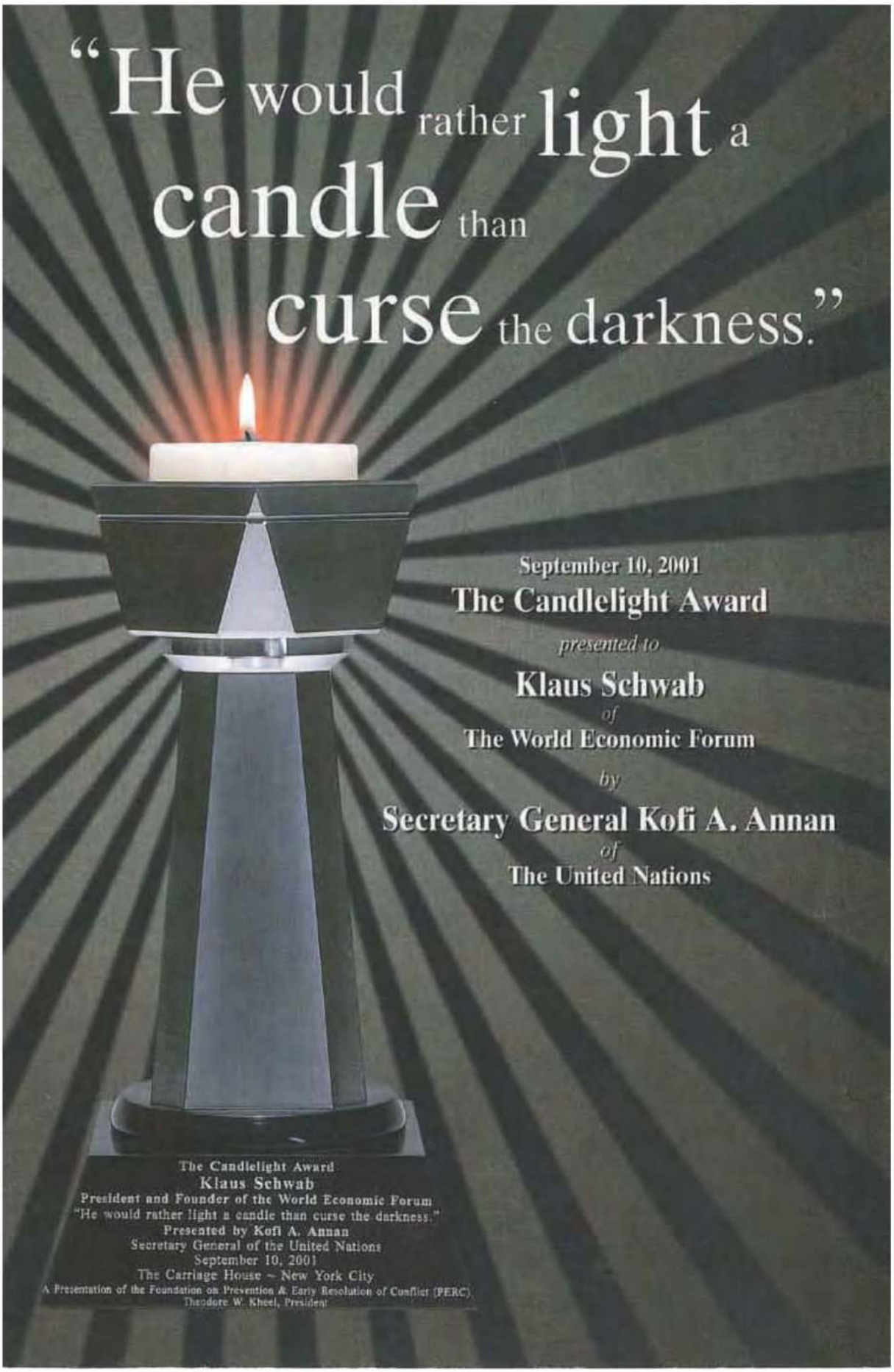
On September 11, 2001, the devastating terrorist attacks on the Twin Towers of the World Trade Center using two hijacked commercial airliners, the Pentagon Building in Washington, D.C., and the crash of an airliner in Pennsylvania shocked the world. Two months later, the Forum decided to move the Annual Meeting from Davos to New York in solidarity with the city and the Americans. This decision not only served as an excellent test of forum staff's adaptability and flexibility, but also required most of the participants to overcome their reluctance to travel. Schwab approved of the move, as he himself was in New York on 9/11. He recalls:

“On the evening of September 10, members of the World Economic Forum and many other friends from New York gathered at the new Carriage House Center for Global Affairs, where UN Secretary-General Kofi Annan presented me with the Candlelight Award.

The contrast of this evening's atmosphere with what will happen in 12 hours could not be more striking. This event made an impression on me and my wife Hilde. We had to stay at our hotel in New York for five days before we could fly back to Geneva from Montreal in a private jet. We will never forget the atmosphere that prevailed after the attacks: on the one hand, this picture was reminiscent of ghostly surrealism, and on the other hand, there were many glimpses of the vitality of New York.”

The final decision to postpone the annual meeting was made in November, when Schwab returned to New York on the first Concorde flight after 9/11. New York Mayor Rudolph Giuliani met him at the airport and showed him Ground Zero from a helicopter. Smoke still rose from the pile of rubble, debris, and ash. Giuliani then received Klaus Schwab as the last official guest at the mayor's residence, handing over the office to newly elected mayor Michael Bloomberg, for whom, in turn, Schwab became the first official guest. During a dinner at the New York Stock Exchange, Schwab announced the postponement of the annual meeting to thunderous applause from the city's top officials.

Machine Translated by Google



Machine Translated by Google



Rudolph Giuliani, outgoing mayor of New York; Michael Bloomberg, his successor; Governor George Pataki; and Klaus Schwab in New York



Reception in honor of Klaus Schwab at the U.S. State Department hosted by Secretary of State Colin Powell in the presence of King Abdullah II of Jordan who was visiting Washington, DC

Machine Translated by Google



After the conflict in Kosovo: Klaus Schwab talks with Zoran Djindji, Prime Minister of Serbia, and George Robertson Baron Port Ellen, Secretary General of NATO.



Russian President Vladimir Putin and Klaus Schwab during a meeting in Moscow

Machine Translated by Google



To: PROF. KLAUS SCHWAB (41227862744,

FROM: PAULO COELHO

Madrid, 6/2/2001

Dear Klaus.

You are a man of honour, a warrior of the light, and a person who is capable of fighting for dreams. Please count on my total support, and if I can be of any help, please do not hesitate to contact me anytime, anywhere.

Best regards to Hilde,

Paulo Coelho

Letter to Professor Klaus Schwab from Paulo Coelho,
Madrid, February 6, 2001:

"Dear Klaus, you are a man of honor, a knight of light and a man who can light up dreams. Please count on my full support, and if I can help you, please feel free to contact me anytime, anywhere.

Best regards, Paulo Coelho"

Machine Translated by Google

2002

Davos in New York



Machine Translated by Google

The World Economic Forum held its annual meeting in New York in solidarity with the United States and the people of the city in the aftermath of the 9/11 attacks. Davos in New York took place at the Waldorf-Astoria Hotel in midtown Manhattan, with over 2,700 attendees from 102 countries, and was accompanied by very tight security measures.

After the landmark meeting, Maurice Strong, former UN Under-Secretary-General, Chairman of the Rio Summit, and former founding board member of the World Economic Forum Foundation, writes to Klaus Schwab:

“It is often said that after September 11, 2001, the world will never be the same again. This is absolutely true, and we are, of course, still in the process of understanding what happened and its consequences. These events had a serious impact on the world economic forum. The tragedy of September 11 abruptly interrupted the already begun process of preparation and called into question the prospect of holding this year's annual meeting in Davos, since the forces and means of the Swiss side could not be enough to ensure security. 9/11 made it clear that the gatherings of world leaders of this magnitude will remain a target for various kinds of protests for a long time to come, and have a high level of danger of terrorist attacks. The situation will be reflected in an increase in the expenses of the organizers of large events, which will serve as a deterrent for both the host and the participants. Undoubtedly, this will have serious consequences for the Forum as well.

The decision to move the annual meeting to New York as a sign of the support of the international community of this world center can be regarded as brilliant, timely and necessary. You and your team have done an excellent job of redesigning the program and resolving organizational issues that were almost impossible to do in such a short period of time, and also succeeded in working with the authorities of New York, enlisting their full support. Clearly, the result was the most successful meeting in the history of the Forum, which was accompanied by an unprecedented high level of press coverage, dominated by positive reviews, especially in the North American media. At the same time, the actions you have taken to include in the agenda issues of concern to many protesters and to invite as attendees an impressive group of civil society leaders have shown the extent to which the Forum is truly inviting.

Machine Translated by Google

is committed to "the desire to change the world for the better" and not just to promote individual business interests. one

At the meeting, former New York Mayor Rudolph Giuliani, who was mayor on 9/11, spoke to Forum participants about the critical importance of the decision to bring the spirit of Davos to the Goode River.

zones:

“By holding its 2002 annual meeting in New York, the World Economic Forum is proving New York's unwavering vitality. We cannot think of a more appropriate, bold and optimistic environment for Davos than the most diverse city on the planet, which is the financial capital and global economic partner for the whole world. This is a huge vote of confidence in our city. It is a sign that New York is back in business, that New York is the place where world leaders meet and decisions are made.”2 This year, the Forum launched the International Business Council (IBC), an interactive community of interested and dedicated business leaders. One hundred respected and influential

executives from all industries are called upon to identify key business problems and find appropriate solutions. The IBC acts as an advisory body to the World Economic Forum and actively participates in setting the agenda for the annual meeting.

UN Secretary-General Kofi Annan announced the launch of the Global Health Initiative (GHI) of the World Economic Forum. The goal is to involve companies in various business sectors, together with governments, international and non-governmental organizations, in the systematic fight against infectious diseases such as HIV / AIDS, tuberculosis and malaria, as well as strengthening health systems in developing countries and in countries with economies in transition. GHI works closely with a number of Forum members, as well as in partnership with the World Health Organization, UNAIDS and the World Bank, to develop tools and guidelines for companies to create action programs; holding high-level events on this topic under the auspices of the Forum to ensure that these issues are on the global agenda; creating public-private partnerships based on the experience and resources of all partners for maximum effect

1 Memorandum from Maurice F. Strong, “Some thoughts concerning the future of the World Economic Forum”, 20 February 2002.

2 Annual Report of the World Economic Forum 2001-2002.

Machine Translated by Google

at the grassroots level. GHI is active in Africa and Asia.

The World Economic Forum, together with the independent Danish think tank Monday Morning, launched the Bridging Europe initiative, which aims to strengthen democracy in Europe through quality dialogue with a new generation of Europeans. One thousand young people aged 18 to 25 from 33 European countries took part in an online dialogue with European leaders, after which the participants met in Copenhagen and spent two weeks in the European Village. Their joint efforts resulted in a package of proposals for a new European Constitution presented to the President of the Future of Europe Convention, Valéry Giscard d'Estaing, during the Danish Presidency of the EU. The European constitution was rejected in referendums in France and Holland in 2005 and subsequently replaced by the Treaty of Lisbon, which was ratified in October 2009 by 25 of the 27 member states of the European Union.

Should business leaders still be trusted?

In an editorial published in the World Economic Forum Newsletter in September 2002, Klaus Schwab touched on the public's trust in its business leaders, raising questions that are highly relevant today.

“The question is: can business leaders be trusted today? Economy - one of the most important areas of our lives – still trustworthy? The answer of many citizens would sound negative. Despite the existing exceptions, despite the fact that business leaders who abuse trust are in the minority: their misdeeds affect the image of the leader, the attitude towards him, and in a globalized economy this is especially noticeable. The modern image of a leader is characterized by growing mistrust. Trust cannot be bought, it can only be earned, and over a long period of time. Therefore, it is obvious that if a business wants to regain trust, it is necessary to follow the appropriate behavior model.

Whether we are partners, shareholders, consumers, residents, educators, or heads of families, we all expect business leaders to start behaving like corporate citizens.

These are not words, but concrete measures that are urgently needed take action on three levels:

Machine Translated by Google

1. Business level

Companies and their leaders are not isolated from the outside world, so they cannot act as they please. Business leaders must consider economic, environmental and social demands. They have a responsibility not only to one, but to many stakeholders. If a company is to be successful in the long term, it must earn the trust of all its stakeholders. This is possible only if ethical standards are observed, the neglect of which, sooner or later, will lead to negative consequences.

2. National level

Obviously, self-regulation alone is not enough. For this reason, each country must have a strong legal framework that guarantees a range of legal and regulatory documents, including standards for effective auditing, transparent laws that exclude any conflicts of interest, compensation and bonus systems aimed at creating long-term value for shareholders and other stakeholders, strict environmental norms, etc.

3. Global level

Since business has long gone beyond national borders and operates on a global scale, it is obvious that the effectiveness of national legislation remains not high enough. The strength of a chain is always determined by the strength of its weakest link. In other words, to guarantee the effectiveness of laws, they must comply with international standards and be recognized by the world community. Who can solve this problem? In Europe, the EU is successfully implementing homologation. The United States also promotes this process, however, too often, starting solely from its own vision and from the position of protecting its interests. Other areas of the globe are still on the sidelines. Thus, the challenge is for everyone - business, governments and international organizations.

yami.

Initially, the principle of stakeholders was the conceptual basis of the World Economic Forum. The problems of our world can be successfully solved only in the cooperation of all interested parties. A necessary condition for their fruitful cooperation is, at a minimum, mutual trust”1.

1 Klaus Schwab, “Sind Wirtschaftsführer noch vertrauenswürdig?”, Editorial, World Economic Forum Newsletter, September 2002.

Machine Translated by Google



Opening of the annual meeting in New York







Religious leaders visit Ground Zero

Machine Translated by Google



Archbishop Desmond Tutu and Queen Rania Al Abdullah of Jordan



European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) President Jean Lemierre, Serbian President Zoran Djindjic and Klaus Schwab



Former New York Mayor Rudolph Giuliani



Africa Social Entrepreneurs of the Year Awards

Letter from Bill Clinton to Klaus Schwab dated April 17, 2002:

"Dear Klaus,

My thanks for another exciting and exciting annual meeting. Davos' behavior in New York was a sign of true solidarity and, of course, a challenge.

I enjoyed participating in the Forum and again I was struck by how relevant the idea remains to bring together leaders from business, politics, civil society, academia and the media for a frank exchange of thoughts and suggestions.

I have always advocated dialogue leading to action, and today I continue to work through the Clinton Presidential Fund. We are close to the Forum in many ways in our mission, which is to strengthen the capacity of people around the world to address the challenges of global interdependence. I am enclosing a summary of our activities over the past two years.

As always, I appreciate your efforts and look forward to returning to beautiful Davos. Sincerely, Bill Clinton"

Machine Translated by Google

WILLIAM JEFFERSON CLINTON

April 17, 2002

Dr. Klaus Schwab
World Economic Forum
91-93 route de la Capite
CH-1223 Cologny/Geneva
Switzerland

Dear Klaus:

My thanks for another energizing and engaging Annual Meeting. Bringing Davos to New York was a true sign of solidarity and certainly a challenge.

I enjoyed participating in the Forum, and I was struck again that it remains a good idea to bring together the world's business, government, civil society, academia and media leaders for a frank exchange of thoughts and ideas.

I have always focused on encouraging dialogue that leads to action, and today, I continue my work through the Clinton Presidential Foundation. Much like the Forum, our mission is to strengthen the capacity of people throughout the world to meet the challenges of global interdependence. I am enclosing a short report on our efforts over the past two years.

I continue to support your valuable efforts, and I look forward to returning to beautiful Davos.

Sincerely,

Bill Clinton

Machine Translated by Google

2003
Global Tensions Open Forum

Global security issues once again took center stage on the agenda of the annual meeting. The prospect of a war with Iraq (which would break out two months later) and its economic and geopolitical implications underscored every discussion. There was a fear that an attack on Baghdad or a deepening Israeli-Palestinian conflict might trigger a deadly wave of global terrorism. There was concern about the continuation of wars within many states in other regions. There were serious concerns - primarily with respect to North Korea,

– regarding the resumption of the proliferation and possible use of weapons of mass destruction. There were doubts about the ability of the international community to prevent and resolve conflict. Great confusion of American participants
provoked sharp questions about the ways in which the United States manifests its colossal and overwhelming power. Not surprisingly, the representative American delegation headed by Secretary of State Colin Powell attracted genuine interest and faced numerous critical questions. On March 20, 2003, when the war in Iraq began, Klaus Schwab addressed a memorandum to the forum staff:

“War has broken out and our first thoughts are of all the innocent people who will suffer. Today we live in a dramatic situation that naturally provokes an outburst of personal emotions that will fill all the media in the coming weeks. I understand perfectly well that it is advantageous to take a one-sided, sometimes extreme position for or against war. However, being part of an institution that by its very nature carries a culture of respect

Machine Translated by Google

of different opinions and positions and who has constantly worked to improve mutual understanding between people, we will a priori listen in the coming weeks to all those who act in accordance with their values. Those who believe that humanity should not resort to war, but make every effort to solve problems through negotiations, even if the other side does not want it. But also those who are sure that they cannot take risks when it comes to weapons of mass destruction and terrorism, the consequences of which, as past events in Iraq and the September 11 attacks show, can be so devastating. Needless to say, as an institution, we support all people who believe that it is our common duty in the 21st century to ensure that throughout the world equal access to basic human rights, which the Iraqi people have been deprived of.

The war proves even greater demand for the Forum. Never before has global cooperation been more important than today. People who have assumed obligations and participate in the implementation of the Forum's mission, always positively oriented, must be mobilized. The desire to change the world for the better has never been more necessary."

Following the start of the war, the Forum took the unprecedented decision to organize a full-scale extraordinary annual meeting to bring the spirit of Davos to the Middle East at a time of grave global tension. An extraordinary annual meeting was held in June in Jordan at the Dead Sea under the patronage of King Abdullah II of Jordan. This significant event was combined with a meeting of the so-called Quartet, whose main actors were United Nations Secretary General Kofi Annan, Russian Foreign Minister Igor

Ivanov, Greek Foreign Minister Georgios Papandreou, US Secretary of State Colin Powell, EU High Commissioner for Common Foreign and Security Policy Javier Solana, and European Commissioner for External Relations Chris Patten. The leaders discussed the situation in the Middle East in the light of the recent adoption of the Roadmap for a peaceful settlement in the region.

The presence at the annual Davos meeting of Brazilian President Luiz Ignacio Lula da Silva, who flew directly from the World Social Forum in Porto Alegre along with the presidents of Argentina, Colombia, Mexico and Peru, brought to the fore the issues of economic policy and reform not only in Latin America, but in all developing countries. In the report of the Forum, issued
after Davos, Moises Naim, editor of *Foreign Policy,* summarized the discussion as follows:

Machine Translated by Google

“Does the Washington Consensus need only a small revision and addition, as many participants of Da vosa seem to believe, or is everything much more complicated, as the participants of Porto Alegre convince? The panel session of the annual meeting of the World Economic Forum on the social dimension of globalization ended with calls for "inclusive globalization" that combines "the passion of Porto Alegre with the rationality of Davos." However, squaring a circle can be tricky. Of course, the renewed interest in poverty and social programs in the poorest countries is commendable and long overdue. But social policy needs financial resources, the availability of which largely depends on economic growth. Growth helps reduce poverty, and foreign direct investment flows are essential to economic growth, especially in regions with chronically low savings rates, such as Latin America. In the context of the instability of the world economy, the rhetoric of Porto Alegre cannot be considered as the most favorable solution for attracting foreign investment.

The outcome of this discussion is critical to the future of emerging economies. The prosperity of poor countries and the reduction of inequality in the world are still serious challenges for all participants of the meeting. Only fools, ideologues, or self-proclaimed gurus claim to know how to overcome poverty.

A major innovation in 2003 was the first Open Forum in Davos, a series of open meetings open to all, organized in partnership with the World Economic Forum and civil society groups, including churches, fair trade organizations and the Swiss Red Cross. The idea of the Open Forum reflects the desire to build a "living bridge" connecting the main annual meeting with influential NGOs and local communities, making the mission of the World Economic Forum more accessible and transparent.

The Forum's meeting at the Dead Sea was marked by the launch of the Jordan Education Initiative (JEI), a global-local public-private partnership to catalyze education reform in the country. This initiative, implemented in cooperation with the Government of Jordan and partners of the Forum from the IT industry, is designed to improve the organization of the training process in Jordan and help the government achieve its

1 Naím M. The Global Economy: Surprises, Perplexities and Risks”, Annual Meeting 2003, Building Trust, Global Agenda Monitor, World Economic Forum, 2003.

Machine Translated by Google

vision of the education system as a catalyst for social and economic development. Another important task was to create a model of an effective public-private partnership to accelerate education reforms in developing countries by stimulating the innovation activity of teachers and students.

In addition, the JEI project had to demonstrate the effective use of information and communication technologies in the educational process. Emphasis in this model was made both on the traditional system of education and on the development of continuous education. It was assumed that after appropriate adaptation, the model could be used as widely as possible in other countries, including the partnership approach model and educational technologies. The initiative also aimed to develop the potential of local IT solutions to develop innovative approaches to learning in partnership with the world's leading companies, thereby creating economic value leading to mutual business benefits. Ultimately, the project was to strengthen government and corporate commitment to reforms that could be exported and replicated in other countries.

In 2006, after three years of successful implementation, the management of the JEI project passed to the Government of Jordan under the patronage of the Queen of Jordan, Rania Al-Abdullah. By that time, at least 17 global corporations, 17 Jordanian companies, 11 state and non-governmental organizations were working with JEI, working in partnership with the leadership of Jordan to achieve the goals of the JEI. Direct investments in the initiative of global and local partners amounted to more than 25 million US dollars. Subsequently, the JEI project
has been successfully implemented in the state of Rajasthan in India, Egypt, the Palestinian territories and Rwanda.



Queen Rania Al-Abdullah of Jordan discusses progress in implementing the Jordanian Education Initiative

Machine Translated by Google

Social media in the Forum

The World Economic Forum constantly seeks to improve and expand public participation in its events and discussions. An important part of these efforts has been the use of the Internet and social media tools.

Main stages

1996: John Perry Barlow, founder of the Electronic Frontier Foundation, attended the annual meeting in Davos and published the Declaration of Independence of Cyberspace.

1999: Lance Nobel, program team leader for the annual meeting, launched the first World Economic Forum blog, Davos Newbies, a month before the meeting.

2000: Dave Viner, founder and CEO of UserLand Software Inc, became the first blogger invited to the annual meeting.

2001: The World Economic Forum began broadcasting its events online to a global audience, allowing a wide range of people to join the Forum and watch global leaders debate on the most pressing issues.

2004: The Forum became one of the first organizations in the world to launch its official blog. The blog remains a direct channel of communication with the general public on the global problems of our planet. Direct blog posts from Forum sessions allow people to follow what world leaders are thinking and saying in real time and respond with their comments and questions.

mi.

2005: The Forum launched a podcast service, allowing a global audience to access the audio and video feeds of the Davos sessions and play them on their devices.

2007: The Forum launched the Davos Dialogue, a blogger that brings together text, photo and video blogs from participants, and opens up opportunities for global discussion of key topics for the general public and individual participants. The Davos Dialogue format was also tested at the regional summits on the Middle East and Africa.

2008: The Davos Dialogue grew into the Davos Question, a public video discussion around one central question: “What exactly do you think countries, companies or individuals should do to make the world a better place in 2008?” In anticipation

Machine Translated by Google

annual meeting, more than 300 videos were posted in response to the Davos question. At the Congress Center in Davos, 115 Forum delegates wrote down their responses at a specially prepared platform for the Davos Dialogue. This first and only video corner of its kind allowed participants to comment on specific videos received from people all over the world. The best videos were shown at the first plenary session. Two weeks after the annual meeting, these videos have received over 8 million views.

on YouTube. This year, the Forum also began tweeting key quotes from open sessions on the microblogging site Twitter. A year and a half later, the Forum already had more than one million subscribers to the daily updates of the Twitter account, which made it possible to further involve the general public in the discussion of global problems. The forum has also created a Facebook group and page with over 7,000 signatures.
chiki.

2009: The Davos Question became the Davos Debate. Pablo Camacho, 25, from Bogotá, Colombia, became the first YouTube citizen reporter to cover the annual meeting. It was selected from over 200 entries in the Innovative Integrity Video Contest. The Forum also invited

Rebecca McQuigg as a citizen reporter in Davos for the MySpace community. At the annual meeting, the Forum organized Facebook "pulses", to get instant feedback from members through quick polls. One of these open polls, which lasted 45 minutes during the plenary session, focused on US competitiveness and received more than 120,000

a thousand answers.



Klaus Schwab, UN Secretary General Kofi Annan and Jordan Abdullah II bin Hussein at the closing plenary session



Charity Dinner to Help Iraqi Children at Extraordinary Annual Meeting in Jordan

Machine Translated by Google



US Secretary of State Colin Powell on the streets of Davos



Open forum with social entrepreneurs



Micheline Calmy-Rey, Federal Councilor for Foreign Affairs of Switzerland at the Open Forum

Letter from UN Secretary-General Kofi Annan to Klaus Schwab dated 15 July 2003:

"Dear Mr. Schwab,

Upon my return to New York, I would like to express my gratitude to you for hosting the recent Extraordinary Annual Meeting and the World Reconciliation Summit, and for inviting me to be the keynote speaker at the closing plenary session of the Summit. The summit provided an open and meaningful platform for discussions aimed at bringing a spirit of cooperation to the current climate of confrontation in the Middle East, stimulating an exchange of views between academic, business, religious, public and political leaders. The Summit showed that efforts to build a better world must begin with a shared definition of the values we share. As stated during the summit, peace in the region is of paramount importance for business, and business is of paramount importance for peace. I hope that the summit will help all parties to double

Machine Translated by Google

their efforts to achieve peace, harmony and progress in the Middle East. It is my sincere wish that the recent developments in the peace process have a tangible and lasting effect. The role of the summit in recent developments cannot be overestimated.

Sincerely, Kofi Annan



THE SECRETARY-GENERAL

15 July 2003

Dear Mr. Schwab,

Upon my return to New York, I should like to express to you my thanks for having organized the recent Extraordinary Annual Meeting, Global Reconciliation Summit, as well as for having invited me to be a keynote speaker at the Summit's closing plenary. The Summit offered an open and important platform for discussions aimed at substituting the recent period of confrontation in the Middle East region for a spirit of cooperation through a stimulating exchange of views amongst academic, business, religious, social and political leaders. The Summit demonstrated that the effort to build a better world must begin with a joint endeavour to redefine the values that we share. As was discussed during the Summit, peace is paramount to business in the region and business is paramount to peace. I hope the summit will help all people to redouble their efforts towards peace, reconciliation and progress in the Middle East. It is my sincere desire that recent developments in the peace process will lead to tangible and permanent effects on the ground. The accomplishments of the Summit should not be underestimated in these recent achievements.

Yours sincerely,



Kofi A. Annan

Mr. Klaus Schwab
President of the Foundation Board
World Economic Forum
Geneva

Machine Translated by Google



US Senator Joe Biden



Brazilian President Luiz Ignacio Lula da Silva



Colombian President Alvaro Uribe Vélez



George Soros, Chairman Soros Fund Management, USA, with Argentine President Eduardo Duhalde



Peruvian President Alejandro Toledo Manrique



Mexican President Vicente Fox Quesada

Machine Translated by Google



© Jonathan Zapiro, Mail & Guardian 2009



© Peter Gut/ Bilanz

Machine Translated by Google

2004

Strengthening partnerships with industry and young leaders

After US Secretary of State Colin Powell's visit to the 2003 Annual Meeting, US Vice President Dick Cheney came to Davos the following year at the head of a delegation of four other members of the Bush administration, as well as 15 senators and congressmen.

Cheney said that recent events, including the capture of Saddam Hussein, the adoption of a democratic constitution for Afghanistan and Libya's decision to end its weapons of mass destruction program give every reason for optimism. However, he added, the world continues to be threatened by a global network of terrorists willing to sacrifice their own lives to carry out terrorist attacks, calling themselves martyrs in the process. The state, Cheney said, has three main areas of responsibility: first, protecting freedom from any attempt to restrict it; second, maintaining the strength of the alliances and cooperation on all fronts to face the common danger; thirdly, readiness to use military force when diplomacy is powerless. On the sidelines of the annual meeting, trade ministers from twenty countries pledged to intensify global trade negotiations under the Doha Agenda. Since then, this special meeting in Davos, convened by the World Trade Organization and the Government of Switzerland, has taken on the character of an annual event. Unfortunately, at the end of 2009, the future of the Doha Round remains uncertain.

Machine Translated by Google

The main institutional initiative of the Forum this year was the creation of the Industrial Partnership Program to further strengthen ties with its members, increase the value of the services provided, and also for closer interaction with industry. Industrial partners built their activities on the basis of agreements reached by leaders from the Forum's branch sites, many of whom joined the new program. As well as industry leaders, industrial partners formed communities of leading global companies representing various industries and regions. Their balanced composition guaranteed the Forum a holistic, global and integrated approach to interaction. The Forum launched the Industrial Partnership Program, opi

based on three main drivers:

- Despite the fact that the economy is becoming global, with rare exceptions, global industry associations have not yet been created. The Industrial Partnership Program will provide a dynamic forum for setting the global industrial agenda.

- Time frames are shrinking, so the development of corporate strategy is becoming more and more difficult task. The Industrial Partnership Program is designed to help corporate leaders take timely action in the face of constant change.

- The development of the industry cannot take place in isolation. By bringing all sectors together under one banner, the Program will enable organizations to conduct joint analysis while interacting with each other.

The main criterion for selecting companies to participate in the Industrial Partnership Program is their support for the mission of the Forum. Within the framework of the Program, the heads and top managers of partner companies take part in structured and strategically oriented events. These events bring together industry communities where participants can share best practices, seek new ideas, and develop promising solutions to common problems through discussion and knowledge sharing.

The program started with three pilot sectors: IT and telecommunications, energy and financial services. The first year of the Program was very dynamic and contributed to its expansion to 18 different sectors by 2009.

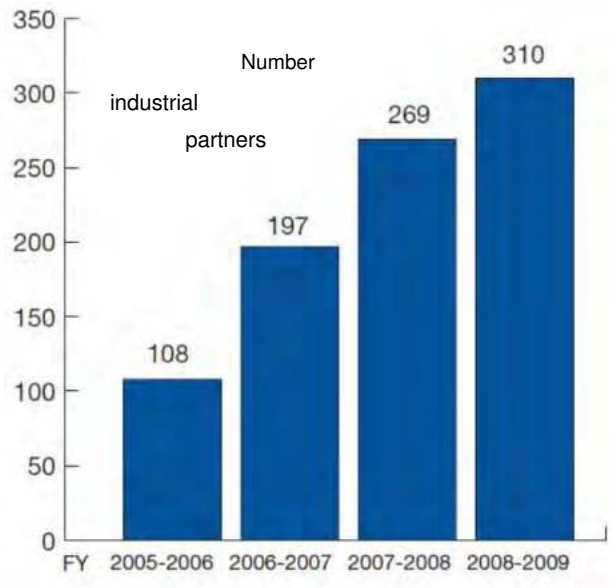
Machine Translated by Google

1. Main industries
    - Chemical industry - Engineering and construction industry
    - Mining and metallurgical industry
2. Light industry
    - Agriculture, food and drink production kov
    - Retail and consumer goods
3. Energy industries
    - Energy
4. Transport industry
    - Automotive industry
    - Aviation, Travel and Tourism
    - Logistics and transport
5. Financial institutions
    - Banks and capital markets
    - Insurance and asset management
    - Investments
    - Real estate
6. Health industry
    - Healthcare
7. IT / Telecommunications
    - Information Technology
    - Telecommunications
8. Media, entertainment and information industries
    - Media, entertainment and information
9. Professional Services Industry
    - Professional Services

While the World Economic Forum has always demonstrated strong commitment to its mission and vision since its inception, it has shown flexibility and adaptability where necessary. In 2004, it became clear that the concept of the world leaders of tomorrow needed to be revised and more closely tied to the main mission of the Forum. Therefore, the Forum of Young Global Leaders (YGLs) was created to provide a more structured framework for integrating youth into the Forum beyond Davos and to preserve the autonomy of this group of leaders of tomorrow. In January 2004, Klaus Schwab announced the launch of YGLs and the allocation of US$1 million to

Machine Translated by Google

community development, which he received as a Dan David Award for creating the Forum as an organization that works in the interests of peace and the formation of social responsibility.



Since its launch in 2005, the Industrial Partnership Program has shown significant growth

Bringing together dynamic and inspiring leaders under the age of 40, YGLs is a response to the world's growing understanding that the planet's interrelated challenges require integrated solutions based on a holistic, forward-looking vision. From more than 8,000 candidates, the most notable world leaders, the first 238 YGLs (vaigiels) were selected, representing 69 countries and almost all spheres of life. More than 30% of them were women.

The first YGLs summit was held under the theme "The World in 2020" in Zermatt, Switzerland in June 2005. The summit's 200 participants adopted a community action plan to initiate individual and collective action to shape a more positive future. In January 2006, a nominating committee, chaired by Jordan's Queen Rania Al Abdullah, selected a second cohort of 220 young leaders, half from business and half from the non-profit sector. The event was widely publicized in the press, reaching more than 100 newspapers around the world.

In 2007, the YGLs forum reached a point in its development when young leaders themselves began to actively shape the identity of the society. The spirit of unity arose at the third summit in China Da

Machine Translated by Google

the participants, when the participants identified the fundamental principles of joint action and outlined a program of action in six main areas of greatest interest for the future, including development and poverty alleviation, education, environmental protection, global governance and security, health and human values. Task forces and community initiatives have been formed, such as Table for Two, a targeted program to combat hunger in developing countries and lifestyle-related diseases in developed countries through the organization of healthy eating schemes. in over 100 companies worldwide. Another project

The Earth Love Campaign helps the world's most influential companies to reduce carbon emissions and leverage their brands to promote the principles of environmental responsibility among their clients.

Young leaders were given the opportunity to increase their knowledge and understanding of global political issues by participating in educational programs and events. Thanks to the generous donation of several philanthropists, the World Economic Forum and the School of Government. John F. Kennedy University of Harvard University launched an exclusive course for wi giels on global public policy. The community also organized round tables with the US government in 2007 and 2009 and with the European Union in 2008. The young leaders met with heads of state and government in Afghanistan, Brazil, Colombia, Israel, Jordan, the Palestinian Authority, South Africa, South Korea and Zimbabwe.

As community spirit strengthened, young leaders were involved in a range of initiatives, from promoting entrepreneurship in Africa to deworming programs for schoolchildren. Vigiels demonstrated the can-do approach with examples of effective entrepreneurial models. Through their events, WAGs strive to have a positive impact on the local host communities. They organize so-called impact trips, which allow young people to leave the walls of the convention centers and plunge into the life of local communities, visiting social entrepreneurs or civil society organizations. These visits allow Vigiels to share their knowledge and experience, as well as learn about innovative models that can be applied in their activities or to solve global problems.

problems.

Machine Translated by Google

The activity of young global leaders is based on common ethical values. Community members have prepared the YGLs Business Oath, guidelines for leaders in times of tough choices. By 2009, the YGLs community

brought together more than 650 active members who spare no time and energy, contributing to the work of the community and supporting programs of the World Economic Forum as speakers, members of global agenda boards, industry experts and just involved participants.



Young Global Leaders at the first summit in Zermatt, Switzerland, 2005.

In a series of regional summits in 2004, the European Economic Summit in Warsaw was of particular importance, since it was timed to coincide with the forthcoming enlargement of the European Union from 15 to 25 members on 1 May. The summit in Poland, the largest of the new EU members, was attended by more than 20 heads of state and government and 630 business, academia, media and civil society leaders. This was the first meeting of the key players of the new Europe at the highest level to discuss such important issues as the development of the labor market, immigration and the investment climate. In partnership with BBC World, the hour-long debate on expansion and immigration was broadcast to over 250 million viewers around the world with key players.

Machine Translated by Google



Musician and composer Quincy Jones obeys the no-tie rule



A celebration of an enlarged Europe – the day before it became a reality – at the 2004 European Economic Summit in Warsaw



Attendees at the African Economic Summit in Maputo, Mozambique, listen to Ndidi Nwuneli, Founder and Managing Partner of LEAP Africa



US Vice President Dick Cheney with Klaus Schwab



Iranian President Mohammad Khatami and Klaus Schwab

Machine Translated by Google

2005

Establishment of a global industry center

For the first time, the agenda of the World Economic Forum was structured specifically around one country - Great Britain, which chaired the G8 group and, in the second half of the year, the EU. The Forum continued this approach in subsequent years, providing the G8 or G20 Chair with its major venues, such as the opening session, and working closely with the leadership of the respective states to program in such a way that the multilateral input of forum participants can be useful for the official agenda. .

Another innovation was the "Reception at City Hall" preceding the opening of the annual meeting. This provided an opportunity for all 2,000 participants to prioritize their joint stay in Davos and further actions. At this first meeting, the participants decided to focus on poverty alleviation and

fair globalization, climate change, education, initiatives in the Middle East and global governance.

Following the tradition of giving new leaders the opportunity to make themselves known to the world community at the Davos platform, the newly elected President of Ukraine Viktor Yushchenko made his first public appearance outside his country. Following his appeal to international business circles to support the efforts of the new Ukrainian government in its first challenging year in office, the Forum convened an extraordinary round table on Ukraine in Kyiv in June, attended by the heads of six states. In the work of the round table
the president and prime minister of Ukraine, as well as almost all key ministers of the country, took an extremely active part. The meeting was also attended by the former Prime Minister

Machine Translated by Google

Russian Viktor Chernomyrdin, who became his country's ambassador to Ukraine.

To draw greater attention to important global issues, the Forum tried to partner with world-famous celebrities known for their fight against issues such as Africa's poverty, AIDS or debt relief *(see box).* The participation of stars backfired, as the media was only interested in the fact of their presence, rather than the social aspect of the event for which they were invited. For this reason, the Forum revised the practice of bringing stars to Davos, limiting itself only to those celebrities whose contribution to the work of the Forum was obvious and justified.

Celebrity *Time* magazine in Davos

follow the stars

Forget the bankers and politicians - this year Davos is ruled by change.

Sharon Stone has never played such a dramatic role, at least in front of such an influential audience. Last week, at the World Economic Forum's Poverty Plenary in Davos, Switzerland, Stone listened to Microsoft founder and CEO Bill Gates talk about how simple insecticide-treated mosquito nets can protect poor Africans from malaria-causing mosquitoes. During the Q&A session, the star of "Basic Instinct" and "Casino"

offered to solve the problem on the spot. She pledged to donate $10,000 and then approached an elite group of politicians, businessmen, celebrities, and journalists in the audience to follow her lead. Her call caused a wave of muffled whispers and some confusion in the hall. “Who would like to stand up and help? Just get up! Stand up and people will know your name,” Stone told the participants, raising her hand above her head like an evangelical preacher. A man next to me stood up and offered to give 50 thousand dollars, after him, little by little, others carefully began to rise. Within about 10 minutes, 35 people from the overcrowded audience expressed their desire to make donations, the assistants in the hall only had time to collect business cards. US Senator Bill Frist, chairman of the meeting, said later that $1 million had been raised to fight malaria.

Machine Translated by Google

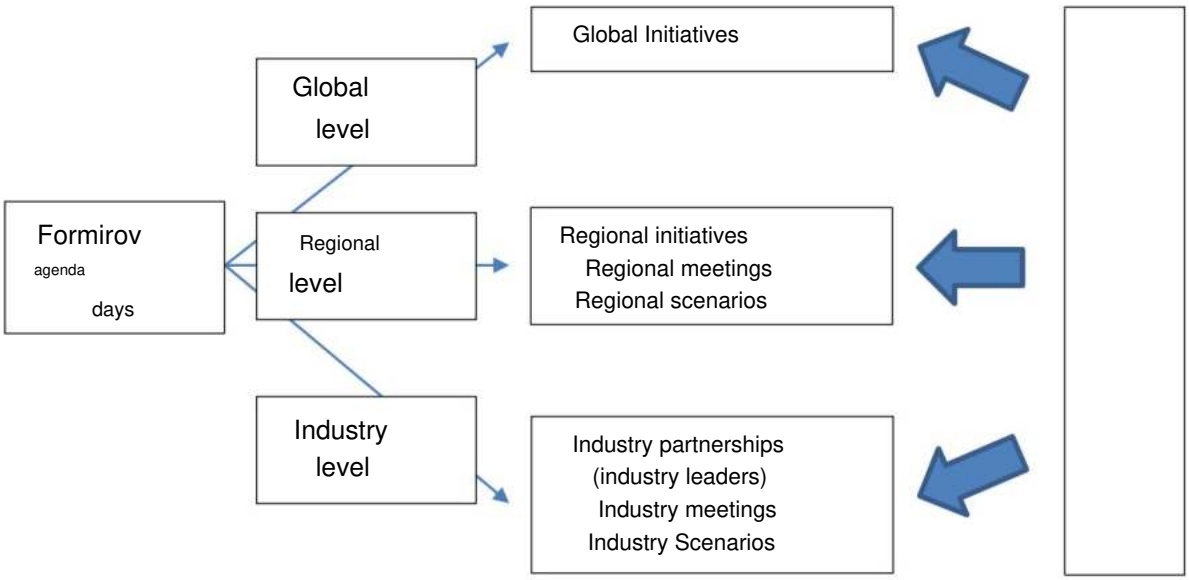
USA. It was an impressive example of how quickly a Hollywood star can raise much-needed funds and bring attention to an important issue. “These were people with big money,” Stone said that evening. “I thought I could get them to shell out, so I decided to play the fool.”

This year, the World Economic Forum energized its full-time effort to save the world by showing how fame and sexuality can serve humanitarian causes as well as selling movies. 35 years after its founding, the World Economic Forum has long outgrown the format of a strictly business event; The presence of cultural figures in Davos has more than tripled in recent years, today there are not only Nobel Prize winners such as Elie Wiesel and Nadine Gordimer, but also movie stars Gérard Depardieu, Carole Bouquet, Richard Gere, Chris Tucker and popular musicians Bono Lionel Richie and Peter Gabriel. Lara Croft: Tomb Raider star Angelina Jolie, goodwill ambassador for the United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR), sees the role of celebrities in drawing attention to issues that everyone else overlooks. At a buffet in Davos, 29-year-old Jolie wowed everyone in attendance, including multinational corporate executives, with her account of visiting refugees in Cambodia. “They faced the Khmer Rouge genocide, starvation, years spent in refugee camps,” Jolie said, “and then these mines appeared.” She admired how these ruined people, many of whom had lost arms and legs, were able to build five houses in two weeks: “These are the most capable people I have ever met in my life.” Many had a lump in their throat as they listened to this story.

In 2005, the Forum continued to work on its strategic vision *(see figure).* The Forum's strategy has always been based on the development of promising ideas in close cooperation with its members and partners. Accordingly, the emphasis was placed only on those competencies that could become the best practice or the basis for non-standard solutions. The Forum had such competencies in the field of global competitiveness and global risks.

[xxv] James Graff, “Follow the Stars”, Time Magazine, 7 February 2005.

Machine Translated by Google



The Forum has developed its own approach to scenario planning. Scenarios are developed through open interviews and discussions to collect a wider range of opinions, and
a series of multi-stakeholder workshops including leaders from business, civil society, government and academia. Scenarios are built on a careful analysis of social, political, economic, environmental and technological factors that could shape the future development trends of a given business, region or policy area.

Since 2005, the Forum has published 2025 scenario reports for India, Russia, China, the United Arab Emirates, Saudi Arabia, the Gulf Cooperation Council (GCC) and the Kingdom of Bahrain. The following industry scenario studies have also been released:

- Digital ecosystem: Convergence of IT, telecommunications, media and entertainment.
- Technology and innovation in financial services: Scenarios up to 2020. - The future of pensions and health care in a rapidly aging world:
Scenarios up to 2030. - Financing Demographic Shifts: Scenarios for Pens

health care system until 2030 (China and Italy). - Engineering and
construction industry: scenarios up to 2020. - The future of the global
financial system: immediate prospects
you and long-term scenarios.
- Changing pensions and health care in a rapidly aging world: Opportunities and strategies for collaboration

Machine Translated by Google

The Forum also launched one of its key research projects, Women's Empowerment: Measuring the Global Gender Gap. The report evaluates the quantitative
the gap between men and women in five major areas: - economic
participation – equal pay for equal work; - economic opportunities - access to a labor market that is not limited to low-paid, unskilled workers

places; -
political empowerment - representation
women in power structures; - level
of education – access to education; - health and
well-being - access to reproductive health care. The report covers all 30 OECD countries and 28 other emerging economies. It uses a large
number of indicators received from international organizations, as well as a qualitative

information from the Forum's survey of leaders' opinions. The report aims to help countries identify their strengths and weaknesses in advancing women's interests, which is critical to national economic development.

In the summer, the leadership of the Forum began work to expand its international presence and move beyond the threshold of the Geneva House. An ambitious goal was set as part of the further integration of the business community to involve 300 companies within three years in the Industrial Partnership Program. To achieve this goal, the Forum needs not only to develop closer cooperation with the business community, but also to create a platform to attract employees and other participants with deep industry knowledge and global experience.

With this objective in mind, the Forum opened its first official overseas branch in North America. The US World Economic Forum has become the headquarters for the Center for Global Industry, the division responsible for developing and implementing the new Industrial Partnership Program. The US World Economic Forum was registered as a non-profit organization on December 8, 2005 and was soon exempt from income tax under section 501(c)(6) of the US Internal Revenue Code. It was a separate legal entity with its own board of directors, management, and a formal connection to the World Economic Forum through an accession agreement governing the relationship of the parties. New organization

Machine Translated by Google

also shared the mission and vision of the Forum to Engage Leaders in a Better World and planned to use its location
position in New York as the center of intellectual interaction.



Center for Global Industries in New York

In its first two years of operation, the US World Economic Forum has grown rapidly. By the end of its first fiscal year in June 2007, it had $7 million in revenue and 29 employees. A year later, revenues reached $19 million and the number of employees increased to 44. In 2008-2009, its third year, the US World Economic Forum achieved some significant milestones. Its flagship Industrial Partnership Program, based in New York and Geneva, has 310 companies and $32 million in revenue, both well above aggressive growth targets set three years ago.

Machine Translated by Google



Klaus Schwab marked the official opening of the US World Economic Forum by ending the NASDAQ trading session with the traditional bell

Another major milestone in 2005 was the launch of the Global Leadership Fellows (GLF) program aimed at building a strong intellectual and cultural base for the Forum to attract top young global talent.

Over the years, the Forum has gradually evolved from an organization capable of hosting global events to an institution that builds public relations, manages communities and knowledge. To stimulate this process, in the 1990s the Forum outsourced its core event management functions to Global Events Management (GEM), originally a joint venture between the Publicis Group and the World Economic Forum. Later, the Publicis Group, or PublicisLive as it is now called, became the sole owner of GEM in order to avoid any talk of the Forum being commercial.

These changes allowed the Forum to accelerate the work on the GLF program in order to attract talented people from the first

Machine Translated by Google

world-class education and rich experience. The Forum saw the need for a top leadership development program for global leadership positions in government, business and civil society. In addition, it was clear that the integration of the learning process into the activities of the Forum would be a strong point of the program. Positioning itself as a global employer, the Forum had to create a unique proposition to attract and retain talented employees from all over the world.

The Forum launched a global recruiting campaign, selecting global talent to serve in the organization and participate in the first three-year global leadership program. In the first three months after the call was announced, more than 1,800 applications were received, of which the top 120 candidates were interviewed and assessed, including one applicant from Bhutan who took a full week to travel from his hometown to Geneva. An Australian economist working with the government of Sierra Leone used a government helicopter, the only means of transportation available, to get to the nearest airport. As a result, the Forum formed a group of 47 fellows representing 35 countries who graduated from the best universities in the world, with an average age of 31 years. All participants became full-time employees and joined the various target groups of the Forum according to the schedule and structure of the leadership program. The idea behind this

empirical approach was that leadership manifests itself through initiative and can only be realized through action. Led by the dean and self-governing through an elected council, the participants developed a charter, experimented with different structures, and conducted a series of interactive learning activities. The Forum supplemented the practical approach to leadership with academic modules delivered by professors from Columbia University, INSEAD French Business School, London Business School and the Wharton School of the University of Pennsylvania. Today, the program accepts about 30 new fellows annually.

but.

A 2009 *Financial Times* article highlights the special qualities of fellows and the uniqueness of the GLF program:

“The faculty loves engagement,” says Sumitra Datta, Professor of Information Systems and Dean of External Affairs
INSEAD. "The reaction has been equally over-positive. There is no one who would refuse to teach [at the Forum] again if they introduced themselves such opportunity. In a way, as Professor Datta says,

Machine Translated by Google

Fellows of the program are a challenge for the faculty: "They are very different, but the quality of their training is very high. I would rate it at about the top 20% of the MBA level." And because they interact with world leaders every day as part of the normal business of the Forum, the fellows “have a much more intimate knowledge of current issues than, say, the average MBA student.”



Global Leadership Fellows Discover India



Young Global Leaders in the Swiss Alps on the Brighthorn (4000m) with the Matterhorn in the background



French President Jacques Chirac (via satellite) and Klaus Schwab

Machine Translated by Google



Uniting in the fight against corruption



President of Ukraine Viktor Yushchenko



Actress Angelina Jolie, UN Goodwill Ambassador for Refugees



YGLs at the Zermatt Summit



US First Lady Laura Bush with Klaus and Hilde Schwabam at the WEF Middle East Summit in Jordan



Queen of Jordan Rania Al Abdullas Klaus and Hilde Schwab at the Young Global Leaders Summit in Zermatt

Machine Translated by Google



Former US President Bill Clinton, Microsoft CEO Bill Gates, South African President Thabo Mbeki, British Prime Minister Tony Blair, musician and philanthropist Bono, and Nigerian President Olusegun Oba Sanjo



Davos is walking

Machine Translated by Google

How young global leaders are participating in solving the world's problems

In 2007, a group of young global leaders discussed at Davos how to close educational gaps and achieve the Millennium Development Goals of universal primary education. Among the many proposals discussed at the seminar, vitals
chose an unconventional and unfashionable solution - deworming. Economists who were among the members of the group provided evidence that deworming would be the most cost-effective way to improve education and improve child health. The distribution of anthelmintic drugs in schools requires very little investment, and the deworming carried out can have a significant effect on public health, improve the educational level, and positively affect the state of health, physical and mental development

school age children.

One of the initiators of the project said: “It was a challenge that allowed the strengths of the YGLs to show. The problem was of a global nature, covering almost all developing countries. But the problem was not widely recognized, and for young global leaders it was a chance to take the issue to a higher level. Deworming required partnerships between sponsors and implementers, governments and non-governmental organizations, and technicians. Building partnerships between people from different backgrounds and backgrounds is exactly what the YGLs community is for.”

Young global leaders quickly opened a philanthropist
organization to manage the project and partnered with implementing organizations such as Feed the Children, World Food Programme, American Institutes for Research (AIR). The organization was engaged in spreading the word about the problem, publishing in well-known magazines (Boston Globe, Time) serious economic studies proving the effectiveness of deworming programs in schools. The project participants attracted the famous director Eugenio Polgovski, who directed 12

a one-minute film on the need for deworming, used the venue of the World Economic Forum's annual meeting in Davos to share the results with world leaders.

Machine Translated by Google

In 2009, the Deworming the World program, with the help of the YGLs community and partner network, reached 20 million school-age children in 26 countries, significantly exceeding the original 2008 Clinton Global Initiative target of 10 million children. YGLs community member Vikram Akula, who founded SKS Microfinance in India, used his distribution network to help one million schoolchildren in Andhra Pradesh in 2009 and plans to scale up to eight million children in the coming years.

Over the next three years, the YGLs Deworm the World program will target at-risk groups in Sub-Africa, Asia and Latin America and, with increased funding, will benefit 75 million school children. The Vigils continue to look for ways to help the remaining 300 million affected children, but the progress made in just two years is encouraging.

Christine Forbes, professor of economics at MIT Sloan School of Business, one of the Vigiels and co-founder of the project, commented on the progress made since the initiative was launched: “Our experience with

program "Deworm the World" showed the amazing strength, energy and synergy of the network of young global leaders. Members of the YGLs community representing many sectors, including microfinance, media, fundraising, academia, non-governmental
organizations and the private sector have each contributed, proving that the community as a whole is much stronger than just the sum of its parts.”

Machine Translated by Google

2006

New growth drivers

The long-term policy of the World Economic Forum to attract fast-growing and innovative companies eventually led to the launch of a new strategic initiative - the creation of the Community of Global Growth Companies (GGC), which was designed to bring together enterprises that made a bid in their national and regional markets on the readiness to become world leaders in the industry. This community of "new champions" brought fresh ideas and dynamism to the benefit of the numerous members of the Forum.

In June, the Forum opened its Chinese office in Beijing, which is home to the Global Growth Companies Center and the GGC program. Prior to the opening of the new office, Chinese Premier Wen Jiabao received Klaus Schwab and members of the International Business Council of the World Economic Forum at Zhongnanhai, the residence
central government of China. The emergence of a second foreign
Forum office and the launch of the GGC initiative led to the first annual meeting of new champions in Dalian in 2007. Participants quickly dubbed the event "Summer Davos".

It has been another busy year for the World Economic Forum and all of its partners and staff. Many of the Forum's existing initiatives have been scaled up and several new programs have been launched.

The Emergency Resource Network (DRN) formed two emergency medical response teams following the earthquake in Pakistan in October. US$3 million was allocated for urgent needs and 400 temporary shelters were built in Jammu and Kashmir. To respond to the aftermath of Hurricane Katrina on the Gulf Coast of the southern United States, the DRN network

Machine Translated by Google

changed emergency wireless technology for evacuees. In just two weeks, the DRN team deployed a network to which 11 cities and 10 aid organizations were connected.

By this year, the Jordan Education Initiative has covered more than 50 thousand students in 100 schools of the country. The partnership between the IT companies of the Forum and the government in Amman helped raise more than 25 million US dollars for the implementation of the project. The Global Education Initiative launched a new program in Egypt, reaching 650,000 students and 70,000 teachers.

Nigerian President Olusegun Obasanjo, British Chancellor of the Exchequer Gordon Brown and Microsoft CEO Bill Gates presented the Global TB Plan (2006-2015) at their annual meeting. The program aims to treat 50 million people and prevent 14 million TB deaths worldwide over the next 10 years.

The Forum Water Initiative in Uganda has installed 1,000 mobile pumps near public buildings and schools. New projects have been launched in India, Mozambique and South Africa, where it is planned to reach 70,000 people through a public-private partnership to rehabilitate existing municipal water networks.

Forum member companies organized the Business Alliance Against Chronic Hunger. With partners from government and civil society, the group aims to develop and implement scalable market-based solutions to combat hunger in Kenya.

To the initiative "Partnership against corruption" (Partnering Against Corruption Initiative (PACI), more than 100 companies have joined, with combined annual revenues of more than $550 billion and more than 1.5 million employees. At the annual meeting, the leaders of the world's major development banking institutions agreed to work with PACI and include anti-corruption requirements in their tender mechanisms.

The Forum itself has always adhered to a strict policy of transparency and openness of information regarding finance and business practices. (In the financial year ended June 30, 2006, the Forum's total income exceeded CHF 100 million for the first time). As a rule, membership fees cover operating expenses. Events are financed by contributions from participants and partners, and projects are supported by income from partnership agreements. The Forum may accept grants, donations, bequests and other contributions or subsidies,

Machine Translated by Google

which are consistent with its goal of “integrating leaders of business, politics and society into a community of global action aimed at improving the state of the world, the well-being and prosperity of human society”1. Since its inception, the Forum has maintained a neutral political stance,

making no payments to politicians, parties or other organizations, and avoiding participation in national politics. Despite all efforts to maintain this neutrality and impartiality, the Forum has been regularly tested for strength over the years. One such situation occurred at the 2006 annual meeting, when an article was published in the *Global Agenda* (originally known as World Link) in which participants noticed signs of discrimination and anti-Semitic comments. The journal was published and edited by a company in London that was not controlled by the Forum. As soon as the Forum became aware of the publication of this article, the management reacted immediately, despite the significant financial consequences. Klaus Schwab ordered that all copies of the magazine be withdrawn from circulation, and the print run was reprinted, with the offending article replaced by Schwab's editorial: "We believe that real dialogue should be a two-street

outside traffic, so our doors are open to all points of view, regardless of political, religious or ethnic beliefs. We do this with one very important caveat – constructive dialogue and interaction are a must.

conditions. Using this Forum as a platform for advancing interests without noticing other opinions is unacceptable and unacceptable. And those who deny the humanity or the right to exist of others have no place in our global dialogue.”2 The magazine was immediately closed.

1 World Economic Forum Annual Report 2006-2007.

2 Klaus Schwab, Global Agenda, Annual Meeting 2006.

Machine Translated by Google

Promoting Interfaith Dialogue





Since its founding, the World Economic Forum has striven to ensure that the voice of religious leaders is heard. After the tragedy of 9/11 in the United States, the Forum tried to involve the leaders of various religious groups in interfaith dialogue, in particular between Islam and the West. In New York in 2002, a concept was proposed, which two years later took the official status of the Council of 100 Leaders of the Western Islamic Dialogue - a unique community of representatives of business, politics, religion, media and public opinion leaders, united by a common mission of promoting mutual understanding of different layers. societies of the Western and Muslim worlds. The C-100 was co-chaired by Lord Carey Clifton, former Archbishop of Canterbury (UK), and HRH Prince Turki Al Faisal Al Saud, Chairman of the King Faisal Center for Islamic Studies (Saudi Arabia).

In 2008, the Forum began to engage religious leaders in discussions on a broader range of issues of global concern, including education, health, climate change, values and business ethics. In addition to the C-100 (now the Community of World Religious Leaders), the Forum also organized a Confessional Council on a global agenda that brought together opinion leaders and experts, including representatives of the business community, who study the role of religion in society.

Machine Translated by Google



Beijing Office Opening: Vice Premier of the People's Republic of China Zeng Peiyan with Klaus Schwab



Chinese Premier Wen Jia Bao congratulates Klaus Schwab



Legendary boxer Muhammad Ali receives the C-100 Award from Lord Carey and Prince Turki Al Faisal Al Saud, C-100 Co-Chairs



German Chancellor Angela Merkel hosts corporate executives in Berlin as part of one of the Forum's many private events



Christopher Murray, Director, Global Health Initiative, Harvard University; Jens Stoltenberg, Prime Minister of Norway; William H. Gates III, Chairman and Chief Software Architect, Microsoft Corporation; Gordon Brown, British Chancellor of the Exchequer; Olusegun Oba Sanjo, President of Nigeria; Fareed Zakaria, editor of Newsweek International; Giulio Tremonti, Vice President of the Council of Ministers and Minister of Economy and Finance of Italy

Machine Translated by Google



Her Majesty Queen Elizabeth II honored Klaus Schwab with the title of Honorary Knight Commander of the Order of St. Michael and St. George (KCMG). British Foreign Secretary Jack Straw presenting the award

Machine Translated by Google

2007

Summer Davos



In September, Dalian, China, hosted the opening of a series of annual meetings of new champions - the first "Summer Davos" in Asia. This event brought together globally growing companies (the new community of the Forum for Fast Growing Enterprises), as well as technology pioneers and young global leaders. More than 1700 representatives of business, government and civil society from 90 countries took part in the event. The 125 high-growth companies in attendance, 40% of which were Asian businesses, were introduced as founding members of the community.

Machine Translated by Google

These new champions were able to share their ideas with each other and seasoned businessmen, creating a valuable mix of old and new.
economy.

In his speech at the opening of the meeting, Chinese Premier Wen Jiabao said that the event shows "the growing global interest in China's economic development and the development of cooperation between China and the Forum." He added that “the key to the success of the Forum lies in sincere mutual respect and a sense of equality among the participants representing the political and business circles, the expert and scientific community from different countries. Conscious of their responsibility and mission, they discuss current and future issues in
global economy, paying more attention to underdeveloped regions and people living in poverty, playing an active role in development, progress and achieving harmony in the world. This is the spirit of the World Economic Forum.”

The annual meeting of new champions, Wen noted, reflects "both the attention of the international community to fast-growing companies and regions, and a strong desire to establish a new world economic order." He also emphasized that China is aware of the need to "cooperate with the international community on the basis of equality and mutual benefit in order to promote balanced, universal and mutually beneficial processes of economic globalization"1. The annual meeting in Dalian allowed the Forum to expand its activities in the field of public health. The Global Health Initiative launched

the Health@Dalian project -

an intensive series of public and private events on the topic of chronic and infectious diseases. Young global leaders used the meeting to launch the "Table for Two" initiative to fight obesity in developed countries and hunger in developing countries through healthy eating programs in corporate canteens and restaurants. Each meal was accompanied by a donation of 20 cents to pay for healthy school meals in a developing country. The Forum and the World Health Organization also organized a two-day meeting in Dalian to discuss effective health programs in the workplace.

1 From Wen Jiabao's speech on "A Developing China Awaits a Bright Future" at the opening of the first annual meeting of the new champions of the World Economic Forum, September 6, 2007.

Machine Translated by Google



Chinese Premier Wen Jiabao with Klaus Schwab



BBC debate in Dalian



First Deputy Prime Minister of Russia Dmitry Medvedev



Russian President Vladimir Putin and Klaus Schwab

Earlier this year, at the annual meeting in Davos, the speech of the First Deputy Prime Minister of the Russian Federation, Dmitry Medvedev, attracted special attention. Many experts on Russian politics have seen this event as the first signs of Medvedev's rise to become the main leader of his country. He will succeed Vlady Mir Putin as president in May 2008. Medvedev also took part in the Forum's roundtable discussion with the heads of major Russian companies in St. Petersburg in June, organized in partnership with the St. Petersburg International Economic Forum (SPIEF), which was also holding its main annual event at the same time. The WEF delegation held a closed meeting with President Putin. Meetings were also organized with members of the Russian Cabinet, including Dmitry Medvedev and Sergei Ivanov, First Deputy Prime Minister

Machine Translated by Google

Minister, as well as Minister of Economic Development and Trade German Gref and Minister of Finance Alexei Kudrin.

At Forum meetings throughout the year, the idea of a high probability of a global economic downturn was promoted, which was confirmed by the opinions of experts such as New York University economics professor Nouriel Roubini and global investor George Soros. Position expressed in March in the *Financial Times* by Davos Forum frequent participant, Senior Vice Chairman
Citigroup, Citibank CEO and President William Rhodes, reinforced Schwab's conviction that if such an insider and veteran banker is concerned, then action must be taken. The Forum began to restructure its investment portfolio and fund reserves, investing mainly in Swiss government bonds. This was a stroke of luck, saving the Forum from the fate of many other funds that lost a significant portion of their funds when the financial markets crashed in the fall of 2008. Throughout 2007, there was growing concern about the state of the global financial system, in particular, the US economy and the real estate market. The Global Risk Report, released in early spring

2007, warned that asset inflation would be one of the major risks the world would face in 2007 and 2008. The challenges and issues presented in the report were widely discussed at the annual meeting. The conclusions of the Davos discussions pointed to problems that would come to the fore more than 18 months later: “Another vexing issue is the increase in capital inflows through global financial markets, although it is not entirely clear what can and should be done to solve this problem. Cheap capital was a boon for developing countries, reducing their financial costs and providing an opportunity to get out of debt. But to compensate for low interest rates,

investors are using cheap money to increase their leveraged investments. An increasing number of pension funds and private savings are filling hedge funds and private equity funds, which in turn engage in unconventional investments for higher returns. While most funds do not disclose their portfolios, many of them actively use complex and obscure instruments such as credit derivatives. Multilayered, leveraged investments, including funds of funds, institutional funds

and hedge funds, make bankers and regulators worry about

Machine Translated by Google

the stability of the financial system and its possible collapse. Countries should take steps to reduce the risks of these instruments and investment habits."

Key Global Risks 2006-2009

The World Economic Forum's Global Risk Report identifies major global risks for the period 2006-2009. The threat of an economic crisis was identified two years before the collapse of the markets, which occurred in the fall of 2008

January 2006	January 2007	January 2008	January 2009
- Oil prices / energy supply ing **- Asset / debt prices femininity** - US balance of payments deficit and US dollar - Upcoming financial crises - China - Critical infrastructure	- Surge in oil prices / power outage zheniya - US balance of payments deficit / falling US dollar - Sharp decline Chinese eco nomics - Financial crises caused by demographic shifts **- Asset price ballooning/over-indebtedness**	- Rising and volatile food prices food - A surge in oil and gas prices - Sharp and strong new depreciation of the US dollar - slowdown growth of the Chinese economy up to 6% - Reduction of budget expenditures - **Collapse of the real estate / other assets market** in the US, UK and Europe, lower consumer spending	- Sharp deterioration state of the art budgeting - Slowdown in Chinese economic growth to 6% - Further global pa cost assets under around the world - Increasing the amount of resources owls associated with risks (water, land and energy) - Problems of the global management - Chronic diseases

Machine Translated by Google

As in previous years, the Forum actively participated in the formation of the regional agenda. For many years, its regional meetings have been the main venues for leaders of specific regions and those who want to establish contacts with leaders in a particular field. It is also the right place to present major initiatives. For example, in 2007, at the meeting of the World Economic Forum on the Middle East at the Dead Sea in Jordan, Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum, Vice President and Prime Minister of the United Arab Emirates and Ruler of Dubai, established a $10 billion fund in his name. The purpose of this organization is to promote a brighter future

the Middle East through supporting youth education and building a knowledge society.

At the meeting of the WEF in Turkey in Istanbul, political issues came to the fore. Under the theme “Connecting Regions – Creating New Opportunities”, the discussions focused on Turkey's EU accession negotiations, as well as assessing the country's competitive advantages and new business opportunities. The participants discussed Turkey's strategic role as a bridge between civilizations and its territorial importance in mitigating the geopolitical and economic risks facing Europe.



Kofi Annan represents the Alliance for a Green Revolution in Africa



Chilean President Michelle Bachelet; Jose Grubishic Jose, CEO of a Brazilian company Braskem; and Jean-Pierre Rosso, Chairman of the US World Economic Forum

Machine Translated by Google

Three initiatives were presented at the WEF Africa meeting in Cape Town, including the Africa Competitiveness Report 2007, which recommended that the continent focus on strengthening its capacity and closing technological gaps to support further growth; the Alliance for a Green Revolution in Africa (AGRA), led by former UN Secretary-General Kofi Annan, to address the problems of hundreds of millions of small farmers; and the African Enterprise Fund, which was launched by Baroness Amos, head of the UK House of Lords, to unlock Africa's potential by providing the necessary funds to support business innovation.

The main outcome of the World Economic Forum meeting on Latin America, which took place in the capital of Chile, was the “Santiago Consensus”, a list of priorities and tasks aimed at helping to establish a clear and productive regional agenda for faster economic growth and a more equitable distribution of income . The initiative touched upon the issues of education, environmental responsibility, investment in innovation, creation of efficient tax systems and infrastructure development.

In early December, at the Indian Economic Summit, the Forum published the report "Engineering and Construction Industry: Scenarios to 2020" and the study "India@Risk 2007", which looked at six major global risks to the country, including the lack of fresh water , economic shocks and high oil prices, economic consequences from demographic processes, protectionism, climate change and infectious diseases.

Many Forum communities were also very active. The Young Global Leaders Forum convened a roundtable on US policy. More than 100 vigilantes met with senior US administration officials, including Secretary of State Condoleezza Rice, Secretary of the Treasury Henry Paulson, Secretary of Commerce Carlos Gutierrez, Under Secretary of State for Political Affairs Nicholas Burns, and others. The meeting was also attended by leading congressmen.

For young leaders, a 10-day training course was developed at the School of Public Administration. John F. Kennedy at Harvard University on Global Leadership and Public Policy in the 21st Century. This bi-annual program has allowed Vigiels to access the latest knowledge and think about solving global problems, given the

Machine Translated by Google

responsibility that will fall on the shoulders of young global leaders in the future. The costs associated with the program were covered by sponsors from among the network partners of the Forum.

On November 15, just after the new Chancellor of Germany, Angela Merkel, had formed her government, she received a Forum delegation at her Chancellery in Berlin to discuss Germany's internal reform agenda, the country's EU presidency, and setting the agenda for the G8, where Germany also served as chairman. The meeting ended with an informal chat over dinner. It was yet another example of the Forum's relationship building with heads of state and world political leaders, especially in key G20 economies.

After attending the 2006 annual meeting, Japanese parliamentarians representing the ruling Liberal Democratic Party (LDP) formed the so-called Davos Caucus to support the Forum in organizing the first East Asia Summit, scheduled for June in Tokyo. Another task of this group was to engage in dialogue with world leaders on the issues of setting the global agenda and strengthening the global role of Japan through the participation of its political leaders in the events of the Forum. The parliamentarians of the opposition Democratic Party of Japan (DPJ) also created their own Davos faction under the chairmanship of Yukio Hatoyama, who took over as prime minister in September 2009 after the DPJ won the parliamentary elections. As a result, the two factions united into one with chairmen representing each of the parties. They work together to nominate representatives to participate in the Forum's activities, both in Japan and abroad. This bipartisan model can be used by other countries interested in supporting the mission of the Forum. In 2009, the Davos faction was created in the US House of Representatives in Washington.

Also this year, the Forum began to implement the concept of global agenda councils, designed to become powerful think tanks, bringing together the world's best experts on a wide range of global issues. This work was accompanied by the launch of the Global University Leadership Forum (GULF), which brought together 25 of the world's best academic institutions to the network and activities of the Leadership Forum.

Machine Translated by Google

Members of the Global University Leaders Forum (GULF)

Patrick Ebischer, President, Lausanne Federal Institute of Technology (EPFL), Switzerland
M.S. Anant, Director, Indian Institute of Technology (IIT) Madras, India
Lee S. Bollinger, President, Columbia University, USA
Frank Brown, Dean of INSEAD Business School, France
Ronald Daniels, President, Johns Hopkins University, USA
Howard Davies, Director, London School of Economics and Political Science, UK
John de Joya, President, Georgetown University, USA
Ralf Eichler, President, ETH Zurich, Switzerland

David Elwood, Dean, School of Government John F. Kennedy Harvard University, USA
Drew Gilpin Faust, President, Harvard University, USA
Amy Gutman, President, University of Pennsylvania, USA
Gu Bingling, President, Tsinghua University, People's Republic of China

Junichi Hamada, President, University of Tokyo, Japan
John Hennessy, President, Stanford University, USA
Susan Hockfield, President, Massachusetts Institute of Technology, USA

John Good, Vice-Chancellor of the University of Oxford, UK
tanya
Richard Levin, President, Yale University, USA
Andrey Likirman, Dean, London Business School, UK
tanya
Rafael Rangel, President, Technological University of Mont terrey, Mexico
Alison Richard, Vice Chancellor, University of Cambridge, UK

Atsushi Seike, President, Keio University, Japan
Ruth Simmons, President, Brown University, USA
Tan Chorh Chuan, President, National University of Singapore, Singapore

Zhu Qifeng, President, Peking University, People's Republic of China

Machine Translated by Google

Once Klaus Schwab met with the Prime Minister of one of the G8 countries, they talked for a long time about the Forum and its rich history. In the middle of the conversation, Schwab's interlocutor suddenly stopped and said: "If I understand correctly, there are only three people who have been active in the international arena for so long: Fidel Castro, Muammar Gaddafi and you!" Schwab left the meeting with the thought of whether this remark should be considered a compliment or not.

In the May 14 issue of *Time* magazine , Klaus Schwab was named one of the 100 most influential people in the world. Kofi Annan, UN Secretary General from 1997 to 2006, wrote an essay about Schwab and his accomplishments:

“In a way, Klaus Schwab and I do the same thing: we both organize international meetings. I did it at the UN. Since 1971, Klaus, the founder of the World Economic Forum, has been doing this in Davos, Switzerland.

A German-born economist, Klaus, 69, has turned his meetings at an initially obscure and still hard-to-reach ski resort into an annual event where understanding is born and joint decisions on global issues are nurtured. With tremendous dedication, he has created Davos as a meeting place for business leaders, heads of state, religious figures, politicians, and, most recently, activists, celebrities and young leaders.

Davos has entered the global lexicon as a place to try out new ideas, test trends, or launch initiatives. That is why, in 1999, I felt that this was the right place to launch a campaign for a voluntary global compact between the United Nations and the world's
business leaders in the areas of human rights, the environment and labor standards.

Davos met the need that arose from the new
globalized world, but it has also attracted considerable attention from activists and demonstrators. Klaus deftly overcame this barrier by inviting the protesters to the table. With the help of his wife Hil de, Klaus keeps Davos relevant. And, Klaus, as one organizer of meetings to another, I must admit that your meetings were often more lively than mine, since you had the opportunity to convene
the best parties!”1

1 Kofi Annan, “Klaus Schwab: Creating a place that's like the UN – only more fun”, in “Time 100: Scientists & Thinkers”, Time, 14 May 2007.

Machine Translated by Google

2008 Global think tank

Recognizing the complexity and interconnectedness of global issues and the need the feasibility of collaborative, innovative and integrated approaches to address them, the World Economic Forum has created a network of Global Agenda Councils (GACs). In November, the first Global Agenda Summit, bringing together 68 councils, was held in Dubai. The Forum aimed to attract the best minds, representing the views of various stakeholders and territories, to study and activate end-to-end links in solving global problems. In the context of limited fields of vision and the prevalence of bunker thinking, networking was called upon to promote the development of long-term interdisciplinary approaches to the development of effective solutions.



First Global Agenda Summit in Dubai: Vice President and Prime Minister of the United Arab Emirates and Ruler of Dubai Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum with Klaus Schwab

Machine Translated by Google

Each board is made up of 15-30 of the most cutting-edge thinkers on a specific issue on the global agenda. They meet every quarter, with three meetings held virtually on the WELCOM (World Economic Leaders Community) system. The fourth meeting is held within the framework of the Summit on the Global Agenda. The network of GACs adds value to Forum venues for its partners, members and other communities. Tips for the Global Agenda
act as a think tank that directly feeds all the activities and processes of the Forum for a more complete implementation of its mission to change the world for the better through the formation of global, regional and sectoral agendas.



Solving global problems based on an integrated approach

As expected, the three-day Dubai Summit in early November
the period of the unfolding world economic crisis turned out to be successful. The results of the discussions were useful
introductory to the G20 summit in Washington, which began a few days later, as well as to the new US administration, which took office at the end of January 2009. In addition, the participants of the Dubai Summit had the opportunity to contribute to the formation of the agenda of the 2009 Annual Meeting.

The main message of the seven hundred participants of the Dubai summit to the world community was the following: the world needs to assess its basic systems that govern the economy, markets and society, and also requires a “fundamental reset” to create an updated platform based on new trust, commitment

Machine Translated by Google

sustainable development, social responsibility and ethical principles. This call to action led to the launch of the Global Redesign Initiative (GRI) at the annual meeting of the World Economic Forum 2009

– large-scale measures to review the global economic and financial system and a new look at the current institutions and practices of global governance through the prism of the crisis in order to determine what must be done for a successful reset.

The global economic crisis has clearly demonstrated the need for a complete modernization of the system for managing global interconnections. In an essay in *Newsweek,* Klaus Schwab wrote:

“We must understand that the modern world is much more Asian and more African than the one in which these institutions originated. This is a young world, where the average age is 28 years old and new paradigms of virtual communication that permeate space and time dominate. It is a more complex world, integrated much more from the bottom up than from the top down. And, above all, this new world is so interdependent that the solution of global problems requires a real global concern. This means that the old ways
multilateral negotiations based on the protection of national interests are simply no longer enough to solve problems in this rapidly changing world.”

In late 2007, Schwab received a call from Microsoft founder Bill Gates asking him to give him 20-25 minutes in plenary session at the upcoming annual meeting, although speakers are typically given no more than 5-7 minutes to greet attendees. Schwab hesitated. Anticipating such a reaction, Gates said it would be the most important speech he had ever given. Schwab responded to his request. At the annual meeting, Gates presented to the participants his concept of "creative capitalism", which received wide publicity in the world media. Schwab was pleased to give Gates extra time, as *Foreign Affairs* published in its January/February 2008 issue Schwab's long op-ed on the concept of "global corporate citizenship." were closely related, as Bill Gates mentioned in his speech:

“[Both concepts] go beyond the concepts of corporate philanthropy, including social investment, corporate

1 Klaus Schwab, “No More Top-Down Leadership”, Newsweek, 17 November 2008
2 Klaus Schwab, “Global Corporate Citizenship: Working With Governments and Civil Society”, Foreign Affairs, January/February 2008.

Machine Translated by Google

social responsibility and corporate social entrepreneurship, as they focus on the “global space”, which is largely shaped by forces beyond the control of any individual state. Global corporations are not only legitimate players in this arena, but also fulfill their civic duty by promoting the well-being of the world in cooperation with governments and civil society. Global corporate citizenship means being involved at the macroeconomic level in solving issues that are important for the whole world, which contributes to increasing the stability of the global market.” At the annual meeting, Japanese Prime Minister Yasuo Fukuda used the Davos platform to launch the Cold Earth Partnership, a $10 billion fund aimed at helping developing countries fight global warming. Later this year, Fukuda will chair the G8 summit in Hokkaido, where climate change will be high on the agenda. Through the Gleneagle Dialogue of Industrial Partners, together with the World Enterprise

Council on Sustainable Development, the Forum managed to structure the discussion of business leaders on climate change at the G8 summit. Prior to the event, Klaus Schwab traveled to Tokyo and personally presented to Prime Minister Fukuda detailed recommendations, including specific measures, the subsequent adoption of which at the UN Climate Change Conference in Copenhagen in December 2009 marked a significant departure from the agreements under the Kyoto Protocol. The new system involved much closer cooperation between governments and business.



Klaus Schwab Presents Recommendations to Japanese Prime Minister Yasuo Fukuda for Climate Change Debate at the G8 Summit



Bill Gates lays out his con

concept of "creative capitalism"

ma"

Machine Translated by Google

Consequences of the crisis: a chance for positive change

In late 2008 and 2009, the world experienced the worst economic crisis since the Great Depression of the late 1920s. Writing in *The Times* of London in early November 2008, Klaus Schwab focused on the opportunities that arose during the recession:

"We are all surprised that the current financial crisis has gone this far. But let's be honest: warning voices, even from insiders like George Soros, have been heard for a long time.

When the World Economic Forum released its *Global Risks Report last year,* it warned of the very risks that are causing the system to collapse today.

In my opening remarks at the annual meeting of the World Economic Forum in Davos in January, I spoke about the schizophrenia that has shaken the world and the cost of our sins. The reason that no one saw the writing on the wall was not only the denial of inconvenient truths, but also that no one really felt responsible, or was incapable of acting.

Our international order, established in the mid-20th century on the basis of multilateral institutions, has neither the desire nor the ability to solve the problems of a global financial system that is sinking.

In addition, individual states have not bothered to resolve issues related to the fundamental limitations of the global financial system, either because of national interests or for ideological reasons. In addition, the G7 group of major industrialized countries and the International Monetary Fund have not shown proper long-term vision.

The lack of regulatory functions has been criticized by many actors and has resulted, consciously or unconsciously, in great harm to national economies and, unfortunately, also to ordinary people. It is only now that we are witnessing the holding of "global financial summits" aimed at the adoption of long overdue rules.

It remains unclear whether we can create a "global community" that strikes the right balance between the necessary regulation and the maintenance of entrepreneurial dynamism. It's more important now than ever to not choke the real

Machine Translated by Google

sector of the economy, especially in the early stages of a recession, to save jobs.

Regulation is essential to the future of the global economy, but rules alone are not sufficient. The economy is by no means an independent or self-sufficient world; The crisis showed that the economy should serve society. We must be careful in our actions so that the response to the crisis does not harm innovation in the real sector of the economy.

I founded the World Economic Forum in 1971 on the basis of stakeholder theory. According to this theory, which has been our philosophy for the past 40 years, the management of an enterprise should serve the interests of all its stakeholders.

This goes beyond working only in the interests of shareholders; this means that management must lead the enterprise to long-term prosperity, acting as a trusted representative
all stakeholders, not just owners.

This overarching professional role of management has been undermined in recent years by bonuses and other systems that have tied management to the short-term interests of shareholders. The pursuit of maximum profit has taken precedence over strengthening competitiveness and sustainability in the long term. I have described this distortion of the professional spirit of

management in the following way: when I needed surgery

A few years ago, I was very aware that the quality of my life in the future would largely depend on the skill of the surgeon. That's why I was looking for a specialist who was the best in his profession.

I naturally assumed that I would be in the hands of a doctor who would apply his best professional skills without claiming a share of my future income in addition to his remuneration, which, of course, would largely depend on his qualifications.

Looking ahead, all we need is a management philosophy based on professional ethics, and not on the search for maximum profit. Of course, highly qualified business leaders are highly paid in the face of international competition. However, these leaders must always perform at their best in every situation – which many no doubt do – without the need for additional incentives such as bonuses.

Perhaps we need an analogue of the medical Hippocratic oath
only for managers, which would include their full responsibility. If business leaders are unable to take on

Machine Translated by Google

assume this long-term comprehensive responsibility in all areas of the economy, then the new rules and regulations will not help, because there will always be an opportunity to get around them.

In times of crisis, the tornado caused by the mistakes of the past must be calmed down and further damage prevented. But even more important is that we should not act blindly and superficially. We need to identify the underlying problems and change our behavior. That is why the current crisis, I hope, has a transformational character.

In the short term, it is important to build a true global partnership in order to overcome the negative effects of our financial instruments and to make progress in overcoming the global challenges that we face, such as climate change, poverty alleviation, health and others.

There is a danger that these and other fundamental issues will be marginalized today, with the same catastrophic consequences that we see as a result of ignoring the early signs of this financial crisis.

I hope that there will be a conscious shift in the fundamentals of doing business, when the principle of a long-term and complex orientation to the interests of various stakeholders will replace the principle of serving the one-sided, short-term interests of shareholders, and this will be one positive outcome of this crisis.

In September, a few weeks after the spectacular Beijing Olympics concluded, the second annual meeting of new champions under the slogan “The Next Wave of Growth” took place in Tianjin. Like a year ago, Premier Wen Jiabao opened the event, reassuring participants that three decades after his country first opened up its economy to the world, China is still in the process of modernizing with further economic restructuring and political reforms. Just on the days of the meeting, a Chinese astronaut made the first spacewalk in China's history, and this event highlighted the technological progress and economic achievements of the PRC.

1 Klaus Schwab, “Financial crisis is a chance for positive change”, The Times, 4 November 2008.

Machine Translated by Google








Second Summer Davos in Tianjin, China

Honoring Klaus Schwab and the World Economic Forum

In March 2008, Klaus Schwab celebrated his 70th birthday. To celebrate this event, some of his friends shared their memories and congratulations in *Liber Amicorum,* (Latin for "Book of Friends"), excerpts from which are presented below.

Thomas Friedman, *New York Times columnist,* USA

“Today, some of my best friends and most intelligent colleagues are people I met at the Davos Annual Meeting... Indeed, when I look back at my 13 annual meetings, I imagine rings of the historic tree. I first came to Davos when democracy was emerging in Russia after the end of the Cold War. At that time, to get an interview with any of the Russian reformers - in particular, with Boris Yeltsin - meant drawing a lucky ticket. Then there was the time of Oslo and Palestine-Israel agreements, where Yasser Arafat and Shimon Peres played cameos. Then there were the dot-coms, the Internet boom and the bubble. Then came the Indians and the Chinese, the world began to level out.

Machine Translated by Google

and these emerging economic powers have taken their place on the global stage. Recently, environmentalists, climate change activists and social entrepreneurs have emerged with their concerns for the underprivileged."

Sadako Ogata, President, Japan International Cooperation Agency, Japan; United Nations High Commissioner for Refugees (1991-2001)

"The crisis in Kosovo in 1998-1999 had a very big impact on European countries and on the public. NATO resorted to air strikes, which caused an exodus of refugees. One day, Klaus suddenly appeared in my Neva office. He took it upon himself to find funds to meet the humanitarian needs of the victims. He knew that the major business communities in Europe and the United States were well aware of the humanitarian consequences of the Balkan Wars and understood the need for rebuilding and rebuilding the territory. I was touched by his sincere desire to help. Over the years in Davos, I have tried to awaken the interest of economic and political leaders in humanitarian action. Klaus's act convinced me that the distance between the world's leaders in politics and business and the ordinary victims of war has, without a doubt, narrowed."

Shimon Peres, President of the State of Israel, Nobel Laureate Peace Prize (1994)

"Today the world has completely changed. But the governments have remained the same, with laws, armies, regimes and obsolete systems. The economy today is global rather than national; terror is global, not national; communication technologies ignore sovereignty. Ecology does not recognize territorial division...

In the absence of a global world government, there is a need for informal communication between the powers that create a new era. Indeed, even the term "government" seems somewhat archaic. How can you control the brains of scientists, engineers, inventors, free thinkers? Even a dictator cannot rule the world alone. Communications have almost completely erased even national dictatorships.

True, governments have a number of formal powers: laws, courts, army, police, budget. But these forces are not coming together to provide the strength we need to face the new challenges we face. Terrorists don't respect the law, they don't oppose

Machine Translated by Google

stand an organized army and police. And although governments have budgets, wealth is beyond their control...

This new government has no past. She has no precedent. She
unburdened by any prejudice. It is not necessary for her to look for differences between men and women, or between blacks and whites, believers and atheists. The one who has no past is completely immersed in the future. He prefers vision

memory, openness to discipline...

The power of goodwill, unlike state powers, did not have a place for meetings and a form that would not contradict its uniqueness and would not negate existing institutions.

Klaus Schwab made this possible by organizing the annual meetings of the World Economic Forum. What he proposed was not a conference of powers, governments, or institutions, but a conference of unbuttoned suits where one could learn, compare, and compete effortlessly without formalities or instructions. Such conditions are conducive to making decisions based on understanding, recognition and choice. The atmosphere is informal, but the participants influence the whole world. The annual meeting in Davos has become a magnet, each year attracting the most pressing global issues without monopolizing them. And along with numbers, Davos always gives space for a song, a story or a picture.

us."

Lawrence Summers, Director of the National Economic Council, USA; US Secretary of the Treasury (1999-2001); President of Harvard University (2001-2006) “There is nothing even remotely like the annual meeting in Davos. This is a powerful demonstration of what economists

call "multiple equilibria" and "focal points." If you think about it, even three percent of the participants would not spend their winter holidays in Davos in isolation, however wonderful. But they are all there to see, hear, and, above all, communicate with each other. This is exactly what is meant by the term "multiple equilibria" - the meeting could just as easily have taken place somewhere else or nowhere. Each person follows the others. Economists teach that where multiple equilibrium is possible, the focal point determines what happens. You, Klaus, are this focal point. It is your vision, your action and your imagination that gathers everyone in Davos every winter...

This is a remarkable entrepreneurial achievement. There are many entrepreneurs, in the corporate space, in the public and

Machine Translated by Google

public spheres, there are many who are trying to be them. However, I can think of few, if any, who would match your scale in reach and impact. And, I think, no one can match the global impact. Indeed, despite the fact that most people on earth have never heard of Davos or the World Economic Forum, I think it can be said that what is happening in Davos

affects directly or indirectly every citizen of this planet."

Quotes 2008



"The 2008 World Economic Forum for Latin America will help us all build a much better Latin America"

Felipe Calderon, World Economic Forum for Latin America 2008



"The light of freedom is beginning to shine in the Middle East... States have the opportunity to move towards decisive reforms"

George Bush, World Economic Forum on the Middle East 2008



"The new champions of the World Economic Forum are new forces in a changing global economic environment"

Wen Jiabao, New Champions Annual Meeting 2008



"Let's invest in our young people, work with them, listen to them, use their energy and live up to their expectations"

King Abdullah II, World Economic Forum on the Middle East 2008



"A breakthrough is needed that can convince Congress, American farmers and other economic subjects that their interests are taken into account"

Susan Schwab, World Economic Forum Annual Meeting 2008

Machine Translated by Google



“We must use resources and skilled labor and involve our people more in development processes”

Raila Odinga, World Economic Forum on Africa 2008



“The fight against terrorism is extremely important for higher security and investment attraction”

Alvaro Uribe Vélez, World Economic Forum for Latin America 2008



“The state should join with the private sector, non-governmental organizations and religious groups to develop common approaches to solving issues such as water and health”

Gordon Brown, World Eco Annual Meeting nomic forum 2008

“Our meeting has a positive impact on the business environment in Russia and its investment component”

Dmitry Medvedev, World Economic Forum on Russia, round table of company leaders 2008





"Collaboration is the key word for progress on climate change, African development and the global economy"

Yasuo Fukuda, World Eco Annual Meeting nomic forum 2008

“The current international economic crisis brings many problems, since social and economic aspects are interconnected”

Muhammad Hosni Mubarak, World Economic Forum on the Middle East 2008



Machine Translated by Google



“We should see to it that there is greater clarity in the political leadership of the African continent.
nente"

Thabo Mbeki, World Economic Forum on Africa 2008



“Now the challenge for developed countries is to reduce emissions and keep them low.
nya"

Palanyappan Chidambaram, World Economic Forum Annual Meeting 2008



“Not a single challenge of modernity can be overcome if we approach the solution of the problem without faith in the correctness and effectiveness of our ideals.”

Condoleezza Rice, World Economic Forum Annual Meeting 2008



“If 1% of national assets were directed to African investments, then 30 billion US dollars could be invested in the development of Africa”

Robert Zoellick, World Economic Forum Annual Meeting 2008



“I speak to those most affected by climate change, who live in dire poverty. Let 2008 be the year of that billion lagging behind.”

Ban Ki-moon, World Eco Annual Meeting
nomic forum 2008

Machine Translated by Google

2009

year of the global crisis

Despite the global economic crisis, or perhaps because of it, the number and quality of attendees at the annual meeting was unprecedented. As before, the World Economic Forum
tried to look beyond the unfolding events in the world economy, choosing the theme "Formation of the post-crisis world".

In his opening remarks, Klaus Schwab stressed that the international community must not only cope with a crisis of unprecedented magnitude, but also shape the post-crisis world. “What we are experiencing today is the birth of a new era, a wake-up call
to overhaul our institutions, our system and, above all, our thinking, adjusting our attitudes and values in a world that rightfully expects a much greater degree of responsibility and accountability,” he said. “If we recognize that this crisis is transformational, we can lay the foundation for a more stable, more resilient and even more prosperous world.”

Schwab continued:
“This annual meeting is part of a global process and, with your help, I hope will be a significant step in overcoming the crisis and rebuilding the economy. The 2009 Annual Meeting should also be the catalyst for deep and serious reforms that may ultimately turn the crisis into an opportunity for change that has been long overdue. Even if the crisis is still in full swing and its negative consequences are growing, we must think about the future and inspire some hope.

Machine Translated by Google

People in all corners of the world today are wondering how greed and incompetence became the basis of decision-making, with terrible consequences not only for the world economy, but also for ordinary people who lost their pensions, housing or jobs. . These people are confused, deceived, frightened and embittered. They don't understand what went wrong, but they clearly know that their leaders let them down. Now they are looking to these leaders - corporate, political and community - and demanding redress for the damage done to their families and communities. Many influential world leaders have gathered here. We cannot neglect our duty to work together to rebuild a crumbling economy and its institutions. We must take on this responsibility, or others will do it for us."1 Forty heads of state and government, leaders of all major international organizations, and more than 100 ministers arrived in Davos. This strong political

engagement emphasized the importance of public-private cooperation even at a time when governments must take urgent and decisive action to prevent the collapse of the global financial system. This cooperation is even more important when countries take joint steps to revive the world economy and prevent

system failures in the future. The intensity of discussions at the annual meeting confirmed the need for a comprehensive and concerted effort by the international community to reform and reorganize
global systems. At one session, Schwab announced the launch of the Global Realignment Initiative, sponsored by the governments of Qatar, Singapore, and Switzerland. In the halls of the Congress Center at all

events of the annual meeting, there was a strong and touching sense of community among the participants. This feeling was most acute in the final session, when Desmond Tutu, South African Nobel Peace Prize winner and Archbishop Emeritus of Cape Town, made a heartfelt call for compassion amid tension and grief: "You must live in a fragile web of interdependence, complementarity. God says: "My children, know that you are my children, that you are all one family. Please take care of each other."2

---

1 Klaus Schwab, Opening Address at the Annual Meeting of the World Economic Forum in 2009.
2 Report of the 2009 World Economic Forum Annual Meeting.

Machine Translated by Google



Davos' reputation as a place where even the most controversial issues are discussed, sometimes very passionately, was confirmed at the Gaza panel discussion when, after a heated debate with Israeli President Shimon Peres, Turkish Prime Minister Recep Tayyip Erdogan left the stage without waiting for the end of the session. . The incident received extensive media coverage and discussion around the world.

During the year, four events became especially important. Firstly, the Forum celebrated the 30th anniversary of cooperation with China. For three decades, the WEF has been present in China in various formats, providing thousands of Chinese with the opportunity to absorb the latest ideas in the field of leadership and global development. In addition, the Forum gave many foreign leaders a chance to get first-hand information about Chinese economic policy and reforms. Many of today's foreign investments and joint ventures in China have been the result of interaction within the framework of the Forum's activities.

Almost all representatives of China's top leadership took part in the Forum events, either in China or in Switzerland. Today, the Forum, through its office in Beijing, works closely with the National Development and Research Commission of China (NDRC) and the Ministry of Foreign Affairs, and is also proud to have a significant number of Chinese enterprises among its members, including fast-growing companies that are recognized at the annual meeting of new than peonies. In September, the third Summer Davos took place in Dalian. More than 1,300 participants gathered to discuss the topic “Resuming Growth”. Once again, Chinese Premier Wen Jiabao delivered a welcoming
message.

Machine Translated by Google

The second important event is the 25th anniversary of partnership with India. Of this enduring and fruitful collaboration, Rahul Bajai, Chairman of Bajaj Auto, a true friend and member of the Forum, wrote:

"The World Economic Forum and the Confederation of Indian Industry (CII) have had a long and fruitful relationship. 25 years -
This is a young, and at the same time mature relationship. I have had the honor and pleasure of watching this relationship flourish from the moment it was born. The annual meetings in Davos and the traditional Indian Economic

Summit have become a window to the world for our country. Much of what is now being said in India was first said at the annual meetings of the World Economic Forum in Davos or at the Indian Economic Summit that the Forum and the CII organize annually in New Delhi. Many initiatives for the Indian government and Indian industry are based on the ideas of India.

sky economic summit.

I believe that the patient and tireless work that has been carried out within the framework of the Indian Economic Summit over the past quarter century is now paying dividends. India is no longer a country with potential for the future, it is already among these countries. An unstoppable impulse is moving the country forward.

The future has always been the focus of the Indian Economic Summit. Thus, its content and format have constantly evolved along with the changing economy and society. Davos as well as the Indian Economic Summit have always been and will be marked on my calendar.

In addition, I want to add that my connection with Davos began in 1979 and has not been interrupted until today. And in 2008, Klaus Schwab honored me with an award from the World Economic Forum."

The third event is the second Global Agenda Summit in Dubai in November, which brings together 750 of the world's most innovative and highly skilled professionals on a range of topics *(see box).* This important meeting gave a powerful intellectual impetus to the Global Reorganization Initiative.

And fourthly, the Forum has finally managed to launch its WELCOM virtual network and video conferencing system on a global scale, which has made it possible to establish communication with various communities and develop cooperation between them. WELCOM is a virtual ecosystem that is unparalleled in its ability to generate knowledge and the possibilities of various forms of interaction.

Machine Translated by Google

Global Agenda Council Network

Bringing together over 1,200 of the most authoritative and qualified experts and opinion leaders from around the world in 76 councils on the global agenda, the Forum has created a powerful intellectual foundation for all types of its activities. Below is a list of tips broken down during the Second Global Agenda Summit November 20-22, 2009 in Dubai into thematic clusters. **"Creating a Value System"** considers the shared values necessary for constructive coexistence in an interdependent world with rich cultural diversity:

1. Values
2. Health of future generations
3. Education systems
4. The role of business
5. Religion
6. The future of journalism
7. Children's well-being
8. Gender gap

"Global Risk Mitigation and Systemic Failures" includes all possible contingencies and risks that can have negative consequences at the global level:

9. Pandemics
10. Disaster risks
11. New technologies
12. Illicit trade
13. Energy security
14. Food security
15. Water security
16. Chronic diseases or conditions
17. Nutrition

"Strengthening economic and social well-being"

covers all aspects of economic growth and development:

18. International Monetary System
19. Systemic financial risks
20. Poverty and Development Finance
21. Trading
22. Global investment flows
23. Migration
24. The future of long-term investing
25. Employment and social protection

Machine Translated by Google

26. Corruption
27. Charity and social investment **"Increasing security"** covers the topics of global, national and personal security:

28. Negotiations and conflict resolution 29. Fragile states 30. Human rights and their protection 31. Terrorism and weapons of mass destruction 32. The future of the Internet 33. Humanitarian assistance 34. International security cooperation **“Building resilience”** touches on behavioral issues

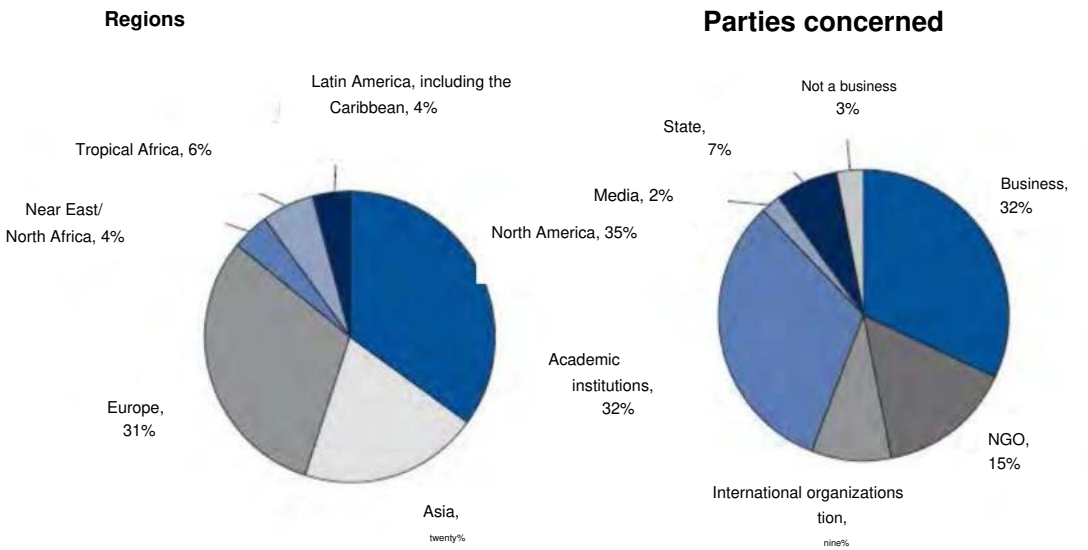
35. Ecosystems and biodiversity loss
36. Ocean governance 37. Climate change 38. The future of transport 39. Sustainable energy 40. Aging society 41. Population growth 42. Global health systems and collaboration 43. Sustainable consumption **“Building effective institutions »** affects institutions

44. Global Institutional Governance 45. International Legal System 46. Intellectual Property System 47. The Future of Public Administration 48. Comparative Analysis of Progress in Society 49. Decision Making and Incentive Systems 50. Design **“Advice related to business** / **industry”:** 51. The future of sustainable construction 52. Innovation 53. The future of mining and metallurgy 54. The future of the entertainment industry 55. Marketing and branding 56. The role of sport in society 57. The skills gap 58. Talent and diversity 59. The future of real estate 60. City government

Machine Translated by Google

61. The future of mobile communications
Regional Councils: 62. The Future of Africa
63. Future of Australia
64. Future of China
65. Future of India
66. The Future of Japan
67. Future Korea
68. Future of Latin America
69. Future of Pakistan
70. Future of Russia
71. Future of the European Union
72. Future of the Middle East
"Advisory Boards": 73. Strategic Foresight
74. Economic growth and development
75. Social entrepreneurship
76. Emerging multinational corporations

Global Agenda Council Network



A key feature of councils on the global agenda is the diversity of their stakeholders and their broad regional coverage.

Machine Translated by Google



Klaus Schwab oversees the council's discussion on the global agenda

This year has become a record year for the Forum in many other aspects as well – in the development of the partner and member network, as well as in terms of events and initiatives. The Organization welcomed its 100th strategic partner. Since the Forum has decided not to go beyond this number, there is currently a waiting list of companies that want to be included in the number of strategic partners.

Members of the Forum communities were involved in the implementation of over 30 initiatives during the year. At the same time, the number of personnel exceeded 400 people worldwide. The forum opened a Japanese office in Tokyo in the prestigious Roppongi Hills area.

Once again demonstrating its commitment to the latest technologies and communication methods, the Forum initiated a special project to integrate the general public into its activities through social media and networking mechanisms. Two representatives from the MySpace and YouTube communities were invited to Davos to cover the annual meeting as "citizen reporters". The Davos YouTube debate has also become an integral part of the Forum's regional meetings, broadcasting participants' thoughts and YouTube users' comments on the main topics of the agenda online.

Machine Translated by Google



Klaus Schwab oversees the council's discussion on the global agenda

This year has become a record year for the Forum in many other aspects as well – in the development of the partner and member network, as well as in terms of events and initiatives. The Organization welcomed its 100th strategic partner. Since the Forum has decided not to go beyond this number, there is currently a waiting list of companies that want to be included in the number of strategic partners.

Members of the Forum communities were involved in the implementation of over 30 initiatives during the year. At the same time, the number of personnel exceeded 400 people worldwide. The forum opened a Japanese office in Tokyo in the prestigious Roppongi Hills area.

Once again demonstrating its commitment to the latest technologies and communication methods, the Forum initiated a special project to integrate the general public into its activities through social media and networking mechanisms. Two representatives from the MySpace and YouTube communities were invited to Davos to cover the annual meeting as "citizen reporters". The Davos YouTube debate has also become an integral part of the Forum's regional meetings, broadcasting participants' thoughts and YouTube users' comments on the main topics of the agenda online.

Machine Translated by Google

Strategic Partners of the World Economic Forum

as of January 2009

ABB
Abraaj Capital
Accel Partners
Accenture
Adobe Systems
Agility
Alcoa
Alcatel Lucent
AMD
ArcelorMittal
AT&T
AUDI AG
Bahrain Economic
Development Board
Bahrain Mumtalakat Holding
Company
Bain&Company
Bank of America Merrill
Lynch
Barclays PLC
Basic Element
Bill & Melinda Gates Foundation

bombardier
Booz & Company
The Boston Consulting
group
BP
BT
C.A. Inc.
Chevron
Cisco
Clayton, Dubilier & Rice
Clifford Chance
The Coca-Cola Company
Credit Suisse
Deloitte
Deutsche Bank
Deutsche Post DHL
Dogus Group
Dubai Holding
Dubai World
DuPont
EDF (Electricite de France)
Ernst & Young
Etihad Airways
Fluor Corporation
Forbes
G.E.
Goldman Sachs
Google
HCL Technologies
Heidrick & Struggles
Hubert Burda Media
HP
HSBC
IHS Inc.
Infosys Technologies
Intel Corporation
investor
JPMorgan Chase & Co
KPMG
Kohlberg Kravis Roberts & Co.

Kudelski Group
Lenovo
Manpower
Mahindra Satyam
Marsh & McLennan
Companies (MMC)
McKinsey & Company
Merck & Co.
METRO Group
Microsoft Corporation
NASDAQ OMX Group
National Bank of Kuwait
Nestle
News Corporation
Nike
Nomura Holdings
NYSE Euronext
Omnicom Group
PepsiCo
PricewaterhouseCoopers
Reliance Industries
Renault-Nissan
Roland Berger Strategy
Consultants
Saudi Basic Industries
Corporation (SABIC)
Sberbank
Siemens
SK Group
System Capital Manage
ment
The Standard Bank Group
Limited
Standard Chartered Bank
Swiss International Air
lines
Swiss Re
Thomson Reuters
Troika Dialog Group
UBS
Unilever
VimpelCom
Vision 3
Volkswagen AG
VTB Bank
WPP
Xenel Group
Zurich Financial Services

Machine Translated by Google

At its annual meeting, the Forum appealed to the opinions of millions of Facebook users. For the first time in history, a social networking platform was used in real time to give instant feedback, or measure the "pulse" of its users. Polls were conducted live over several sessions. One of these pools lasted 45 minutes and received 120,000 responses.

22 press conferences held on the sidelines of the annual meeting were broadcast live on Livestream.com and Qik.com, providing a global audience with the opportunity to ask questions of the speakers.

The forum managed to attract a large audience in the world's social networks: more than a million followers on Twitter, 10,000 subscribers on YouTube channels and several thousand subscribers on the Facebook page. Each month, over 100,000 people check out the Forum's photos on Flickr, 400,000 watch videos on YouTube, and over 25,000 read the talks on Scribd.com. In China, the Forum has its audience on the leading national video portal
Youku.com and microblogging in Chinese on Sina's Twitter http://t.sina.com.cn/davos.

Activity in social networks allows the Forum to turn the ranks of its subscribers, supporters, friends, fans, followers from various online communities into a new generation of its partners.



Gloria Macapagal Arroyo, President of the Philippines; Matthew Winkler, Editor-in-Chief Bloomberg News; and Abhisit Vetchachiva, Prime Minister of Thailand



Josef Ackermann, Chairman of the Management Board and Executive Committee of the Deutsche Bank Group; José Manuel Barroso, President of the European Commission; Fredrik Reinfeldt, Prime Minister of Sweden; Jean-Claude Trichet, President of the European Central Bank; and Giulio Tremonti, Minister of Economy and Finance of Italy

Machine Translated by Google



Federal Chancellor of Germany Angela Merkel and Klaus Schwab



Japanese Prime Minister Yukio Hatoyama with Klaus Schwab in To kio



In the village of the annual meeting of new champions 2009



Niall Fitzgerald, Vice Chairman of Thomson Reuters; the Prime Minister of Kenya, Raila Amolo Odinga; the President of Senegal, Abdoulaye Wade; and UN Secretary-General Kofi Annan



James Dimon, Chairman and CEO of JP Morgan Chase & Co. at the meeting of the International Business Council



Social Entrepreneur of the Year Naif Al Mutawa (Teshkeel Media Group, Kuwait) with Hilde Schwab

Machine Translated by Google



CNN session: Roadmap out of the economic crisis: Farid Zakaria, editor, Newsweek International, USA; Jeroen van der Veer, Chief Executive Officer, Royal Dutch Shell, The Netherlands; Rashid M. Rashid, mi

nistr trade and industry of Egypt; Christine Lagarde, Minister of the Economy

mindset and employment

France; Uday S. Kotak, Vice Chairman and Managing Director of Kotak Mahindra Bank, India



Young Global Leaders: Crown Prince Haakon of Norway; Pekka Himanen, philosopher, Helsinki Institute of Information Technology (HIIT); and John Bryant, Founder, Chairman and CEO of Operation Hope

Machine Translated by Google

2010 Future

In 2010, the World Economic Forum celebrates its 40th anniversary. This is a great opportunity for the Forum, all its members and staff to start implementing the vision and strategy for the future.

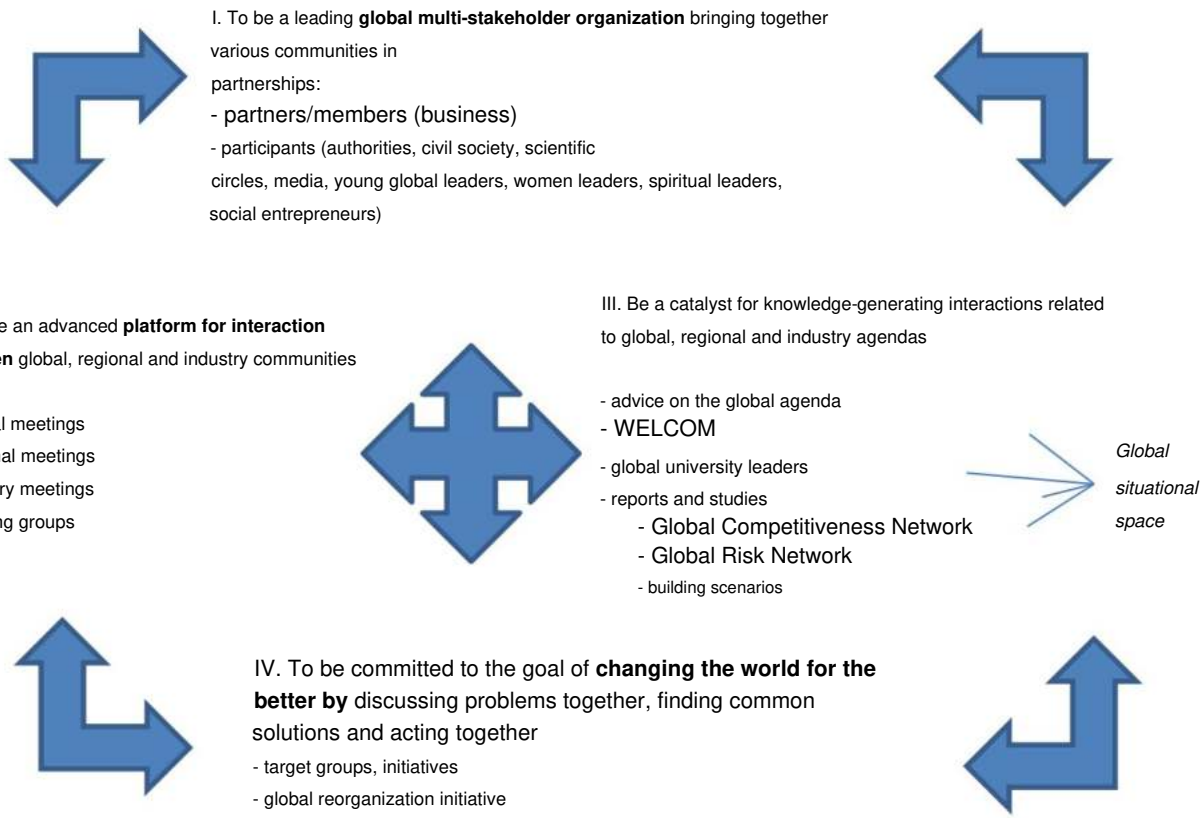
Four decades of organic and systematic development of the Forum have become the basis of the roadmap for the coming years. Initially The forum built its reputation on creating a platform that brings together world business leaders with their numerous stakeholders. Then the emphasis was placed on sustainability and loyalty through the integration of these leaders into the work of business communities, and then others. Forum networks (such as the Young Global Leaders), thus creating an advanced global multi-stakeholder organization.

In the first decade of the new century, the Forum sought to make the work of its communities more results-oriented by launching various initiatives and creating task forces to address global, regional and sectoral issues - all in the spirit of global corporate citizenship. Finally, over the past few years, the Forum has bolstered its foundation with internal and external expertise and new services, enabling its communities to continually interact and generate new knowledge.

The roadmap is based on an integrated strategic concepts of the World Economic Forum *(see chart).*

Machine Translated by Google

Strategic Vision of the World Economic Forum



In 2010-2011 the intellectual and research energy of the Forum will be concentrated in the Global Situational space *(see diagram).* This new pillar of the Forum's activities integrates strategic teams (Global Risk Network, Global Competitiveness Network, and Script Makers), global agenda advice, and the global reorganization initiative with WELCOM's best virtual communication and knowledge management platform available.

Global Reorganization Initiative

In 2010, the Forum will mobilize all its resources for a global reorganization initiative.

It is becoming too obvious that the institutions or processes that emerged after the Second World War cannot adequately respond to the challenges of the 21st century. As former Secretary-General of the United Nations Kofi Annan said: "We live in a world where the problems of a person are not permanently tied to his national passport." In this new, rapidly changing world, we need moments when we can stop, take a step into

Machine Translated by Google

side and try to connect all the dots together. This is the essence of the spirit of Davos.

At this crucial moment, the World Economic Forum can make a unique contribution to society. under patronage
Governments of Qatar, Singapore and Switzerland Since 2009, the Forum has been conducting an unprecedented global multilateral dialogue with the aim of creating a modern concept of global cooperation.

Our task is to stimulate an intercivilizational and interdisciplinary thought process in business, government, academia, civil society, leaders of science and the media in order to adapt to the modern conditions of global economic institutions and mechanisms. The Global Realignment Initiative is intended to provide a bottom-up fresh look at the nature and structure of international cooperation that the world will need in this century. By attracting the best minds from all professional fields around the world, the initiative will synthesize from the results of this global dialogue conclusions and recommendations for the renovation of the structures that underpin the ecosystem of international cooperation.

At the G20 summits in Washington, London and Pittsburgh, a series of talks were held to develop a coherent approach to reviving the global economy and reforming the international financial architecture. This has become an important and promising beginning of global engagement. However, the G20 will probably not be able to solve many of the high-risk global problems, as the world is currently too weak to deal with them.

We need a more serious discussion of global interconnections in the context of shared social, environmental and economic goals and values. The international system has shown itself to be woefully inadequate in realizing many of its core goals, such as sustainable economic growth, poverty alleviation, security, promotion of shared values, conflict prevention, and many others. It is clear that existing global institutions require a reboot. A fundamental shift in values and political culture is vital if we are to rely on global cooperation to meet today's challenges in an effective, inclusive and sustainable way.

Machine Translated by Google

A new context for global cooperation

The shortcomings of the existing tools of global governance, primarily multilateral institutions, their inability to
responding effectively to a crisis are due, in part, to major changes that have taken place since their inception. The modern world is characterized by the flow of power from north to south and from west to east. This is a young world, where the majority of the population is under the age of 27. The significant change in the economic balance on the world stage in recent decades has naturally forced new players to look for other ways to influence the adoption of
decisions, since their participation in world governance was not expected by the institutions organized mainly after the Second World War. The countries that control the current structures tend to be very reluctant to make changes that weaken their influence.
i.e.

Decades of economic development, the integration of markets for products and services, the opening of borders, and the advent of new technologies that allow for virtual communication have created a more complex world, organized more from the bottom up than from the top down. World Relati have become not only closer in economic and environmental issues, but are much more intertwined in the socio-political sphere. People around the world are becoming increasingly aware of their interdependence and are looking for ways to reflect these processes beyond the boundaries of official national political structures. They have become more aware that global problems require global solutions, and the usual negotiation processes that protect exclusively national interests are clearly not enough in the face of aggravated global challenges.

National governments and intergovernmental structures will continue to play a central role in global decision making. However, if these institutions are to retain their purpose and their legitimacy, they must be adapted to modern requirements and conditions. They must recognize themselves as part of a larger global system of cooperation that our planet needs. In fact, they must themselves cultivate an approach to decision making and implementation based on deeper interaction with interdisciplinary and multistakeholder networks and communities of experts and other actors. This will help you get out of the bunker and overcome reactive thinking, which is undoubtedly the weak side of the

Machine Translated by Google

conventional multilateral system. It will also improve the quality of the information on which decisions are based.

Dependence on formal institutional structures makes it possible to take only fragmentary actions in response to global challenges, the overcoming of which clearly requires a more coordinated approach. The ministers of several countries, who are responsible for a particular area of policy, make decisions and manage the relevant institutions. The world needs a much more systemic
approach. The international system lacks internal incentives to focus on disparate but necessary resources and capabilities to address common and highly complex issues, despite the recent creation of the G20 as a tool for global governance.

Thus, traditional ideas about global interaction require rethinking. Expanding international cooperation within the existing system is necessary but not sufficient. If we are to successfully overcome the crisis of market and social institutions in the context of globalization, a more multifaceted and comprehensive approach to setting international norms and developing common actions is required. Our intergovernmental institutions and processes need to be built into larger networks and processes that ensure that all stakeholders and knowledge sources continuously interact to find solutions in a global society.

Driving Principles of the Global Reorganization Initiative

This initiative will deviate from the traditional global decision-making approach by adopting innovative, unparalleled approaches based on the following principles:

1. The initiative is driven by the need to solve problems, not by political motives. The discussion of any problem begins with the answer to the following question: *What solution will best satisfy the interests of the world community?* This green-field approach underpins the choice of the World Economic Forum Global Agenda Councils, which bring together over 1,200 leading experts in over 70 fields, as the intellectual base for this initiative.

2. The initiative is based on a holistic approach. All global problems are integrated into a single structure that takes into account the many

Machine Translated by Google

interrelationships and allowing to propose system solutions
niya.

3. The initiative aims to develop strategic and proactive actions to overcome global challenges. The principle is to mitigate potential risks in a rapidly changing world and go beyond the existing reactive approach to tame crises on a global scale.

For 40 years, the World Economic Forum has gone from a meeting place for business circles to a global multistakeholder platform. Neither governments nor business and civil society leaders can manage all global problems. Solutions can only be found with the cooperation of all state and non-state actors. The World Economic Forum shows the need for such a new global partnership, which is becoming even more important in connection with the consequences of the global economic crisis. Not using this crisis to rethink, reorganize and rebuild our world would not only be a missed opportunity, but an unforgivable evasion of responsibility to future generations.

How the World Economic Forum is helping to improve the lives of millions of people

In recent years, the World Economic Forum has become a leading catalyst for multilateral cooperation. Currently, the Forum is implementing 20 to 30 initiatives aimed at solving key global and regional problems through stimulating action, developing policies and improving public administration.

The international system is in dire need of a platform where thinkers and decision makers from government, business, academia, and civil society can work together on common problems, transcending intellectual and professional boundaries and not being constrained by traditional outside the official protocol and competitive pressure. The Forum's independence, informality and ability to mobilize resources allow it to provide the flexible, neutral space needed for global citizenship partnerships to flourish. Few, if any, institutions contribute to bridging the information and cultural gaps that hinder public-private cooperation in

Machine Translated by Google

solving global and regional problems. State institutions practically do not go beyond the framework of the intergovernmental architecture of their work. In addition, they and most non-governmental organizations are focused on individual issues and therefore cannot effectively confront challenges that require
interdisciplinary or other integrated approach. State institutions, non-governmental organizations, and large philanthropic foundations all face challenges in engaging the broad spectrum of the private sector. As for business communities, they are not always able to provide a platform for the multi-stakeholder partnership that the Forum provides, or they are inherently business and are perceived as such by other stakeholders, have more mundane goals or are less global in nature. ter.

The Forum's public-private initiatives are based on experience different regions and institutions and are implemented by territorial and professional teams. These projects consciously combine classical research and practical views from business, government and civil society. Cutting-edge scientific achievements are combined with a structured and interactive public-private discussion among decision makers in their institutions.

The growing portfolio of the Forum's public-private initiatives, which includes both large-scale multi-sectoral projects and smaller ones focused on individual sectors, makes it possible to speak of the WEF as one of the most active world centers in the field of PPP and a leading international institution in the field of global managing and solving world problems. Topics addressed by the Forum in its projects include education, climate change, infectious and chronic diseases, corruption, international financial architecture, humanitarian aid, hunger and agricultural development, access to water and its quality, and international trade. All projects bring to life the philosophical concept of global corporate citizenship, which goes beyond corporate social responsibility, involving

companies to work to improve the state of the world, not through charity, but through the active use of their core business competencies.

The implementation of partnership initiatives has had a positive impact on the activities of numerous organizations and the lives of individuals. For example, within the framework of the global health initiative,

Machine Translated by Google

Global Health Initiative (GHI) - the Forum's partnership with the World Health Organization, UNAIDS, the Bill and Melinda Gates Foundation and other non-governmental, government and charitable organizations - worked with 170 companies that united more than 10 million workers in Africa, waste and South Asia.

The Indian GHI TB Business Alliance alone has been able to reach over 4 million people through prevention and treatment programs, including about 1.5 million employees in more than 30 companies. In Africa, the GHI partnership has worked with 15 countries (where 47% of the world's HIV infection is concentrated) bringing together national HIV/AIDS business coalitions with national AIDS councils, unions and donors. In Angola, GHI has recruited companies from various industries, including the oil and food industries, who are now developing anti-stigma campaigns. In South Africa, GHI brought together four leading banks to conduct a massive industry-wide serosurvey of 28,000 people together, forming the basis for further action and advocacy.

Another example is the Forum's Global Education Initiative (GEI), which brings together the Forum's leading partners in information technology and other industries. The GEI partnership aims to improve educational processes through public-private partnership mechanisms, stimulating the innovation activity of teachers and students through the use of information technology, as well as expanding and deepening curricula in such disciplines as mathematics, science, English and Arabic. . Through this initiative, the international business community is helping national governments build reproducible models for the development of education.

In particular, the initiative directly affected the interests of more than 1.8 million students and teachers, and also attracted more than 100 million US dollars for resource support of the program in Jordan, Rajastan (India), Egypt, Palestine and Rwanda. GEI brings together more than 40 private sector organizations, 14 governments, seven international and 20 non-governmental organizations, with the leadership of nine boards of industrial and strategic partners of the Forum. For example, in the Indian state of Rajasthan, the initiative reached 43,500 schools, 60,000 teachers and 1.2 million students. GEI works closely with UNESCO and the Fast Track Initiative

Machine Translated by Google

Education for All to scale its partnership models globally.

These are just a few examples of how the Forum's multistakeholder concept is being translated into initiatives that catalyze concrete action and shape policy in various areas. Focus areas include corruption, humanitarian aid, development finance, public-private partnerships on water and global warming, reform of the international financial system, energy poverty, Western Islamic relations, food security, and information technology for development. In each case, the informal, neutral platform of the Forum provides favorable conditions for cooperation between partner companies and various structures of the Forum within the framework of special projects or task forces aimed at changing the world for the better through practical and very specific mechanisms.

Machine Translated by Google

Mission for years to come

Members of the founding board of the World Economic Fund forum reflect on the role of the Forum in the coming years:

“After the crisis is over, the Forum will be extremely important in preventing the processes of deglobalization or refragmentation of the world market. The Forum, as a multinational and multilateral institution with a 40-year history of success in setting the global agenda, is uniquely positioned to meet this important challenge.” *Josef Ackerman,* Chairman of the Board and Executive

Deutsche Bank, Germany

“The Forum continues to give serious attention to issues of climate change, transnational crime, conflict, chronic and extreme poverty of billions of people in a world of abundance, and is realizing its potential to engage the private sector and entrepreneurs in developing practical and integrated solutions.”

Kofi Annan, Secretary General of the United Nations (1997-2006)

“The forum leads the way, showing how, thanks to globalization, in an interdependent world, government, business, academia and civil society are getting closer and starting to solve common problems together.
Problems. This is a constant work ahead of the curve in anticipation of new challenges, bringing together the best minds of the world to find the necessary solutions. I'm proud to be a part of it." *Tony Blair,* Quartet Special Envoy for the Middle East
lyirovanie; Prime Minister of Great Britain (1997-2007)

The Forum was conceived by Professor Klaus Schwab as a place to generate ideas that could catalyze the corresponding

Machine Translated by Google

taking action to improve the situation in the world. Thus, the main task for the Forum in the future should be to increase its strength."

Peter Brabek-Letmathe, Chairman of the Board of Directors Corp.
walkie-talkies Nestlé, Switzerland

"The first 40 years of the Forum coincided with the period of the most rapid and fundamental changes in our society. Thanks to the globality, independence and versatility of its approach, the Forum managed to include the most pressing problems of today (and tomorrow) on the agenda of politicians and public opinion leaders. Today, the Forum has a unique opportunity to influence the political processes associated with overcoming new global challenges over the next 40 years."

Victor Chu, Chairman and CEO
First Eastern Investment Group, Hong Kong

"Over 40 years, the Forum has managed to create a community of impressive diversity and an unrivaled platform for action. Now he is going through an important moment in his history. Business will never be the same, and global priorities and relationships have changed dramatically. I am encouraged by the work we have done to date, and I am incredibly excited about the opportunities we have to realize as we advance important initiatives over the next 40 years." *Michael Dell,* Chairman and CEO

Dell Corporation, USA

"The forum plays a key role in establishing a dialogue between by all concerned to restore confidence and reorganize institutions, both public and private. If the Forum did not exist today, it would have to be invented. In its 40 years, the mission of the Forum has never been more relevant than it is now."

Niall Fitzgerald Vice Chairman Thomson Reuters UK

"What I admire most about the Forum is the things that The ones that do not change, and should not change over the years, are its internal, guiding principles. The far-sighted mission of the Forum "to strive to change the world for the better" remains unshakable, despite external circumstances and emerging problems. but

Machine Translated by Google

the solutions proposed by the Forum, meeting the requirements of the time, are constantly updated and reproduced".

Orit Gadish, Chairman, Bain & Company, USA

"The financial and economic crises have shown the interdependence of political, economic and social systems in the world. As we strive to learn from past experience, the activities of the Forum are more relevant and significant than ever." *Carlos Ghosn,* Chairman and CEO

Renault, France; President and CEO of Nissan, Japan

"Cooperation between government, business and civil society within the framework of public-private partnership has been a reliable way to solve our most pressing problems. The Forum has become an ideal platform to promote this kind of creative dialogue and, with its ability to adapt to a rapidly changing world, interacts closely with emerging global powerhouses. The Forum can go beyond its traditional role as a coordinator of the world's leading thinkers, becoming an intellectual source for ideas and analysis." *Rajat Gupta,* Distinguished Senior Partner, McKinsey & Company, USA

"As the Forum refines its successful model of pooling talent and capturing global attention, it could leverage and extend to other industries one of the strengths of the academic world: in science, the same ideas are being worked on simultaneously around the world, often using the same language and the same sources. Just as this sense of global intellectual property allows scientists to put their curiosity and pursuit of truth ahead of narrow interests, so the Forum should promote this approach as a driving force in solving the world's common problems.

Susan Hockfield, President, Massachusetts Institute of Technology, USA

"Forty years later, the Forum, more than ever, appears as an agora where the world takes on a more inclusive and responsible form. It helps heads of state, non-governmental organizations and business leaders learn from each other and offers innovative

Machine Translated by Google

intelligent and responsible solutions to continuously emerging problems”.
Christine Lagarde, Minister of Economy, Industry and Employment of France

“Everything is quite simple: if there was no Forum, it would have to be invented. It creates, provokes and stimulates discussions and constructive discussions among world leaders, who, as a rule, either ignore or oppose each other. The Forum plays an important role as a catalyst. In the future, he will also act as a provocateur, shaking various stakeholders, taking them out of a state of conformity or breaking the boundaries of established relationships.

Maurice Levy, Chairman and CEO
Publicis Group, France

“In a small world because of connection and communication, in a dangerous world because of misunderstanding, the only way to live well is communication. The forum is at the center of global communication. It's still here and it's more needed today than ever."
Indra Nooyi, Chairman and CEO
PepsiCo USA

“Constantly accelerating and changing in response to the challenges of globalization, the Forum remains a unique multi-stakeholder institution that offers leaders the opportunity to identify and discuss major challenges from a long-term perspective. I hope that the Forum remains true to itself, and the global reorganization initiative confirms the commitment to the chosen course.”

Ivan Pictet, Senior Managing Partner Pictet & Cie Private
Bankers, Switzerland

“The forum gave us 40 years of fruitful dialogue and brilliant achievements. Over the next 40 years, we need to nurture the seeds of horizontal cross-fertilization that take root at the grassroots level, show leadership in working with local communities, and draw on the power of social media to continue enriching Forum sessions. Its future lies in becoming a platform for truly global consultations.” *Rania Al-Abdullah,* Queen of the Hashemite Kingdom of Jorda

Machine Translated by Google

“In the future, the Forum will develop the WELCOM virtual interaction platform, within which the Forum's trust and knowledge paradigm will be disseminated online.”

Joseph Schoendorf, Partner, Accel Partners, USA

“The forum is much more than a forum. It provides objective assessments, and its continued development is important for shaping global, regional and sectoral agendas.”

Peter Sutherland, Chairman, Goldman Sachs International, UK

“The role of the Forum in shaping the global agenda is more significant today than ever before, since the usual system of global governance is no longer viable. We should all be happy and proud to be a part of this global public good that continues to invent new ways of global dialogue in this complex world.”

Keizo Takenaka, Director, Global Security Research Institute, Keio University, Japan

“Throughout its fruitful existence Fo
The room served to strengthen mutually beneficial cooperation between enterprises, communities and countries. I am confident that the Forum will continue to be successful, even as the challenges that its stakeholders face become more and more complex.”

Ernesto Zedillo Ponce de Leon, Director of the Yale Center for the Study of Globalization, Yale University, USA; former President of Mexico

Machine Translated by Google

We are all looking forward to the future to continue serving the mission of the World Economic Forum

Managing Directors Robert Greenhill Lee Howell Adrian Monk Gilbert Probst Jean-Pierre Rosso Richard Samans Andre Schneider Kevin Steinberg

Senior Directors and Directors
David Aikman Guy-Serge Baer Karine Benetti Prateik Bhatnagar Jennifer Blanche Roberto Bocca Giancarlo Bruno Denise Burnet-Cayenne Fon Chantanayigyong Pierce Cumberlage Jean-Loup Denerise Laurent Desno Elisabeth Dreyer Margareta Drzeniek Hanuz Sheriff El-Daiwani Christiana Falcone Martina Gmar Malte Godbersen Guy Goodwin Julianne Jammers Thomas Stephanie Janet Renggli Jeremy Jurgens Stephen Kinnock Elena Laurent Cooke Emilio Lozoya Austin Alan Marcus Massimo Marino Grant McKibbin

Machine Translated by Google

Irene Mia
John Moavenzadi
Sarita Nayyar
Sushant Palacurti Pao
Olivier Reino Melanie
Rogers Miriam Schoening
Naujoks Paul Smike Logan
Stanton Carsten Sudhoff
Sheena Tamburji Katherine
Tweedy Christel van der Elst
Max von Bismarck Regula
Waltenspeuel Dominic
Wagray Christoph Weber

Alex Wong
Saadia Zahidi

Machine Translated by Google

2011

Global Shapers
(instead of afterword)

This section is not included in the English-language original of the book. It could not have been written in 2010 when the book was released. Global Shapers - this is a new chapter in the history of the World Economic Forum, written by young leaders under the age of 30, bound by one goal - to change the world for the better.

In 2011, Klaus Schwab created the Global Shapers community, realizing that more than half of the world's population is under 27; these are the people who own the future, who have the right to decide in which world they will live tomorrow, who must be heard by the powerful of this world, who must be given a seat at the table where decisions are made on the global agenda, and to talk with them on an equal footing.

Machine Translated by Google

Shapers are the architects of the future, contributing to the development of their local communities through practical actions. Under the auspices of the WEF, shapers form a global network, uniting, communicating, interacting at their own regional venues and at Forum events, including the annual meeting in Davos, where the influence of shapers is becoming more and more tangible, especially after the 45th anniversary of Davos in 2015, when the Shaping Davos project brought together 40 cities of the world and hundreds of young people at the Forum to discuss global issues together and develop common solutions.



Shaping Davos

A rapidly growing community of shapers today unites you over 5,000 young leaders from over 450 cities around the world.

In each of the 453 *(as of March 2016)* hubs, shapers implement projects that are significant for their local communities and meet the challenges of the time and the specific situation in the region. So, for example, the Kathmandu hub, on its own, as well as with the support and help of shapers from other hubs, restored the hospital in Tipeni after the devastating earthquake in Nepal.

Machine Translated by Google

In 2014, the shapers of the Saratov hub implemented a large-scale project for Eurasia “Shape New Year Magic”, arranging a cycle of New Year gifts for children from orphanages and low-income families and introducing them to the culture and history of other cities and countries. The shapers of the Kharkiv hub

are working on projects in the field of education, organizing a Be Profi career guidance camp for schoolchildren and developing the EdCamp educational community.

Hundreds of other socially significant shaping projects and initiatives, many of which can be implemented in other cities
and scaled in different regions, presented on the global shapers portal www.globalshapers.org.

The Global Shapers Community, being the youngest and most active WEF community, should certainly become an important driving force in the implementation of the Forum's mission to change the world for the better.



Building a "city of dreams" at the annual meeting of Global curators Shapers 2014

Machine Translated by Google



The results of the Global Shapers 2014 meeting of curators, presented in a modern scribing format (innovative approaches to the organization of their activities have always been and remain the distinctive and strong side of the WEF)



Klaus Schwab and shapers from all over the world: Committed to improve the state of the world

Machine Translated by Google

WORLD ECONOMIC FORUM

GLOBAL SHAPERS COMMUNITY